KUVEYTTÜRK

Deneyimden aldığımız güçle
çağın finansal ekosistemini şekillendiriyoruz.



2025

Entegre Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

Sunuş

Rapor Hakkında 4
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı 6
Genel Müdür'ün Mesajı 8

Kurumsal Profil

Kuveyt Türk Hakkında 12
Misyon, Vizyon ve Değerler 16
Sermaye ve Ortaklık Yapısı 17
Başarılarla Dolu 36 Yılın Hikâyesi 18

Bir Bakışta 2025 Yılı

Ekonomik ve Sektörel Gelişmeler 22
Küresel Trendler 26
Kuveyt Türk'ün Sektördeki Konumu 34
Özet Finansal Göstergeler 36
2025 Yılı Ödülleri 38
2025 Yılı Güçlü Performans 44

Sürdürülebilirlik Vizyonu ve Yaklaşımı

Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Organizasyonu 48
Sürdürülebilirlik Stratejisi 54
Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi 58
Katkı Sağlanan Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları 60
Kuveyt Türk Değer Zinciri 61
Kuveyt Türk'ün Değer Üretme Modeli 62
Sürdürülebilirlik Hedefleri 66

Güven Odaklı Sürdürülebilir Ekonomik Büyüme

Bireysel Bankacılık 72
KOBİ Bankacılığı 78
Kurumsal ve Ticari Bankacılık 90
Dijital Bankacılık 96
Hazine ve Uluslararası Bankacılık 104
Krediler 110
Strateji 116
Hukuk ve Risk Takip 120
İştirakler ve 2025 Faaliyetleri 124

Dijital Odaklı Sürdürülebilir Teknolojik Altyapı

Dijital Dönüşüm ve İnovasyon 132
Siber Güvenlik ve Veri Gizliliği 140

Değer Odaklı Sürdürülebilir Hizmet Kalitesi

Değer Odaklı Sürdürülebilir Hizmet Kalitesi Anlayışımız 146
Sürdürülebilir Ürün ve Hizmetler 148
Hizmetlere Erişim ve Dağıtım Kanalları 150
Engelsiz Bankacılık 152

Paydaş Odaklı Sürdürülebilir Toplumsal Kalkınma

Etkin Paydaş Etkileşimi 158
Müşteri Deneyimi ve Memnuniyeti 162
Finansal Kapsayıcılık ve Finansal Okuryazarlık 170
Toplumsal Kalkınmaya Katkı 172
Sorumlu Satın Alma 180

İnsan Odaklı Sürdürülebilir Organizasyon Kültürü

İnsan Kaynakları Yaklaşımı 186
Çalışan Profili 187
Kuveyt Türk'te Çalışan Deneyimi 188
Yetenek Gelişimine Katkı: Kuveyt Türk Akademi 192
Çalışan Hakları ve Memnuniyeti 200
İş Sağlığı ve Güvenliği 204

Çevre Odaklı Sürdürülebilir Yeşil Dönüşüm

İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Uyumluluk 208
Kredilendirmede ÇSY Etkisi ve Sürdürülebilir Finans 210
Sera Gazı Emisyon Yönetimi 214
Enerji Verimliliği ve Yönetimi 216
Su Yönetimi 218
Atık Yönetimi 220

Kurumsal Yönetişim

Kuveyt Türk'te Kurumsal Yönetişim Yaklaşımı 224
Yönetim Kurulu 226
Yönetim Kurulu Komiteleri 234
Üst Yönetim 242
Organizasyon Şeması 248
İç Sistemler Kapsamındaki Yöneticiler 250
İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık 252
Proaktif Risk ve Kriz Yönetimi 256
Risk Yönetimi Politikalarına İlişkin Bilgiler 258
Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatlarının Yönetimi 262
Banka'nın Dâhil Olduğu Risk Grubuyla Yaptığı İşlemler 266
Politikalar 267
Olağan Genel Kurul Toplantısı Gündemi 268
Esas Sözleşme Değişikliği 270
Genel Kurul'a Sunulacak Özet Yönetim Kurulu Raporu 272
Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı 273
Denetim Komitesi'nin İç Sistemler Hakkındaki Değerlendirmesi 274
Danışma Komitesi'nin Banka'nın Faizsiz Bankacılık İlke ve Standartlarına Uygunluğuna İlişkin Değerlendirmesi 280
Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu 282

Finansal Bilgiler

Beş Yıllık Döneme İlişkin Özet Finansal Bilgiler 296
Mali Durum, Kârlılık ve Borç Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme 297
Kâr Dağıtım Politikası 298
Yönetim Kurulu'nun Kâr Dağıtım Önerisi 299
Derecelendirme Kuruluşlarının Kuveyt Türk'e Verdiği Notlar 300
İlgili Mevzuat Kapsamında Sunulan İlave Bilgiler 302
Yıllık Faaliyet Raporu Uygunluk Görüşü 304
Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluk Beyanı 306

Ekler

Performans Göstergeleri 310
SASB Endeksi 320
GRI İçerik Endeksi 322
Kurumsal Üyelikler ve Desteklenen İnisiyatifler 336
Destek Hizmeti Alınan Kişi ve Kuruluşlar 338

Finansal Tablolar ve Dipnotlar

1 Ocak-31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetim Raporu, Konsolide Olmayan Finansal Tablolar ve Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar 342
1 Ocak-31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetim Raporu, Konsolide Finansal Tablolar ve Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar 472

İletişim ve Şube Bilgileri

SUNUŞ

Rapor Hakkında

Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş'nin (Kuveyt Türk, Banka) 2025 Entegre Faaliyet Raporu, Banka'nın stratejik öncelikleri doğrultusunda ortaya koyduğu finansal ve finansal olmayan performansı bütüncül bir bakış açısıyla sunmayı hedeflemektedir. Raporda, kurumsal strateji, geleceğe yönelik öngörüler ve uzun vadeli hedefler, paydaşlara sürdürülebilir değer üretme kapasitesi ile entegre bir şekilde ele alınmaktadır.

Rapor, katılım bankacılığı ilkeleri doğrultusunda ekonomik, sosyal ve çevresel alanlarda sürdürülebilir kalkınmaya sağlanan katkıları kapsamlı bir şekilde ortaya koymaktadır. Finansal ve finansal olmayan sermaye unsurlarını entegre bir yaklaşımla değerlendirerek, üretilen değeri şeffaf bir biçimde sunmaktadır. 2025 yılı performansı ve bu performansın paydaşlara etkileri, karşılaşılan riskler ve fırsatlar raporun temel odak noktalarını oluşturmaktadır. Ayrıca, sürdürülebilirlik vizyonu ve uzun vadeli stratejiler bu çerçevede detaylı olarak incelenmektedir.

Raporlama Dönemi ve Kapsamı

2025 Entegre Faaliyet Raporu, 1 Ocak - 31 Aralık 2025 dönemine ilişkin Banka'nın performansını kapsamaktadır. Türkiye'deki faaliyetlerin yanı sıra, yurt içi ve yurt dışındaki iştiraklerin temel bilgileri ve performans özetleri de raporda yer almaktadır. Genişleyen iş ekosistemi içinde, stratejik öncelikler ile uyumlu olarak sağlanan değerleri çok boyutlu bir perspektifle paydaşlara aktarmayı amaçlamaktadır.

Raporlama Standartları ve Uyum

2025 Entegre Faaliyet Raporu, IFRS Vakfı-Entegre Raporlama çerçevesi ile Global Reporting Initiative (GRI) tarafından yayımlanan GRI Standartları'na uyumlu olarak hazırlanmıştır. Rapor içeriği, GRI Standartları Kılavuzu'nda açıklanan ve başta önceliklendirme ilkesi olmak üzere içerik belirlemeye ilişkin yöntemlere göre hazırlanmış ve performans göstergeleri temel olarak aynı kılavuza göre oluşturulmuştur. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK), Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun ve Türk Ticaret Kanunu (TTK)'nun faaliyet raporlamasına ilişkin asgari gereklilikleriyle de uyumludur.

Uyum Sağlanan Standartlar

- GRI Standartları
- SASB Sektör Standartları
- Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)

Rehber Alınan Standartlar

- Uluslararası Entegre Raporlama Çerçevesi (Integrated Reporting Framework)
- Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA)
- IFRS S1 - Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Gereklilikler
- IFRS S2 – İklimle İlgili Açıklamalar
- TSRS 1 - Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler
- TSRS 2 - İklimle İlgili Açıklamalar

Bağımsız Güvence

Raporda yer alan finansal bilgiler, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenmiştir.

İletişim ve Geri Bildirim

Tüm paydaşların erişimine açık olan rapora, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) ve **www.kuveytturk.com.tr** adresi üzerinden ulaşılmaktadır. Raporla ilgili görüş ve önerilerinizi **yatirimciiliskilerimudurlugu@kuveytturk.com.tr** adresine iletebilirsiniz.

GRI 2-1, 2-2, 2-3

GRI 2-1, 2-2, 2-3

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



HAMAD A H D ALMARZOUQ
Yönetim Kurulu Başkanı

Kuveyt Türk, 2025 yılında değişken küresel ve yerel koşullara rağmen sağlam bankacılık yaklaşımı, güçlü aktif kalitesi ve deneyim odaklı büyüme stratejisiyle istikrarını daha da pekiştirdi.

Kıymetli Hissedarlarımız,

2025 yılı, küresel ölçekte belirsizliklerin tamamen ortadan kalkmadığı ancak dayanıklılığın, stratejik tutarlılığın ve uzun vadeli bakış açısının her zamankinden daha fazla önem kazandığı bir yıl olarak geride kaldı. Jeopolitik gerilimlerin ve ticaret politikalarına ilişkin belirsizliklerin sürdüğü bu dönemde küresel ekonomi beklenenden daha dirençli bir performans sergiledi. Küresel büyüme ivmesini korurken, yapay zekâ ve dijital teknolojilerde yaşanan hızlı ilerleme üretkenliği ve rekabet gücünü artıran yeni fırsatlar beraberinde getirdi.

Ticaret savaşları ve jeopolitik riskler finansal piyasalar üzerindeki etkisini sürdürdü. Buna rağmen enerji fiyatlarının yıl genelinde gevşeme eğilimi göstermesi, küresel enflasyonun kontrol altına alınmasına destek oldu. Bu gelişme, özellikle gelişmekte olan ülkelerde fiyat istikrarını güçlendirirken Türkiye'de de hem enflasyon hem de cari açık üzerinde olumlu yansımalar oluşturdu. Küresel ekonominin dayanıklılığını koruduğu bu dönemde temkinli para politikaları ve güçlü mali çerçeve uygulamaları öngörülebilirliği artıran en önemli unsurlar arasında yer aldı.

Türkiye ekonomisi açısından 2025 yılı, dezenflasyon sürecinin sonuçlarının daha görünür hale geldiği bir dönem oldu. Enflasyondaki gerileme eğilimi, risk primindeki düşüş ve mali disiplinin kararlılıkla sürdürülmesi ekonomik istikrarın pekişmesine katkı sağladı. Para ve maliye politikaları arasındaki uyumun korunması ekonomik güveni güçlendirdi. Büyüme ve istihdam performansı ise beklentilerin üzerinde gerçekleşerek Türkiye ekonomisinin dayanıklılığını bir kez daha gösterdi. Böylece, sıkı politika çerçevesinin desteklediği bu normalleşme süreci, önümüzdeki dönem için daha dengeli ve sürdürülebilir bir büyümenin zeminini hazırladı.

Bankacılık sektörü 2025 yılında, regülasyonların sıkı kalmaya devam ettiği ve sektörün daha temkinli bir büyüme patikasına girdiği bir dönem yaşadı. Dezenflasyon sürecinin etkisiyle kredi talebi dengelenirken, aktif kalitesinin korunması ve risk yönetiminin etkinliği ön plana çıktı. Bu süreç, finansal kurumlar için kısa vadeli zorluklar barındırsa da uzun vadede bilanço dayanıklılığını güçlendiren bir fırsat sundu. Müşteri deneyimine odaklanan yaklaşımlar, dijitalleşme vizyonunun hız kazanması ve katılım bankacılığındaki organik büyüme eğilimi, sektördeki dönüşümün temel dinamikleri oldu.

Kuveyt Türk Finans Grubu olarak bizler, 2025 yılında sağlam bankacılık yaklaşımımızı koruyarak büyümemizi sürdürdük. Güçlü aktif kalitemiz, etkili risk yönetimi anlayışımız ve nitelikli müşteri odağımız sayesinde dengeli bir büyüme performansı ortaya koyduk. Sıkı parasal koşulların devam ettiği bu dönemde temkinli kredi politikalarımız ve sağlam bilanço yapımız bizi güçlü kıldı. Varlık yönetimi alanındaki uzmanlığımızı derinleştirirken, nitelikli müşteri portföyümüz için kişiye özel çözümler geliştirmeye devam ettik. Bu yaklaşım, hem sürdürülebilir kârlılığımızı destekledi hem de uzun vadeli güven ilişkilerimizi pekiştirdi.

2025 yılı, küresel ve yerel düzeyde kıymetli metallere olan ilginin belirgin şekilde arttığı bir dönem oldu. Artan belirsizlikler, altının güvenli liman rolünü yeniden ön plana çıkardı. Bu gelişmeler, altın bankacılığının stratejik önemini bir kez daha gösterdi. Kuveyt Türk; uzun yıllara dayanan bilgi birikimi, ürün çeşitliliği ve işlem hacmiyle altın bankacılığında sektör liderliğini pekiştirdi. Bu alandaki güçlü konumumuz, hem bireysel hem kurumsal müşterilerimiz açısından güven ve istikrarın simgesi olmaya devam etti.

Sürdürülebilirlik, 2025 yılında Bankamızın stratejik gündeminin merkezinde yer aldı. Finansal performansla birlikte toplumsal katkı ve çevresel sorumluluk dengesi, uzun vadeli başarının temel kriteri haline geldi. Yenilenebilir enerji yatırımlarının finansmanı, sürdürülebilir tedarik zincirlerinin desteklenmesi ve sosyal etki odaklı projeler bu dönemde öncelik verdiğimiz alanlar oldu. Ayrıca, sürdürülebilir finans çerçevesini güçlendirmek amacıyla iç süreçlerimizi yeniden yapılandırdık. Risk değerlendirmelerimizi çevresel ve sosyal göstergelerle entegre ederek, uzun vadeli dayanıklılığımızı artırdık. Sürdürülebilirlik alanında elde ettiğimiz kazanımlar, sadece Bankamızın değil, paydaşlarımızın da geleceğe daha güvenle bakmasını sağladı.

2025 yılında dijitalleşme odağımızı daha da güçlendirdik. Müşteri deneyimini zenginleştiren çözümlerimizi geliştirirken, süreç verimliliğini artırmaya yönelik teknolojik altyapımıza yatırım yaptık. Yapay zekâ ve dijital asistan uygulamaları konusundaki stratejik önceliklerimiz koruyarak, bu alandaki yatırımlarımızı artırdık. Önümüzdeki dönemde bu teknolojileri daha geniş kapsamlı biçimde iş süreçlerine entegre etmeyi, operasyonel verimliliği artırırken insan odaklı hizmet kalitesini ve müşteri deneyimini de güçlendirmeyi hedefliyoruz.

Geleceğe ilişkin değerlendirmelerimiz, küresel ve bölgesel belirsizliklerin tamamen ortadan kalkmadığı ancak uyum kabiliyeti yüksek ekonomiler ve kurumlar için önemli fırsatların da barındığı bir döneme işaret ediyor.
2026 yılına girerken jeopolitik gerilimler ve ticaret politikalarına ilişkin belirsizlikler gündemde kalmaya devam etse de küresel ekonominin bugüne kadar sergilediği dayanıklılığın önümüzdeki dönemde de korunacağını öngörüyoruz. Bu çerçevede küresel büyümenin dengeli ancak seçici bir seyir izlemesi, ülkeler ve sektörler arasında ayrışmanın daha belirgin hale gelmesi bekleniyor.

Enerji ve emtia piyasalarında daha istikrarlı bir görünümün sürmesi, enflasyonist baskıların yönetilebilir seviyelerde kalmasına katkı sağlayabilir. Bu durum, para politikalarında öngörülebilirliğin artmasına ve finansal piyasalarda daha dengeli bir zeminin oluşmasına imkân tanıyabilir. Türkiye ekonomisi açısından ise dezenflasyon sürecinin devamı, mali disiplinin korunması ve finansal istikrarı destekleyen politikalar, büyümenin daha sağlıklı bir zemine oturmasına katkı sağlayacaktır.

Önümüzdeki dönemin en belirleyici unsurlarından biri, yapay zekâ ve ileri dijital teknolojilerin ekonomi ve iş yapış biçimleri üzerindeki dönüştürücü etkisi olacaktır. Bu teknolojiler, verimlilik artışının ötesinde, karar alma süreçlerinden müşteri etkileşimlerine kadar pek çok alanda yeni imkânlar sunarken kurumlar için rekabet gücünü yeniden tanımlayan bir faktör haline gelmektedir. Bu dönüşüm süreci, aynı zamanda stratejik esneklik, insan kaynağına yatırım ve güçlü yönetişim anlayışını da her zamankinden daha önemli kılmaktadır.

Bu çerçevede Kuveyt Türk olarak, küresel ve yerel gelişmeleri yakından izleyen, finansal ve finansal olmayan risklere karşı temkinli ancak fırsatları doğru zamanda değerlendiren bir yaklaşımla hareket etmeyi sürdüreceğiz. Sağlam bilanço yapımız, güçlü risk yönetimi anlayışımız ve teknolojiye dayalı dönüşüm vizyonumuzla değişen ekonomik koşullara uyum sağlama kabiliyetimizi güçlendirmeyi hedefliyoruz. Önümüzdeki dönemde de sürdürülebilir büyümeyi destekleyen, paydaşlarımız için istikrarlı ve güven veren bir duruş sergilemeye devam edeceğiz.

Saygılarımla,

GRI 2-1, 2-22

GRI 2-1, 2-22

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI



UFUK UYAN
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Kuveyt Türk olarak 36 yıldır ülkemize karşı sorumluluk bilinciyle çalışıyor, katılım finans ilkelerinden ödün vermeden reel ekonomiyi desteklemeye devam ediyoruz.

Değerli Hissedarlarımız,

2025'te küresel ekonomide ılımlı büyüme ve ılımlı dezenflasyon dengesi öne çıkarken, merkez bankalarının temkinli adımları finansal koşulları belirledi. Küresel tedarik zincirlerinde süregelen kırılganlıklar ve jeopolitik gerilimler dönemsel oynaklıklara sebep olsa da bankacılık sektörü için risk seçiciliği ile dijital verimlilik önemli fırsat alanları sundu. Yurt içinde 2025 boyunca dezenflasyon eğilimi belirginleşirken para politikası duruşunun toplam talep ve kredi koşullarına yansımaları sektörde seçici ve temkinli bir büyüme patikası oluşturdu. Düzenleyici çerçevedeki güncellemeler, kaynak kompozisyonu ve vade yönetimini daha da kritik hale getirdi. Bu ortamda bankamız; gerçek varlığa dayalı iş yapış modeli ve müşteri sadakatiyle istikrarlı bir performans sergiledi.

Etkin performansımız verilere yansıdı

Katılım bankacılığındaki lider konumumuz ve 36 yıldır özenle tesis ettiğimiz sağlam bankacılık yaklaşımımızın sonucunda bankacılık sektöründeki yerimizi güçlendirdik. Toplam konsolide varlıklarımızı 1,4 trilyon TL'nin üstüne taşıdığımız 2025 yılında konsolide net kârımızı geçtiğimiz yıla kıyasla %26 artırarak 46,7 milyar TL seviyesine ulaştırdık. 2025 yılında da sürdürülebilir kârlılığa dayalı iş modelimiz, dengeli risk yaklaşımımız ve insan odaklı kurumsal kültürümüzle katılım finansındaki liderliğimizi güçlendirdik.

2025 yılında, topladığımız fon büyüklüğünü %54 oranında artırarak 900 milyar TL'ye ulaştırırken önemli bir kısmını reel sektörü desteklemek amacıyla kullandırdığımız fon büyüklüğünü %51 artışla 654,3 milyar TL seviyesine yükselttik. Kuveyt Türk olarak özvarlıklarımızı 121,3 milyar TL'ye, aktif büyüklüğümüzü ise 1,4 trilyon TL'ye çıkardık. Bu performansla aktif büyüklük açısından bankacılık sektöründe 10'uncu sıradaki yerimizi korurken, katılım finans kuruluşları arasındaki liderliğimizi daha da sağlamlaştırdık. 2025 yılında International Finance Awards'ta üst üste ikinci kez "Türkiye'nin En Yenilikçi İslami Bankası" seçilmemiz de başarılarımızı tasdikleyen önemli bir gelişme oldu.

Stratejik yatırımların ana destekçisi olduk

Nitelikli kalkınma için stratejik sektörlerin desteklenmesi vizyonumuzla 2025 yılında da yenilikçi finansal çözümler geliştirmeyi sürdürdük. İhracatçılarımızın finansmana erişimini kolaylaştırmak adına tarihi bir adım atarak Türk Eximbank iş birliği ve Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB) desteğiyle hayata geçirilen "Katılım Esaslı İhracat Destek Finansmanı Programı"nı sektörde uygulayan ilk finans kurumu olduk. Bu sayede ihracatçılarımıza TCMB kaynaklı ve uygun maliyetli TL finansman imkânı sunduk.

Sadece ihracatta değil, ülkemizin stratejik bağımsızlığı ve altyapı yatırımlarında da sorumluluk aldık. Savunma Sanayii Başkanlığı ile hayata geçirdiğimiz model kapsamında, 600 milyon Euro'luk finansman paketiyle savunma sanayi tedarikçilerine güçlü bir destek sağladık. Ayrıca, ülkemizin ulaşım altyapısına değer katacak olan Antalya–Alanya Otoyolu Projesi'ne 100 milyon Euro finansman desteği sağlayarak, bölge turizmini ve ticaretini ileriye taşıyacak bu dev projenin çözüm ortaklarından biri olduk.

Dijital bankacılığın en yenilikçi çözümlerini müşterilerimizle buluşturuyoruz

Müşterilerimizin değişen ihtiyaçlarına en hızlı ve güvenli şekilde yanıt verebilmek adına dijitalleşmeyi bir dönüşümden öte, sürdürülebilir büyümenin anahtarı olarak görüyoruz. Yapay zekanın her geçen gün daha çok sektörde yeni teknolojik dönüşümlere kapı araladığı bir seneyi geride bıraktık. Kuveyt Türk olarak yapay zeka teknolojilerini stratejik önceliklerimize hizmet edecek şekilde entegre ediyoruz. Bu doğrultuda çalışan verimliliğimizi artıracak üretken yapay zeka araçlarını kullanıma sunduk. Müşteri deneyimini kişiselleştirilmiş üretken yapay zeka ile desteklemek üzere projelerimizi başlattık. Tüzel müşterilerimiz için sektörel gelişmeleri yakından takip ediyor ve dijital çözümlerimizi durmadan geliştirmeye devam ediyoruz. 2025 yılında dış ticaret işlemlerinde dijitalleşme hamlemizi bir ileri seviyeye taşıdık. Türkiye'de bir ilke imza atarak ithalat akreditifi başvurularını internet şubemize taşıdık. Artık müşterilerimiz şubeye gitmeye gerek kalmadan tüm akreditif süreçlerini dijital ortamda yönetebiliyor. E-ticaret ve e-ihracata yönelik ise yeni anlaşmalarımızla KOBİ'lerimizin dijital pazarlara açılmasında en büyük destekçileri olmaya devam ettik.

Bireysel ve ticari bankacılıkta da dijital yetkinliklerimizi ödüllerle taçlandırdık. Açık Bankacılık alanındaki öncü çalışmalarımız, KPMG tarafından üst üste ikinci kez "En İyi İş Birlikleri" ödülüne layık görüldü. Gençlere yönelik geliştirdiğimiz ve bu sene 100 bin kullanıcıyı aşan Kampüs müşteri programımız ise uluslararası Stevie Awards'tan ödülle döndü. Ödeme sistemleri alanında ise faizsiz yapısı ve esnekliğiyle öne çıkan Sağlam Kart, Global Business Magazine tarafından "Türkiye'nin En İyi İslami Kartı" seçilerek global ölçekte takdir topladı.

Sürdürülebilirliği ve insana yatırımı işimizin kalbine koyduk

Sürdürülebilirlik, Kuveyt Türk için sadece bir raporlama başlığı değil, iş yapış biçimimizin temelidir. Gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakma sorumluluğuyla, 2025 yılında da çevresel ve sosyal etkilerimizi yönetmeye odaklandık. Düşük karbon ekonomisine geçişte, yenilenebilir enerji yatırımlarına sağladığımız finansman ve kendi operasyonlarımızdaki enerji verimliliği projelerimizle sektörümüze örnek olmayı sürdürüyoruz. Isparta'da kurduğumuz güneş enerjisi santrali sayesinde bu sene tükettiğimiz elektriğin %72'sini karşıladık. Kuveyt Türk olarak hizmet ettiğimiz ülkemizin geleceğini her anlamda önemsiyor her sene düzenlediğimiz ağaçlandırma faaliyetleri ile ormanlarımızın korunmasına destek sağlıyoruz. Gelecek nesiller için daha iyi bir gezegen bırakmaya gayret ettiğimiz gibi "Geleceğe Yazılım" ve "Girişimci Kaşif" projelerimizle de teknolojiyi üreten nesillerin yetişmesini amaçlıyoruz.

Başarımızın arkasındaki asıl gücün çalışma arkadaşlarımız olduğunun bilincindeyiz. Çalışanlarımızın gelişimini stratejik bir öncelik olarak gören yaklaşımımız, 2025 yılında dünyanın en saygın yetenek gelişimi organizasyonlarından Association for Talent Development (ATD) tarafından verilen "The BEST" ödülü ile tescillendi. Kuveyt Türk Akademi çatısı altında yürüttüğümüz yapay zekâ destekli öğrenme sistemleri ve gelişim odaklı eğitim programları sayesinde, çalışma arkadaşlarımızın yetkinliklerini geleceğin ihtiyaçlarına göre şekillendiriyoruz.

Finans grubu yaklaşımıyla uçtan uca finansal çözümler sunduk

Her biri kendi sektöründe rekabet gücüne sahip iştiraklerimizle birlikte Kuveyt Türk Finans Grubu olarak, müşterilerimizin ihtiyaç duyabilecekleri tüm alanlarda çözüm ortağı olarak konumlanmayı amaçlıyoruz. İştiraklerimiz 2025 yılında da büyümelerine hız kattı ve grubumuzun kârlılığını önemli ölçüde beslemeye başladı. Özellikle yapay zeka ve teknoloji yarışında kendi teknoloji şirketimizin varlığı rekabet gücümüzü perçinliyor. Son yıllarda müşterilerimizin değişen yatırım davranışlarına yönelik aracı kurum ve portföy yönetimi danışmanlığı hizmetlerimizle bütüncül finansal çözümler sunma kabiliyetimizi geliştirdik.

Kültürümüzden güç alıyor değerlerimizle büyüyoruz

2025 yılı Kuveyt Türk'ün organizasyonel dönüşümünü yenilediği, kültürel kodlarını keşfettiği ve geliştirdiği bir yıl oldu. Bankamızın en önemli güçlü yönü olarak teşhis ettiğimiz kültürümüzü yeni koşulların etkisiyle yeniden ele aldığımız önemli bir istişare ortamı oluşturduk. Bu sayede değerlerimizle sürekli beslediğimiz kültürümüzün gelecek yılların teminatı olmasını amaçladık. Durmadan çalışmayı, her zaman gelişmeyi ve geliştirmeyi bırakmadığımız bir döneme cesaretle adım attık.

2026 ve sonrası için stratejik önceliklerimiz; dijitalleşme ve sürdürülebilirlik ekseninde derinleşirken, insan odaklı bankacılık anlayışımızdan taviz vermeden katılım finans ekosistemini büyütmek olacaktır. Teknolojiyi üreten ve yöneten bir kurum olma hedefimizle, paydaşlarımıza sunduğumuz değeri artırmaya devam edeceğiz.

Elde ettiğimiz bu güçlü sonuçlarda emeği geçen, "İyi ki Kuveyt Türklüyüm" diyerek kurum kültürümüzü sahiplenen tüm çalışma arkadaşlarıma, bize güven duyan müşterilerimize ve desteklerini esirgemeyen bütün paydaşlarımıza teşekkür ederim.

Saygılarımla,

GRI 2-1, 2-22

GRI 2-1, 2-22

Kurumsal Profil

Kuveyt Türk Hakkında 12
Misyon, Vizyon ve Değerler 16
Sermaye ve Ortaklık Yapısı 17
Başarılarla Dolu 36 Yılın Hikâyesi 18



KUVEYT TÜRK HAKKINDA

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın 28 Şubat 1989 tarihli izniyle "Kuveyt Türk Evkaf Finans Kurumu A.Ş." unvanıyla kurulan Kuveyt Türk, kuruluşundan bu yana katılım bankacılığı ilkeleri doğrultusunda faaliyet göstermektedir. 31 Mart 1989 tarihinde Özel Finans Kurumu statüsüyle başlayan faaliyetlerini, 1999 yılından itibaren Bankacılık Kanunu kapsamında sürdürmüştür. 2006 yılında ise "Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş." unvanını almıştır.

2025 yıl sonu itibarıyla Banka'nın ödenmiş sermayesi 8 milyar TL

Güçlü ortaklık yapısı

Kuveyt Türk, güçlü sermaye yapısı ve dinamik kurumsal yönetim anlayışıyla faaliyetlerini sürdürmektedir. Banka sermayesinin %57,81'i Kuveyt Finans Kurumu'na, %24,49'u Türkiye Cumhuriyeti Vakıflar Genel Müdürlüğü'ne, %8,36'sı WAFRA Uluslararası Yatırım Şirketi'ne, %8,36'sı İslam Kalkınma Bankası'na ve %0,98'i diğer gerçek ve tüzel kişilere aittir.

2025 yıl sonu itibarıyla Banka'nın ödenmiş sermayesi 8 milyar TL, konsolide olmayan aktif toplamı 1,4 trilyon TL ve toplam özkaynak büyüklüğü 121,3 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Ana ortak konumundaki KFH'nin güçlü fonlama yapısı ve uluslararası bankacılık deneyimi, Kuveyt Türk'ün istikrarlı büyümesini destekleyen temel unsurlar arasında yer almaktadır.

İnsan kaynağını stratejik bir değer olarak konumlandıran Kuveyt Türk, çalışanların sürekli gelişimini desteklemeye yönelik uygulamalarını sürdürmektedir. 2025 yıl sonu itibarıyla, 6.379 çalışan ile müşterilere hizmet sunulmaktadır. Eğitim, yetenek yönetimi ve kariyer gelişimi alanlarındaki yatırımlar, Banka'nın insan kaynakları yaklaşımının temel bileşenleri arasında yer almaktadır.

Kuveyt Türk, katılım finans kuruluşları arasında toplanan fonlar, kullandırılan fonlar ve aktif büyüklük açısından lider konumunu korumaktadır. Tüm bankacılık sektörü genelinde ise 10'uncu sıradaki konumunu sürdürmektedir. Altın bankacılığı alanında katılım finans kuruluşları arasında birinci, bankacılık sektörü genelinde ise dördüncü sırada yer alarak bu alandaki uzmanlığını pekiştirmektedir.

Yurt içi ve yurt dışındaki yaygın hizmet ağıyla müşterilere yakın olmayı temel bir öncelik olarak benimsemektedir. Türkiye genelinde 453 şube ile hizmet sunan Banka, yurt dışında ise Bahreyn Şubesi ile %100 iştiraki olan KT Bank AG'nin Almanya'da faaliyet gösteren dört şubesi aracılığıyla operasyonlarını sürdürmektedir. Geniş muhabir banka ağı ve güçlü teknolojik altyapısı ile 2025 yılında sayısı on ikiye ulaşan iştirakleriyle müşterilere hızlı, güvenilir ve erişilebilir finansal hizmetler sunulmaktadır.

Kuveyt Türk, güçlü iştirak yapısı ve entegre finansal çözümleriyle katılım finans ekosisteminin gelişimine öncülük etmektedir.



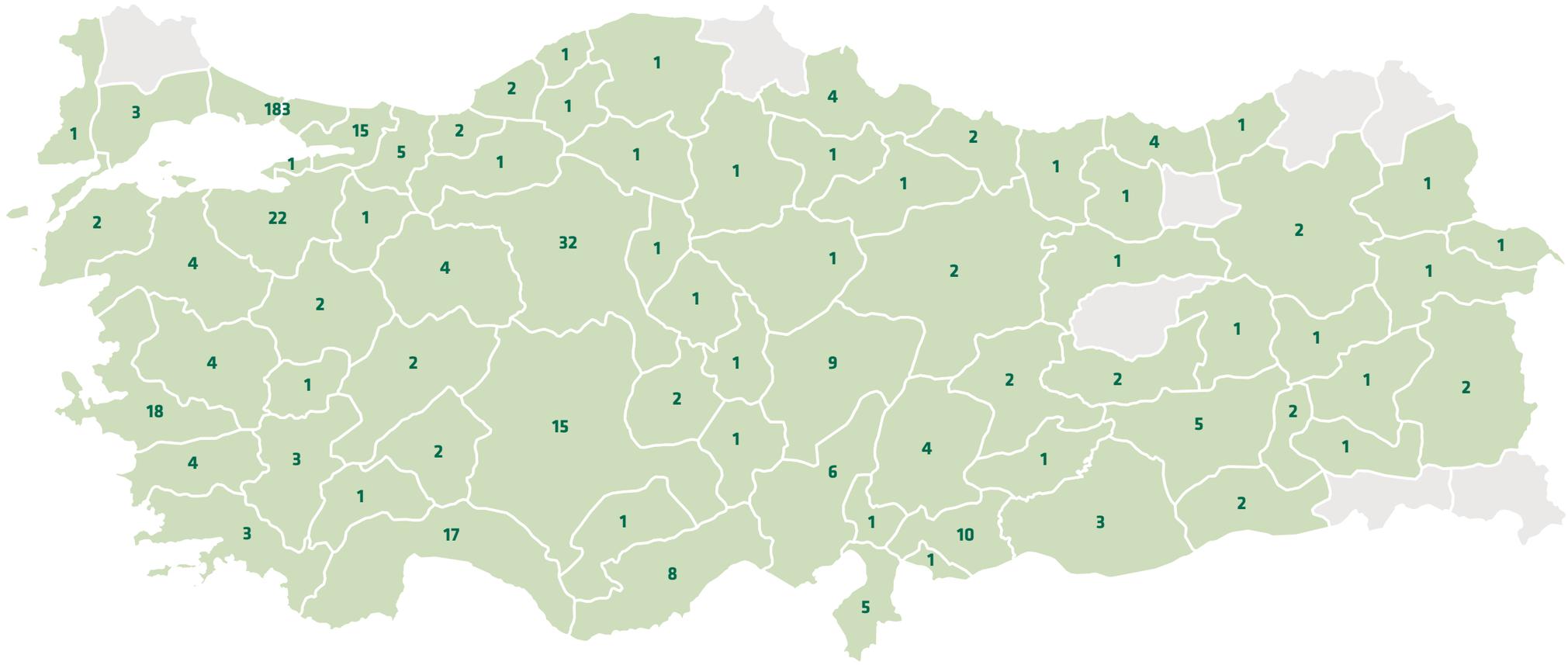
GRI 2-1, 2-6

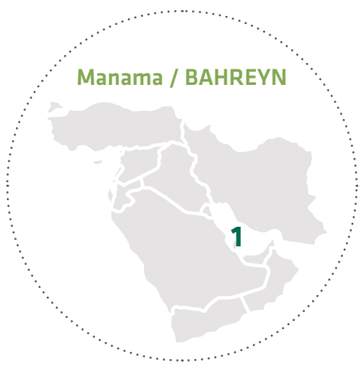
GRI 2-1, 2-6

Şubeler

TOPLAM
454 ŞUBE

TÜRKİYE'DE
73 İLDE
453 ŞUBE





GRI 2-1, 2-6

GRI 2-1, 2-6

MİSYON, VİZYON VE DEĞERLER

Misyon: **Değerlerini geleceğe taşıyan banka olmaktır.**

Vizyon: **Tercih edilen çözüm ortağı banka olmaktır.**

Değerler: Tüm çalışanlar tarafından benimsenen, uygulanan ve uygulanmasının sağlanmasından sorumlu olunan kurumsal değerler;

- İnsana Değer, Sevgi ve Samimiyet
- Etik Değerlere Uyum, Hakkaniyet ve Karşılıklı Güven
- Sürdürülebilirlik, Çevreye ve Topluma Katkı
- Cesaret, Değişimi Tetiklemek ve Yenilikçilik

Hizmet İlkeleri: Kuveyt Türk değerleri çerçevesinde verdiği hizmette uyulan genel etik ilkeler;

- Güvenilirlik
- Müşteriye Duyarlılık
- Samimiyet
- Çözüm Odaklılık

Kültürel Prensipler: Tüm çalışanların benimsediği kültürel prensipler;

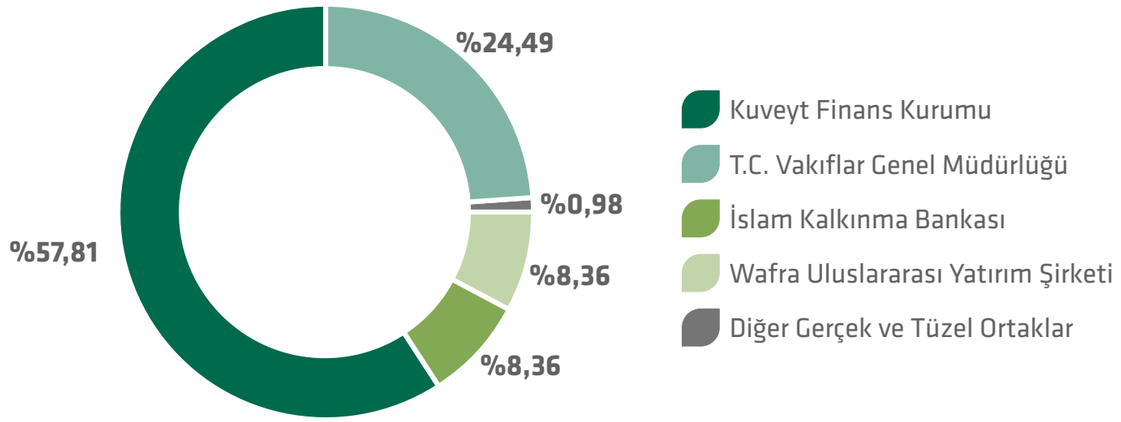
- Dönüşen, Dönüştüren ve Güçlendiren Liderlik
- Kendini Yönetme ve Cesaretle Harekete Geçme
- Açık Sözlülük, Yapıcı Çatışma ve Geri Besleme
- Toplam Fayda İçin Ortak Akıl ve İş Birliği
- Müşteri İçin Değer Üretmek ve Çeviklik

Kalite Politikası: Katılım bankacılığı ve toplam kalite yönetimi esasları doğrultusunda;

- Hizmet kalitesi ve müşteri memnuniyetini artırarak,
- Sektöre öncülük ederek,
- Üst Yönetim'in liderliğinde,
- Çalışanların gönüllü katılımı ile değer üreten bir kurum olmaktır

SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

SERMAYE ÖZETİ (YÜZDE)



**Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür ve Yardımcılarının Banka sermayesindeki pay oranı %0,10'dur.*
***Kuveyt Türk Ortaklık Yapısı kapsamında ortaklık sermayesinde hiçbir imtiyazlı pay yer almamaktadır.*
****Bankamız sermayesinde yüzde 5'in üzerinde pay sahibi olan gerçek kişi yer almamaktadır.*



GRI 2-1

BAŞARILARLA DOLU 36 YILIN HİKÂYESİ

1989-2009

1989
- "Sağlam Bankacılık"ın ilk günü **31 Mart 1989**

1998
- İlk faizsiz kredi kartı

1999
- İlk bireysel bankacılık hizmeti

2002
- Visa'ya doğrudan üye olan ilk Türk özel finans kurumu

2007
- İstanbul Altın Borsası'nda gram üzerinden ilk altın satışı

2010-2019

2010
- Türkiye'de ilk sukuk işlemi
- Türk bankacılık sektörünün ilk Ar-Ge Merkezi

2011
- Londra Külçe Piyasası Birliği'ne "uzman'' olarak kabul edilen, dünyadaki ilk katılım bankası

2014
- Dünyanın ilk görüntülü canlı destek veren dijital banka şubesi: XTM
- Faizsiz hayat sigortası sunan ilk sigorta şirketi: Katılım Emeklilik

2015
- Katılım bankacılığında ilk özel bankacılık faaliyeti
- Katılım bankacılığında ilk şubesiz dijital bankacılık platformu: Senin Bankan
- Katılım esaslı ilk portföy yönetim şirketi: KT Portföy
- Almanya'da ilk katılım bankası: KT Bank AG

2017
- Teknoloji girişimcilerine destek platformu: Lonca Girişim Merkezi
- Türkiye'de iki Ar-Ge merkezine sahip tek banka
- Kocaeli Şekerpınar'da ilkini açılan Ar-Ge merkezinin ikincisinin Konya'da hayata geçmesi

2018
- Great Place to Work Enstitüsü tarafından Türkiye'nin En İyi İşvereni ve Finansın En İyi İşvereni Ödülleri
- Avrupa'nın En İyi İslami Finansal Kuruluşu: KT Bank AG
- Teknogirişim Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
- Aralarında Nijerya, Malezya, Endonezya ve Mısır'ın da bulunduğu 20 ülkedeki 60'tan fazla bankada, Kuveyt Türk tarafından geliştirilen bankacılık yazılımının kullanılmaya başlaması

2019
- Şanghay Altın Borsası'na Türkiye'den üye olan ilk kurum
- Müşteri Şikâyet Yönetimi'nde yapay zekâyı şikâyetlerin sınıflandırmasında akışa bağlanması alanında kullanan Türkiye'deki ilk şirket

2020-2025

2020
- Hesabını bilen ve keşfetmeyi seven çocuklar için "Dijital Kâşif" ürünlerinin hayat geçirilmesi
- Kuveyt Türk'ün, %7'lik hisseyle ortağı olduğu Türkiye'nin ilk faizsiz sigortacılık (tekâfül) şirketi olan Neova Sigorta'nın %93'lük hissesini de devralarak şirketin yeni sahibi olması
- Neova Sigorta'nın, Kuveyt Türk'ün %100 iştiraki olarak büyümeye devam etmesi
- Özgün ve fonksiyonel mimari tasarımıyla öne çıkan inovasyon merkezi Innhouse'un hayata geçirilmesi
- GPTW'de Avrupa'nın en iyi işvereni seçilen ilk Türk şirketi

2021
- Türk Hava Yolları ve Mastercard ile yapılan anlaşmayla Miles&Smiles ortaklığına dâhil olan ilk katılım finans kuruluşu
- İlk "Global Sürdürülebilir Tier 2 Sermaye Benzeri Sukuk İhracı"

2022
- Çiftçilere ve şahıs firmalarına uzaktan görüntülü görüşmeyle hesap açma hizmetini başlatan ilk katılım finans kuruluşu
- FCI'ya Türkiye'den üyeliği kabul edilen ilk katılım finans kuruluşu olunması ve FCI bünyesindeki ilk işlemin gerçekleştirilmesi
- TKBB ve Borsa İstanbul tarafından faizsiz finans ilkeleri doğrultusunda oluşturulan Türk lirası Gecelik Katılım Referans Getiri Oranı (TLREFK) endeksli orta ve uzun vadeli leasing finansmanın hizmetini müşterilerine sunan ilk katılım finans kuruluşu
- Türkiye'de ilk sıfır veya ikinci el araç sahibi olmak isteyenler için tüm aşamaları Kuveyt Türk Mobil üzerinden tamamlanabilen "Dijital Araç Finansmanı" hizmeti
- Türkiye'nin ve dünyanın ilk sürdürülebilir sermaye benzeri sukuk ihracının 2021'de gerçekleştirilmesi ve 2022'de %100 Kuveyt Türk iştiraki olan KT Portföy bünyesinde Türkiye'nin katılım esaslı ilk sürdürülebilirlik fonunun oluşturulması

2023
- Katılım Finans alanında İhracat Bedeli Kabul Belgesi (İBKB) işlemlerinin ilk kez fiziki şubeye gitmeksizin online ortamda "internet şube" üzerinden yapılabilmesi
- %100 Kuveyt Türk iştiraki olan Architecht'in ödeme sistemleri alanında uçtan uca hizmet veren yeni ürünü BOACard'ı finans dünyasının kullanımına sunması
- Kuveyt Türk'ün, ilk kez Karbon Saydamlık Projesi'ne (CDP) katılarak B skoru elde etmesi
- Global Finance'in "Dünyanın En İyi Dijital Bankaları 2023" ödülleri kapsamında Türkiye'nin en iyi açık bankacılık API'lerine sahip finans kuruluşu ödülüne layık görülmesi
- "Yeni Nesil Katılım Bankacılığı" konseptli 2022 Faaliyet Raporu'nun, dünyanın en seçkin faaliyet raporu yarışmalarından biri olan LACP Vision Awards'ta 5 ayrı kategoride ödüle layık görülmesi

2024
- Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin faaliyet izni alması
- 2023 Sürdürülebilirlik Raporu'nun yayınlanması
- Müşteri davranışlarını bilimsel yöntemlerle analiz etmek ve pazarlama stratejilerini geliştirmek üzere Empatika Nöropazarlama Araştırma Merkezi'nin açılması
- Kuveyt Türk'ün yenilenebilir enerji hedefleri doğrultusunda 13,7 MWp gücündeki güneş enerji santralini Isparta'da devreye alması

2025
- **Katılım finans sektöründe ilk ödeme ve elektronik para hizmetleri kuruluşu olan Sağlam Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş.'nin kurulması**
- **2024 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu yayımlanması**
- **2025 yılında gerçekleşen 2024 Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın karbon ayak izinin hesaplanması ve karbon kredisi alınarak nötrlenmesi**
- **Isparta'da yer alan 13,7 MWp gücündeki güneş enerjili elektrik santrali ile Banka'nın elektrik ihtiyacının %72'sinin karşılanması**

Bir Bakışta
2025 Yılı



Ekonomik ve Sektörel Gelişmeler 22
Küresel Trendler 26
Kuveyt Türk'ün Sektördeki Konumu 34
Özet Finansal Göstergeler 36
2025 Yılı Ödülleri 38
2025 Yılı Güçlü Performans 44

EKONOMİK VE SEKTÖREL GELİŞMELER

Dünya Ekonomisindeki Gelişmeler

2025 yılı küresel ekonomi açısından oldukça çalkantılı bir dönem olarak kaydedildi. Amerika Birleşik Devletleri'nde (ABD), Donald Trump'ın ikinci başkanlık dönemiyle birlikte gümrük savaşlarının yeniden alevlenmesi ve başta Ortadoğu ile Ukrayna olmak üzere süregelen jeopolitik gerilimlerin gölgesinde küresel ekonomik görünümde kısmi bozulmalar yaşandı. Öte yandan, büyük teknoloji şirketleri tarafından yapay zekâ yarışında öne geçme amacıyla gerçekleştirilen devasa veri merkezleri ve yapay zekâ çipleri gibi fiziksel sermaye yatırımları sayesinde, ABD ve küresel ekonomide beklenenin aksine güçlü bir büyüme performansı sergilendi. Enflasyon cephesinde ise pandemi sonrası tedarik zinciri şoklarının hafiflemesi ve enerji fiyatlarının yıl boyunca düşük seviyelerde kalması, küresel ölçekte merkez bankalarının elini rahatlattı. Euro Bölgesi'nde enflasyonun hedef seviye olan %2 civarında dalgalandığı, ABD'de ise bu oranın hedefin bir miktar üzerinde, %3 seviyesinde dengelendiği gözlemlendi. Çin'de ise yüksek kapasite fazlası, zayıf iç talep ve pandemi sonrası devam eden emlak krizinin etkisiyle üretici fiyatlarının uzun süredir deflasyonist bölgede seyrettiği görüldü.

En büyük ihracat pazarı olan Avrupa'da ekonomik büyümenin %1,5 seviyelerinde dalgalandığı ve büyümenin coğrafi dağılımındaki eşitsizliğin dikkat çektiği gözlemlendi. 2025'in ilk yarısında politika faizinde indirimlere devam edilerek Avrupa Merkez Bankası (ECB) tarafından Haziran ayından itibaren faizin %2,15 seviyesinde sabit tutulduğu bildirildi. Euro Bölgesi'nde enflasyonun hedef seviyesi etrafında kontrol altına alınması ve büyümenin ABD ile Çin'e kıyasla sönük kalmakla birlikte beklentilerin üzerinde gerçekleşmesi, ECB'nin mevcut politikasını koruyacağına işaret eden unsurlar arasında değerlendirildi.

ABD'de büyümenin, yapay zekâ yatırımları ve güçlü iç talep sayesinde yüksek seviyelerde seyrettiği, enflasyon oranının ise FED'in hedefinin üzerinde kalmaya devam ettiği gözlemlenmektedir. Ekim ayı başında borç limitinin artırılmaması sonucunda hükümetin 40 günden fazla kapalı kalmasıyla veri akışının bozulduğu ve ekonomik görünümün bulanıklaştığı ifade edildi. İlk üç çeyrekte faizin sabit tutulduğu, Eylül, Ekim ve Aralık toplantılarında ise FED tarafından yirmi beşer baz puanlık indirimler yapılarak faizin %3,75'e çekildiği kaydedildi. Gümrük savaşları ile Trump'ın öngörülemez politika tarzının büyüme ve enflasyon görünümlerinde bozulmalara yol açtığı, buna karşılık yapay zekâ yatırımlarının sürdürülebilirliği konusunun yakın gelecekteki belirsizlikleri artıran bir unsur olarak öne çıktığı değerlendirilmektedir.

Çin'de kapasite fazlası ve düşük iç talep sonucunda 2025 yılı dış ticaret fazlasının 1 trilyon doları aştığı görüldü. Üretici fiyat endeksinin iki yılı aşkın süredir deflasyonist bölgede kaldığı ülkede, pandemi sonrası emlak krizi devam etmektedir. Gümrük savaşlarına rağmen güçlü performans sergileyen ihracat sektörü sayesinde yıl sonunda Çin devleti %5 civarında büyüme hedefini gerçekleştirmiştir.

2026 yılında gümrük savaşlarının ve jeopolitik gerilimlerin görece istikrara kavuşarak küresel belirsizliği azaltması beklenmektedir. Önümüzdeki yıl merkez bankalarının politika patikasında farklılaşmaların yaşanması öngörülmektedir. Enflasyon ve büyümede hedeflenen seviyelere yakın konumda bulunan ECB'nin politika faizini yıl boyunca sabit tutacağı tahmin edilmektedir. Buna karşılık, ABD'de enflasyonda beklenen gevşemeler sonucunda FED'in faiz indirimi konusunda manevra alanı bulabileceği düşünülmektedir. Büyüme tarafında ise yapay zekâ yatırımlarının getirileri ve bu yatırımların önümüzdeki yıl aynı hızda sürdürülüp sürdürülmeyeceği, 2026 büyüme görünümünü etkileyecek en kritik faktör olarak değerlendirilmektedir. Çin'de ise politika yapıcılar tarafından iç talebi canlandırmaya yönelik parasal ve mali adımlara yoğunlaşılması beklenmektedir.

İlgili Küresel Trendler

- Jeopolitik Görünüm ve Ekonomik Değişkenler
- Dijital Dönüşüm

Türkiye Ekonomisindeki Gelişmeler

2025 yılı, Türkiye ekonomisi açısından finansal istikrarı önceleyen politikaların ve dezenflasyon sürecinin belirginleştiği, parasal sıkılaşmanın sürdüğü kritik bir dönem oldu. Enflasyonu düşürme hedefi, para ve maliye politikalarının merkezinde yer almaya devam etti. Bu hedef doğrultusunda yüksek finansman ve fon maliyetleri ile kredilere yönelik büyüme kısıtlamaları aracılığıyla talep koşulları üzerinde sıkılaştırıcı bir etki oluşturulması amaçlanmıştır. Aynı şekilde, TL'nin getirisi yüksek tutulmuş ve reel efektif kurda kontrollü bir değerlenme yaşanmıştır. Enflasyondaki kademeli gerilemeye paralel olarak %47,5 politika faiziyle girilen 2025 yılı, Aralık ayında gerçekleştirilen 150 baz puanlık indirimle %38 seviyesinde tamamlandı. Yüksek faiz ve öngörülebilir para politikası iletişimi sayesinde TL'ye olan talep güçlü kalırken, döviz kurlarının Mart ve Nisan aylarındaki volatilite sonrasında yıl boyunca istikrarlı bir görünüm sergilediği gözlemlendi. Bu olumlu gelişmelerin ışığında TCMB tarafından Ağustos ayında yapılan açıklama ile Kur Korumalı Mevduat (KKM) sisteminin sona erdiği duyuruldu.

Sıkı parasal koşullar ve kredi kısıtlamaları sonucunda toplam talebin zayıfladığı, bu durumun ise 2025 yılı boyunca enflasyonda kademeli bir gerilemeye yol açtığı görüldü. Aylık enflasyonun beklentilerin oldukça üzerinde gerçekleştiği Eylül ayı hariç, her ay yıllık tüketici fiyat endeksi (TÜFE) artışında düşüş kaydedildi. Yılsonu verilerinde TÜFE'nin aylık %0,89, yıllık ise %30,89 seviyesinde gerçekleştiği görülmektedir. Bu durum, enflasyonda 2025'te 13,5 puanlık gerilemeye işaret etmektedir.

Sıkı para politikası ve kredi kısıtlamaları sonucunda 2025 yılı ekonomik büyümesinin uzun dönem ortalamasının altında kaldığı görülmüştür. Bu dönemde hizmet ve tüketim sektörleri bu dönemde pozitif ayrışırken yüksek emek ve finansman maliyetleri ve Çin'in rekabetçi fiyat politikası sebebiyle sanayi sektöründeki kırılganlıklar devam etti. İstihdam ve iş gücü piyasalarının beklenenden daha canlı bir performans sergiledi. Ancak âtıl iş gücü gibi tamamlayıcı istihdam göstergelerinde bozulmalar dikkat çekti. Tüm bu gelişmelerin yanı sıra, küresel piyasalarda gelişmekte olan ülkelere yönelik risk iştahındaki artışa paralel olarak Türkiye CDS risk primleri 220 seviyelerine kadar geriledi.

Genel olarak 2025 yılı, makroihtiyati tedbirlerin ve kredi kısıtlamalarının sürdüğü, TL'de pozitif reel faizin ve değerlenmenin korunduğu, dezenflasyon sürecinin belirginleştiği ve büyüme kanalında hizmet ile tüketim sektörlerinin canlı kaldığı bir yıl olarak kayıtlara geçti.

2026 yılında makroekonomik dengeler üzerinde en kritik faktörün enflasyondaki atalet olacağı öngörülmektedir. Önümüzdeki yıl enflasyondaki gerileme hızının, sıkı para politikasının ve kredi kısıtlamalarının kapsamını ve devamlılığını belirleyerek büyüme ve istihdamdan cari ve mali dengelere kadar birçok makroekonomik alanın temel belirleyicisi olması beklenmektedir. Jeopolitik gerilimlerdeki yumuşamanın ardından küresel enerji ve petrol fiyatlarındaki düşüşlerin enflasyona olumlu yansıyacağı tahmin edilirken, hizmet ve gıda kalemlerindeki fiyatlama davranışlarında gözlenen katılığın devam etmesi, dezenflasyon sürecindeki kırılganlıkları ortaya koymaktadır.

Kademeli gevşemeye rağmen önümüzdeki yıl da sıkı kalması beklenen parasal ortamın, bankacılık sektöründe aktif kalitesinin önemini öne çıkartmaktadır. Öte yandan, enflasyondaki kalıcı gerilemenin ardından kademeli gerçekleşmesi öngörülen kredi kısıtı gevşemeleri ve makroihtiyati tedbirlerdeki sadeleşmelerin bankacılık sektörüne olumlu olarak yansıması beklenmektedir. Bankacılık sektöründe hem büyümenin hem de kârlılığın bu gelişmelerden pozitif etkileneceği öngörülmektedir.

Hizmet ve tüketici talebinde süregelen direncin, önümüzdeki yıl büyümenin temel motoru olacağı beklenmektedir. Sanayi sektöründe ise yatay veya kısmi negatif bir trendin yaşanması öngörülmektedir. İşgücü piyasalarının mevcut performansını koruyacağı tahmin edilmektedir. Ayrıca, parasal ve mali disiplinin sürdürülmesi ve piyasa ile açık iletişimin devamı halinde ülke CDS risk primlerinde ilave gerilemelerin gerçekleşmesi muhtemel görülmektedir. Tüm bu öngörüler ışığında, 2026 yılının hem ülke ekonomisi hem de bankacılık sektörü açısından olumlu geçeceğine yönelik temkinli bir iyimserlik bulunmaktadır.

İlgili Küresel Trendler

- Jeopolitik Görünüm ve Ekonomik Değişkenler

Bankacılık Sektöründeki Gelişmeler

2025 yılı, Türkiye bankacılık sektörü için dezenflasyon sürecinin belirginleştiği, parasal sıkılaşmanın sürdüğü ve makroihtiyati tedbirlerin etkin şekilde uygulandığı bir dönem oldu. Bu süreçte sektör, bilanço dengesini, aktif kalitesini ve etkin risk yönetimini ön planda tutarak, ekonomik dalgalanmalara karşı direnç göstermeyi başarmıştır.

2025 yılının ikinci yarısında enflasyonun kademeli olarak gerilemesiyle faiz oranlarında kontrollü bir düşüş yaşandı. Ancak küresel belirsizlikler, jeopolitik riskler ve enerji fiyatlarındaki oynaklık, sektördeki büyümeyi sınırlayan faktörler olarak varlığını sürdürmektedir. Yüksek faiz giderleri ve bütçe dengesindeki olası bozulmalar, kredi talebinin sınırlı kalmasına neden olmuştur.

2026 yılı için beklentiler, yurt içinde parasal genişleme adımlarının etkisiyle finansal koşullarda kademeli bir rahatlama yaşanacağı yönündedir. Bu rahatlama, bankacılık sektöründeki kredi büyümesini desteklerken, makroihtiyati tedbirlerin devam etmesi sektördeki büyüme hızını baskılayacaktır. Mali disiplinin korunması ve yapısal reformların devam etmesinin, yatırımcılar açısından daha öngörülebilir ve dengeli bir ortam oluşturması ve fırsatlar ortaya çıkarması beklenmektedir. Ancak, enflasyondaki ataletin ve hizmet sektöründeki fiyatlama katılığının, dezenflasyon sürecinin kırılganlık riskini artıracağı öngörülmektedir.

Riskler ve Zorluklar

Küresel ekonomik büyüme ve uluslararası ticaretteki belirsizliklerin, jeopolitik riskler ve enerji fiyatlarındaki dalgalanmalarla birleşerek bankalar açısından aktif kalitesinin korunmasında önemli bir risk unsuru oluşturduğu mevcut konjonktürde, sektör daha güçlü risk yönetimi yaklaşımlarına ve etkin stratejik planlamaya ihtiyaç duymaktadır. Enflasyondaki ataletin, özellikle hizmet enflasyonu ile çekirdek göstergelerdeki katılığın devam etmesi, dezenflasyon sürecinin kırılgan kalmasına neden olurken; faiz giderlerindeki artış ve bütçe dengesindeki bozulma bankaların finansal performansı üzerinde ilave baskı oluşturmaktadır. Bunun yanında, kredi kısıtlamaları ve makroihtiyati tedbirlerin sürmesi sektörün büyüme dinamiklerini daha dikkatli yönetmesini zorunlu kılmakta, değişen düzenleyici çerçevenin bankaların kredi verme kapasitesi ve stratejik planlama süreçleri üzerinde belirleyici bir rol oynaması beklenmektedir.

Fırsatlar ve Stratejik Alanlar

Dijitalleşmenin ve yapay zekâ temelli uygulamaların bankacılık sektöründe rekabet avantajının belirleyici unsurları hâline gelmesiyle birlikte, Kuveyt Türk operasyonel verimliliğini artıran yapay zekâ destekli analitik modeller ve proaktif müşteri çözümleri sayesinde sektörde farklılaşma potansiyeline sahiptir. Dijital dönüşümün sunduğu maliyet avantajı ve müşteri odaklı hizmet tasarımı, Banka'nın stratejik büyümesine önemli fırsatlar sunmaktadır. Bununla birlikte, yeşil dönüşüm yatırımlarının hız kazandığı mevcut ekonomik ortam, sürdürülebilir finansman alanında önemli açılımlar sunmakta, Kuveyt Türk de yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği gibi odak alanlarda ürün portföyünü genişleterek çevresel etkiye odaklanan projelere finansman sağlamaktadır. Bu yaklaşım, Banka'nın hem sürdürülebilirlik alanındaki kurumsal itibarını güçlendirmekte hem de uzun vadeli finansal performansını desteklemektedir. Ayrıca, faizsiz finans modelinin Türkiye ekonomisindeki giderek artan rolü doğrultusunda katılım finans ekosisteminin genişlemesi, Kuveyt Türk'e ürün çeşitliliğini artırarak hem bireysel hem de kurumsal segmentte daha kapsamlı çözümler sunma ve buna bağlı olarak pazar payını büyütme fırsatı sunmakta, bu da bankayı katılım bankacılığı alanında daha belirgin bir rekabet avantajına taşımaktadır.

Raporlama dönemi bankacılık sektörü açısından makroihtiyati tedbirler, sıkı para politikası ve kredi kısıtlamalarının etkisiyle zorlu bir dönem olarak kaydedilirken; dijitalleşme, yeşil finansman ve katılım finans pazarındaki büyüme gibi stratejik fırsatlar Kuveyt Türk için uzun vadede önemli rekabet avantajları sunmaktadır. 2026 yılında ise Banka'nın parasal genişleme adımlarının atılması ve mali disiplinin korunmasıyla daha öngörülebilir ve dengeli bir büyüme performansının sergilenmesi beklenmektedir. Risklerin, özellikle küresel belirsizlikler ve düzenleyici değişiklikler gibi faktörlerle şekilleneceği öngörülmekle birlikte, Kuveyt Türk bünyesinde uygulanacak doğru stratejiler ile bu dönemin güçlü bir şekilde yönetilmesi hedeflenmektedir.

İlgili Küresel Trendler

- Jeopolitik Görünüm ve Ekonomik Değişkenler
- Kapsayıcı Finansal Hizmetler
- İş Gücü ve Yetenek Yönetimi
- İklim Değişikliği



KÜRESEL TRENDLER

Trend	Trendin Açıklaması	Sektörel Değerlendirme ve Kuveyt Türk'ün Aksiyonları	İlgili Sermaye Ögesi	İlgili Öncelikli Konu	İlgili Paydaş Grubu
İklim Değişikliği	İklim değişikliğinin mevcut konjonktürde, tekil bir çevre gündeminden ziyade küresel ekonomi, finansal istikrar ve toplumsal refahın çerçevesini yeniden şekillendiren uzun vadeli bir dönüşüm olarak konumlandığı görülmektedir. Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC) son sentez değerlendirmesinde[1] insan kaynaklı küresel ısınmanın 2011–2020 döneminde sanayi öncesine göre yaklaşık 1,1°C seviyesine ulaştığı, her ilave 0,5°C'lik artışın ise aşırı sıcak, sel ve kuraklık risklerini belirgin biçimde artırdığı doğrulanmaktadır. Birleşmiş Milletler Çevre Programı'nın (United Nations Environment Programme, UNEP) Emissions Gap 2025[2] analizlerinde mevcut taahhütlerle yüzyıl sonunda 2,3 - 2,5°C, mevcut politikalar altında ise yaklaşık 2,8°C'lik bir küresel ısınma patikasının öngörüldüğü; 1,5°C ile uyumlu bir senaryo için 2035 yılına kadar 2019 seviyelerine kıyasla %55'e varan emisyon azaltımlarının gerekli olduğu vurgulanmaktadır. G20 ve Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (Organisation for Economic Co-operation and Development, OECD) çerçevelerinin[3] ise geçiş finansmanının çevresel bütünlüğünü ve şeffaflığını artırmaya, taksonomiler ve ISSB uyumlu raporlama standartları aracılığıyla yeşil badana riskini azaltmaya ve sermaye akışlarını ölçeklendirmeye odaklandığı görülmektedir. Bu bağlamda, katılım finans kuruluşları, reel sektörün adil ve kapsayıcı geçiş planlarını destekleyen temada sukuklar, performansa dayalı finansman mekanizmaları, proje finansmanı ve iklim uyumuna yönelik karma finans modelleri aracılığıyla hem emisyon azaltımını hızlandıran hem de fiziksel iklim risklerine karşı ekonomik ve toplumsal dayanıklılığı artıran çözümleri hayata geçiren aktörler olarak değerlendirilmektedir. İklim hedeflerine uyum baskısı, uluslararası düzenlemelerin hızla sertleşmesi ve finansal sistemin yeniden yapılandırılmasına dönük beklentiler, bankacılık sektöründe sorumlu uygulamaların stratejik bir zorunluluk düzeyine taşındığını göstermektedir. 2025 yılı itibarıyla sürdürülebilirlik, bankacılık sektörü açısından gönüllü uygulamalar çerçevesinin ötesine geçerek ölçülen, doğrulanan ve raporlanan bir performans alanı haline gelmiştir. BDDK tarafından 11 Nisan 2025 tarihinde yayımlanan Bankaların Yeşil Varlık Oranı Hesaplaması Hakkında Tebliğ[4], bankaların çevresel sürdürülebilirliğe katkısını bilanço temelli göstergeler üzerinden izlenebilir kılarak, sürdürülebilir finans alanında önemli bir dönüm noktasına işaret etmektedir. Yeşil varlık oranı, sürdürülebilir finans sınıflandırmaları ve zorunlu çevresel, sosyal, yönetişim (ÇSY) raporlaması, Avrupa Birliği'nin Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Direktifi (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) ve EU Taxonomy düzenlemeleri ile birlikte daha bütüncül bir çerçeveye oturtulmaktadır. Bu yönelimler, Asya-Pasifik'ten MENA bölgesine kadar geniş bir coğrafyada ulusal yönetmeliklere uyumlu şekilde hızla yaygınlaşmaktadır. Küresel sürdürülebilir finans hacminin büyüme eğilimi ise, tema bazlı borçlanma araçları, geçiş finansmanı araçları ve iklim risklerine duyarlı varlık yönetimi modelleri üzerinden güç kazanmaktadır.	Enerji ve teknolojik dönüşüm hızlanırken kirlilik ve aşırı hava olayları nedeniyle fiziksel riskin görünür olduğu, emisyon hususunda ise yakın dönemde daha keskin adımların atılmasını zorunlu kıldığı görülmektedir. Katılım finans bankacılığı açısından bu eğilimler, varlık-yükümlülük vadesi, teminat yapıları ve sektör yoğunlukları boyunca iklim senaryoları ile bütünleşik bir risk-getiri yönetimi yaklaşımının benimsenmesi gerektiğini ortaya koymaktadır. Ayrıca, geçişe yönelik verimlilik uygulamaları, enerji sistemleri ve yeşil altyapı çözümleri gibi konuların önceliklendirilmesinin uygun olacağı değerlendirilmektedir. Ürün ve hizmet tasarımının ise şeffaf ve ölçülebilir sonuç metrikleriyle desteklenmesinin gerekli görülmektedir. İklimle bağlantılı risklerin bankacılık portföylerine entegrasyonu, düşük karbonlu sektörlere yönelmiş finansman modellerinin yaygınlaşması, dijital ve veri temelli sürdürülebilirlik ölçüm tekniklerinin kullanılmaya başlanması ve finansal kapsayıcılığı artıran yenilikçi ürünlerin geliştirilmesiyle görünür hâle gelmektedir. Katılım finansı açısından ise bu dönüşüm, etik ilkelere dayalı iş modelleri ile sürdürülebilirlik çerçevelerinin doğal uyumunu ortaya koymaktadır. Sürdürülebilir sukuk ve reel ekonomiye doğrudan bağlı finansman mekanizmaları gibi araçlar aracılığıyla yeni bir etki alanı oluşturulmaktadır. Çevresel ve sosyal açıdan güçlü değer önerileri, katılım finans kurumlarının stratejik konumlanmasında önemli bir ayırt edici unsur hâline gelmektedir. Kuveyt Türk'ün detaylı aksiyonları **"Çevre Odaklı Sürdürülebilir Yeşil Dönüşüm"** başlığında yer almaktadır.	**Doğal Sermaye** **Finansal Sermaye**	**Kredilendirmede ÇSY Etkisi ve Sürdürülebilir Finans** **İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Uyumluluk** **Sürdürülebilir Ekonomik Performans**	**Çalışanlar** **Müşteriler** **Tedarikçiler** **Medya** **Kamu Kurumları ve Kanun Yapıcı Kuruluşlar** **Hissedarlar** **Toplum** **Kredi Derecelendirme Kuruluşları** **Uluslararası Banka ve Yatırımcılar** **Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler**

(1) https://www.ipcc.ch/report/ar6/syr/downloads/report/IPCC_AR6_SYR_LongerReport.pdf
(2) https://www.unep.org/resources/emissions-gap-report-2025
(3) https://g20sfwg.org/wp-content/uploads/2024/10/2024-G20-Sustainable-Finance-Report.pdf
(4) https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2025/04/20250411-4.htm

Trend	Trendin Açıklaması	Sektörel Değerlendirme ve Kuveyt Türk'ün Aksiyonları	İlgili Sermaye Ögesi	İlgili Öncelikli Konu	İlgili Paydaş Grubu
Kapsayıcı Finansal Hizmetler	Kapsayıcı finansal hizmetler, küresel ölçekte bireylerin ve küçük işletmelerin temel finansal ürün ve hizmetlere erişiminin genişletilmesinde stratejik bir kaldıraç olarak konumlandırılmaktadır. Finansal kapsayıcı ödeme altyapıları, tasarruf imkânları, finansman çözümleri ve sigorta ürünleri gibi temel hizmetlere, adil, erişilebilir ve maliyet açısından sürdürülebilir koşullarda ulaşımı hedefleyen bütüncül bir çerçeve sunmaktadır. Bu alanda kaydedilen ilerlemeler, özellikle düşük gelir grubunda yer alan, kredi geçmişi sınırlı olan veya geleneksel finansal yapıların dışında kalmış kesimlerin ekonomik sisteme entegrasyonunu güçlendirerek, genel ekonomik dengeye ve sosyal refahın artışına katkı sağlamaktadır[5]. Söz konusu genişleme, finansal kurumlar açısından dikkatle yönetilmesi gereken yeni risk unsurlarını da beraberinde getirmektedir. Kapsayıcılığın büyük ölçüde dijital kanallar üzerinden ilerlemesi, siber riskler ve dolandırıcılık tehditlerini daha belirgin hale getirmektedir. Mobil ödeme sistemleri ve dijital cüzdan uygulamalarının yaygınlaştığı pazarlarda, artan dolandırıcılık girişimleri ve kişisel verilerin korunmasına ilişkin riskler, bankaların güvenlik altyapılarını güçlendirmesini ve ileri teknoloji yatırımlarını artırmasını zorunlu kılmaktadır. Finansal kapsayıcılık stratejileri kapsamında hedeflenen müşteri grupları, çoğu zaman sınırlı kredi geçmişine, dalgalı gelir yapısına ve ekonomik dalgalanmalara karşı görece düşük direnç seviyesine sahiptir. Bu özellikler, kredi riskinin doğru şekilde ölçülmesini ve fiyatlama süreçlerini zorlaştırmaktadır.	Dijitalleşme ve ödeme altyapılarındaki dönüşümle birlikte, kapsayıcı finansın ekonomik katılım ve dayanıklılık üzerindeki etkisinin belirgin biçimde arttığı gözlemlenmektedir. Bu eğilim, özellikle pandemi sonrası hızlanan dijital adaptasyon ile daha görünür hâle gelmiştir. Ayrıca, dijital finansal hizmetlerin yaygınlaşması ile birlikte kullanıcıların korunması, veri güvenliği, şeffaf fiyatlama ve adil muamele prensipleri önem kazanmaktadır. Birleşmiş Milletler Sorumlu Dijital Ödemeler İlkeleri[6], dijital ödeme süreçlerinin kapsayıcı, güvenli ve hesap verebilir bir çerçevede tasarlanmasını ve özellikle düşük gelirli kullanıcılar ile kadınların korunmasını gerekli kılmaktadır. Bu ilkeler; hizmet sağlayıcıların şeffaf ücretlendirme politikaları benimsemesini, kullanıcı deneyiminin geri bildirimlerle sürekli geliştirilmesini ve dijital okuryazarlığı düşük kesimlerin risklere karşı korunmasını temin eden bir yapı oluşturmayı hedeflemektedir. Böylece kapsayıcı finansal ekosistemin sürdürülebilirliği güven temelli bir zeminde güçlendirilmektedir. Katılım bankacılığı açısından bakıldığında, eğilimlerin düşük maliyetli dijital dağıtım modelleri, veri temelli kredi değerlendirme yöntemleri, sınır ötesi ödeme kanallarında birlikte çalışabilirlik ve tüketici korumasını önceleyen yönetişim uygulamaları doğrultusunda yeniden konumlanmayı gerektirdiği değerlendirilmektedir. Uluslararası Para Fonu (International Monetary Fund, IMF) analizleri, fintech etkisinin ülke gelişmişlik düzeyine göre farklılaştığını ve etkinin özellikle gelişmekte olan ekonomilerde uygun düzenleme, finansal eğitim ve güçlü kurumlarla anlamlı şekilde arttığını ortaya koymaktadır[7]. Kuveyt Türk'ün detaylı aksiyonları **"Paydaş Odaklı Sürdürülebilir Toplumsal Kalkınma"** başlığında yer almaktadır.	**Sosyal ve İlişkisel Sermaye** **Finansal Sermaye**	**Sürdürülebilir Ekonomik Performans** **Müşteri Deneyimi ve Memnuniyeti** **Kredilendirmede ÇSY Etkisi ve Sürdürülebilir Finans** **Finansal Kapsayıcılık ve Finansal Okuryazarlık**	**Müşteriler**
Dijital Dönüşüm	Dijital dönüşüm ve yapay zekâ, küresel ölçekte ekonomik ve finansal boyutlarda belirleyici bir dönüşüm ekseni olarak konumlandırılmaktadır. Bu teknolojilerin sağladığı verimlilik ve hız potansiyeli kadar, bilgi bütünlüğü, güven ve rekabet yapısına ilişkin kırılganlıkların da artırıldığı görülmektedir. Son dönemde yapay zekâ uygulamalarının yaygınlaşmasıyla otonom sistemlerin kullanım hacminin büyüdüğü ve dijital altyapı bağımlılıklarının daha görünür hâle gelmiştir. Yapılan ölçümlerde yapay zekâ araçlarının küresel ölçekte günlük hayatın olağan bir parçası hâline geldiği ve 1 milyarı aşkın bireyin her ay en az bir yapay zekâ aracını kullandığı görülmektedir[8]. Kurumsal perspektiften ise yapay zekâ benimsemesinin 2025 boyunca hız kazandığı, dünya genelinde işletmelerin yaklaşık %77'sinin yapay zekâ teknolojilerini kullandığı veya aktif biçimde test ettiği raporlanmıştır. Ek olarak, üretken yapay zekâ (GenAI) kullanımının 2022'ye kıyasla %400'den fazla arttığı ve bu teknolojinin özellikle veri analizi, müşteri etkileşimi, otomasyon ve araştırma süreçlerinde yaygınlaştığı belirtilmiştir[9]. Bu dijital ve teknolojik değişim rüzgarı küresel risk perspektifinden değerlendirildiğinde, Dünya Ekonomik Forumu'nun 2026 Küresel Riskler Raporu[10], yanlış bilgi ve dezenformasyon üçüncü kez üst üste kısa vadeli en kritik tehdit olarak sınıflandırılmıştır. Yapay zekâ destekli sahte içerik üretiminin kolaylaşmasıyla birlikte bilgi ekosisteminin güvenilirliğinin ciddi biçimde aşındığı ve bu durumun siyasi istikrar, toplumsal güven ve ekonomik karar mekanizmaları üzerinde baskı oluşturduğu vurgulanmaktadır.	Dijital dönüşüm ve yapay zekâ, bankacılıkta verimlilik ve kapsayıcılığı artırırken, dezenformasyon, siber ve operasyonel bağımlılıklar, rekabet yoğunlaşması gibi riskleri de büyütmektedir. Bu doğrutuda, yapay zekânın finans sektöründe model şeffaflığı eksikliği, piyasa korelasyonlarının güçlenmesi, üçüncü taraf hizmet sağlayıcılarına aşırı bağımlılık ve veri kalitesi sorunları üzerinden finansal istikrar risklerini artırabileceği değerlendirilmektedir. Kurumsal ölçekte yapay zekânın iş tasarımına gömülmesi, risk ve uyum fonksiyonlarında regülasyonla uyumlu otomasyonu, müşteri tarafında ise kişiselleştirilmiş, güvenli ve erişilebilir hizmetleri öne çıkarmaktadır. Ancak bu gelişmeler, düzenleyici çerçeveler açısından gözetim kapasitesinin artırılması, veri boşluklarının kapatılması ve uluslararası düzenleyici uyumun güçlendirilmesi gibi gereklilikleri beraberinde getirerek, bankalar açısından kritik kırılganlık alanları olarak öne çıkmaktadır. Aynı zamanda, sorumlu yapay zekâ prensiplerinin kurumsal politikalara entegre edilmesini gerektirmektedir. Bu çerçevede, banka yönetimleri açısından başarı; otonom sistemlerin kullanımında insan merkezli denetimi koruyan, yapay zekâyı kurumsal yönetişim yapısına sorumlu bir biçimde entegre eden, veri ve altyapı dayanıklılığını güçlendiren ve kapsayıcı dijital erişimi gözeten stratejilerin uygulanmasına bağlı görülmektedir. Kuveyt Türk'ün detaylı aksiyonları **"Dijital Odaklı Sürdürülebilir Teknolojik Altyapı"** başlığında yer almaktadır.	**Fikri Sermaye** **Üretilmiş Sermaye** **İnsan Sermayesi**	**Siber Güvenlik ve Veri Gizliliği** **Dijital Dönüşüm ve İnovasyon**	**Çalışanlar** **Müşteriler** **Uluslararası Banka ve Yatırımcılar** **Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler**

(5) https://www.worldbank.org/en/topic/financialinclusion/overview
(6) https://responsiblepayments.org/
(7) https://www.imf.org/en/publications/wp/issues/2024/06/28/promise-un-kept-fintech-and-financial-inclusion-550960
(8) https://www.theglobalstatistics.com/artificial-intelligence-ai-usage-statistics/
(9) https://geniusaitech.com/ai-statistics-2025/
(10) https://reports.weforum.org/docs/WEF_Global_Risks_Report_2026.pdf

Trend	Trendin Açıklaması	Sektörel Değerlendirme ve Kuveyt Türk'ün Aksiyonları	İlgili Sermaye Ögesi	İlgili Öncelikli Konu	İlgili Paydaş Grubu
İş Gücü ve Yetenek Yönetimi	2025 yılı itibarıyla küresel iş gücü ekosistemi, demografik dönüşüm, teknolojik atılım ve çalışma kültüründeki yapısal kırılmaların eşzamanlı etkisiyle yeniden şekillenmektedir. Demografik baskılar, yüksek yetenekli çalışanların az bulunurluğu ve işin doğasına ilişkin kırılım noktaları, kurumların operasyonel ve stratejik kapasitesini doğrudan etkileyen bir dönüşüm sürecini tetiklemektedir. Bu görünüm, finans sektöründe dâhil tüm sektörler için hem riskleri hem de yeni değer yaratım alanlarını aynı anda ortaya çıkarmaktadır. OECD'nin Employment Outlook 2025 raporunda[11], istihdam ve iş gücüne katılım oranları rekor seviyelere yükselirken yapısal sıkışmaların devam ettiği, yaşlanan nüfusun iş gücü arzını azaltarak verimlilik ve büyüme üzerinde baskı oluşturduğu vurgulanmaktadır. ILO'nun World Employment and Social Outlook: Trends 2025 değerlendirmesi[12] ise tarihsel anlamda düşük işsizlik seviyelerine rağmen genç işsizliği ve verimlilik artışındaki durgunluğun sürdüğünü ortaya koymaktadır. Bu bağlamda, ekonomik yavaşlama ve kırılganlık, kurumların yetenek yönetimi modellerini yeniden yapılandırmaya zorlayan başlıca dinamikler arasında yer almaktadır. Bu tablo, iş gücü piyasalarının görünürde dirençli olsa da içeride giderek derinleşen demografik baskılar ve verimlilik kayıpları ile karşı karşıya olduğunu ortaya koymaktadır.	Bütüncül trend görünümü, bankacılık ve özellikle finans sektörü açısından yüksek stratejik önem taşımaktadır. Dijitalleşen finansal hizmetler, sürdürülebilirlik kriterlerinin regülasyonlar aracılığıyla güçlenmesi ve müşteri deneyiminde veri odaklı modellerin yükselişi, doğru yetkinlik setlerine sahip bir iş gücünü operasyonel verimlilikten stratejik rekabet avantajına dönüştürmektedir. Bu çerçevede, finans kurumları açısından iş gücü ve yetenek yönetimi, sürdürülebilir büyüme için temel belirleyici niteliğini korumaktadır. Dijital etik, sürdürülebilir finans yeterlilikleri, veri okuryazarlığı, yapay zekâ uygulamalarının güvenli ve etkin kullanımına yönelik yetkinlikler yeni dönemin temel beceri setleri hâline gelmiştir. Böylece, beceri odaklı yetenek yönetimi ve yaşam boyu öğrenme, sektörün uzun vadeli dayanıklılığının tamamlayıcı unsurları olarak konumlanmaktadır. Kuveyt Türk'ün detaylı aksiyonları **"İnsan Odaklı Sürdürülebilir Organizasyon Kültürü"** başlığında yer almaktadır.	**İnsan Sermayesi**	**Çalışan Hakları ve Memnuniyeti** **Dijital Dönüşüm ve İnovasyon**	**Çalışanlar**

(11) https://www.oecd.org/en/publications/oecd-employment-outlook-2025_194a947b-en.html
(12) https://www.ilo.org/publications/flagship-reports/world-employment-and-social-outlook-trends-2025

Trend	Trendin Açıklaması	Sektörel Değerlendirme ve Kuveyt Türk'ün Aksiyonları	İlgili Sermaye Ögesi	İlgili Öncelikli Konu	İlgili Paydaş Grubu
Jeopolitik Görünüm ve Ekonomik Değişkenler	Jeopolitik gerilimlerin küresel düzende kalıcı bir kırılganlık yarattığı bir dönemde, ekonomik ve finansal sistemlerin yönü giderek daha öngörülemez bir hal almaktadır. Ülkeler arasındaki güç dengeleri yeniden şekillenmekte, ekonomik bloklaşma eğilimleri uluslararası ticaretin, sermaye akımlarının ve kalkınma politikalarının temel belirleyicisi haline gelmektedir. Makroekonomik gündem, yavaşlayan büyüme, artan mali kısıtlar ve zayıflayan çok taraflılık ekseninde yeniden şekillenmektedir. Birleşmiş Milletler'in World Economic Situation and Prospects 2026 raporunda[13], dünya ekonomisinin 2026'da yalnızca %2,7 büyümesinin beklendiği ve bu seyrin ticari gerilimler ile yatırım zayıflığından beslendiği ifade edilmektedir. Benzer şekilde, IMF'in World Economic Outlook 2025 değerlendirmeleri[14], küresel büyümenin artan korumacılık ve politika belirsizlikleri nedeniyle 2026'da %3,1'e gerileyeceğine işaret etmektedir. Bu tablo, özellikle gelişmekte olan ekonomilerdeki kırılganlıkları derinleştirirken, gelir ve servet eşitsizliklerinin giderek yapısal nitelik kazandığı bir görünüm yaratmaktadır. Jeopolitik gelişmelerin beslendiği bir diğer eksen, küresel kaynak bölünmesi ve tedarik zinciri yeniden yapılanmasıdır. Artan ticaret engelleri, stratejik sektörlerde bloklaşma ve teknoloji alanındaki rekabet, ülkelerin yatırım politikalarını yeniden kurgulamasına neden olmaktadır. Bu dinamikler, finansal sistemlerde risk primlerinin kalıcı olarak yüksek seyrettiği, politika senkronizasyonunun zayıfladığı ve ekonomik belirsizliklerin uzun bir döneme yayıldığı bir zemin oluşturmaktadır.	Jeopolitik görünüm, katılım finansını dolaylı yoldan fakat güçlü biçimde etkilemektedir. Jeopolitik risklerin yükseldiği dönemlerde reel ekonomiye dayalı, varlık temelli finansman modellerine olan yönelimin artması, sektörün dayanıklılık ve sürdürülebilirlik perspektifinde daha merkezi bir rol üstlenmesine imkân tanımaktadır. Küresel belirsizlikler, katılım finans kuruluşlarının likidite yönetimi, uluslararası fonlama kaynaklarına erişim ve bölgesel çeşitlendirme stratejilerinde daha proaktif yaklaşımlar benimsenmesini gerektirmektedir. Kuveyt Türk'ün detaylı aksiyonları **"Bir Bakışta 2025 Yılı"** başlığında yer almaktadır.	**Finansal Sermaye**	**Proaktif Risk ve Kriz Yönetimi** **Kurumsal Yönetişim** **Sürdürülebilir Ekonomik Performans**	**Çalışanlar** **Müşteriler** **Tedarikçiler** **Medya** **Kamu Kurumları ve Kanun Yapıcı Kuruluşlar** **Hissedarlar** **Toplum** **Kredi Derecelendirme Kuruluşları** **Uluslararası Banka ve Yatırımcılar** **Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler**

(13) https://unctad.org/publication/world-economic-situation-and-prospects-2026
(14) https://www.imf.org/-/media/files/publications/weo/2025/october/english/text.pdf

KUVEYT TÜRK'ÜN SEKTÖRDEKİ KONUMU

Kuveyt Türk, 2025 yılında 1,4 trilyon TL aktif büyüklüğüyle Türkiye'deki ilk 10 sıradaki konumunu korurken, dinamik ve proaktif kurumsal yönetim yapısıyla sektördeki değişim ve gelişmelere hızla uyum sağlamayı başardı. Dengeli büyüme stratejisi ile hedeflerine kararlı adımlarla ilerlerken sürdürülebilir kârlı büyüme yaklaşımını sürdürmüştür.

Kuveyt Türk, 2025 yılında 1,4 trilyon TL aktif büyüklüğüyle Türkiye'deki ilk 10 banka arasındaki konumunu korurken, dinamik ve proaktif kurumsal yönetim yapısıyla sektördeki değişim ve gelişmelere hızla uyum sağlamayı başardı.

Müşterilerin çözüm ortağı olma vizyonu doğrultusunda, her bir müşteriye kesintisiz, kolay, hızlı ve pürüzsüz bir deneyim sunulması hedeflenmektedir. Bu çerçevede, Türkiye'nin en iyi müşteri deneyimi sağlayan finans kuruluşlarından biri olma amacıyla çalışmalar sürdürülmektedir. 2025 yılında, yapay zekâ, veri ve analitiğin en etkin şekilde kullanılmasıyla müşteri deneyimi ve operasyonel verimlilik iyileştirilmiş ve tüm karar mekanizmalarında veri odaklı yaklaşıma öncelik verilmiştir.

2025 yılı, bilanço ve kârlılık göstergelerinde elde edilen başarılı sonuçlarla tamamlanmıştır. Net dönem kârı %16,4 oranında artırılarak 40,4 milyar TL seviyesine ulaşılmış, sermaye yeterlilik oranı ise %22,11 olarak gerçekleşmiştir.

Ayrıca, %39,65 seviyesinde gerçekleşen ortalama özkaynak kârlılığı ve %5,58 seviyesinde gerçekleşen net kâr payı marjı ile sektör ortalamalarının oldukça üzerinde bir performans sergilenmiştir.

Kaynakların reel ekonominin öncelikli ihtiyaçlarına yönlendirilmesiyle katma değerli bankacılık anlayışı sürdürülmüştür. Kullandırılan fon büyüklüğü 654,3 milyar TL'ye, toplam fonlama tabanı ise 1,096 milyar TL'ye çıkarılmış ve sektördeki güçlü konum pekiştirilmiştir. Tüzel finansman büyümesinde gösterilen başarılı performansla reel ekonomiye sağlanan destek finansal sonuçlara yansıtılmış, pazar kazanımları ise devam ettirilmiştir.

Müşteri tabanının genişletilmesi ve müşteri ilişkilerinin derinleştirilmesi stratejisi doğrultusunda, dijitalleşme odaklı çözümler aracılığıyla hem bireysel hem de kurumsal segmentlerde yenilikçi hizmetler sunulmuştur. Dijital kanallar üzerinden sağlanan kapsayıcı finansal hizmetlerle erişilebilirlik artırılmıştır.

2025 yılı boyunca elde edilen güçlü finansal sonuçlar, 2026 hedeflerine daha sağlam adımlarla ilerlemenin bir göstergesi olmuştur. Kuveyt Türk olarak, müşterilere değer üretilmesine odaklanılırken, sürdürülebilir kârlı büyüme stratejisiyle sektöre katkı sağlanmaya devam edilmektedir.



2025 yılında, yapay zekâ, veri ve analitiğin en etkin şekilde kullanılmasıyla müşteri deneyimi ve operasyonel verimlilik iyileştirilmiş ve tüm karar mekanizmalarında veri odaklı yaklaşıma öncelik verilmiştir.

	Aralık 2021		Aralık 2022		Aralık 2023		Aralık 2024		Aralık 2025	
	Bankacılık Sektörü	Katılım Bankacılığı	Bankacılık Sektörü	Katılım Bankacılığı	Bankacılık Sektörü	Katılım Bankacılığı	Bankacılık Sektörü	Katılım Bankacılığı	Bankacılık Sektörü	Katılım Bankacılığı
Toplam Aktifler	%2,76	%35,42	%2,68	%32,39	%2,84	%32,75	%2,61	%32,04	%2,88	%31,25
Kullandırılan Fonlar	%2,33	%31,43	%2,44	%29,62	%2,68	%30,70	%2,50	%30,08	%2,59	%28,41
Toplanan Fonlar	%3,83	%37,54	%3,24	%33,25	%3,22	%32,63	%2,91	%31,95	%3,15	%31,24

ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER

2025 yılı, bilanço ve kârlılık göstergelerinde elde edilen güçlü finansal sonuçlarla tamamlanmıştır. Net dönem kârı bir önceki yıla kıyasla %16,4 oranında artarak 40,4 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Sermaye yeterlilik oranı ise %21,11 olarak gerçekleşmiştir.

Özet Finansal Göstergeler (Bin TL) *	2021	2022	2023	2024	2025
Kâr Payı Gelirleri	13.035.305	35.614.092	63.057.751	129.337.843	163.838.902
Kâr Payı Giderleri (-)	5.404.863	11.856.340	27.876.292	80.903.588	102.356.895
Net Ücret ve Komisyon Gelirleri	577.758	984.135	3.428.469	9.139.091	16.035.326
Diğer Gelirler	3.092.270	6.645.289	13.270.947	17.130.763	23.578.851
Diğer Giderler	7.753.104	13.317.843	18.377.467	28.446.951	47.027.009
Vergi Karşılığı (-)	1.045.639	4.025.886	6.894.037	11.603.702	13.707.086
Dönem Net Kârı	2.501.727	14.043.447	26.609.371	34.653.456	40.362.089
Toplam Aktifler	254.068.260	384.630.780	668.168.215	852.120.403	1.352.066.270
Toplam Özkaynaklar	10.456.853	28.714.842	47.985.688	82.227.494	121.343.884
Sermaye Yeterlilik Rasyosu (%)	23,05	27,48	25,27	24,46	22,11

** Hesap dönemi sonundaki konsolide olmayan finansal verilerdir.*



2025 YILI ÖDÜLLERİ

	Ödül Adı	Alanı/Kategorisi	Veren Kuruluş	Tarih	Kapsam	Açıklama
1	Kurumsal Kolektif Yapay Zekâ Destekli Çalışan Asistanı Dönüşümü Ödülü	Çalışan Deneyimi / Dijitalleşme	EX Awards Turkey 2025	2025	Türkiye	Faizsiz finans ilkelerini teknolojik yeniliklerle birleştiren Kuveyt Türk, teknoloji iştiraki Architect ile geliştirdiği, çalışanların bilgiye hızlı, güvenilir ve sade bir şekilde ulaşmasını sağlayan Palmi uygulamasıyla ödül kazandı. Türkiye genelindeki en iyi çalışan deneyimi projelerinin değerlendirildiği EX Awards Turkey 2025 kapsamında Kuveyt Türk, yapay zekâ destekli iç iletişim asistanı Palmi ile "Kurumsal Kolektif Yapay Zekâ Destekli Çalışan Asistanı Dönüşümü Ödülü"nün sahibi oldu.
2	Gençlik Pazarlaması Yılın Kampanyası (Youth Marketing Campaign of the Year)	Pazarlama ve Müşteri Deneyimi	Stevie International Business Awards	2025	Uluslararası	Gençlerin finansal hayatlarına erken yaşta değer katmayı hedefleyen Kampüs programı, 2025 Stevie International Business Awards'ta Gençlik Pazarlaması Yılın Kampanyası (Youth Marketing Campaign of the Year) kategorisinde Gümüş Ödül (Silver Award) kazandı.
3	Türkiye'nin En İyi İslami Kartı (Best Islamic Card Türkiye 2025)	Katılım Finans Ürünleri	Global Business Magazine	2025	Türkiye	Katılım finans prensiplerine dayalı ürün ve hizmetleriyle dikkat çeken Kuveyt Türk, Global Business Magazine tarafından düzenlenen yarışmada, 2025'te Türkiye'nin En İyi İslami Kartı (Best Islamic Card Türkiye 2025) ödülüne layık görüldü. Ödüle değer bulunan Sağlam Kart, faizsiz çalışma prensibi, geniş kullanıcı kitlesine hitap eden çözümleri ve altın birikimine dayalı ödül sistemi ile öne çıkmaktadır.
4	Most Innovative Islamic Bank	İnovasyon/ Bankacılık	International Finance Awards 2024	2025	Uluslararası	Kuveyt Türk, International Finance Awards 2024'te "Most Innovative Islamic Bank" ödülüne layık görüldü.
5	Best Foreign Trade Finance Islamic Bank	İnovasyon/ Bankacılık	International Finance Awards 2024	2025	Uluslararası	Kuveyt Türk, International Finance Awards 2024'te "Best Foreign Trade Finance Islamic Bank" ödülüne layık görüldü.
6	Prida İletişim Ödülü	Toplumsal Katkı	PRİDA İletişim Ödülleri	2025	Türkiye	Kuveyt Türk, Geleceğe Yazılım projesiyle PRİDA İletişim Ödülleri'nin "UNICEF Çocuklara Umut Dağıtan Kampanyalar" kategorisinde ödüle layık görüldü.
7	"The Best" Ödülü	Yetenek Yönetimi	Association for Talent Development - BEST Awards	2025	Uluslararası	Kuveyt Türk, dünyanın en saygın yetenek gelişimi organizasyonlarından biri olan "Association for Talent Development (ATD)" tarafından düzenlenen BEST Awards'da "The Best"(En İyi) ödülüne layık görüldü.

	Ödül Adı	Alanı/Kategorisi	Veren Kuruluş	Tarih	Kapsam	Açıklama
8	Türkiye'nin En İyi Katılım Bankası (Best Participation Bank - Turkey)	Bankacılık	Global Business Outlook (GBO) Awards 2025	2025	Uluslararası	Kuveyt Türk, dünyanın önde gelen iş dünyası yayınlarından Global Business Outlook (GBO) Awards 2025 kapsamında "Best Participation Bank - Turkey" (Türkiye'nin En İyi Katılım Bankası) ödülüne layık görüldü.
9	Türkiye'nin En İyi İslami Finans Kuruluşu Ödülü	Bankacılık	Global Finance	2025	Uluslararası	Kuveyt Türk, uluslararası yayın kuruluşu Global Finance'ın en başarılı İslami finans kuruluşlarını belirlediği "Dünyanın En İyi İslami Finans Kuruluşları 2025" ödülleri kapsamında Türkiye'nin "En İyi İslami Finans Kuruluşu" ödülüne layık görüldü.
10	Outstanding Use of AI in Customer Experience Ödülü	Müşteri Deneyimi	Global AI Innovation Awards 2025	2025	Uluslararası	Kuveyt Türk, 2023 sonunda hayata geçirdiği ve Türkiye bankacılık sektöründe bir ilk olma özelliği taşıyan Empatika Nöropazarlama Araştırma Merkezi, uluslararası yayın kuruluşu Global Finance'ın düzenlediği, Global AI Innovation Awards'un 2025" ödülleri kapsamında Türkiye'nin "Müşteri Deneyiminde En Başarılı AI Kullanımı" ödülüne layık görüldü.
11	Avrupa Bölgesinde En İyi İkinci Proje Yönetim Ofisi Ödülü	Yönetişim	Project Management Institute	2025	Uluslararası	Kuveyt Türk, Project Management Institute (PMI) tarafından yürütülen PMO Global Awards (En İyi Proje Yönetim Ofisi Ödülleri) kapsamında Avrupa bölgesinde "En İyi İkinci Proje Yönetim Ofisi" unvanına layık görüldü.
12	Türkiye'nin En Güçlü İslami Bireysel Bankası Ödülü	Bankacılık	Islamic Retail Banking Awards	2025	Türkiye	Kuveyt Türk, uluslararası alanda katılım bankalarının en prestijli ödüllerinden biri olarak kabul edilen IRBA'da "Türkiye'nin En Güçlü İslami Bireysel Bankası" unvanını üst üste dördüncü kez korurken, "Dijital Bankacılıkta En İyi İslami Bireysel Banka" ödülünü de kazandı.
13	Dijital Bankacılıkta En İyi İslami Bireysel Banka Ödülü	Dijitalleşme ve İnovasyon	Islamic Retail Banking Awards	2025	Türkiye	Kuveyt Türk, uluslararası alanda katılım bankalarının en prestijli ödüllerinden biri olarak kabul edilen IRBA'da "Türkiye'nin En Güçlü İslami Bireysel Bankası" unvanını üst üste dördüncü kez korurken, "Dijital Bankacılıkta En İyi İslami Bireysel Banka" ödülünü de kazandı.
14	Bosphorus Cup Yat Yarışları 2025 IRC 2 kategorisinde ikincilik ödülü	IRC2 Kategorisi	Bosphorus Cup Yat Yarışları 2025	2025	Türkiye	Kuveyt Türk yelken takımı, Cumhurbaşkanlığı himayesinde bu yıl altıncısı düzenlenen Cumhurbaşkanlığı Uluslararası Yat Yarışları'nda yer aldı. Serdar Çalışkan kaptanlığında yarışan Kuveyt Türk Cheese III ekibi, ORC-B sınıfında üçüncü, genel klasmanda ise 11. oldu.

	Ödül Adı	Alanı/Kategorisi	Veren Kuruluş	Tarih	Kapsam	Açıklama
15	Best Advance in AI for Business Impact Silver Ödül	Best Advance in AI for Business Impact	BRANDON HALL	2025	Türkiye	Kuveyt Türk'ün yapay zekâ destekli belge yönetim sistemi Divit, "İş Etkisi Odaklı Yapay Zekâda En İyi Gelişim Uygulaması (Best Advance in AI for Business Impact)" kategorisinde Silver Ödüle layık görüldü.
16	Best Advance in Generative AI for Business Impact Bronz Ödül	Best Advance in Generative AI for Business Impact	BRANDON HALL	2025	Türkiye	Kuveyt Türk çalışanlarına özel geliştirilen Palmi GenAI ise "İş Etkisi Odaklı Üretken Yapay Zekâda En İyi Gelişim Uygulaması (Best Advance in Generative AI for Business Impact)" kategorisinde Bronz Ödül kazandı.
17	Best Advance in Business Automation Bronz Ödül	Best Advance in Business Automation	BRANDON HALL	2025	Türkiye	Kuveyt Türk'ün mail optimizasyonu projesi SmartMail "İş Otomasyonunda En İyi Gelişim (Best Advance in Business Automation)" kategorisinde Bronz Ödüle layık görüldü.
18	En İnovatif Ürün kategorisinde Bronz Ödül	En İnovatif Ürün	Mastercard PSM Awards	2025	Türkiye	Kuveyt Türk, ATM güvenliği alanında geliştirdiği görüntü işleme tabanlı yenilikçi çözümleriyle Mastercard PSM Awards'ta "En İnovatif Ürün Ödülü " kategorisinde Bronz Ödül kazandı.
19	Startup Dostu Kurumlar Sıralamasında ilk 5	Startup Dostu Şirketler/Kurumlar	Fast Company	2025	Türkiye	Kuveyt Türk, Fact Company tarafından hazırlanan Startup Dostu Şirketler/Kurumlar listesinde ilk 5'te yer aldı.
20	Bilim ve Teknoloji Alanında Başarı Achievement in Science or Technology kategorisinde Gümüş Ödül	Achievement in Science or Technology	Stevie International Business Awards	2025	Türkiye	Kuveyt Türk'ün 2023 sonunda hayata geçirdiği ve Türkiye bankacılık sektöründe bir ilk olma özelliği taşıyan Empatika Nöropazarlama Araştırma Merkezi, 2025 Stevie International Business Awards'ta Bilim ve Teknoloji Alanında Başarı (Achievement in Science or Technology) kategorisinde Gümüş Ödül'e (Silver Award) layık görüldü.
21	En Etkin 50 CHRO	Yönetişim	BMI	2025	Türkiye	Kuveyt Türk İnsan Kaynakları ve Stratejiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Semih Sel, BMI Business School tarafından düzenlenen CHRO Summit'te En Etkin 50 İnsan Kaynakları Lideri arasında gösterildi.
22	Excellence in Digital Innovation (Dijital İnovasyonda Mükemmellik) Ödülü	Dijitalleşme ve İnovasyon	Global Retail Banking Innovation Awards 2025	2025	Uluslararası	Kuveyt Türk, 2023 sonunda hayata geçirdiği ve Türkiye bankacılık sektöründe bir ilk olma özelliği taşıyan Empatika Nöropazarlama Araştırma Merkezi, uluslararası yayın kuruluşu Global Finance'ın düzenlediği, Global Retail Banking Innovation Awards 2025 ödülleri kapsamında Türkiye'nin "Dijital İnovasyonda Mükemmellik " ödülüne layık görüldü.

2025 YILI GÜÇLÜ PERFORMANS

Sürdürülebilir Ekonomik Büyüme

- **1,4 trilyon TL** toplam aktifler
- **121,3 milyar TL** özkaynak büyüklüğü
- **%22,11** sermaye yeterlilik rasyosu
- **40,4 milyar TL** 2025 net kârı
- **900 milyar TL** toplanan fon
- **654,3 milyar TL** fon kullandırımı
- **773 milyon** dijital kanal işlem sayısı
- **7,3 milyar TL** GES ve Çatı GES finansmanı toplam hacmi
- **95 adet** sukuk ihraç sayısı

Sürdürülebilir Yeşil Dönüşüm

- **%31,3** yenilenebilir enerji projelerinin toplam proje finansmanı içindeki payı
- **175 milyon ABD doları** sürdürülebilir proje finansmanı tutarı

Çiftçiye Hayat Olsun projesi kapsamında
- **20.000 adet** toprakla buluşan fidan
- **13,7 MWp** öz tüketim GES kurulu güç
- **13.555 tCO_2e** engellenen emisyon
- **7.506 tCO_2e** kapsam 1 emisyonları
- **14.036 tCO_2e** kapsam 2 emisyonları (Lokasyon bazlı)
- **481 tCO_2e** kapsam 2 emisyonları (Market bazlı)
- **74 ton** geri dönüştürülen atık

Sürdürülebilir Organizasyon Kültürü

- **6.379 toplam** çalışan sayısı
- **%21** kadın çalışan oranı
- **%85** yeni mezun işe alım oranı
- **%90** çalışan bağlılığı anketi katılım oranı
- **%80** bağlılık skoru
- **%76** iş yapabilme ortamı skoru
- **4.810** saat sürdürülebilirlik eğitimleri
- **200.000'i** aşkın saat sınıf eğitimi
- **120.000'i** aşkın saat dijital eğitim
- **9.731 saat** liderlik eğitimi
- **550'yi** aşkın mentörlük görüşmesi
- **3.617** İSG eğitimi katılımcısı
- **29.799 saat** İSG eğitimi

Sürdürülebilir Teknolojik Altyapı

- **450 adet** Kuveyt Türk API Market Platformu'nda sunulan API sayısı
- **167 adet** entegre kurum sayısı
- **42 API** tabanlı iş birliği
- **375 milyon** API işlemi
- **560** inovasyon fikri başvurusu
- **5.939 saat** dijital dönüşüm eğitim süresi
- **0** veri ihlali sayısı
- **15.613** saat veri güvenliği eğitimi

Sürdürülebilir Toplumsal Kalkınma

- **9 milyonu** aşkın toplam müşteri sayısı
- **%9** toplam müşteri artış oranı
- **64** Net Tavsiye Skoru (NPS)
- **11.000'i** aşkın Girişimci Kâşif platformu öğrenci erişimi
- **120.000** kampüs programına dahil genç müşteri
- **174** "Geleceğe Yazılım" projesi kapsamında ulaşılan okul sayısı
- **3.945** "Girişimci Kâşif" platformu üye öğrenci

Sürdürülebilir Hizmet Kalitesi

- **1,326 adet** ATM sayısı
- **33 adet** yeni ATM

5 yılda **%100** oranında şube ATM artışı

- **38 adet** ortopedik erişilebilir ATM



GRI 2-6

GRI 2-6

Sürdürülebilirlik
Vizyonu ve Yaklaşımı

Sürdürülebilirlik, Kuveyt Türk'ün uzun vadeli değer üretme yaklaşımının ve kurumsal dayanıklılığının ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmaktadır. Stratejik hedefler belirlenirken yalnızca finansal performans değil, çevresel ve sosyal etkiler de karar alma süreçlerinin doğal bir bileşeni olarak değerlendirilmektedir. Kuveyt Türk sürdürülebilirlik vizyonu ve yaklaşımını katılım finans ilkeleri ile uyumlu bir şekilde yapılandırmıştır.

Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Organizasyonu	48
Sürdürülebilirlik Stratejisi	54
Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi	58
Katkı Sağlanan Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları	60
Kuveyt Türk Değer Zinciri	61
Kuveyt Türk'ün Değer Üretme Modeli	62
Sürdürülebilirlik Hedefleri	66

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİMİ VE ORGANİZASYONU

Kuveyt Türk, sürdürülebilirlik stratejisini kurumsal yönetim yapısına entegre bir bakış açısıyla ele almakta, sürdürülebilirlik alanındaki nihai gözetim ve sorumluluk Yönetim Kurulu tarafından üstlenilmektedir.

Banka, sürdürülebilirlik anlayışının kurumsal yönetişim yapısına entegre edilmesini sağlamak amacıyla Üst Yönetim üyelerinden oluşan Sürdürülebilirlik Komitesi'ni kurmuştur.

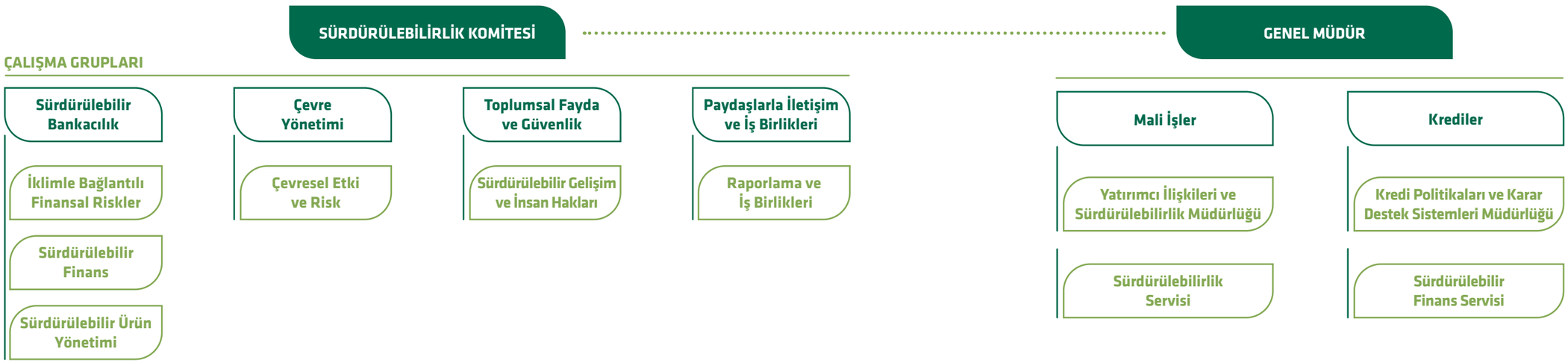
Yönetim Kurulu, ÇSY göstergeleri kapsamında oluşturulan Banka'nın Sürdürülebilirlik Strateji Planı'nı onaylayan en üst düzey yönetişim organıdır. Kuveyt Türk'ün sürdürülebilirlik vizyonunun ve başlıca anahtar performans göstergelerinin yer aldığı sürdürülebilirlik stratejisi ve politikaları Üst Yönetim üyelerinden oluşan Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından Yönetim Kurulu onayına sunulmakta ve onay alınmaktadır. Banka'nın sürdürülebilirlik faaliyetlerine yön veren strateji ve politikalar Yönetim Kurulu bilgisi dahilindedir.

Sürdürülebilirlik alanında kurumsal yetkinliklerin ve farkındalık düzeyinin artırılması amacıyla yapılandırılmış eğitim programları düzenlenmektedir. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik yaklaşımının kurumsal yönetişim yapısına etkin biçimde entegre edilmesini teminen, **Yönetim Kurulu başta olmak üzere Üst Yönetim ve tüm çalışanlar** söz konusu eğitimlere dâhil edilmesi yönünde çalışmalar yapılmaktadır. Eğitim faaliyetleri ile kurumsal sürdürülebilirlik yönetimi kapasitesinin güçlendirilmesi, günlük iş süreçlerinde sürdürülebilirlik ilkelerinin dikkate alınarak karar alma ve uygulama yetkinliklerinin artırılması amaçlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik süreçlerinin takibi, raporlanması ve paydaş iletişimine yönelik sorumluluklar Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü bünyesinde konumlanan **Sürdürülebilirlik Servisi** tarafından üstlenilmektedir. Sürdürülebilir finans uygulamalarının geliştirilmesi ve kredi süreçlerine entegrasyonu ise Kredi Politikaları ve Karar Destek Sistemleri Müdürlüğü altında yapılandırılan **Sürdürülebilir Finans Servisi** aracılığıyla yürütülmektedir. Bu yapılanmalar aracılığıyla sürdürülebilirlik yaklaşımının Banka genelinde tutarlı biçimde uygulanması ve yasal otoritelerin beklentilerinin karşılanması hedeflenmektedir.

Banka, sürdürülebilirlik anlayışının kurumsal yönetişim yapısına entegre edilmesini sağlamak amacıyla Üst Yönetim üyelerinden oluşan **Sürdürülebilirlik Komitesi**'ni kurmuştur. Komite, Yönetim Kurulu'nun belirlediği stratejik çerçeve doğrultusunda; çevresel, sosyal ve yönetişim alanlarında atılacak adımlara ilişkin çalışmaları koordine etmekte, sürdürülebilirlik strateji ve politikalarının Banka'nın genel stratejisiyle uyumlu şekilde geliştirilmesine katkı sağlamakta ve sürdürülebilirlik yaklaşımının Banka süreçlerine entegrasyonunu izlemektedir.

Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları (GMY) başta olmak üzere Üst Yönetim üyelerinden oluşan Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı olarak sürdürülebilir bankacılık, çevre yönetimi, toplumsal fayda ve güvenlik ile paydaşlarla iletişim ve iş birlikleri alanlarında faaliyet gösteren çalışma grupları bulunmaktadır. Çalışma grupları tarafından geliştirilen Sürdürülebilir Bankacılık Stratejisi'nin uygulanmasına ilişkin kararlar, Sürdürülebilirlik Komitesi çatısı altında değerlendirilmektedir ve yönlendirilmektedir.



GRI 2-12, 2-13, 2-14, 2-17, 2-18

GRI 2-12, 2-13, 2-14, 2-17, 2-18

Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik Komitesi'ne, Banka Genel Müdürü başkanlık etmekte olup; Komite üyeleri Genel Müdür Yardımcılarından oluşmaktadır. Komite'nin sekretarya görevini ise Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdürü yürütmektedir. Bu yönetişim yapısı sayesinde, sürdürülebilirlik çalışmaları Üst Yönetim düzeyinde sahiplenilmekte ve Banka'nın tüm karar alma süreçlerine etkin bir şekilde entegre edilmektedir.

Sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması, Yönetim Kurulu'na sunulması, onaylanması, uygulanması ve izlenmesine yönelik çalışmalar; Sürdürülebilirlik Komitesi ile Komite koordinasyonunda faaliyet gösteren Çalışma Grupları tarafından yürütülmektedir. Komite, ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik mevzuatlarını ve iyi uygulama örneklerini yakından takip ederek, Banka'nın bu alandaki uyum düzeyini artırmayı hedeflemekte; aynı zamanda çalışan katılımını ve kurumsal farkındalığı artırmaya yönelik uygulamalara öncelik vermektedir.

Bu doğrultuda, sürdürülebilirliğin kurum genelinde benimsenmesini destekleyen çeşitli faaliyetler yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi ve bağlı Çalışma Grupları; iklim değişikliğinden kaynaklı risk ve fırsatları dikkate alarak Banka'nın sürdürülebilirlik önceliklerini belirlemekte, tespit edilen fiziksel ve geçiş risklerine ilişkin gerekli aksiyon planlarını hazırlamakta ve bu çalışmaları düzenli olarak Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. Ayrıca, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan **Sürdürülebilirlik Politikası**'nın Banka faaliyetlerine entegre edilmesine yönelik çalışmaları koordine etmekte ve uygulama sürecini yakından izlemektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi yılda en az bir kez toplanmakta; ihtiyaç halinde, sekretarya koordinasyonunda ilave toplantılar da yapılabilmektedir. Komite; Banka'nın sürdürülebilirlik yaklaşımını, Sürdürülebilirlik Politikası'nı ve Sürdürülebilir Bankacılık Stratejisi'ni oluşturarak Yönetim Kurulu onayına sunmakta, onaylanan bu politika ve stratejilerin Banka faaliyetlerine etkin şekilde entegre edilmesine yönelik hedefleri belirlemekte, Çalışma Gruplarını organize etmekte ve sürdürülebilirlik faaliyetlerinin genel koordinasyonunu sağlamaktadır.

2025 yılında gerçekleştirilen toplantıda yıl içerisinde yürütülen sürdürülebilirlik çalışmaları hakkında Komite üyelerine bilgi verilmiş, güncel mevzuat gelişmeleri aktarılmıştır. Önümüzdeki dönem uygulanacak aksiyon planı Komite üyeleri ile paylaşılmış ve onaylanmıştır.

Komite Başkanı	Genel Müdür (Yönetim Kurulu Üyesi)
Üye	Mali İşlerden Sorumlu GMY
Üye	Kredilerden Sorumlu GMY
Üye	Risk Kontrol ve Uyumdan Sorumlu GMY
Üye	Bankacılık Servis Grubundan Sorumlu GMY
Üye	İnsan Kaynakları ve Stratejiden Sorumlu GMY
Sekretarya	Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdürü

GRI 2-12, 2-13, 2-14, 2-17, 2-18

Çalışma Grupları

Sürdürülebilirlik yaklaşımının operasyonel düzeyde uygulanması, Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı olarak faaliyet gösteren Çalışma Grupları aracılığıyla sağlanmaktadır. Sürdürülebilirlikle ilgili politika ve uygulamalar hazırlanmakta, ihtiyaç duyulması halinde güncellenmekte ve Sürdürülebilirlik Komitesi'nin değerlendirmesine sunulmaktadır.

Banka'nın tüm bankacılık ve operasyonel faaliyetlerine yönelik Sürdürülebilir Bankacılık Stratejisi'ni oluşturan Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı 6 Çalışma Grubu bulunmaktadır. Bu Çalışma Grupları; Sürdürülebilir Bankacılık, Çevre Yönetimi, Toplumsal Fayda ve Güvenlik, Paydaşlarla İletişim ve İş birlikleri alanlarında yer almaktadır.

Çalışma Grupları tarafından sorumluluk alanlarına giren konular kapsamında Sürdürülebilir Bankacılık Stratejisi ve aksiyon önerileri geliştirilmektedir. Banka'nın iklimle bağlantılı fiziksel ve geçiş riskleri analiz edilmekte, gerekli aksiyon planları oluşturulmakta ve fırsat alanlarının strateji planlarına dahil edilmesi için Sürdürülebilirlik Komitesi'ne iletilmektedir.

Ulusal ve uluslararası düzeyde sürdürülebilir bankacılıkla ilgili gelişmeler yakından takip edilmektedir. Mevzuata uyumun sağlanması amacıyla bankacılık uygulamaları geliştirilmektedir. Çevresel ve sosyal etkileri artırmaya yönelik iyi uygulama örnekleri izlenmekte ve yenilikçi çözümlerin Banka süreçlerine entegrasyonu desteklenmektedir. Ayrıca Çalışma Grupları, Banka'nın iç ve dış müşterilerinin sürdürülebilirlik farkındalığını artırmak, ihtiyaç analizi yaparak gerekli kaynakları sağlamak, eğitimler düzenlemek ve çalışmalara katılımlarını teşvik etmek için çalışmalar yapmaktadır. Kuveyt Türk'ün sürdürülebilirlik performansının küresel ve yerel ölçekte güçlendirilmesi amacıyla ilgili paydaşlar ve inisiyatiflerle iletişim kurulmakta, şeffaflık ve güvenilirlik ilkeleri doğrultusunda raporlama faaliyetleri yürütülmektedir.

Sürdürülebilir Bankacılık konusuna bağlı Çalışma Grupları:

Çalışma Grubu	Çalışma Grubu Üyeleri
İklimle Bağlantılı Finansal Riskler	• Çalışma Grubu Başkanı • 7 Üye • Sekretarya
Sürdürülebilir Finans	• Çalışma Grubu Başkanı • 9 Üye • Sekretarya
Sürdürülebilir Ürün Yönetimi	• Çalışma Grubu Başkanı • 18 Üye • Sekretarya

Çevre Yönetimi konusuna bağlı Çalışma Grupları:

Çalışma Grubu	Çalışma Grubu Üyeleri
Çevresel Etki ve Risk	• Çalışma Grubu Başkanı • 5 Üye • Sekretarya

Toplumsal Fayda ve Güvenlik konusuna bağlı Çalışma Grupları:

Çalışma Grubu	Çalışma Grubu Üyeleri
Sürdürülebilir Gelişim ve İnsan Hakları	• Çalışma Grubu Başkanı • 6 Üye • Sekretarya

Paydaşlarla İletişim ve İş birlikleri konusuna bağlı Çalışma Grupları:

Çalışma Grubu	Çalışma Grubu Üyeleri
Raporlama ve İş Birlikleri	• Çalışma Grubu Başkanı • 2 Üye • Sekretarya

GRI 2-12, 2-13, 2-14, 2-17, 2-18

Sürdürülebilirlik Komitesi'ne Bağlı Çalışma Grupları'nın 2025 Yılında Öne Çıkan Faaliyetleri

Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2024-2026 Sürdürülebilirlik Strateji Planı doğrultusunda Banka'da Sürdürülebilirlik çalışmaları hız kesmeden devam etmiştir. Strateji Planı'nın uygulanması ve geliştirilmesine yönelik Sürdürülebilirlik Komitesi yönetiminde Çalışma Grupları faaliyetlerini gerçekleştirmiştir.

2025 yılında gerçekleştirilen önemli çalışmalardan öne çıkanlar aşağıdaki gibidir:

- Sürdürülebilirlik Komitesi toplantısı gerçekleştirildi, gündeme ve aksiyon planına dair konular tartışıldı.
- Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı Çalışma Grupları, "Sürdürülebilirlik Strateji Planı" doğrultusunda faaliyetlerine devam etti.
- 2024-2026 Sürdürülebilirlik Strateji Planı'nında yer alan hedeflerin birçoğunun gerçekleştirilmesi ve Banka'da gelişen sürdürülebilirlik uygulamaları neticesinde Sürdürülebilirlik Komitesi'ne sunulan Aksiyon Planı dikkate alınarak Sürdürülebilirlik Strateji Planı için güncelleme çalışmaları başlatıldı.
- Kurum içi sürdürülebilirlik performansını takip etmeyi sağlayan Sürdürülebilirlik Hedef setleri çalışması kapsamında birimler özelinde sürdürülebilirlik anahtar performans göstergeleri (APG) belirlenerek ilgili ekiplere iletildi.
- Banka'nın katkı sağladığı Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) doğrultusunda öncelikli başlıkları yenilendi.
- Banka'da tüm birimlerin katılımıyla gerçekleştirilen "Boşluk Analizi" çalışması çerçevesinde "Kuveyt Türk Mevcut Durum Analizi ve Yol Haritası" oluşturularak ilgili ekiplerle paylaşıldı.
- "Yeşil Varlık Oranı" hesaplanarak, BDDK'ya raporlandı.
- Kredi tahsis süreçlerine dair "Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Risk Değerlendirme Sistemi (ÇSYRD)" sistemi çalışmaları bir sonraki dönem uygulamaya alınacak şekilde nihai hale getirildi.
- Kapsam 3, kategori 15 yatırım emisyonlarının hesaplanmasına yönelik pilot çalışmalar gerçekleştirildi.
- Banka'da dijital sera gazı envanter yönetim sistemi kurulumu için teknik altyapı çalışmalarına başlandı.
- Sıfır atık projesi kapsamında atıklar geri dönüştürülmeye devam edilerek 74 ton atık geri dönüştürüldü
- "Elektronik Atık Geri Dönüşümü Projesi'ne" devam edildi.
- Isparta'da yer alan 13,7 MWp gücündeki güneş enerjili elektrik santrali ile elektrik ihtiyacının %72'si karşılandı.
- 2025 yılının elektrik tüketiminden kaynaklı Kapsam 2 emisyonları, öz tüketim santraline ilave olarak YEK-G ve I-REC sertifikalarıyla nötrlendi.
- ÇEKUD iş birliğiyle 20 bin fidanlık bir hatıra ormanı oluşturuldu.
- "Kurumsal Sürdürülebilirlik" ve "Sürdürülebilir Finans" alanlarında ilgili birimlere yönelik eğitimler organize edildi.
- Banka'nın tüm iştirakleriyle toplantı düzenlenerek sürdürülebilirlik konusunda sunum yapıldı. Banka'da yürütülmekte olan faaliyetlere ilişkin bilgi verilerek güncel regülasyon beklentileri aktarıldı.
- "2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu" yayımlandı.
- Dijitalleşme odaklı "Kâğıtsız Bankacılık Projesi" devam etti.
- Banka çalışanları arasında sürdürülebilirlik farkındalığının artırılması amacıyla "Sürdürülebilirlik Kulübü" kuruldu.
- 2025 yılında gerçekleşen 2024 Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın karbon ayak izi hesaplandı ve karbon kredisi alınarak nötrlendi.



GRI 2-12, 2-13, 2-14, 2-17, 2-18

GRI 2-12, 2-13, 2-14, 2-17, 2-18

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSİ

Sorumlu ve sürdürülebilir bir katılım finans kuruluşu olma hedefi doğrultusunda Kuveyt Türk, faaliyetlerini katılım finans ilkeleri ve güçlü kurumsal değerler çerçevesinde yürütmektedir. Katılım finans ilkeleri ile sürdürülebilirlik uygulamalarının toplumsal faydayı önceleyen yapıları, Banka'nın ekonomik, çevresel ve sosyal değeri birlikte üreten bir finansal ekosistemin gelişimine katkı sağlamasına imkân tanımaktadır.



Kuveyt Türk sürdürülebilir ürün portföyü hakkında detaylı bilgiye **buradan** ulaşabilirsiniz.

Sürdürülebilirliğin kurum genelinde benimsenmesi için çalışanların farkındalığını artırmaya yönelik eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri yürütülmektedir.

Toplumsal faydanın önceliklendirilmesi, sürdürülebilir ekonomik kalkınmanın desteklenmesi, çevresel ve sosyal sorumlulukların gözetilmesi, çalışanlara adil ve eşit fırsatlar sunulması ile finansal kapsayıcılığın artırılması, Banka'nın sürdürülebilirlik yaklaşımının temel unsurlarını oluşturmaktadır. Bu çerçevede oluşturulan **Sürdürülebilirlik Stratejisi**, ÇSY göstergeleri doğrultusunda paydaşlarla iş birliği içerisinde planlanmakta ve uygulanmaktadır.

Banka'nın tüm sürdürülebilirlik önceliklerini kapsayan **Sürdürülebilirlik Strateji Planı**, en üst düzey yönetişim organı olan **Yönetim Kurulu** tarafından onaylanmakta; sürdürülebilirlik konuları stratejik yönetişim yapısı içerisinde düzenli olarak izlenmekte ve değerlendirilmektedir.

Sürdürülebilir finansman, söz konusu stratejik çerçevenin temel uygulama alanlarından biri olarak Banka'nın stratejik öncelikleri arasında konumlandırılmaktadır. Bankacılık faaliyetleri kapsamında çevresel ve sosyal kalkınmayı destekleyen projelere finansman sağlanmasına önem verilmektedir. Sürdürülebilir finansman hacmini artırmaya yönelik hedefler belirlenmekte ve süreçler bu hedefler doğrultusunda yönetilmektedir. Ürün ve hizmetler de bu hedeflerle uyumlu şekilde geliştirilmektedir.

Sürdürülebilir finansman yaklaşımı ve ilgili stratejik hedefler, operasyonel uygulamalarla desteklenmektedir. Faaliyetlerde olumsuz çevresel etkinin azaltılmasına odaklanılmakta, kaynak kullanımını daha verimli hale getirecek uygulamalar hayata geçirilmektedir. Çevreye yönelik projeler ilgili çalışma gruplarıyla birlikte planlanmakta, çevresel restorasyon ve verimlilik odaklı adımlar önceliklendirilmektedir. Aynı zamanda, sosyal etki yaratan yatırımlara eğilim artmakta ve toplumsal faydayı artıracak alanlara odaklanılmaktadır.

Sürdürülebilirliğin kurum genelinde benimsenmesi için çalışanların farkındalığını artırmaya yönelik eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri yürütülmektedir. Paydaşlarla iş birliğinin güçlendirilmesi amacıyla sürdürülebilirlik inisiyatifleri yakından takip edilmekte ve stratejik önceliklerle uyumlu çalışmalara katılım sağlanmaktadır. Bu yaklaşım, uygulamaya dönük aksiyon planlarıyla desteklenmektedir.

Stratejik karar alma süreçlerinde sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatları birlikte ele alınmaktadır. Finansal hedefler ile çevresel ve sosyal sorumluluklar arasında denge kurulması esas alınmaktadır. Kararlarda çevresel etkiler, sosyal sonuçlar ve ekonomik katkılar birlikte değerlendirilmektedir. Bu çerçevede sürdürülebilirlik hedefleri ölçülebilir nicel göstergelerle izlenebilmesi için uygulama geliştirme çalışmaları devam etmekte ve gerektiğinde yönlendirici adımlar atılmaktadır.

Şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda sürdürülebilirlik faaliyetleri paydaşlarla paylaşılmaktadır. 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayımlayan Kuveyt Türk, standart başlıklarına uyumlu bir şekilde yayımlayarak tüm çalışmalarını halka açık olarak raporlamıştır.

Ayrıca, ulusal ve uluslararası kabul görmüş ÇSY derecelendirme kuruluşlarının değerlendirme süreçlerini de yakından takip etmekte, sürdürülebilirlik uygulamalarını düzenlerken derecelendirme kriterlerini dikkate almaktadır.

Uzun vadede sürdürülebilirlik alanında sürekli gelişim hedeflenmektedir. Katılım finans sektöründe bu alanda örnek gösterilen bir kurum olma amacıyla faaliyetlere devam edilmektedir. Banka bünyesinde sürdürülebilirliğin kurum kültürünün kalıcı bir parçası haline getirilmesi ve stratejik kararlar ile günlük uygulamalarda **Sürdürülebilirlik Strateji Planı** ile tutarlı bir şekilde yaşatılması amaçlanmaktadır.

2024-2026 Sürdürülebilirlik Strateji Planı

GAYE

Sürdürülebilir Bir Dünya İnşa Etmeye Öncülük Etmek

OBJEKTİF

STRATEJİ

ÇEVRESEL OBJEKTİF

Negatif çevresel etkileri en aza indirmek

- Bankanın doğrudan ve dolaylı sahip olduğu tüm çevresel yükümlülükleri hesaplayıp raporlamak
- Karbon nötr olmak için emisyon azaltıcı projeler yapmak
- Sürdürülebilir katılım finans ürünleriyle sürdürülebilir kalkınmayı desteklemek
- Ulusal ve uluslararası çevre standartlarına uyum sağlamak
- Yasal otoriteler tarafından yayımlanan tebliğ, rehber ve mevzuat kapsamında raporlama sistemi kurmak

SOSYAL OBJEKTİF

Toplumsal kalkınmanın sağlanması için sürdürülebilir ve sosyal politikalara tam uyum sağlamak

- İnsan Hakları politikalarını gözden geçirmek, paydaşları bilgilendirmek ve İSG politikalarına uyum sağlamak
- Sürdürülebilirlik kapsamında eğitim politikalarını geliştirmek, çalışanların farkındalıklarını artırmak ve katılımını sağlamak
- Sosyal finansman, bağış ve sponsorluklarla toplumsal sürdürülebilir yatırıma destek olmak

YÖNETİŞİM OBJEKTİFİ

Sürdürülebilirlik alanındaki iş birliklerini artırarak kalkınma amaçlarını desteklemek

- Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim'in sürdürülebilirlik gündemi hakkında güncel kalmasını sağlamak
- Ulusal ve uluslararası standartlara uygun raporlama yapmak
- Sürdürülebilir kalkınma hedeflerini desteklemek ve uluslararası inisiyatiflerle Banka stratejisine uygun çalışmalarda bulunmak



ÖNCELİKLİ KONULAR VE ÖNCELİKLENDİRME MATRİSİ

2024 yılında gerçekleştirilen önceliklendirme analizi, sürdürülebilirlik alanında ele alınan konuların Banka üzerindeki etkisini ve bu konuların iç paydaşlar açısından taşıdığı önemi temel almaktadır. Analiz sonuçları, entegre düşünce yaklaşımı ve iş stratejisiyle uyumlu bir öncelik seti oluşturmaktadır.

Sürdürülebilirlik yolculuğu, belirlenen bu öncelikler doğrultusunda tutarlı, odaklı ve uzun vadeli değer yaratımını destekleyecek şekilde ilerletilmektedir.

Öncelikli konular belirlenirken sürdürülebilirlik yaklaşımı ve iş stratejisi bütüncül bir çerçevede ele alınmıştır. Bu kapsamda, 2024 yılında gerçekleştirilen önceliklendirme analizinin çıktıları, yeni regülasyonlar, sektörel gelişmeler, küresel risk ve fırsatlar ile Banka'nın stratejik bakış açısı dikkate alınarak 2025 yılında dinamik bir önceliklendirme yaklaşımıyla yeniden değerlendirilmiştir. Gerçekleştirilen değerlendirmeler sonrası, içerik ve etki alanları itibarıyla birbirleriyle yüksek derecede ilişkili olan bazı öncelikli konular birleştirilmiştir. Böylece, daha sade, odaklı ve Banka'nın stratejik öncelikleriyle daha uyumlu bir öncelikli konular seti oluşturulmuştur. Bu kapsamda, önceki dönemde belirlenen 17 öncelikli konu, 12 başlık altında yeniden yapılandırılmıştır. Önceliklendirme analizi Üst Yönetim tarafından onaylanmıştır.

Kuveyt Türk'ün belirlediği öncelikli konular, 2025 yılında da sürdürülebilirlik faaliyetlerinin yönünü belirleyen ve stratejik karar alma süreçlerini destekleyen temel bir referans çerçevesi olarak kullanılmaya devam etmektedir. Sürdürülebilirlik yolculuğu, belirlenen bu öncelikler doğrultusunda tutarlı, odaklı ve uzun vadeli değer yaratımını destekleyecek şekilde ilerletilmektedir. Banka, sürdürülebilirlik yaklaşımını güçlendirmek amacıyla, uzun vadede önceliklendirme analizini çift yönlü bakış açısını entegre eden bir çerçevede ele alarak çifte önemlilik değerlendirmesini gerçekleştirmeyi hedeflemektedir.





Çevresel | Sosyal | Yönetişim | Ekonomik

Çok Yüksek Öncelikli Konular

İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık
Siber Güvenlik ve Veri Gizliliği
Sürdürülebilir Ekonomik Performans
Müşteri Deneyimi ve Memnuniyeti

Yüksek Öncelikli Konular

Çalışan Hakları ve Memnuniyeti
Proaktif Risk ve Kriz Yönetimi
Kurumsal Yönetişim
Dijital Dönüşüm ve İnovasyon

Öncelikli Konular

Finansal Kapsayıcılık ve Finansal Okuryazarlık
Kredilendirmede ÇSY Etkisi ve Sürdürülebilir Finans
İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Uyumluluk
Toplumsal Kalkınmaya Katkı

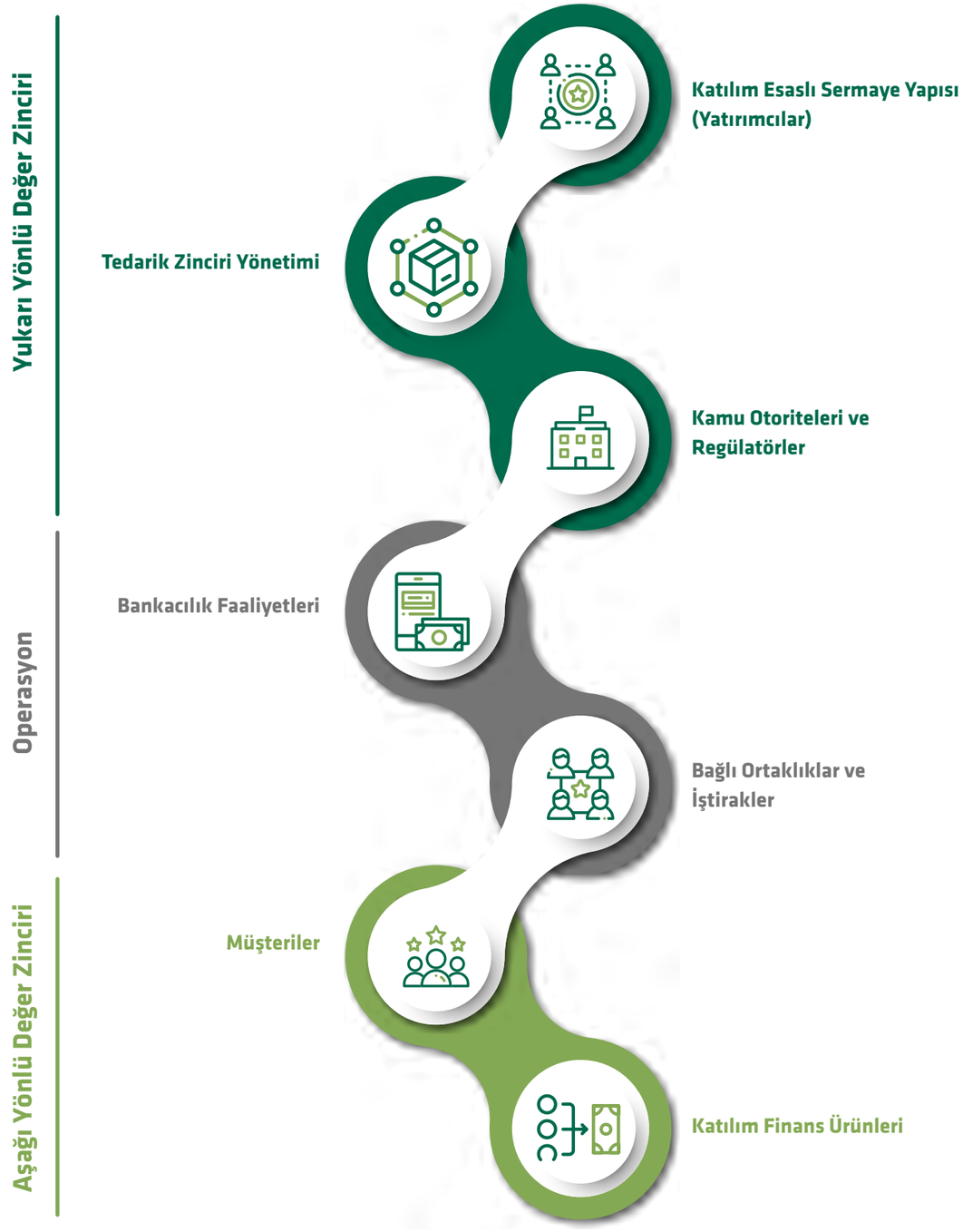
GRI 3-1, 3-2, 3-3

GRI 3-1, 3-2, 3-3

KATKI SAĞLANAN SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI

ÇSY Odak Alanı	Kuveyt Türk 2025 Yılı Öncelikli Sürdürülebilirlik Konuları	SKA'lar
Çevresel	Kredilendirmede ÇSY Etkisi ve Sürdürülebilir Finans	6, 7, 8, 11, 12, 13
	İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Uyumluluk	13
Sosyal	Çalışan Hakları ve Memnuniyeti	4, 8
	Finansal Kapsayıcılık ve Finansal Okuryazarlık	4, 8, 10, 11
	Toplumsal Kalkınmaya Katkı	3, 4, 5, 10, 17
Yönetişim	İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık	8, 10, 16, 17
	Proaktif Risk ve Kriz Yönetimi	8, 16
	Kurumsal Yönetişim	8, 16
Ekonomik	Siber Güvenlik ve Veri Gizliliği	9, 16
	Sürdürülebilir Ekonomik Performans	8, 9, 16
	Müşteri Deneyimi ve Memnuniyeti	8, 17
	Dijital Dönüşüm ve İnovasyon	8, 9

KUVEYT TÜRK DEĞER ZİNCİRİ



KUVEYT TÜRK'ÜN DEĞER ÜRETME MODELİ

Sermaye Ögesi	Öncelikli Konular	Girdiler
Finansal Sermaye Finansal sermaye, Banka'nın sermayesinin etkin ve ihtiyatlı yönetimi yoluyla katılım fonu sahipleri ve hissedarlar için sürdürülebilir değer üretimesini ve elde edilen kârın katılım esasları doğrultusunda paylaşılmasını destekleyen temel sermaye unsurları arasında yer almaktadır.	• **İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık** • **Sürdürülebilir Ekonomik Performans** • **Proaktif Risk ve Kriz Yönetimi** • **Kurumsal Yönetişim**	• 121,3 milyar TL Özkaynak • 900 milyar TL Toplanan Fon • 8 milyar TL Toplam sermaye • 1,4 trilyon TL Toplam aktif büyüklük
Fikri Sermaye Fikrî sermaye, katılım bankacılığı esasları doğrultusunda Banka'nın sürdürülebilir büyümesini destekleyen temel değer yaratım bileşenleri arasında yer almaktadır.	• **Siber Güvenlik ve Veri Gizliliği** • **Dijital Dönüşüm ve İnovasyon**	• Dijital bankacılık operasyonları • 36 yıllık kurumsal hafıza • Güçlü siber güvenlik altyapısı • API Market Platformu • Yapay zekâ ve veri analitiği ile akıllı çözümler
Üretilmiş Sermaye Üretilmiş sermaye, Banka'nın iş modelinin uygulanabilirliğini ve sürdürülebilirliğini destekleyen temel sermaye unsurları arasında yer almaktadır.	• **Kredilendirmede ÇSY Etkisi ve Sürdürülebilir Finans** • **Toplumsal Kalkınmaya Katkı**	• 454 toplam şube sayısı • 5 adet yeni açılan şube sayısı • 1.326 toplam ATM sayısı • 33 yeni hizmete sunulan ATM sayısı • 38 ortopedik engelli müşteriler için uygun ATM sayısı • Müşteri odaklı bankacılık ürün ve hizmetler • Etkin bilgi sistemleri altyapısı
Sosyal İlişkisel Sermaye Sosyal ve ilişkisel sermaye, Banka'nın faaliyetlerini sürdürürken ekonomik değer yaratmanın yanı sıra toplumsal fayda üretme sorumluluğunu da yerine getirmesini destekleyen temel sermaye unsurları arasında yer almaktadır.	• **Müşteri Deneyimi ve Memnuniyeti** • **Finansal Kapsayıcılık ve Finansal Okuryazarlık** • **Toplumsal Kalkınmaya Katkı**	• 9 milyonu aşan müşteri sayısı • 11 adet sosyal sorumluluk programı • 80 kişi sosyal sorumluluk gönüllüsü çalışan sayısı • Sorumlu ÇSY uygulamaları • 705 adet yerli tedarikçi sayısı
İnsan Sermayesi İnsan sermayesi, Banka'nın stratejik hedeflerine ulaşmasında ve sürdürülebilir başarısının sağlanmasında temel rol oynayan sermaye unsurları arasında yer almaktadır.	• **Çalışan Hakları ve Memnuniyeti**	• 6.379 kişilik yetkin çalışan • Eşit ve adil işe alım süreçleri, ücretlendirme ve yan haklar
Doğal Sermaye Doğal sermaye, çevresel etkilerin yönetilmesi, kaynak verimliliğinin artırılması ve iklim değişikliği ile mücadele kapsamında alınan önlemler yoluyla Banka'nın sürdürülebilir değer oluşturma sürecinin önemli bir bileşeni olarak ele alınmaktadır.	• **Kredilendirmede ÇSY Etkisi ve Sürdürülebilir Finans** • **İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Uyumluluk**	• İklim değişikliği ve çevresel uyumluluk çalışmaları • 175 milyon ABD doları sürdürülebilir proje finansmanı tutarı • Kâğıtsız bankacılık uygulamaları • 13.555 tCO_2e tasarruf edilen emisyon miktarı

Kuveyt Türk İş Operasyonları

VİZYON
Tercih edilen çözüm ortağı banka olmaktır.

MİSYON
Değerlerini geleceğe taşıyan banka olmaktır.



Kültürel Prensipler

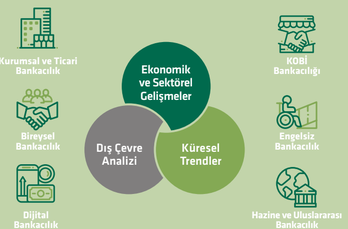
Dönüşen, Dönüştüren ve Güçlendiren Liderlik
Kendini Yönetme ve Cesaretle Harekete Geçme
Açık Sözlülük, Yapıcı Çatışma ve Geri Besleme
Toplam Fayda İçin Ortak Akıl ve İş Birliği
Müşteri İçin Değer Üretmek ve Çeviklik

Hizmet İlkeleri

Güvenilirlik
Müşteriye Duyarlılık
Samimiyet
Çözüm Odaklılık

Etik İlkeler

Dürüstlük
Adalet
Şeffaflık
Gizlilik
Etik Gözlüğü



Çıktılar	Üretilen Değer	İlgili SKA'lar
• 654,3 milyar TL Toplam kullandırılan fon büyüklüğü • 1,4 trilyon TL Aktif büyüklüğü • 40,4 milyar TL Net kâr • %22,11 Sermaye yeterlilik rasyosu	• Kişilere ve reel sektöre finansal destek sağlanarak finansal hayata ve ekonomik kalkınmaya katkı sağlanması • Tabana yayılan bankacılık faaliyetleriyle elde edilen sürdürülebilir finansal kârlılık • Katılım bankacılığı yaklaşımıyla toplumun tüm kesimlerinin finansal hizmetlere erişiminin sağlanması ve onların ekonomiye katılımlarının teşviki • Finansman portföyünün risk getiri dengesinin güçlendirilmesi • Etkin risk yönetimi sayesinde sermaye yeterliliği ve finansal istikrar sağlanması	
• 3,3 milyon dijital müşteri sayısı • 2025 yılında 773 milyon toplam dijital kanal işlem sayısı • 450 API Market Platformu'nda sunulan API sayısı • 375 milyon 2025 yılında gerçekleştirilen API işlem sayısı	• 7/24 kesintisiz bankacılık hizmetlerinin sağlanması • Müşteri memnuniyeti ve deneyiminin iyileştirilmesi • Dijitalleşme ile iş süreçlerinde verimliliğin maksimize edilmesi • Dijitalleşen süreçlerle minimize edilen çevresel etki ve operasyonel riskler • Dijital dönüşüm ve inovasyon kültürünün güçlendirilmesi • Yapay zekâ ve veri analitiği ile müşterilere özel ürün ve hizmetlerin sunulması	
• %96 görme engelli müşteriler için uygun ATM oranı • %3 ortopedik engelli müşteriler için uygun ATM oranı	• Kesintisiz bankacılık hizmetleri sağlanması ile tüm müşteriler için finansal hizmetlere erişimin artırılması • Kapsayıcılık yaklaşımı ile toplumun her kesimine ulaşılması • Engelsiz yaşamın desteklenmesi • Tüm müşterilerin finansal ihtiyaçlarının birçok alanda karşılanması • Finansman uygulamaları ile reel ekonomiye katkı sağlanması • Entegre yönetim sistemleri ve sertifikasyon uygulamaları aracılığıyla sürdürülebilir hizmet kalitesinin sağlanması	
• %9 müşteri artış oranı • 950 bin + Adet müşteri geri bildirimi • 64 Net Tavsiye Skoru • %99 müşteri geri bildirimlerine geri dönüş oranı • %90 coğrafi kapsama oranı • Girişimci Kâşif Programı ile 11.000'in üzerinde üzerinde ulaşılan öğrenci sayısı • İlk Fikrim programı ile 7.000'i aşkın öğrenciye seminer • Girişimci Kâşif Platformu'na 3.945 üye öğrenci sayısı	• Paydaş iletişiminin güçlendirilmesi ve paydaş etkileşiminin artırılması • Üyelikler ve desteklenen inisiyatiflerle sürdürülebilirlik etki alanının artırılması • Müşterilerin ihtiyaç, sorun ve önerilerine yanıt verilerek finansal hayatlarının kolaylaştırılması • Müşteri geri bildirim mekanizmaları ile hizmet kalitesinin artırılması • Kapsayıcı bir bakış açısıyla toplumun birçok kesimine ulaşılması, dezavantajlı grupların desteklenmesi • Toplum için projelerle sosyal değer üretilmesi	
• %3,52 çalışan devir oranı • 521 yeni işe alınan çalışan sayısı • 320 + bin saat Kuveyt Türk Akademi'nin 2025 yılı eğitimleri • 200 bin + saat eğitimi • 120 bin + saat dijital eğitim • 2025 yılı 4.810 saat sürdürülebilirlik eğitimleri • 3.617 İSG eğitimi alan çalışan sayısı	• Kuveyt Türk kurum kültürünün gelecek nesillere aktarılması • Çalışan memnuniyetini artıran uygulamalarla insan kaynağının aidiyetinin artırılması • Gelişim fırsatlarıyla çalışan yetkinliklerinin artırılması, sürdürülebilirlik alanında farkındalık sağlanması • Çalışanlara ferah, mutlu ve huzurlu bir iş ortamı sağlayarak Kuveyt Türk'ün tercih edilen işveren profilinin pekiştirilmesi ve güçlü işveren marka yönetimi • Aidiyet duygusu yüksek çalışanlar sayesinde müşteri deneyimi ve performansının iyileştirilmesi	
• 21.542,16 ton CO_2e kapsam 1 ve 2 toplam karbon ayak izi • 3,3 ton CO_2e kişi başına düşen emisyon miktarı • 11.447 MWh Kuveyt Türk ve iştirakleri için satın alınan yenilenebilir enerji sertifikaları • 15.212,85 ton CO_2e Kuveyt Türk ve iştiraklerinin yenilenebilir enerjiyle engellenen sera gazı miktarı	• Katılım bankalarına örnek çevre ve iklim değişikliğiyle mücadele yaklaşımının geliştirilmesi • Doğal kaynakların sorumlu kullanımının sağlanması • Düşük karbon ekonomisine geçişe destek sağlanması • Çevresel ayak izinin ölçülmesi ve azaltıcı aksiyonların alınması • Sıfır Atık yaklaşımının yaygınlaştırılması • Kâğıtsız bankacılık uygulamaları ile döngüsel ekonomiye destek olunması • Yenilenebilir enerji projelerinin finansmanı ile ülkenin sürdürülebilir ekonomik kalkınmasına katkı sağlanması	

Katkı Sağlanan Paydaşlar
Çalışanlar
Müşteriler
Tedarikçiler
Medya
Kamu Kurumları ve Kanun Yapıcı Kuruluşlar
Hissedarlar
Toplum
Uluslararası Banka ve Yatırımcılar
Kredi Derecelendirme Kuruluşları

GRI 2-6

GRI 2-6



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK HEDEFLERİ

Vade	Öncelikli Konular	Kategori	Hedefler	KPI'lar	2025 İlerleme Durumu	Gerçekleşme Durumu	İlgili Sermaye Ögesi
Kısa Vadeli	• İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık • Kurumsal Yönetişim • Proaktif Risk ve Kriz Yönetimi	Regülasyon ve Mevzuat	Sürdürülebilirlikle ilgili regülasyonlara tam uyum için Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı Çalışma Grupları tarafından aksiyonların %100 oranında planlanması	Aksiyon Planlaması	Sürdürülebilirlik Komitesi güncel mevzuatlar çerçevesinde bilgilendirilerek, Çalışma Grupları ile düzenli toplantılar gerçekleştirilmiş ve regülasyonlara uyum sağlayacak aksiyonlar alınmıştır.	Tamamlandı	Finansal Sermaye
	• İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Uyumluluk • Proaktif Risk ve Kriz Yönetimi	Sera Gazı Envanter Sistemi	Banka'nın sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılacak yapay zekâ temelli sistemlerin kurulması için çalışmaların yürütülmesi	Sera Gazı Envanter Sisteminin Oluşturulması	Banka'nın çevresel yükümlülüklerinin bilimsel metodolojiler ışığında hesaplanması için yapay zekâ temelli çözüm yöntemleri araştırılarak, BT çalışmalarına başlandı.	Devam Ediyor	Doğal Sermaye
	• Toplumsal Kalkınmaya Katkı • Finansal Kapsayıcılık ve Finansal Okuryazarlık	Hassas Gruplara Destek	Doğayı ve kültürel değerlerimizi koruyan ve hassas grupları destekleyen 11 adet sosyal sorumluluk projesi gerçekleştirilmesi	Kurumsal Sosyal Sorumluluk Proje Sayısı (adet)	Doğayı ve kültürel değerlerimizi koruyan ve hassas grupları destekleyen 11 proje hayata geçirilmiştir.	Tamamlandı	Sosyal ve İlişkisel Sermaye
	• Çalışan Hakları ve Memnuniyeti • Kurumsal Yönetişim	Sürdürülebilirlik Eğitimleri	Kuveyt Türk, bağlı ortaklıklar ve iştirak çalışanlarına yönelik sürdürülebilirlikle ilgili eğitim planlanması	Sürdürülebilirlik Kapsamında Verilen Eğitimler (saat)	Kuveyt Türk çalışanlarına 4.810 saat sürdürülebilirlik eğitimi verilmiştir. Kuveyt Türk bağlı ortaklıkları ve iştiraklerine güncel sürdürülebilirlik gündemleri ve mevzuata ilişkin bilgilendirme sunumu yapılmıştır.	Tamamlandı	İnsan Sermayesi
	• İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Uyumluluk	Emisyon Azaltım Faaliyetleri	Elektrik tüketimi kaynaklı Kapsam 2 emisyonlarının nötrlenmesi	Yenilenebilir Enerji Sertifikası ile Nötrlenen Kapsam 2 Emisyonlarının Oranı (%)	Kuveyt Türk ve iştiraklerinin; tükettiği toplam elektriğin 11.447 MWh'si için yenilenebilir enerji sertifikaları (YEK-G ve I-REC) satın alınmıştır. Öz tüketim enerji santralinden sağlanan yenilenebilir enerji ile birlikte Kapsam 2 Enerji Dolaylı Emisyonlarından olan elektrik tüketimi kaynaklı emisyonlar nötrlenmiştir.	Tamamlandı	Doğal Sermaye
	• İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Uyumluluk • Sürdürülebilir Ekonomik Performans	Yenilenebilir Enerji Tedariği	Banka'nın toplam elektrik tüketiminin en az %70'inin GES ile üretilen yenilenebilir enerjiden karşılanması	GES'ten Karşılanan Elektrik Tüketim Miktarı (MWp)	Kuveyt Türk 2025 yılında toplam tüketiminin %72'sine karşılık gelen 22.690.857 kwh elektrik tüketimini, Isparta'da 13,7 MWp kapasiteli GES santralinden karşıladı. Kuveyt Türk ve iştiraklerinin; tükettiği toplam elektriğin 11.447 MWh'si için yenilenebilir enerji sertifikaları (YEK-G ve I-REC) satın alınmıştır. Öz tüketim enerji santralinden sağlanan yenilenebilir enerji ile birlikte Kapsam 2 Enerji Dolaylı Emisyonlarından olan elektrik tüketimi kaynaklı emisyonlar nötrlenmiştir.	Tamamlandı	Doğal Sermaye Finansal Sermaye

Vade	Öncelikli Konular	Kategori	Hedefler	KPI'lar	2025 İlerleme Durumu	Gerçekleşme Durumu	İlgili Sermaye Ögesi
Orta & Uzun Vadeli	• Kredilendirmede ÇSY Etkisi ve Sürdürülebilir Finans • Sürdürülebilir Ekonomik Performans	**Sürdürülebilir Finansman**	Kredi büyüme hedefi ve regülasyonel gelişmeler göz önüne alınarak sürdürülebilir finansman projeksiyonu oluşturulması	Projeksiyon Oluşturulması	Çalışmalar devam etmektedir.	**Devam Ediyor**	**Finansal Sermaye** **Üretilmiş Sermaye**
	• Kredilendirmede ÇSY Etkisi ve Sürdürülebilir Finans	**Yeni Sürdürülebilir Ürünler**	Müşteri ihtiyaç analizi yapılarak en az 3 adet sürdürülebilir ürün oluşturulması	Yeni Sürdürülebilir Ürün Adedi	2025 yılında **sürdürülebilir finans ürünleri** web sitemize eklenmiştir. TOGG finansmanı, sürdürülebilir araç finansmanı ve yeşil konut finansmanı olmak üzere 3 adet ürün oluşturulmuştur.	**Tamamlandı**	**Üretilmiş Sermaye**
	• İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Uyumluluk • Proaktif Risk ve Kriz Yönetimi	**Yatırım Emisyonlarının Ölçülmesi**	Banka'nın Kapsam 3 Kategori 15 emisyonlarının hesaplanması	Kapsam 3 Kategori 15 emisyonları tonCO_2eq	Fon sağladığımız Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) kapsamındaki öncelikli sektörler içerisinden örneklemler seçilerek pilot çalışmalar yapılmıştır. Çalışmalar devam etmektedir.	**Devam Ediyor**	**Doğal Sermaye** **Finansal Sermaye**
	• Toplumsal Kalkınmaya Katkı • İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Uyumluluk	**Ağaçlandırma Projeleri**	Çevre restorasyon çalışmalarına ve sosyal faydaya katkı sağlaması için kurumsal sorumluluk anlayışı çerçevesinde en az 15 bin adet fidan dikilmesi	Dikilen Fidan Sayısı (adet) Dikilen Fidan Sayısı Artış Oranı (%)	ÇEKUD iş birliğiyle Çanakkale Bayramiç'te 20 bin fidan dikerek çalışanları ve aileleri adına bir hatıra ormanı oluşturuldu. Geçen yıl 10 bin adet fidan dikimi yapılmıştı. Dikilen fidan sayısı geçen seneye göre %100 artış göstermiştir.	**Tamamlandı**	**Doğal Sermaye** **Sosyal ve İlişkisel Sermaye**
	• Kurumsal Yönetişim • Sürdürülebilir Ekonomik Performans	**İnisiyatiflere Katılım**	Bankamızın stratejisi ve vizyonuyla uyumlu sürdürülebilirlik inisiyatiflerine katılım sağlanması	Sürdürülebilirlik İnisiyatiflerine Katılım	Bankamızın stratejisi ve vizyonuyla uyumlu sürdürülebilirlik inisiyatiflerin çalışmaları yakından takip edilmiştir.	**Devam Ediyor**	**Finansal Sermaye**
	• Kurumsal Yönetişim • Sürdürülebilir Ekonomik Performans	**ÇSY Derecelendirmeleri**	Banka'nın sürdürülebilirlik performansının ölçülmesi için ÇSY derecelendirmesinin takip edilmesi ve sürdürülebilirlik endekslerine dahil olunması	Sürdürülebilirlik Endekslerine Dahiliyet	Uluslararası ÇSY derecelendirmeleri ve endekslerinin kriterleri göz önüne alınarak çalışmalar devam etmekte, uzun vadede dahil olunması planlanmaktadır.	**Devam Ediyor**	**Finansal Sermaye**

Güven Odaklı Sürdürülebilir Ekonomik Büyüme

Bireysel Bankacılık	72
KOBİ Bankacılığı	78
Kurumsal ve Ticari Bankacılık	90
Dijital Bankacılık	96
Hazine ve Uluslararası Bankacılık	104
Krediler	110
Strateji	116
Hukuk ve Risk Takip	120
İştirakler ve 2025 Faaliyetleri	124



BİREYSEL BANKACILIK

Bireysel bankacılık, müşterilerin günlük finansal ihtiyaçlarından uzun vadeli tasarruf ve yatırım hedeflerine kadar uzanan geniş bir yelpazede değer üretmeyi amaçlayan Kuveyt Türk'ün temel faaliyet alanlarından biridir. Banka, bireysel bankacılığı erişilebilirlik, dijitalleşme ve müşteri deneyimi odağında ele almaktadır. Katılım bankacılığı ilkeleri doğrultusunda müşterilerin finansal yaşamlarına bütüncül çözümler sunmayı önceliklendirmektedir.

2025 yılında, harcamadan tasarrufa uzanan tüm müşteri yolculuğu boyunca ürün ve hizmetlerin geliştirilmesine devam edilmiştir.

Bu yaklaşım doğrultusunda 2025 yılında, harcamadan tasarrufa uzanan tüm müşteri yolculuğu boyunca ürün ve hizmetlerin geliştirilmesine devam edilmiştir. Dijital finansman çözümleri, müşterilerin finansman ihtiyaçlarının hızlı ve kolay şekilde karşılanmasında önemli bir rol üstlenirken mobil ve dijital kanallar aracılığıyla sunulan uygulamalarla müşteri deneyimi güçlendirilmiştir. Araç ve alışveriş finansmanı, sigortacılık hizmetleri, ödeme sistemleri ve kart çözümleri gibi alanlarda hayata geçirilen dijital uygulamalar sayesinde bireysel bankacılık hizmetleri daha erişilebilir ve entegre bir yapıya kavuşturulmuştur.

Ödeme sistemleri alanında müşteri bazlı yaklaşımla yeniden kurgulanan kart ekosistemi, kişiselleştirilmiş avantajlar ve dijital kullanım kolaylıklarıyla desteklenmektedir. Yerli ödeme altyapılarının güçlendirilmesine yönelik atılan adımlar ise ekosistemin gelişimine katkı sağlamaktadır. Bu kapsamda yürütülen çalışmalar, bireysel bankacılık faaliyetlerinin hem müşteri memnuniyeti hem de sürdürülebilir büyüme hedefleri açısından stratejik önemini pekiştirmektedir.

Bireysel Pazarlama

Bireysel pazarlama faaliyetleri, Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'nin bireysel bankacılık stratejisiyle uyumlu olarak, müşterilerin yaşam döngüsünün farklı aşamalarına dokunan bütüncül bir değer önerisi çerçevesinde kurgulanmaktadır. 2025 yılında pazarlama süreçlerinin etkinliğini artırmak amacıyla ürün yönetimi ve pazarlama fonksiyonları yeniden yapılandırılmıştır. Bu kapsamda ürün yönetimi ekipleri ürün süreçlerinin geliştirilmesi ve yeni ürün lansmanlarına odaklanırken, pazarlama ekipleri söz konusu ürünleri doğru müşteri segmentleriyle buluşturmaya yönelik kurgular geliştirmiştir. Analitik ve içgörü ekiplerinin veri ve deneyim odaklı katkılarıyla desteklenen bu yapı, daha rekabetçi bir pazarlama yaklaşımına dönüşmüştür.

GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2



Dijital Portföy Yönetimi Müdürlüğü

1 Mayıs 2021 itibarıyla başlatılan görüntülü görüşme ile uzaktan hesap açılışı süreciyle bankacılıkta yeni bir döneme girilmiştir. Bu yenilik sayesinde, görüntülü görüşme aracılığıyla kazanılan müşterilere Dijital Portföy Yönetimi ekibi tarafından ürün satışı ve portföy yönetimi hizmetleri sunulmaktadır.

Görüşme sırasında müşterilere kredi kartı, fatura talimatı ve BES gibi birçok ürün hakkında detaylı bilgi verilmekte, başvurular anında alınmaktadır. Bununla birlikte, mobil şube üzerinden dijital araç finansmanı ve konut kredisi kullanan müşterilere süreçlerinde uçtan uca destek sağlanmakta ve çapraz ürün satışları gerçekleştirilmektedir.

Üst segment yabancı müşterilere görüntülü ve sesli portföy yönetimi gibi yenilikçi çözümler sunularak bankacılık deneyimleri daha ileri bir seviyeye taşınmaktadır.

Dijital davranış sergileyen tüm müşterilerin uzaktan bankacılık ürün ve hizmetlerine erişimi sağlanarak portföy yönetimi hizmetlerinden yararlanmaları mümkün kılınmaktadır. Dijital portföy yönetimi ile müşterilere, tercihlerine uygun şekilde dijital ortamda görüntülü, sesli ve yazılı iletişim kanalları üzerinden yüksek kalitede hizmet sunulmaktadır.

Bu kapsamda, müşterilere sağlanan hizmet ve kolaylıkların geliştirilmesi için yürütülen çalışmalar şunlardır:



- Müşterilerin tüm bankacılık hizmetlerinden şubeye gitmeden faydalanabilmesi için, mobil şube veya Dijital Portföy Yönetimi temsilcisi aracılığıyla hizmet almalarını sağlayacak şekilde, mevzuata uygun dijitalleştirme çalışmaları,
- Uzaktan sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak amacıyla tasarlanan yapay zekâ modellemeleri,
- Ürün ve hizmetlerin uzaktan satış ve pazarlamaya uygun hale getirilmesi için altyapı geliştirmeleri,
- Müşteri taleplerinin karşılanabilmesi amacıyla dijital iletişim ve çağrı yönetimi altyapısının geliştirilmesine yönelik çalışmaların sürdürülmesi.

GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

Dijital Finansman ve Çok Kanallı Deneyim

Dijital finansman çözümleri, müşterilerin ihtiyaç duydukları her anda erişilebilir olacak şekilde konumlandırılmaktadır. **Dijital araç finansmanı** alanında sunulan uçtan uca dijital deneyim sayesinde, 2025 yılında kullandırılan araç finansmanlarının önemli bir bölümü Kuveyt Türk Mobil üzerinden gerçekleştirilmiştir. Müşteriler, başvurularını dijital kanallar üzerinden tamamlayarak yalnızca noter aşamasında fiziki temas gerektiren hızlı ve sade bir süreçten faydalanmıştır.

Alışveriş Finansmanı

Alışveriş finansmanı ürünü ile hem önde gelen e-ticaret platformlarında hem de fiziki mağazalarda müşterilere erişim sağlanmaya devam edilmiştir. Bu sayede mevcut müşteriler için alternatif kullanım alanları oluşturulurken, yeni müşteri kazanımını destekleyen başvuru kanalları da çeşitlendirilmiştir.

Sigortacılık ve Tamamlayıcı Ürünler

Sigortacılık alanında müşterilere farklı kanallar aracılığıyla geniş bir ürün yelpazesi sunulmaktadır. Şube kanalları üzerinden Neova Tamamlayıcı Sağlık Sigortası ve Katılım Emeklilik Dövize Endeksli Hayat Sigortası ürünleri sunulurken, mobil platformlar aracılığıyla Erken BES, Katılım Emeklilik Özel Sağlık Sigortası ve Neova Eşya Sigortası gibi ürünlere erişim imkânı sağlanmaktadır. Bu yaklaşım ile sigortacılık hizmetlerinin daha erişilebilir hale getirilmesi hedeflenmektedir.

Doğa Dostu Ulaşım Araçları için Finansman Desteği

Kuveyt Türk, erişilebilir, temiz ve modern enerji teknolojilerinin desteklenmesini, enerji verimli doğa dostu akıllı şehir altyapısı oluşturulmasını, iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında sera gazı emisyonlarını azaltıcı ulaşım araçlarına yönelik finansman sağlanmasını strateji planına alarak sürdürülebilir kalkınmaya katkı sunmayı hedeflemektedir. Elektrikli/hibrit araç, şarj istasyonu, bisiklet ve elektrikli bisiklet finansmanı ürünleri ile sürdürülebilir ulaşım hedefleri doğrultusunda müşterileri desteklemektedir.

TL Mevduat Odağı

2025 yılında katılım bankacılığı sektöründe yenilikçi bir adım atarak, yeni müşteri ve ilk defa katılma hesabı açacak müşterilere özel Hoş Geldin Katılma Hesabı ürünü müşterilerin hizmetine sunulmuştur. Bu yenilik ile müşterilere daha kişiselleştirilmiş bir hizmet sunulması ve müşteri deneyimini artırılması amaçlanmaktadır.



GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

Altın

Altın toplama faaliyetlerinde, müşteri deneyimine odaklanarak hizmet ağı genişletilmiştir. Şubelerde düzenlenen altın toplama günleri ve anlaşmalı kuyumcular aracılığıyla yastık altı altınların ekonomiye kazandırılmasına hız kesmeden devam edilmiştir.

Kampüs Bankacılığı

18-25 yaş arasındaki üniversite öğrencilerine yönelik olarak hayata geçirilen Kampüs programının geliştirilmesine 2025 yılında da odaklanılmıştır. Bu yıl, Kampüs programı 120.000 üyeye ulaşarak "Türkiye'nin En Büyük Kampüsü" konumuna gelmiştir. Bu büyümenin temel motivasyonu, gençlerin ihtiyaçlarına yönelik olarak tasarlanan avantaj kurguları olmuştur.

Program aracılığıyla gençlere, kart ücreti ödemeden Sağlam Kart Kampüs kullanarak harcamalarında düzenli şekilde altın puan veya indirim kazanma imkânı sağlanmıştır. Müşterilerden alınan pozitif geri bildirimler, gençlere verilen desteğin yalnızca bugünü değil, geleceği de şekillendirdiğini doğrulamaktadır.

Türkiye'nin lider katılım finans kuruluşu Kuveyt Türk tarafından gençlerin ihtiyaçlarına uygun çözümler üretilmesi öncelik olarak görülmektedir. Bu kapsamda Kampüs programı, Stevie Awards tarafından düzenlenen yarışmada "Youth Marketing Campaign of the Year" kategorisinde Silver (Gümüş) ödüle layık görülmüştür.

Biz Bize Bankacılık

Müşteri ihtiyaçlarını ön planda tutan Biz Bize Bankacılık kapsamında, ayrıcalıklı avantajlar ve kişiye özel kampanyalar sunularak bankacılık deneyimi ileriye taşınmıştır. Program dahilinde döviz ve kıymetli maden işlemlerinde avantajlı kurlar, ücretsiz HGS etiketi, köprülerden ücretsiz geçiş hakkı, avantajlı araç kaskosu, BES avantajları, kiralık kasa indirimleri ve şubelerde işlem önceliği gibi birçok ayrıcalık sağlanmıştır.

2025 yılında bu avantajlara ek olarak yılda bir çıkış harcı hediyesi ve yurtdışı restoran harcamalarında sabit indirim avantajları programa sabit özellik olarak eklenmiştir. Ayrıca yıl boyunca her ayın gündemine özel kampanya kurguları hayata geçirilmiştir.

Özel Bankacılık

Varlıklı müşterilerin finansal ihtiyaç ve taleplerinin karşılanması amacıyla, yüksek kaliteli ve katılım bankacılığı prensipleriyle uyumlu çeşitlendirilmiş hizmet ve ürünler sunulmuştur. İstanbul Özel Bankacılık şubesine ek olarak, Ticari, KOBİ ve Karma şubelerdeki toplam 34 Özel Bankacılık Korner noktasıyla 9 ilde 24 şubede hizmet verilmeye devam edilmektedir. Özel Bankacılık deneyiminin ticari firma ortakları ve ailelerine daha hızlı ve etkili şekilde ulaştırılması amacıyla 2025 yılında başlatılan Ticari Korner projesinin kapsamı 4 şubeye ulaşmıştır. 2026 yılında ise ticari şubelerdeki varlığın ve görünürlüğün artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülecektir.

2025 yılı içerisinde hayata geçirilen, varlıklı müşterilere özel tasarlanan fonlarla dolar, euro ve altın kırılımında döviz bazlı fon ihtiyaçlarına yüksek getirili çözümler sunulmuştur. Kuveyt Türk Portföy ile DPM (İsteğe Bağlı Portföy Yönetimi) ürünü aracılığıyla farklı risk ve getiri beklentilerine sahip müşterilerin portföylerinin, alanında deneyimli ve sektör bilgisi yüksek portföy yöneticilerince yönetilebileceği bir altyapı oluşturulmuştur.

GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

Önce Çıkan Kampanyalar

Müşteri ihtiyaçlarına yönelik ürün geliştirmelerinin yanı sıra, segment odaklı programlar aracılığıyla hayatın her alanında avantajlar sunulmuştur. 2025 yılı boyunca emekli maaşı müşterilerinde %40 oranında artış sağlanmış; Kuveyt Türk Kampüs programı %100'ün üzerinde büyüyerek 100.000 üyeyi aşmıştır.

Avantajlarıyla gelişen ve büyüyen Biz Bize programı, meslek gruplarına yönelik avantaj paketleri ve özel bankacılık programı yılın ana odağında yer almıştır. Böylelikle katılım finans sektöründe lider segment yönetimi pratikleri hayata geçirilmeye devam edilmiştir.



Meslek Grupları ve Özel Gün Kampanyaları

Meslek gruplarına yönelik kampanyalarla müşteri memnuniyetinin artırılması ve yeni müşteri kazanımının desteklenmesi hedeflenmiştir. Belirli şirket çalışanlarına özel avantaj paketleri kapsamında mil kampanyaları ve yılda iki kez yurt dışı çıkış harcı muafiyeti sunulmuştur.

Müjde Evlilik Paketi Kampanyası

"Aile Yılı" yaklaşımı çerçevesinde, evlilik sürecindeki müşterilere yönelik Müjde Evlilik Paketi hayata geçirilerek bu özel dönemdeki finansal ihtiyaçlara yönelik çözümler sunulmuştur.

Yaşam Stiline Uygun Kampanyalar

Müşterilerin yaşam tarzları ve harcama alışkanlıkları dikkate alınarak geliştirilen kampanya kurguları ile sektörel avantajlar sağlanmış ve müşteri deneyiminin zenginleştirilmesi amaçlanmıştır.

Emekli Müşteriler

Emekli müşterilere yönelik kampanya paketinde promosyon tutarı ek avantajlarla birlikte 27.500 TL'ye kadar yükseltilmiş ve ortak ATM'lerden ücretsiz işlem imkânı sunulmuştur.

Araç Finansmanı Kullanan Müşterilere Ücretsiz HGS Kampanyası

Araç finansmanı kullanan müşterilere yönelik ücretsiz HGS etiketi kampanyası 2025 yılında da sürdürülmüştür.

TOGG Kampanyası

TOGG ile gerçekleştirilen iş birliği kapsamında 1.700.000 TL'ye kadar finansman ve 48 aya varan vade seçenekleri sunulmuştur.

Alışveriş Finansmanı Kampanyası

Alışveriş finansmanı kampanyaları ile e-ticaret ve fiziki mağaza alışverişlerinde avantajlı kâr oranları ve vade seçenekleri sağlanmıştır.

Kadınlara Yönelik Emeklilik Planı: İnci BES

Kadın müşterilere özel olarak tasarlanan İnci BES ürünü, bireysel emeklilik sisteminde özelleşmiş hizmetlerle farklılaşmaktadır. Bu ürün kapsamında asistans hizmetleri sunarken, kadınlar ve anneler gününe özel olarak İnci BES yaptıran müşterilere şık bir broş hediyesi de takdim edilmiştir.

Erken BES

18 yaş altı çocuklar için tasarlanmış Erken BES planı, geleceğe yönelik finansal güvence sağlamayı amaçlamaktadır. Bu plan kapsamında, Temmuz ve Ağustos aylarında çocuklarının finansal geleceğini erkenden düşünen müşterilere özel olarak kutu oyunu hediyesi sunulmuştur.

GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

KOBİ BANKACILIĞI

KOBİ bankacılığı, ekonomik büyümenin ve istihdamın temel taşı olan küçük ve orta ölçekli işletmelerin finansal ihtiyaçlarının bütüncül bir yaklaşımla desteklenmesini amaçlayan Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'nin ana faaliyet alanlarından biridir. Banka, KOBİ bankacılığını yalnızca finansman sağlama fonksiyonu ile sınırlı tutmamaktadır. Danışmanlık, dijitalleşme ve sürdürülebilir büyüme odaklı uzun vadeli bir iş ortaklığı anlayışı çerçevesinde ele almaktadır.

Bu doğrultuda, 2025 yılında Danışman Bankacılık vizyonu kapsamında KOBİ müşterilere yüksek katma değerli çözümler sunulmaya devam edilmiştir. Müşteri segmentasyonu, firma ekosistemi analizi ve veri temelli fiyatlama yaklaşımları sayesinde her işletmenin ölçeğine, faaliyet alanına ve finansal yapısına uygun çözümler geliştirilmiştir. Dijitalleşme odağı doğrultusunda tüzel uzaktan müşteri edinimi, otomatik fiyatlama, dijital teminat mektubu ve mobil finansman çözümleri gibi uygulamalar hayata geçirilerek müşteri yolculuğu sadeleştirilmiş ve operasyonel verimlilik artırılmıştır.

KOBİ bankacılığı kapsamında yatırım, ihracat, leasing ve teşvikli işlemler aracılığıyla reel sektör desteklenirken mudarebe (emek - sermaye ortaklığı) yapılarıyla çeşitli projelere ortaklık sağlanmıştır. Tarım, turizm ve sanayi gibi stratejik sektörlere yönelik geliştirilen özel çözümlerle sürdürülebilir ekonomik kalkınmaya katkı sunulmuştur. GES ve çatı GES finansmanları aracılığıyla temiz enerji yatırımları desteklenmiş, KOBİ'lerin enerji dönüşüm süreçlerine eşlik edilmiştir. Ödeme sistemleri, POS çözümleri, tüzel kartlar ve dijital tahsilat altyapıları ile KOBİ'lerin nakit akışı ve ödeme süreçlerinin etkinliği artırılmıştır.

Tarım, turizm ve sanayi gibi stratejik sektörlere yönelik geliştirilen özel çözümlerle sürdürülebilir ekonomik kalkınmaya katkı sunulmuştur.

Bu kapsamda yürütülen çalışmalar, KOBİ bankacılığını Banka'nın büyüme stratejisinde kritik bir konuma taşırken dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve müşteri odaklılık ekseninde şekillenen iş modelini daha da güçlendirmiştir.

Dijital kanallardan gerçekleştirilen KOBİ finansman işlemlerinin oranı (%):
%33,77 (tüm para cinsi) / %40,33 (TL işlemlerin oranı)

Otomatik fiyatlama sistemiyle gerçekleştirilen işlemlerin oranı (%):
%3,94 (tüm para cinsi) / %3,46 (TL işlemlerin oranı)

Leasing ve teşvikli işlemler toplam hacmi:
70,6 milyar TL

2025 elektrikli araç ödeme tutarı:
35,6 milyon TL

2025 elektrikli araç şarj istasyonu ödeme tutarı:
28,8 milyon TL

GES ve Çatı GES finansmanı toplam hacmi:
7,3 milyar TL (2025 yılı Leasing Ödeme hacmi içerisindeki payı %10,19)

Ödeme sistemleri, POS çözümleri, tüzel kartlar ve dijital tahsilat altyapıları ile KOBİ'lerin nakit akışı ve ödeme süreçlerinin etkinliği artırılmıştır.



GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

KOBİ Müşteri Yönetimi ve İçgörü

KOBİ sektöründe müşteriler çalışma alanları ve davranış tiplerine göre persona ismi verilen kategorilere ayrılmıştır. Bu sayede, müşterilere kendi ihtiyaçlarına uygun çözümler sunulması amaçlanmaktadır. Her personanın kendi ihtiyaç, talep ve öncelikleri farklıdır. Bu doğrultuda persona bazlı hem nicel hem de nitel verilerden elde edilen içgörülerle müşteri ihtiyaçlarına yönelik doğru çözümlerin doğru kitlelere ulaştırılması hedeflenmiştir. 2025 senesinde ele alınan personalardan birisi de girişimcilerdir. Girişimci ana personası, kadın girişimci ve tekno girişimci alt personalarına ayrılmaktadır. Her iki grupla da detaylı içgörü çalışmaları yapılmış olup müşteriye sunulan ürün/hizmet/paketler ihtiyaçlarına yönelik düzenlenmiştir.

Kadın girişimcilerin, küçük işletmelerin, esnafın ve çiftçilerin ülke ekonomisine sağladığı katma değerin bilinciyle hareket edilerek, KFK iş birliğiyle hayata geçirilen destek paketi kapsamında yalnızca bugünkü ihtiyaçların değil, sürdürülebilir büyümenin de desteklenmesi amaçlanmıştır. Bu kapsamda; kadın girişimciler, küçük işletmeler, esnaf ve çiftçilere yönelik olarak 500.000 TL'ye kadar finansman imkânı, azami 18 aya kadar vade ve 6 aya kadar ödemesiz dönem avantajı sağlanmıştır ve uygun koşullarla finansmana erişim kolaylaştırılarak işlerini büyütmelerine katkı sunulmuştur.

Mikro işletmelere yönelik inovatif yaklaşımlar 2025 yılında da sürdürülmüş; bu kapsamda KOBİ müşterilerin mobil şube üzerinden katılım sağlayabileceği ve Kuveyt Türk'ün sunduğu avantajları keşfedebileceği bir oyunlaştırma programı üzerinde çalışmalar devam ettirilmiştir. Programın her geliştirme aşamasında müşteri deneyimi çalışmaları doğrultusunda güncellemeler yapılmıştır. 2026 yılında canlıya alınması planlanan "Avantajlar Dünyası" projesi ile KOBİ müşterilere mobil şube üzerinden kolay, hızlı ve avantajlı bir deneyim sunulması; müşteri bağlılığının güçlendirilmesi ve dijital temas noktalarındaki deneyimin ileri bir seviyeye taşınması hedeflenmektedir.

KOBİ Kampanya Yönetimi

2025 yılında KOBİ segmentine yönelik toplam 30 kampanya hayata geçirilmiş olup bu kampanyaların tasarımında müşterilerin ihtiyaçlarının doğru analiz edilmesi ve onlara değer yaratılması temel öncelik olarak benimsenmiştir. E-ticaret satıcılarına sunulan vade farksız taksitlendirme uygulamasıyla finansal süreçlerin kolaylaştırılması sağlanırken, esnaf müşterilere TESK iş birliğiyle geliştirilen avantaj paketi sunulmuştur. Ayrıca KOBİ'lerin davranışsal profillerini (persona) esas alan yeni bir segmentasyon sistemi oluşturularak tekliflerin ve görsel içeriklerin daha hedefli ve kişiselleştirilmiş bir yapıya kavuşturulması mümkün kılınmıştır. Kampanyalar, elde edilen geri bildirimler ve pazar analizlerinden yararlanılarak sürekli olarak iyileştirilmiş ve daha yüksek etki yaratacak şekilde optimize edilmiştir.

Tüzel Dijitalleşme

Kuveyt Türk'te KOBİ'lere uçtan uca dijitalleşme imkânı sunulmaktadır. Uzaktan Müşteri Edinimi süreci sayesinde hem KOBİ'lerin operasyonel yüklerinin azaltılması hem de şubelerdeki iş yoğunluğunun hafifletilmesi sağlanmaktadır. Kâğıtsız bankacılık yaklaşımını destekleyen bu model kapsamında, firmaların yalnızca vergi kimlik numarasını ilettiği, evraksız, kaşe ve imza gerektirmeyen tamamen entegre bir süreç tasarlanmıştır. İlgili kurumlarla gerçekleştirilen entegrasyonlar aracılığıyla gerekli bilgi ve belgeler müşteri edinimi anında dijital olarak otomatik şekilde temin edilmekte, böylece KOBİ'lerin mobil uygulama üzerinden yaklaşık 8-10 dakika içinde evraksız hesap açılışlarını tamamlamaları mümkün hâle getirilmektedir. Hesap açılışının ardından ticari kart, POS ürünleri, sigortalar ve teminat mektubu gibi pek çok ürüne Kuveyt Türk Mobil üzerinden anında erişim sağlanabilmektedir. Ayrıca hâlihazırda bireysel müşteri olan firma sahiplerinin hesap açılışı, login sonrası etkinleştirilen süreçle birlikte herhangi bir kimlik teyidine ihtiyaç duyulmaksızın yalnızca 1 dakika içerisinde gerçekleştirilebilir hale getirilmiştir.

2025 yılında KOBİ bankacılığı kapsamında KOBİ'lere özel olarak;



- Dijital teminat mektubu süreçleri
- Kredi pazar yerleri entegrasyonları
- Kişiselleştirilmiş fiyatlama ve segmentasyon modelleri
- Yatırım fonu ürün gamının genişletilmesi gibi ürün ve hizmetler geliştirilmiş ve yaygınlaştırılmıştır.



GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

Ürün Geliştirme Faaliyetleri

Faaliyet Finansmanı

2025 yılının ilk çeyreğinde uygulamaya alınan Faaliyet Finansmanı ürünü ile müşterilerin operasyonel gider (OPEX) finansman ihtiyaçları karşılanmaya başlanmıştır. Ortaklık temelli bir finansman modeli olarak kurgulanan bu ürün ile Banka'nın finansman işlemlerinde çeşitliliğinin artırılması amaçlanmaktadır.

Teminat Mektubu

Teminat mektubu, pazar payının artırılması hedefi doğrultusunda stratejik çalışmalar başlatılmıştır. Bu kapsamda çeşitli kampanyalar düzenlenmiştir. Müşteri deneyimini iyileştirmeye yönelik olarak dijital kanallarda çeşitli geliştirmeler gerçekleştirilmiş; mektup ürün gamı genişletilerek müşterilerimize uçtan uca, daha kapsamlı ve esnek bir dijital teminat mektubu deneyimi sunulmuştur.

2026 yılında uçtan uca insansız teminat mektubu süreçlerinin hayata geçirilmesi amacıyla bir dönüşüm projesi başlatılmış olup, yeni sistem altyapısı ile müşterilerin teminat mektubu taleplerine daha hızlı, güvenilir ve etkin şekilde yanıt verilmesi hedeflenmektedir.

Kredi Pazaryerleri

2025 yılında kredi pazaryerleri ile iş birlikleri tesis edilerek kredili müşteri ağının genişletilmesine yönelik adımlar atılmıştır. Bu kapsamda, dijital platformlar aracılığıyla müşterilere daha hızlı ve kolay erişim sağlanması amaçlanmıştır. Kredi pazaryerleri entegrasyonları sayesinde müşterilerin ihtiyaçlarına uygun kredi tekliflerini karşılaştırma ve değerlendirme imkânı artırılmış; Banka'nın kredi portföyünün genişletilmesi ve finansal gücünün artırılması hedeflenmiştir. Bu çalışmalar ile finansal kapsayıcılığın artırılması ve portföy verimliliğinin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Sürdürülebilir Ürünler

Sürdürülebilir finansman yaklaşımı doğrultusunda, sürdürülebilir nitelikli ürünler portföye dâhil edilerek müşterilerin kullanımına sunulmuştur. Bu ürünlerin yaygınlaştırılmasını desteklemek amacıyla fiyatlama ve vade başta olmak üzere çeşitli avantajlar sağlanmış; müşterilerin sürdürülebilir ürünleri tercih etmeleri teşvik edilmiştir. Söz konusu çalışmalar ile çevresel ve sosyal etkisi yüksek projelerin finansmanına katkı sağlanması ve yeşil dönüşüm sürecinin desteklenmesi hedeflenmektedir.

Katkı Paylı İşlemler Geliştirmesi

Katkı paylı işlemlere Banka tarafından atfedilen stratejik önemin bir göstergesi olarak, katkı paylı işlemler sistem altyapısı kapsamlı bir şekilde yeniden tasarlanmıştır. Hayata geçirilen yeni yapı ile katkı paylı işlemler ekosistemi; tüm paydaşlar için daha erişilebilir, şeffaf ve kullanıcı odaklı bir yapıya kavuşturulmuştur. Yapay zekâ ve veri analitiği destekli bu yeni mimari sayesinde katma değer oluşturan değer önerileri sunulması hedeflenmektedir.

Fiyatlama

Tüzel sektördeki müşterilere sunulan nakdi finansman ürünlerinde fiyatların kişiselleştirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Çeşitli segmentasyon kriterleri belirleyerek, nihai finansman fiyatlarını bu kriterlere göre oluşturulmuştur. Bunun yanı sıra, müşteri personaları ve faaliyet sektörlerine göre fiyatların dönemsel olarak değişkenlik gösterdiği sistematik bir yapıya geçiş yapılmıştır.

Kâr payı dışı gelirlerin artırılmasına yönelik yeni gelir kalemleri oluşturarak sistemsel iyileştirmeler yapılmıştır. Maliyetlerin azaltılması kapsamında ilave geliştirmeler tamamlanmıştır.



GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

Tüzel Mevduat

2025 yılında Tüzel Mevduat ekibi tarafından mevduat segmentasyonu ve kişiselleştirilmiş çözümler odağında belirlenen hedeflere başarıyla ulaşılmıştır. Müşteri ihtiyaçlarını merkeze alan yaklaşım doğrultusunda, mevduat büyüklüğünü ve yatırım fonu kullanımını artırmaya yönelik stratejiler geliştirilmiştir.

Tüzel mevduat kazanımı açısından stratejik öneme sahip Yatırım Vekâleti Katılma Hesabı hayata geçirilmiş; kurum genelinde yeni müşteri ve mevduat kazanımına katkı sağlayacak Özel Fon Havuzu Katılma Hesabı ürünü geliştirilmiştir. Aynı hedef doğrultusunda Hoş Geldin Katılma Hesabı süreçlerinde aktif rol alınmıştır.

Nakit hareketliliği yüksek müşterilerin bankaya kazandırılması ve müşteri deneyiminin iyileştirilmesi amacıyla Kasa Katılma Hesabı süreçlerinde görev alınmış; pilot aşamada olan bu ürün kapsamında 24 tüzel müşteri için hesap açılışı gerçekleştirilmiştir.

2025 yılı boyunca müşteri segmentlerine özel olarak 7 farklı yatırım fonu önerisi sunulmuştur, bu çalışmalar sonucunda:

- Toplam ilgili yatırım fonu hacminde KZL ve KPC fonlarında %162 büyüme (27 milyar TL hacim), KME, KDE, KUD, KUA fonlarında %900 (56 milyon TL hacim), KIK fonunda %109 büyüme (35 milyon TL hacim) sağlanmıştır.
- Bu süreçte KME, KDE, KUD, KUA, KIK, KPC ve KZL fonları ön plana çıkmış; müşteri portföyü çeşitlendirilerek risk yönetimi optimize edilmiştir.

Ürün yaygınlaştırma stratejileri kapsamında:

- İlgili ürünleri kullanan müşterilerin ortalama cari mevduat hacmi %88 artırılmış,
- Toplam yatırım fonu müşteri sayısında %22.49 büyüme sağlanmış,

Yüksek kâr paylaşımı oranına sahip Yatırım Vekaleti Ürünümüzde 6 milyar TL mevduat hacmine, toplam tüzel mevduatta ise 294,7 milyar TL bakiyeye ulaşılmıştır.



Tüm bu çalışmalar neticesinde, müşterilerin ihtiyaçlarına doğru zamanda ve doğru çözümlerle yanıt verilerek hem büyüme oranlarında hem de müşteri bağlılığında kayda değer kazanımlar elde edilmiştir.

2025 yılında elde edilen başarılar temel alınarak, 2026 yılı için daha iddialı hedefler belirlenmiştir. Bu kapsamda:

- Dijital dönüşüm ve müşteri deneyiminin derinleştirilmesi,
- Mevduat segmentasyonu çalışmalarının ileri seviyeye taşınarak her müşteri segmentine özel çözümler sunulması,
- Yatırım ürünlerinde yenilikçi adımlar atılarak pazar payının artırılması,
- Müşterilerin mevduat ve ürün kullanım davranışlarına göre en uygun katılım ürününe yönlendirilmesi; müşteri deneyimi ile banka verimliliğinin birlikte gözetilmesi öncelikli hedefler olarak belirlenmiştir.

"Güçlü ilişkiler, yenilikçi çözümler ve sürdürülebilir büyüme" ilkesiyle çalışmaların sürdürüleceği 2026 yılında hem hedeflere ulaşılması hem de hizmet kalitesinin ve müşteri memnuniyetinin üst seviyeye taşınması amaçlanmaktadır.

GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

Leasing ve Teşvikli İşlemler

2025 yılında leasing kira alacakları %39,8 oranında artırılarak toplamda 70,6 milyar TL'lik bir hacme ulaşılmıştır. Bu süreçte farklı sektörlerdeki yatırımlara destek sağlanmış ve müşterilerle toplam 9.010 adet kira sözleşmesi gerçekleştirilmiştir.

Üretim ve yatırım faaliyetlerinin desteklenmesine devam edilerek, yatırım teşvik belgeli işlemler kapsamında sağlanan finansman hacmi 23,4 milyar TL'ye çıkarılmıştır.

Katılım Finans Kefalet A.Ş. (KFK) ile yapılan protokol kapsamında 2,4 milyar TL finansman desteği sağlanmış; katılım bankacılığı prensipleri doğrultusunda kefalet desteği sunulmaya devam edilmiştir.

Dijitalleşme hedefleri doğrultusunda leasing ve teşvikli işlemler süreçleri iyileştirilerek müşterilere daha hızlı ve etkili çözümler sunulmuştur.

2026 yılında bu alanlardaki çözümlerin geliştirilmesi, müşterilere daha iyi bir deneyim sunulması ve girişimcilere destek verilmesi hedeflenmektedir.

Üretim ve yatırım faaliyetlerinin desteklenmesine devam edilerek, yatırım teşvik belgeli işlemler kapsamında sağlanan finansman hacmi 23,4 milyar TL'ye çıkarılmıştır.

GES Leasing Finansmanı ile Temiz Enerjiye Destek

Temiz enerji kaynaklarına erişimin desteklenmesi Kuveyt Türk tarafından öncelikli konular arasında görülerek strateji planına dahil edilmiş; bu doğrultuda GES Leasing ürünü aracılığıyla ilgili dönemde sektöre 7,3 milyar TL tutarında finansman desteği sağlanmıştır. Birçok güneş enerjisi santralinin kurulmasına katkıda bulunularak sürdürülebilir enerjiye olan destek güçlendirilmiş ve farklı sektörlerin enerji dönüşümüne yardımcı olunmuştur. 2025 yılında da çevre dostu yaklaşımın sürdürülmesi ve enerji yatırımlarının önceliklendirilmeye devam etmesi hedeflenmektedir.

Müşterilerin işletmelerinin elektrik ihtiyacının tamamının veya bir kısmının, Çatı GES finansmanı sayesinde uzun yıllar boyunca yenilenebilir bir enerji kaynağı olan güneşten karşılanması sağlanmaktadır. 2025 yılında GES finansmanı sağlanarak temiz enerjiye erişimin artırılmasına katkıda bulunulmuştur. 2025 yılı itibarıyla gerçekleştirilen finansal kiralama işlem hacminin %10,19'luk kısmını çatı GES finansmanı oluşturmuştur. Önümüzdeki dönemde sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda temiz ve yenilenebilir enerji finansmanına yönelik ürünlerin geliştirilmesine odaklanılmaya devam edilecektir.

GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

Sektör Bazlı Çalışmalar

Tarım Bankacılığı

Kuveyt Türk tarafından tarım ve hayvancılık alanlarında faaliyet gösteren müşterilerin yanında yer alınarak sürdürülebilir ekonomik kalkınmaya destek sağlanmıştır.

Tarım sektöründeki yenilikçi yaklaşımlar doğrultusunda çiftçilerin ihtiyaçlarına yönelik çözümler üretilmeye devam edilmiştir. Tarım Bankacılığı kapsamında; Tohum Kart, bitkisel üretim, hayvancılık, traktör ve tarla finansmanı, tarım makineleri finansmanı, Devlet Destekli Tarım Sigortaları (TARSİM) aracılık hizmeti ve ELÜS (Elektronik Ürün Senedi) işlemleri gibi birçok çözüm odaklı hizmet sunulmuştur.

Sürdürülebilir dönüşümde büyük öneme sahip olan tarım sektörü ayrıca takip edilerek çiftçilere çözüm odaklı ve destekleyici hizmetler sunulmasına gayret edilmiştir. 2025 yılı itibarıyla tarım sektörü müşteri sayısı 58.000 bine, finansman hacmi ise 50 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bu tutar; sulama sistemleri ve güneş enerjisi sistemleri gibi alanlara yönelik finansmanları da kapsamaktadır. Hasat döneminde ödeme imkânı sağlayan Tohum Kart yıl sonunda 11 milyar TL ciroya ulaşmıştır.

Tarım ekosistemine finansal çözümler sunmak amacıyla sektörün önde gelen firmaları, birlikleri ve kooperatifleriyle iş birlikleri sürdürülmüş; çiftçilerin üretim süreçlerini desteklemek için çeşitli kurumsal firmalarla anlaşmalar yapılarak çözüm odaklı destekler sağlanmıştır.

Tarımda dijitalleşme önceliklendirilmiş; tarım ekosisteminde faaliyet gösteren FinTech'lerle entegrasyon çalışmaları devam ettirilmiştir. Ayrıca çiftçilere görüntülü görüşmeyle uzaktan müşteri edinimi hizmeti yaygınlaştırılmış ve Kuveyt Türk Mobil üzerinden dijital kart tahsis işlemleri hızlandırılmıştır. Bu sayede çiftçilere anında Tohum Kart erişimi sağlanmıştır.

Sürdürülebilir Ekonomik Kalkınmaya Tarım Bankacılığı ile Destek

Hem küresel hem de yerel piyasalarda sürdürülebilir tarım teknolojilerinin hızla gelişmesiyle birlikte, sürdürülebilir tarım uygulamalarına olan ilgi dünya genelinde artış göstermeye devam etmektedir. Bu doğrultuda, Kuveyt Türk tarım bankacılığı uygulamalarını geliştirirken sürdürülebilirlik kriterlerini de dikkate almaya çalışmaktadır.

Sektördeki öncü firmalar, birlikler ve kooperatiflerle iş birliği yapılarak tarım ekosistemine yenilikçi finansal çözümler sunulmuştur. Tarım Bankacılığı kapsamında, su verimliliğini artırmayı hedefleyen tasarruflu sulama sistemlerine yönelik çiftçilere finansman sağlanmış; tarım ve diğer sektörlerde enerji tasarrufunu desteklemek amacıyla "Güneş Enerjisi Finansmanı" ve teknoloji kullanımını artırmaya yönelik drone ile diğer teknolojik ürün finansmanları sunularak sürdürülebilir ekonomik kalkınmaya katkıda bulunulmuştur.

Turizm Bankacılığı

Turizm sektörünün ülke ekonomisine sağladığı katma değer dikkate alınarak bu alandaki destek her geçen gün artırılmaktadır. Kuveyt Türk tarafından turizm sektörünün dönemsel ihtiyaçları gözetilerek esnek ödemeli (sezon ödemeli) finansman seçenekleri sunulmuştur. 2025 yılı içerisinde sektör ihtiyaçlarına yönelik olarak Turizm Kart ürünü geliştirilmiştir. Turizm Kart, sezonluk ödeme planı yapmak isteyen müşteriler için özel olarak tasarlanmış bir tüzel kart olup, bu kart aracılığıyla sezon dışındaki harcamaların ödemeleri vade farkıyla sezon başlangıcına ertelenmekte ve belirlenen taksit sayısına göre sezona yayılmaktadır.

Acente, esnaf, tedarikçi ve otellerin ihtiyaçları merkeze alınarak turizm ekosistemindeki tüm paydaşlara yönelik çözümler geliştirilmeye devam edilmektedir. Sürdürülebilir ekonomik ve toplumsal kalkınmaya destek olma hedefiyle çalışmaların kapsamı her geçen gün genişletilmekte; stratejinin temel taşlarından biri olan bu çalışmalar dijital ve sürdürülebilir kaynaklardan ilham alınarak tüm hızla sürdürülmektedir.

Tüzel Sigorta Pazarlama

2025 yılında bankasürans alanında dijitalleşme stratejisi güçlendirilerek tüzel müşterilere yönelik ürün çeşitliliği artırılmıştır. Özel Sağlık Katılım Sigortası mobil şube üzerinden satışa sunularak sağlık sigortası çözümleri dijital kanallara taşınmıştır. Ticari segmentte ise büro, satış ve hizmet sektöründeki işletmeler için modüler yapısıyla özelleştirilebilen Neova KOBİ Paket Sigortası ile işletmelerin siber risklerini güvence altına alan Neova Ticari Siber Güvenlik Sigortası şube kanalı üzerinden satışa açılmıştır. Ayrıca, Grup Kritik Hastalık Sigortası şube kanalı üzerinden satışa sunularak işletmelerin çalışanları için ek bir güvence oluşturulması sağlanmıştır.

Gelecek dönemde dijital kanallar üzerinden sunulan sigorta ürünlerinin kapsamının genişletilmesi ve tüzel müşterilerin risk yönetimi süreçlerinin daha etkin ve çevik hale getirilmesi hedeflenmektedir. Bu doğrultuda kullanıcı deneyimini geliştiren yenilikçi çözümler ve sürdürülebilir dijital altyapılarla sektördeki öncü konumun pekiştirilmesine devam edilecektir.



GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

Ödeme Sistemleri Faaliyetleri

POS Pazarlama

Fiziki POS ve sanal POS ürünlerinin yanı sıra yenilikçi ödeme yöntemlerinin ürün sahipliğini POS Pazarlama Birimi yönetmektedir.

Kuveyt Türk'ün Sağlam Kart markası, POS cihazları üzerinden taksit imkânı sağlamak için anlaşmalı üye işyerlerinde yaygınlaştırıldı. Başta e-ticaret siteleri ve ödeme kuruluşları olmak üzere, fiziki POS dünyasındaki üye işyeri sayısı artırıldı. Üye işyerlerinin ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla tüzel kartlarla ortak kampanyalar düzenlendi.

Sanal POS

Sanal POS, e-ticaret siteniz üzerinden müşterilerinizin kredi kartı ile kolay ve güvenli ödeme yapmasını sağlayan sanal ödeme altyapısıdır. Satış, iade, görüntüleme, raporlama işlemleri gibi tüm süreçleri online ortama taşır. Free POS seçeneği ile herhangi bir aidat ödemeden, 3D, Non-3D, Tekrarlı ödeme alma imkanlarıyla tek çekim, taksitli, ötelemeli ödeme kabul edilebilmektedir. Başvurular Kuveyt Türk Mobil uygulaması veya banka şubeleri üzerinden hızlıca yapılabilmektedir.

CebimPOS

2019'dan bu yana müşterilere Kuveyt Türk Mobil uygulaması üzerinden CebimPOS hizmeti sunulmaktadır. Her akıllı telefonu POS cihazına dönüştüren bu hızlı, pratik ve ücretsiz çözüm, özellikle nakit ödemelerin yoğun olduğu iş kollarında büyük kolaylık sağlamaktadır.

Üye İşyeri Marka Yönetimi

Üye işyeri ağının genişletilmesi amacıyla KOBİ ağırlıklı müşteri portföyü desteklenmiş ve kurumsal ölçekteki firmalarla iş birlikleri artırılmıştır. Sağlam Kart'ın taksit ağının yaygınlaştırılması hedefi doğrultusunda Genel Müdürlük merkezli portföy yönetimi gerçekleştirilmiştir. Üye işyerlerine özel kampanya ve iş birliği süreçleri ise Üye İşyeri Marka Yönetimi Servisi tarafından yönetilmektedir.

Tüzel Kart Pazarlama

Tüzel Kart Pazarlama Birimi'nin temel odağı, tüzel müşterilere özel kredi kartı ürünlerini yaygınlaştırmak ve geliştirmektir. Bu ürünlerle müşteriler, finansman ihtiyaçlarını karşılayıp kendi nakit akışlarına uygun ödeme planları oluşturabilmektedir.



GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

KURUMSAL VE TİCARİ BANKACILIK

Kurumsal ve ticari bankacılık, büyük ölçekli işletmeler ile ticari firmaların finansal ve operasyonel ihtiyaçlarının bütüncül bir yaklaşımla ele alınarak uzun vadeli değer üretilmesini amaçlayan Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'nin temel faaliyet alanlarından biridir. Banka, bu alanı yalnızca ürün sunumu çerçevesinde değil; ilişki yönetimi, danışmanlık ve ekosistem bakış açısıyla konumlandırmakta, müşterilerin iş modellerini ve değer zincirlerini merkeze alan çözümler geliştirmektedir.

Danışman bankacılık rolü açık bankacılık uygulamaları, dijital çözümler, yapay zekâ destekli süreçler ve FinTech iş birlikleriyle desteklenerek müşterilere daha hızlı, erişilebilir ve entegre hizmetler sunulmuştur.

Bu doğrultuda 2025 yılında, müşteri odaklı ilişkisel pazarlama yaklaşımının güçlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. Ticari ve kurumsal segmentte yer alan müşteriler, finansal ve finansal olmayan ihtiyaçlarıyla birlikte bir ekosistem içerisinde değerlendirilerek her müşteri grubuna özel değer önerilerinin oluşturulması hedeflenmiştir. Danışman bankacılık rolü açık bankacılık uygulamaları, dijital çözümler, yapay zekâ destekli süreçler ve FinTech iş birlikleriyle desteklenerek müşterilere daha hızlı, erişilebilir ve entegre hizmetler sunulmuştur.

Kurumsal ve ticari segmentteki organizasyon yapısı, müşteri odaklı segmentasyon yaklaşımı doğrultusunda yeniden ele alınmış ve şube modeli bu çerçevede geliştirilmiştir. Uzmanlaşmış ekipler aracılığıyla müşterilerle daha yakın temas sağlanırken; dış ticaret, sigorta, nakit yönetimi ve tedarikçi finansmanı gibi alanlarda derinleşmiş çözümler sunulmaya devam edilmiştir. Değer zinciri (ekosistem) yaklaşımı kapsamında, kurumsal ve ticari müşterilerden bireysel müşterilere uzanan bir yapı kurgulanarak pilot uygulamalar hayata geçirilmiş, söz konusu yaklaşımın 2025 yılı itibarıyla yaygınlaştırılması hedeflenmiştir.

Dijital dönüşüm odağı doğrultusunda mobil ve internet şube kanalları yenilenmiş, rol ve yetki yapıları sadeleştirilmiş; online finansman ve teminat mektubu süreçleri dijital kanallara taşınmıştır. Açık bankacılık ve API entegrasyonları sayesinde kurumsal ve ticari müşterilerin bankacılık işlemlerini kendi sistemleriyle entegre biçimde yürütebilmelerine olanak sağlanmıştır. Dış ticaret alanında ise dijitalleşme merkeze alınarak ithalat ve ihracat işlemlerine yönelik sektörde öncü dijital çözümler devreye alınmıştır. İhracatçı müşterilerin finansmana erişimini kolaylaştıran yeni ürünler ve iş birlikleri ile bu alandaki konum güçlendirilmiştir.

Bu kapsamda yürütülen çalışmalar, kurumsal ve ticari bankacılığı Banka'nın sürdürülebilir büyüme ve değer üretme stratejisinde kilit bir alan haline getirirken ekosistem bankacılığı, dijitalleşme ve müşteri deneyimi ekseninde şekillenen iş modelini ileriye taşımıştır.

Açık bankacılık ve API entegrasyonları sayesinde kurumsal ve ticari müşterilerin bankacılık işlemlerini kendi sistemleriyle entegre biçimde yürütebilmelerine olanak sağlanmıştır.



GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

Yeni Şube Yapılanması

Kurumsal ve ticari segmentlerde daha geniş bir müşteri kitlesine odaklanılabilmesi amacıyla yeni segmentasyon kuralları belirlenmiştir. Bu kapsamda mevcut şubelerin analizleri gerçekleştirilmiş ve üst yönetim değerlendirmeleri doğrultusunda 2021 yılında uygulamaya alınan ticari şube modelinin yaygınlaştırılması sürdürülmüştür. 2025 yılı sonu itibarıyla toplamda 3 kurumsal, 29 ticari ve 7 karma şube aracılığıyla hizmet sunulmaktadır. Aynı dönem itibarıyla kurumsal segmentte 1.101, ticari segmentte 21.793 olmak üzere toplamda 22.863 müşteri bulunmaktadır. Bu yapılanma ile müşterilere doğrudan temas eden ekiplerin odaklanması sağlanmış ve bu alanda uzmanlaşmaları için uygun bir çalışma ortamı oluşturulmuştur. Şubelerin tasarımları markanın stratejik hedefleriyle uyumlu şekilde yenilenerek Kuveyt Türk imajının güçlendirilmesine katkıda bulunulmuştur.

Ayrıca şubelere daha etkin destek sağlanabilmesi amacıyla Dış Ticaret ve Sigorta ekiplerinde ayrı danışman kadroları oluşturulmuştur. Bu sayede müşterilere daha spesifik çözümler sunulabilmekte ve operasyonel verimlilik artırılmaktadır.

Hedef Müşteri ve Değer Önerisi

Tüm müşterilere her alanda en geniş ve rekabetçi değer önerisinin sunulmasının mümkün olmadığı bilinmektedir. Bu tür bir genel yaklaşımın, müşteri ihtiyaçlarının tam anlamıyla karşılanamamasına ve müşterilerle ilişkilerin derinleştirilememesine yol açabileceği değerlendirilmiştir. Bu nedenle ticari ve kurumsal segmentteki müşteriler, benzer özellik ve ihtiyaçlarına göre persona gruplarına ayrılmıştır. Bu gruplar arasından Banka için öncelikli olarak odaklanılacak müşteri kitleleri belirlenmiştir. Hedef müşteri grupları düzenli olarak takip edilmekte, her yıl ihtiyaçlara göre parametreler güncellenerek stratejiler gözden geçirilmektedir.

Önceliklendirilmiş grupların ihtiyaçlarının daha doğru anlaşılabilmesi ve bu ihtiyaçlara özel çözümler geliştirilebilmesi amacıyla her bir grup özelinde Genel Müdürlük, şube ve müşteri temsilcileriyle detaylı görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bu görüşmelerden elde edilen çıktılar, veri analizleriyle birleştirilerek müşteriyi odağa alan değer önerileri oluşturulmuştur.

Eğitim

Ticari müşteriler yalnızca firma hesapları olarak değil, firmalar adına bankacılık işlemlerini yürüten temsilcilerle birlikte değerlendirilmektedir. Bankacılık çözümlerinin ve geliştirilen değer önerilerinin müşterilere en doğru şekilde iletilmesinde portföy temsilcilerinin kritik bir rol üstlendiği kabul edilmektedir. Müşteri ihtiyaçlarının doğru anlaşılmasının temelinde ise güçlü ve etkin bir iletişimin bulunduğu bilinmektedir.

Bu anlayış doğrultusunda, yeni saha yapılanması kapsamında portföy temsilcilerinin hem iletişim becerilerinin hem de ürün ve hizmet bilgilerini geliştirmek amacıyla özel eğitim programları hazırlanmıştır. Tasarlanan bu içeriklerle temsilcilerin, müşterilerin beklentilerini karşılayacak yetkinliklere ulaşması hedeflenmektedir.

Değer Zinciri (Ekosistem) Stratejisi

2024 yılında başlatılan Değer Zinciri Stratejisi çalışmaları 2025 yılında da sürdürülmüştür. Kurumsal ve ticari segmentte başlayan ve bireysel müşterilere kadar uzanan bir ekosistemin altyapı çalışmaları tamamlanmıştır. Bu ekosistem içerisinde farklı segmentlerdeki müşterilere yönelik değer önerileri geliştirilerek hem müşteri deneyimini hem de kârlılığı artıracak süreçler tasarlanmıştır. 2025 yılında değer zinciri ekosisteminin bir paydaşı olarak Müşteri Planlama sistemine ilişkin çalışmalar başlatılmıştır. Bankanın yeni nesil bankacılık vizyonu doğrultusunda hayata geçirilen Müşteri Planlama sistemi, müşterilerin yalnızca rakamlarla değil, hedefleri ve ihtiyaçlarıyla bütüncül bir şekilde anlaşılmasını hedefleyen stratejik bir dönüşüm projesi olarak konumlandırılmıştır. Müşteri Planlama ile amaç, müşterilerle olan bağın derinleştirilmesi, onlara sürdürülebilir bir büyüme ivmesi kazandırılması ve oluşturulan değer zinciri aracılığıyla bankanın büyüme rakamlarının kalıcı ve verimli bir şekilde yukarı taşınmasıdır. Sisteme ilişkin detaylı analiz ve geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

Nakit Yönetimi

Nakit yönetimi alanında mevcut konumun güçlendirilmesi ve müşterilerin ana bankası olma hedefine ulaşılması amacıyla kapsamlı çalışmalar yürütülmüştür. Organizasyonel yapı, ürün ve hizmet portföyü ile potansiyel FinTech iş birlikleri detaylı şekilde değerlendirilmiştir. DBS, TFS, OTS Çek ve Maaş ürünleri özelinde belirli müşterilerle deneyim odaklı çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Süreçler analiz edilerek verimsiz adımlar ayıklanmış ve daha etkin bir yapı oluşturulmuştur.

Müşterilerin temel ürünleri başta olmak üzere ürünlerin dijitalleşme seviyeleri incelenmiş ve gelişim alanları belirlenmiştir. Bu doğrultuda şube satış ekiplerinin birçok satış ve pazarlama işlemini dijital kanallar üzerinden gerçekleştirebilmesine olanak sağlanmıştır.

Kuveyt Türk olarak yalnızca Leasing, Katkı Paylı Leasing, DBS, Katkı Paylı DBS ve Tedarikçi Finansmanı gibi ürünlerin müşterilerin ihtiyaçlarına göre yenilikçi bir bakış açısıyla sürekli geliştirilmesiyle yetinilmemekte, aynı zamanda ticari segmentteki firmalar için yeni ana bayi ve bayi anlaşmalarıyla sektörde öne çıkılmaya devam edilmektedir.

Dijital Dönüşüm Çalışmaları

Kurumsal ve ticari müşterilerin dijital bankacılık süreçlerini geliştirmek ve dijital kanallar aracılığıyla daha iyi hizmet sunabilmek için çeşitli çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Mobil ve internet şube tasarımlarını yenileyerek rol ve yetki fonksiyonlarını müşterilerin talep ve ihtiyaçları doğrultusunda tekrar gözden geçirilmiştir. Web sitesi yenileyerek kurumsal ve ticari müşterilere özel içerikleri ve başvuru ekranlarını güncellenmiştir. Ayrıca, Online Finans ve Online Teminat Mektubu ekranlarının kullanımını müşteriler için sürdürülebilir hale getirilmiştir.

Müşterilere daha iyi hizmet sunulabilmesi amacıyla şube personelinin sahada kullanabileceği mobil uygulama geliştirmeleri bu yıl itibarıyla tamamlanmıştır. Bu uygulama ile satış ve pazarlama süreçlerinin uçtan uca tamamlanabilmesi sağlanmıştır. Ayrıca portföy yöneticilerinin aktivitelerini bu uygulama üzerinden takip edebilmesi mümkün hale getirilmiştir.

Açık bankacılık uygulamalarında müşteri talepleri ve ilgili iş birimleriyle yürütülen çalışmalar sonucunda müşteriler için değer üreten süreçler ve stratejiler geliştirilmiştir. API entegrasyonları sayesinde müşterilere hesap hareketleri ve para transferleri konusunda dijital çözümler sunulmaya devam edilmektedir.



GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

Dış Ticaret Stratejisi

2025 yılında müşteri deneyiminin iyileştirilmesi ve dijitalleşmeye katkı sağlanması amacıyla birçok süreç tasarlanmıştır. Dış Piyasa Fon Kullandırım projesi kapsamında, kurumdaki paydaş birimlerle koordineli şekilde ithalat finansmanlarının başvuru süreleri uçtan uca dijitalleştirilmiştir. Transfer Önceliklendirme Projesi ile sistemin öncelikli transfer işlemlerini tespit etmesi sağlanmış ve bu işlemler iş havuzunda üst sıralara taşınmıştır. Projenin dijital ortamda müşteriye sunulması ve müşterinin kendi işlemi için tek tuşla öncelik talep edebilmesi amacıyla süreç tasarımı gerçekleştirilmiştir.

Mal Mukabili ithalat işlemlerinin dijital kanallardan gerçekleştirilebilmesi için ekran geliştirmeleri tamamlanmış ve süreç canlıya alınmıştır. Bu geliştirme ile Mal Mukabili işlemlerinin %44'ünün dijital kanallar üzerinden gerçekleştirilmesi sağlanmış, böylece müşteri deneyimi iyileştirilmiş ve operasyonel verimlilik artırılmıştır.

Kuveyt Türk, Türk Eximbank acentesi olan ilk banka olmuştur ve bu süreçle paralel şekilde ihracatçıların yurt dışı satışlarından doğan tahsilat risklerini garanti altına alan Exim Bank Katılım Esaslı Alacak Sigortası ürünü canlıya alınmıştır. Katılım bankacılığında bir ilk olarak Türk Eximbank iş birliği ile "Katılım Bankaları Aracılığıyla İhracat Destek Finansmanı" programı müşterilere sunulmuştur. Program, ihracatçılara Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası kaynaklı, düşük maliyetli ve sürdürülebilir bir finansman çözümü sağlamaktadır.

E-İhracat ve dış ticaretin yeni nesil teknolojileri stratejik bir gelişim alanı olarak belirlenmiş ve E-İhracat Çevik Takımı kurulmuştur. Çeşitli iş birimlerinden uzmanların bir araya geldiği bu takım aracılığıyla E-İhracat farklı disiplinlerin iş bilgisiyle derinlemesine incelenmiş ve Banka'nın E-İhracat stratejisi oluşturulmuştur. Bu kapsamda e-ihracatçının ihtiyaç duyduğu finansal süreçlerde pozitif ayrıştırma sağlanarak uygun oranlı Sanal Döviz Pos, avantajlı hazine kurları ve finansman ürünleri ile müşterilere destek verilmiştir.

E-İhracat Konsorsiyum firmaları ve alt tedarikçileri arasındaki finansman ihtiyacını karşılamak amacıyla Tedarik Zinciri Finansmanı ürünü E-İhracata uyarlanarak canlıya alınmıştır. E-İhracatçı KOBİ'lerin teminat sorunlarına takılmadan finansmana ulaşabilmesi için E-İhracatçı firmalara özel KFK limitleri hazırlanmış ve müşteri kullanımına sunulmuştur.

E-İhracat Ekosistemi oluşturulması amacıyla altyapı ve entegrasyon ihtiyaçları için T-Soft iş birliğiyle Kuveyt Türk E-İhracat ve E-Ticaret paketleri geliştirilmiştir. Lojistik ihtiyaçları için Navlungo firmasıyla, E-İhracat süreçlerinin uçtan uca yönetilebilmesi için ise bir E-İhracat Konsorsiyum firması olan Esfa Grup ile stratejik ortaklık kurulmuştur. Bu ortaklıklar aracılığıyla E-İhracat yolunda firmaların desteklenmesi ve başarı hikâyelerinin oluşturulması hedeflenmektedir.

Bankanın iştiraki Architect firmasının KOBİ'lerin dijitalleşmesine katkı sağlayacak yeni ürünü Dijital Kobi'nin E-İhracat ve Dış Ticaret müşterilerinin ihtiyaçlarına cevap verebilmesi amacıyla analiz dokümanları hazırlanmış ve iş süreçleri tasarlanmıştır. 2026 yılında ürün stratejisine uyumlu süreçler ve bilgilerle projeye destek verilmesi planlanmaktadır.

Dış Ticarette Danışman Bankacılık yaklaşımıyla Dış Ticaret Akademi Projesi tasarlanmıştır. Proje kapsamında iç ve dış müşterilere, potansiyel müşterilere ve üniversite öğrencilerine hizmet verecek eğitim içerikleri hazırlanmıştır.

Dış Ticaret 2026 Hedefleri

Kuveyt Türk olarak yeni kurumsal ve ticari sektör yapılanmasıyla müşteriyi merkeze alan ve iletişimi ön planda tutan hizmet modelinin korunması hedeflenmektedir. Bu kapsamda Ekosistem Bankacılığı yaklaşımı benimsenerek müşterilerin bireysel değil bütüncül bir perspektifle ele alınması sürdürülecektir.

Devletin dış ticaretteki büyüme politikasına paralel olarak büyüme hedefi olan ülke ve sektörler belirlenmiş ve Hedef Ülke ve Sektörler stratejisinin oluşturulması planlanmıştır. Bu stratejinin bölge bazlı ayrıştırılmış kampanya ve teşviklerle desteklenmesi ve mikro hedef kitlelerle yönetilmesi amaçlanmaktadır.

2025 yılında pekiştirilen "Dış Ticarette Çözüm Ortağı Banka" imajının korunması ve buna ek olarak "Dış Ticaret Müşterisinin Ana Bankası Olma" hedefinin gerçekleştirilmesi öncelikler arasında yer almaktadır. Bu hedef doğrultusunda dış ticaretin yeni nesil teknolojileri, yapay zekâ destekli yatırımlar ve dijital kanallarda yenilikçi çözümler odak noktaları olarak belirlenmiştir.

İhracatçı müşterilerin teminata ve uygun finansmana erişiminin kolaylaştırılması amacıyla Türk Eximbank ve KFK (Katılım Finans Kefalet) ile mevcut ürün ve paketlerin iyileştirilmesi ve tutundurulması çalışmalarının yanı sıra yeni ürün ve paketlerin sektöre kazandırılması yönünde faaliyetler sürdürülecektir.

Müşteri ihtiyaçlarını karşılayacak hizmet ve ürünlerin geliştirilmesi için FinTech'ler ve diğer paydaşlarla iş birliklerinin devam ettirilmesi planlanmaktadır. Mevcut iş birliklerinin tutundurulması ve farklı ihtiyaçlara cevap verecek yeni iş birliklerinin hayata geçirilmesiyle bankanın hizmet kalitesinin ve değer üretme kapasitesinin artırılması hedeflenmektedir.

Dış Ticarette Danışman Bankacılık prensibiyle başlatılan Dış Ticaret Akademi Projesi'nin canlıya alınarak hedef grupların kullanımına sunulması planlanmaktadır. Bunun yanı sıra iç ve dış müşterilere hizmet verebilmek için yapay zekâ ve yazılım tabanlı geliştirmelere yönelinmesi öngörülmektedir.

Uluslararası ticaret hacminin büyümesine katkı sağlamak amacıyla küresel bir tedarik zinciri finansmanı çatı kuruluşu olan FCI'a üye olunmuş ve bu üyelik kapsamında ihracatçı müşterilere mal ve hizmet satışlarından doğan yurt dışı vadeli alacakların temlik alınarak garanti, alacak ve tahsilat yönetimi ile finansman hizmetlerinin bir arada sunulduğu Uluslararası Tedarikçi Finansmanı ürünü geliştirilmiştir. Bu ürünün yaygınlaştırılmasıyla özellikle Mal Mukabili ihracat yapan müşterilerin yeni pazarlara daha güvenle giriş yapmaları ve finansmana daha kolay erişmeleri hedeflenmektedir.



GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

DİJİTAL BANKACILIK

Dijital bankacılık, bankacılık hizmetlerinin dijital ve fiziksel kanallar arasında bütünleşik bir yapıda sunulması yoluyla müşteri deneyiminin iyileştirilmesini, erişilebilirliğin artırılmasını ve operasyonel verimlilik yaratılmasını amaçlayan Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'nin temel faaliyet alanlarından biridir.

Banka, dijital bankacılığı yalnızca bir kanal dönüşümü olarak değil; iş yapış biçimlerini ve müşteriyle kurulan ilişkiyi dönüştüren stratejik bir alan olarak konumlandırmaktadır.

Bu yaklaşım doğrultusunda 2025 yılında, bireysel ve kurumsal müşterilere sunulan dijital hizmetlerin geliştirilmesine devam edilmiştir. Dijital Bankacılık Grubu, dijital dünyanın sunduğu teknolojik imkânları kurumsal kültürle bütünleştirerek hızlı, kolay, erişilebilir ve kesintisiz bir bankacılık deneyimi sunmayı hedeflemiştir. Mobil bankacılık, uzaktan müşteri edinimi ve dijital satış çözümleri aracılığıyla finansal kapsayıcılık desteklenirken, kanallar arası deneyimin optimize edilmesine odaklanılmıştır.

Veriye dayalı yaklaşımlar çerçevesinde müşteri davranışları izlenerek dijital deneyimin sürekli iyileştirilmesi sağlanmıştır. Yapay zekâ ve üretken yapay zekâ (GenAI) teknolojilerinden yararlanılarak hem müşteri hem de çalışan deneyimini geliştiren çözümler hayata geçirilmiştir. Dijital pazarlama faaliyetlerinde müşteri içgörüleri merkeze alınmıştır. Nöropazarlama yöntemleri ve ileri analitik araçlar kullanılarak iletişim dili güçlendirilmiştir. Bu kapsamda Banka bünyesinde kurulan Empatika Nöropazarlama Araştırma Merkezi aracılığıyla müşteri davranışları derinlemesine analiz edilerek dijital deneyimin sürekli geliştirilmesi hedeflenmiştir.

Uzaktan müşteri edinimi, dijital bankacılık stratejisinin temel yapı taşlarından biri olmayı sürdürmüştür. Mobil kanallar üzerinden hesap açılışı süreçleri bireysel, çiftçi, şahıs firması ve tüzel müşterileri kapsayacak şekilde genişletilmiştir. Evraksız, hızlı ve güvenli bir müşteri edinim deneyimi sunulmuştur. Dijital kanalları kullanan müşteri sayısındaki artış, mobil ve internet şubenin bankacılık işlemlerinde ana temas noktası haline gelmesini sağlamıştır.

Dijital kanal yönetimi kapsamında Kuveyt Türk Mobil, İnternet Şube, Dijital Asistan Selim, ATM ve Self Nokta kanallarında kullanıcı deneyimini iyileştirmeye yönelik çok sayıda geliştirme gerçekleştirilmiştir. Ödeme, güvenlik, kart, sigorta, yatırım ve dış ticaret işlemlerinin dijital ortama taşınmasıyla müşterilere zaman ve mekândan bağımsız bankacılık hizmetleri sunulmuştur. Açık bankacılık ve API entegrasyonları sayesinde kurumsal ve bireysel müşterilerin bankacılık işlemlerini kendi sistemleriyle entegre biçimde yürütebilmelerine olanak sağlanmıştır.

Bu kapsamda yürütülen çalışmalar, dijital bankacılığı Banka'nın müşteri deneyimi, finansal kapsayıcılık ve sürdürülebilir büyüme stratejisinin merkezine yerleştirirken yeni nesil bankacılık anlayışını daha da güçlendirmiştir.

2025 Temel Göstergeler

Dijital kanalları kullanan toplam müşteri sayısı:

3,3 milyon

Dijital kanallar üzerinden gerçekleştirilen işlem adedi ve/veya hacmi:

773 milyon

GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

Dijital Pazarlama

Dijital Pazarlama ekibi, Banka'nın dijital dönüşüm yolculuğunda önemli bir rol üstlenmektedir. Faaliyetler, yalnızca mevcut müşterilerin ihtiyaçlarının karşılanmasına değil, aynı zamanda yeni müşteri edinimini sağlayacak kampanya stratejilerinin geliştirilmesine odaklanarak geleceğin bankacılık anlayışının şekillendirilmesine katkı sağlamaktadır. Uzaktan müşteri edinim sürecinde kesintisiz, hızlı ve güvenli bir dijital deneyim sunulması ve yenilikçi kampanyalarla beklentilerin karşılanması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda en iyi dijital müşteri deneyimini sağlayan finans kuruluşu konumuna ulaşılması amaçlanmaktadır.

Dijital kanalların etkinliğinin artırılması stratejik öncelikler arasında yer almaktadır. Web sitesi, kullanıcı deneyimi odaklı bir yaklaşımla optimize edilerek içerik yönetimi ve performans geliştirmeleriyle dijital pazarlama kampanyalarının merkezinde konumlandırılmıştır. Uzaktan müşteri edinimi süreçlerinde yapay zekâ destekli hedefleme yöntemleri ve kişiselleştirilmiş kampanyalar kullanılarak müşteri kazanımı hızlandırılmış ve dijitalleşme oranı yükseltilmiştir.

Mevcut dijital müşterilerin aktifliğinin artırılması amacıyla yenilikçi çözümler geliştirilmiştir. Yapay zekâ destekli teknolojilerle kişiselleştirilmiş deneyimler sunulmuş, önde gelen tüketici markalarıyla gerçekleştirilen iş birlikleri sayesinde dijital kanallar üzerinden müşterilere özel avantajlar sağlanmıştır. Bu çalışmalar sonucunda Kuveyt Türk Mobil, İnternet Şube ve web sitesinin kullanım sıklığı önemli ölçüde artmış; 2025 yılı itibarıyla dijital kanalları kullanan müşteri sayısı 3,3 milyonu aşarak stratejik hedefler doğrultusunda kayda değer bir başarı elde edilmiştir.

Gelecek dönem için vizyon, API tabanlı servis bankacılığı ile finansal ekosistemlerin yeniden tanımlanması, yapay zekâ ve ileri veri analitiği ile müşteri deneyiminin daha da kişiselleştirilmesi ve dijital pazarlama otomasyonlarının geliştirilerek kampanya verimliliğinin en üst düzeye çıkarılmasıdır. Kuveyt Türk, dijital bankacılıkta sektöre yön veren bir marka olma hedefini kararlılıkla sürdürmektedir.



GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

Dijital Kanal Yönetimi

Dijital Kanal Yönetim Müdürlüğü tarafından ATM, Self Nokta, Dijital Asistan Selim, Kuveyt Türk Mobil ve İnternet Şube kanallarında yeni ürün geliştirme ve mevcut süreçlerin iyileştirilmesi sorumluluğu üstlenilmektedir. Bu kanallardan müşterilerle buluşturulacak projelerin başlangıcından canlıya alınmasına, hizmet ortamındaki hataların giderilmesine kadar birçok kritik sürecin yönetimi gerçekleştirilmektedir.

Dijital kanalların daha iyi geliştirilmesi ve müşterilerle buluşturulması amacıyla çevik ekipler oluşturulmuştur. Kanalların müşteri ve kullanıcı deneyiminin artırılması için arayüz geliştirme odaklı projeler yürütülmekte ve bu çalışmalar yeni iş modelleriyle desteklenmektedir.

Kuveyt Türk Mobil, İnternet Şube, Dijital Asistan Selim, ATM ve Self Nokta kanallarındaki fonksiyonlar iyileştirilirken, müşterilere daha iyi bir deneyim sunulabilmesi için bu kanallara yeni özellikler eklenmeye devam edilmektedir.

2025 yılında bu kapsamda gerçekleştirilen geliştirmeler aşağıda sıralanmıştır:



Kuveyt Türk Mobil ve İnternet Şube Çalışmaları

- Mobil Şube'de kullanıcı tercihine yönelik tekli ve çoklu cihaz kullanım izni uygulamaya alınmıştır.
- Mobil Şube'de şifre oluşturma süreci güçlendirilmiş ve bildirim (push) üzerinden tek kullanımlık doğrulama kodu (OTP) gönderimleri başlatılmıştır.
- Mobil Şube'ye giriş yapılmadan müşterilerin GSM numaralarını güncelleyebilmelerine imkân tanınmıştır.
- Dijital kanallarda kısıt yönetimi altyapısı oluşturularak ürün ve hizmet bazlı kısıt tanımlamaları hayata geçirilmiştir.
- İnternet Şube güvenliğinin artırılması amacıyla ileri seviye tehdit tespit çözümleri entegre edilmiştir.
- CebimPos kanalına Selim entegrasyonu gerçekleştirilmiştir.
- Hesap bilgileri, hesap hareketleri, müşterinin aktif fatura talimatları ve ödeme durumları, kullanılabilir limit, ekstre tarihi, kazanılan mil veya altın puan, kart adı gibi kart bilgileri ve kart hareketlerinin gösterimi Selim üzerinden sağlanmıştır.
- Mevcut bireysel müşterilerin mobil uygulama üzerinden ek bir kimlik doğrulama adımı olmadan kısa sürede şahıs, çiftçi veya tüzel hesap açabilmeleri sağlanarak dijital hesap açılışında hız ve kolaylık sunulmuştur.
- Mobil kanallar üzerinden hesap açılışı sürecinde şube seçiminde yakın alternatiflerin sunulması, hesap bilgilerine hızlı erişim sağlanması ve süreç sonunda geri bildirim alınmasına yönelik geliştirmelerle müşteri deneyimi iyileştirilmiştir.
- Görüntülü görüşme ile gerçekleştirilen işlemlerde müşterilere daha etkin destek sunulabilmesi amacıyla görüşme sırasında ekran üzerinden yönlendirme yapılmasına imkân tanıyan geliştirme hayata geçirilmiştir.

- Dijital kanallarda kimlik doğrulama süreçlerinin daha erişilebilir hale getirilmesi için pasaport gibi farklı kimlik belgelerinin kullanılmasına yönelik çalışmalar başlatılmıştır.
- Tüzel hesap açılışında talep edilen bazı bilgilerin sistem üzerinden otomatik olarak temin edilmesiyle hesap açılış süresi yaklaşık 2 dakika kısaltılmış ve süreç daha pratik hale getirilmiştir.
- Müşterilerin sesli görüşmeler sırasında görüntülü görüşmeye geçiş yapabilmelerini sağlayan geliştirme ile dijital kanallarda çoklu iletişim deneyimi güçlendirilmiştir.
- Özel ve üst segment müşterilerin şube portföyleri üzerinden görüntülü görüşme ile destek alabilmelerini sağlayan geliştirme hayata geçirilerek daha erişilebilir ve kişiselleştirilmiş bir hizmet deneyimi sunulmuştur.
- Şubelerde mobil kanallar üzerinden hesap açan müşterilerin ilgili şube portföyüne dahil edilmesini sağlayan düzenleme ile şube - dijital kanal entegrasyonu güçlendirilmiş ve operasyonel verimlilik artırılmıştır.
- Kimlik doğrulama modülünde yapılan güncellemeler ile güvenlik artırılırken kullanıcı deneyimi daha akıcı hale getirilmiştir.
- Benim Köşem özelliği ile müşterilerin konut ve araçla ilgili işlemleri tek bir uygulama üzerinden takip edebilmesi sağlanarak kolay kullanım ve kişiselleştirilmiş deneyim sunulmuştur.
- Kuveyt Türk Mobil uygulamasının ana sayfasında tasarımsal ve fonksiyonel değişiklikler yapılarak yenilikçi ve özgün bir deneyim sunulmuştur.
- Engelsiz Bankacılık kapsamında yapılan çalışmalarla Kuveyt Türk Mobil üzerinden sunulan ürün ve hizmetler daha anlaşılabilir ve erişilebilir hale getirilmiştir.
- Kuveyt Türk Mobil uygulamasında Dark Mode özelliği geliştirilerek müşterilere kullanım seçeneği sunulmuştur.

GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

ATM Çalışmaları

- Ortak ATM anlaşmaları ile Banka'nın ATM ağı genişletilmiştir. Kuveyt Türk müşterilerinin 15 bini aşkın noktadaki ATM'leri ücretsiz olarak kullanabilmesi sağlanmıştır.
- ATM ekranlarına yeni bir menü eklenmiş ve yurt dışı çıkış harcı menüsü ile işlem seti artırılmıştır.
- ATM ekranlarında deneyimsel iyileştirmeler gerçekleştirilerek müşterilerin işlemlerini daha hızlı ve kolay bir şekilde yapabilmeleri sağlanmıştır.
- ATM'den müşteri ediniminin sağlanabilmesi için "Müşteri Ol" menüsü eklenmiştir. İlgili menüdeki QR kodun okutulmasıyla müşteri olma sürecinin Mobil Şube üzerinden devam edebileceği bir yapı oluşturulmuştur.
- ATM'den verilen fiziki altınların stok güncellenmesi için robotik çalışma yürütülmüştür. Bu çalışma kapsamında ATM'lerde fiziki altın bulunmayan şubeler için robot tarafından ikmal talebi açılarak şubelere fiziki altınların iletilmesi sağlanmıştır. Böylece ATM'lerde altın bulunmama riski azaltılmıştır.
- ATM'lerde bulunan fiziki altın stoklarının (çeyrek ve gram) Mobil Şube ve web sitesinde gösterilmesi sağlanmıştır.
- ATM ekranlarında para transferi ve finansman işlemleri için kısıt konulması ve bu kısıtın kaldırılmasına yönelik geliştirmeler yapılmıştır.
- ATM'lerde görme engelli müşterilerin sesli menü aracılığıyla işlem yapabilmeleri sağlanmıştır.



GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

XTM Çalışmaları

- Self Nokta cihazlarında işlem çeşitliliği artırılmıştır. Tasarımı ve yazılımı tamamen kurum kaynaklarıyla gerçekleştirilen, müşterilere görüntülü görüşme hizmeti sunan yeni versiyon Self Nokta cihazlarının şubelerde yaygınlaştırılması sürdürülmüştür.
- Kasalı XTM cihazları şubelerden kaldırılarak yeni teknolojik Self Nokta cihazları ile dönüşüm tamamlanmıştır. Böylece eski tip XTM cihazları tamamen devre dışı bırakılmıştır.
- Sözleşme ve belgelerde fiziki olarak alınan dokümanların dijitalleşmesi sağlanmış ve bu belgelerin Self Nokta ekranından alınabilmesi mümkün hale getirilmiştir.
- Self Nokta üzerinden hesap açılışında müşteriler tarafından doldurulması gereken alan sayısı 12'den 3'e indirilmiş, böylece görüntülü görüşmeye daha hızlı bağlanılması sağlanmıştır.
- Reklam ve tanıtım çalışmalarıyla cihazın bilinirliği artırılmıştır.
- Sıramatik entegrasyonu gerçekleştirilerek Sıramatik cihazının Self Nokta'ya bağlanması sağlanmış ve müşterilerin sıra numarası alarak Self Nokta'ya yönlendirilmesi mümkün hale getirilmiştir.
- XTM proaktif satış yönlendirme çalışması kapsamında ürünü bulunmayan müşterilerin cihaza giriş yaptığında ürün satışı için yönlendirilmesi sağlanmıştır.
- Self Nokta'dan hesap açan müşterilerin çağrı sırasında para yatırma ihtiyaçlarının karşılanabilmesi için şube içerisinde konumlandırılan Lobi ATM'ler ile entegrasyon sağlanmıştır. Bu entegrasyon sayesinde müşterilerin çağrıdan kopmadan referans kodu ile Lobi ATM'ler üzerinden hesaplarına para yatırmaları mümkün hale getirilmiştir.



GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

Dijital Çözümler Müdürlüğü

Dijital Çözümler Müdürlüğü, Kuveyt Türk Mobil ve İnternet Şube kanallarında bankacılık ürünlerinin dijitalleştirilmesi ve mevcut dijitalleşmiş bankacılık ürün süreçlerinin iyileştirilmesi sorumluluğunu üstlenmektedir. Bu kanallardan müşterilerle buluşturulacak projelerin başlangıcından canlıya alınmasına ve hizmet ortamındaki hataların giderilmesine kadar birçok kritik sürecin yönetimi gerçekleştirilmektedir.

Dijital kanallarda sunulan ürünlerin daha iyi geliştirilmesi ve müşterilerle buluşturulması amacıyla bankadaki paydaş birimlerle birlikte çevik ekipler oluşturulmuştur.

Kanalların müşteri ve kullanıcı deneyiminin artırılması için ürün dijitalleştirilmesi odaklı projeler yürütülmekte ve bu çalışmalar yeni iş modelleriyle desteklenmektedir.

Kuveyt Türk Mobil ve İnternet Şube kanallarındaki dijital ürün süreçleri iyileştirilirken, müşterilere daha iyi bir deneyim sunulabilmesi için bu kanallara yeni ürün ve özellikler eklenmeye devam edilmektedir.



GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

2025 yılında bu kapsamda gerçekleştirilen geliştirmeler aşağıda sıralanmıştır:

- Android cihazlarda Kuveyt Türk Mobil uygulaması üzerinden desteklenen NFC özelliği sayesinde müşterilerin fiziksel kredi kartlarını kullanmadan güvenli ve temassız ödeme gerçekleştirebilmesi sağlanmıştır. Bu özellik, kullanıcı deneyimini kolaylaştırırken bankanın dijital hizmet yelpazesini genişletme hedeflerine katkıda bulunmuştur.
- Ödeme İste ekranlarına BKM'nin gerekliliklerine uygun şekilde kısmi ödeme ve erken ödeme seçenekleri eklenmiştir. Bu geliştirme ile müşterilerin ödemelerinin belirli bir kısmını talep edebilmesi veya son ödeme tarihi belirleyebilmesi sağlanmıştır.
- Tüzel kredi kartlarında ek kart başvurusunun Kuveyt Türk Mobil üzerinden alınabilmesi sağlanmıştır.
- İnternet Şube'de İhracat Bedeli Kabul Belgesi kaydı sırasında dönüşüm desteğine başvurulabilmesi sağlanmış, böylece işlemlerin daha hızlı ve kolay bir şekilde gerçekleştirilmesi mümkün hale getirilmiştir.
- Özel Sağlık Sigortası ve Eşya Sigortası ürünlerinin Kuveyt Türk Mobil üzerinden satın alınabilmesi sağlanmıştır.
- Müşterilerin çocukları adına BES başvurusu yapabilmelerine imkân tanıyan "Erken BES" planı Kuveyt Türk Mobil üzerinden kullanıma sunulmuştur.
- Kuveyt Türk Mobil'de Emekli Bankacılığı ekranları aracılığıyla müşterilere emekli maaşlarını bankadan alabilme imkânı sağlanmıştır. Ayrıca maaşını bankaya taşıyan müşteriler için promosyon başvurusu yapabilecekleri ve başvurularını takip edebilecekleri ekran hizmete açılmıştır.
- TOGG'a özel mevzuatsal kısıtlar doğrultusunda gerekli kontroller yapılarak müşterilerin TOGG'a özel avantajlı finansmandan Kuveyt Türk Mobil üzerinden yararlanabilmesi sağlanmıştır.
- POS cihazında gerçekleşen işlemlerin Sağlam Business Pratik Kart'a limit olarak aktarımı Kuveyt Türk Mobil üzerinden yapılabilmektedir.
- Diyanet ödemeleri ekranına Acente Umre Katkı Payı ödeme türü eklenmiş ve acentelerin ilgili tahsilat işlemini dijital kanallar üzerinden gerçekleştirebilmesi sağlanmıştır.
- Kuveyt Türk Mobil'de sanal kart oluşturma sürecinde kartın anlaşmalı olduğu şema tercihini müşterilerin yapabilmesine olanak tanınarak daha esnek bir sanal kart kullanım deneyimi sunulmuştur.
- Müşterilerin hesap bakiyelerinde bloke olması durumunda blokeli bakiye tutarının ve bloke detaylarının görüntülenmesi sağlanmıştır.
- Mobil Şubelerde SGK ödemelerine eklenen QR Kod özelliği ile müşterilerin ödemelerini daha kolay yapabilmesi sağlanmıştır.

GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

HAZİNE VE ULUSLARARASI BANKACILIK

Hazine ve uluslararası bankacılık faaliyetleri, Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'nin bilanço yapısının sağlıklı biçimde yönetilmesi, likidite ve piyasa risklerinin etkin şekilde kontrol edilmesi ve sürdürülebilir kârlılığın desteklenmesi açısından kritik bir rol üstlenmektedir. Bu kapsamda aktif-pasif yönetimi, hazine pazarlama, döviz ve kıymetli madenler, finansal kurumlar ve yatırım bankacılığı fonksiyonları bütüncül bir yaklaşımla ele alınmaktadır.

2025 Temel Göstergeler

Dijital kanallar üzerinden gerçekleştirilen hazine işlemlerinin oranı:

%97

Aktif-pasif yönetimi, hazine pazarlama, döviz ve kıymetli madenler, finansal kurumlar ve yatırım bankacılığı fonksiyonları bütüncül bir yaklaşımla ele alınmaktadır.



Aktif-Pasif Yönetimi Müdürlüğü

Aktif-Pasif Yönetimi Müdürlüğü tarafından Kuveyt Türk'ün hazine yönetiminde değişen makroekonomik koşullara ve piyasa dinamiklerine hızlı ve etkin şekilde uyum sağlanabilmesi amacıyla proaktif yaklaşım 2025 yılında da sürdürülmüştür. Para politikasında başlayan yeni süreç yakından izlenerek likidite, piyasa ve bilanço riskleri bütüncül bir bakış açısıyla yönetilmiştir. Fonlama ve fon kullandırım yapısı daha dengeli hale getirilmiş, yerel ve uluslararası piyasalardaki iş birlikleri derinleştirilerek yeni yatırım ve plasman imkânları değerlendirilmiştir. Dijitalleşme ve analitik yetkinlikler geliştirilerek karar alma süreçleri daha etkin hale getirilmiştir. Bu çalışmalar, sürdürülebilir büyüme ve kârlılık hedeflerine katkı sağlamaya devam etmiştir.

2025 yılı boyunca TCMB'nin faiz indirim sürecine paralel olarak para politikasında daha dengeli ve öngörülebilir bir çerçeve oluşmuştur. Makroihtiyati tedbirlerdeki kademeli gevşeme sinyalleri, hazine yönetimi ve borçlanma stratejilerinin yeniden şekillendirilmesine imkân tanımıştır. Bilanço içi ve bilanço dışı fonlama maliyetlerinin düşüş eğilimine girmesiyle likidite yönetiminde daha esnek ve etkin bir yapı tesis edilmiştir. Zorunlu karşılıklar ve kredi büyümesine ilişkin düzenlemelerdeki sadeleşme, bilanço optimizasyonuna yönelik stratejilerin güçlenmesini sağlamıştır. Bu süreçte veri odaklı analitik yaklaşım karar alma mekanizmalarına daha fazla entegre edilmiş ve dijital çözümlerle süreç verimliliği artırılmıştır.

2025 yılına girerken temel öncelikler arasında likidite yönetim kanallarının etkin kullanımının artırılması ve kaynak - maliyet dengesinin iyileştirilmesi yer almıştır. Piyasalardaki normalleşme eğilimi fırsata çevrilerek farklı piyasa aktörleriyle etkileşim artırılmış ve fonlama kompozisyonu daha sağlıklı bir yapıya kavuşturulmuştur.

Finansman Kaynakları ve Yatırım Araçlarının Çeşitlendirilmesi

Kuveyt Türk, 2025 yılında hem yurt içi hem de yurt dışı finansman kaynaklarının etkin kullanımına odaklanmıştır. Faiz indirim sürecinin sunduğu imkânlar doğrultusunda, katılım bankacılığı prensiplerine uygun yatırım araçlarının çeşitlendirilmesi ve bilanço içi-dışı ürünlerin etkin yönetimi öncelikli çalışma alanları arasında yer almıştır.

2025 yılına girerken temel öncelikler arasında likidite yönetim kanallarının etkin kullanımının artırılması ve kaynak - maliyet dengesinin iyileştirilmesi yer almıştır.

GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

Veri Odaklı Analitik Yaklaşım ve Dijital Dönüşüm

Hazine ve Aktif-Pasif yönetimi süreçlerinin dijitalleşmesi sürdürülerek otomasyon seviyesi daha ileri bir noktaya taşınmıştır. Değişen piyasa koşullarına daha hızlı uyum sağlanabilmesi amacıyla analitik modeller güçlendirilmiş; senaryo analizleri ve ileriye dönük projeksiyonlar ile karar alma süreçleri desteklenmiştir.

2024 yılında uygulanan sıkı para politikasının ardından, 2025 yılında para politikasında başlayan gevşeme süreci fonlama maliyetlerinde görece bir rahatlama sağlamıştır. Bu gelişme, bankacılık sektörü genelinde bilanço yönetimine olumlu yansımış; Aktif-Pasif Yönetimi Müdürlüğü tarafından kaynak maliyetlerinin optimize edilmesine ve kârlılığın desteklenmesi odak haline gelmiştir.

Bu çerçevede çalışmalar dört temel stratejik eksen etrafında şekillendirilmiştir:

Verimlilik: Yurt içi ve yurt dışı piyasalarda maliyet-fayda dengesi gözetilerek kaynak kullanımı optimize edilmiştir.

Etkileşim: Merkez Bankası ve piyasa aktörleriyle güçlü iletişim ve iş birliği yaklaşımı sürdürülmüştür.

Yönetim: Kısa ve uzun vadeli likidite araçları dengeli şekilde kullanılarak aktif ve pasif kalemleri arasındaki uyum güçlendirilmiştir.

Fırsat: Piyasalarda oluşan faiz ve likidite trendleri analiz edilerek öngörülebilir fırsatlara zamanında ve kontrollü şekilde yönelim sağlanmıştır.

Likidite yönetim araçlarının etkinliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar 2025 yılında da devam ettirilmiştir. Para piyasaları, fon transfer fiyatlaması ve BAP-Taahhütlü İşlemler piyasasında aktif rol alınarak likidite yönetimi desteklenmiştir. Organize yurt içi piyasalardaki etkinlik sayesinde bilanço esnekliği artırılmıştır.

Dinamik Aktif-Pasif Yönetimi Stratejik Projesi kapsamında likidite ve bilanço yönetim modellerinin daha ileri seviyeye taşınmasına yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. Fon Transfer Fiyatlaması (FTP) metodolojisinin etkin kullanımı geliştirilerek ürün bazlı kârlılık analizleri ve kaynak tahsis süreçleri daha sağlıklı bir yapıya kavuşturulmuştur.

Dijital dönüşüm odağı doğrultusunda Aktif-Pasif Yönetimi süreçlerinin uçtan uca dijitalleşmesini ve otomasyonunu destekleyen projeler hayata geçirilmiştir. Analitik kabiliyetler güçlendirilerek değişen piyasa koşullarına daha çevik yanıt verebilen bir yapı oluşturulmuştur. Önümüzdeki dönemde veri odaklı, disiplinli ve proaktif yaklaşımın sürdürülmesi hedeflenmektedir.

Hazine Pazarlama ve CRM Müdürlüğü

2025 yılı boyunca, hazine ürünleriyle etkileşimde bulunan müşteri gruplarında derinleşmeyi sağlamak amacıyla müşteri verileri analiz edilmiş; müşteri davranışları, ürün tercihleri ve işlem yoğunlukları dikkate alınarak segment bazlı pazarlama ve CRM faaliyetleri hayata geçirilmiştir.

Yıl boyunca dijital kanallar önceliklendirilmiş, hazine ürünlerine erişimi kolaylaştıran ve müşteri deneyimini iyileştirmeyi hedefleyen uygulamalar devreye alınmıştır. Dijital temas noktalarından elde edilen müşteri geri bildirimleri düzenli olarak izlenmiş ve bu doğrultuda süreçlerde gerekli iyileştirmeler yapılmıştır. 2025 yılı itibarıyla hazine işlemlerinin %97'si dijital kanallara taşınarak müşteri deneyimini geliştiren yeni hizmetlere yatırım yapılmaya devam edilmiştir. Bu kapsamda, Hazine ve diğer paydaşlarla birlikte müşterilere değer sunan 250'nin üzerinde iş sürecine liderlik edilmiş, 180 bilgi teknolojisi talebi yönetilmiş ve bunların 70'i başarıyla tamamlanmıştır. Bu çalışmalar, dijital dönüşümün hızlandırılması ve hizmet kalitesinin artırılması açısından önemli katkılar sağlamıştır.

Diğer pazarlama grup müdürlükleri, satış ekipleri ve iştiraklerle yakın koordinasyon içerisinde çalışılarak, Hazine hedeflerini destekleyen kampanya ve müşteri aktiviteleri yürütülmüştür. Şube ve genel müdürlük satış ekiplerinin hazine ürünlerine yönelik bilgilendirilmesi ve yönlendirilmesi süreçleri etkin biçimde desteklenmiştir.

Veri analitiği ve raporlama çalışmaları aracılığıyla yürütülen faaliyetlerin performansı düzenli olarak takip edilmiş; müşteri kazanımı, ürün kullanımı ve işlem hacmi gibi temel göstergeler izlenerek gerekli aksiyonlar alınmıştır. Müdürlüğümüz, 2025 yılı boyunca Hazine stratejileriyle uyumlu, ölçülebilir ve sürdürülebilir katkı sağlamayı temel hedef olarak benimsemiştir.

Müşteri odaklı yaklaşım ve yenilikçi çözümler doğrultusunda; Döviz, Kıymetli Maden, Forward, Yatırım Fonu, Hisse Senedi, Sukuk ve Sukuk Taahhütlü İşlemler başta olmak üzere hazine ürünlerinin etkin yönetimi başarıyla gerçekleştirilmiştir. Bu ürünlerin sunulduğu tüm erişim kanallarında kullanıcı arayüzü, işlem akışı ve kullanıcı deneyimini iyileştirmeye yönelik geliştirmeler yapılmıştır. Ayrıca, hazine ürün portföyüne dahil edilebilecek yeni ürünlere yönelik kapsamlı çalışmalar yürütülmüştür.

Hazine işlemlerinin uçtan uca sağlıklı ve kesintisiz bir şekilde gerçekleşmesi amacıyla mevcut yapılar düzenli olarak gözden geçirilmiş, Ar-Ge faaliyetleriyle sürekli iyileştirmeler sağlanmıştır. Bankamızın, iştiraklerimizin ve diğer paydaşlarımızın hazine ürünlerine yönelik projeleri etkin bir şekilde yönetilmiştir.

Tüm bu çalışmalarla, müşteri, çalışan ve kurumsal memnuniyeti artırmayı hedefleyen yaklaşımımız doğrultusunda, kurumumuzun stratejik hedeflerine katkı sunulmaya 2025 yılı boyunca kesintisiz şekilde devam edilmiştir.



GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

Hazine İşlemleri Müdürlüğü

Döviz ve Kıymetli Madenler Müdürlüğü, 2025 yılı itibarıyla Hazine İşlemleri Müdürlüğü adıyla yeniden yapılandırılmıştır. Bu değişim; birimin döviz ve kıymetli maden alanlarında yıllar içinde geliştirdiği piyasa uzmanlığı ile teknoloji odaklı işlem kabiliyetlerinin, Banka'nın diğer hazine enstrümanlarında da etkin biçimde kullanılmasını hedefleyen stratejik bir dönüşümün parçasıdır. Müdürlük; sukuk trading, fiziksel kıymetli maden trading, anakasa yönetimi, sukuk taahhütlü işlemler, kurumsal firmalarla gerçekleştirilen swap işlemleri ve algoritmik FX trading alanlarında uzmanlaşmıştır.

Müdürlük, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından ihraç edilen Türk lirası ve yabancı para cinsinden sukuklarda tek piyasa yapıcı rolünü üstlenerek sukuk piyasasının derinleşmesine önemli katkılar sağlamaktadır. Bu kapsamda ulusal ve uluslararası piyasalara likidite sunulmakta; sukuk ürünlerinin yaygınlaştırılması amacıyla müşterilerin dijital kanallar üzerinden kolay ve etkin şekilde işlem yapabilmelerine yönelik altyapı geliştirme çalışmalarına destek verilmektedir. Ayrıca, özel sektör tarafından ihraç edilen TL cinsi kira sertifikalarına yatırım yapılmakta; müşteri talepleri doğrultusunda uluslararası piyasalarda yabancı para cinsinden sukuklar temin edilerek müşterilere sunulmaktadır.

Kuveyt Türk, Borsa İstanbul Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası'ndaki piyasa yapıcı rolünü sürdürerek hem yerel hem de uluslararası ölçekte fiziksel kıymetli maden ticaretinin önemli aktörleri arasında yer almaktadır. Londra Külçe Piyasası Birliği (LBMA) zirvelerine düzenli katılım sağlanarak muhabir ağının ve iş potansiyelinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Geniş karşı taraf ağı; güçlü finansal yapı ve algoritmik trading yetkinlikleriyle desteklenerek, ulusal ve uluslararası tezgâhüstü piyasalarda etkin faaliyetler yürütülmektedir.

Müdürlük, Banka'nın tüm şubelerinden anakasaya gelen ve şubelere sevk edilmesi gereken döviz banknotlarının ithalat ve ihracat organizasyonunu yürütmektedir. Buna ek olarak, fiziki kıymetli madenlerin ithalat ve ihracat süreçleri de bu birim tarafından yönetilmektedir. İthalat işlemleriyle şube talepleri karşılanırken, ihracat işlemleri aracılığıyla Banka likiditesine katkı sağlanmaktadır. Özel bankacılık ve kurumsal müşteri segmentlerinin getirisini artırmaya yönelik olarak ise sukuk taahhütlü işlemler ve swap işlemleri ile piyasa koşullarına uyumlu, rekabetçi oranlar sunulmaktadır.

Algoritmik trading alanında sektöre öncülük eden Kuveyt Türk, 2016 yılında başlattığı faaliyetlerini her yıl daha da güçlendirmektedir. Yüksek hızda işlem yapabilme kapasitesinin; yapay zekâ ve makine öğrenimi teknolojilerinin sunduğu çıktılarla birleşmesi, trading faaliyetlerinin ölçeklenmesi açısından önemli bir potansiyel oluşturmaktadır. 2026 yılı itibarıyla, pay piyasasındaki çalışmaların da katkısıyla finansal grup bünyesinde algoritmik sistemler geliştirme konusunda bir kuluçka merkezi rolünün üstlenilmesi hedeflenmektedir.

Bu kapsamda, departman bünyesinde grup ölçeğinde altyapı ve sistem geliştirme faaliyetlerini yürüten bir Center of Excellence yapısı oluşturulmuş olup, geliştirilen teknolojilerin grup genelinde ölçeklendirilmesi, yaygınlaştırılması ve sürekli iyileştirilmesi amaçlanmaktadır. Bu doğrultuda hayata geçirilen sistem ve altyapı çözümlerinin, hem Kuveyt Türk'ün prop trading süreçlerinde kullanılması hem de finansal grup şirketlerinin faydalanabileceği bütüncül bir yapıya dönüştürülmesi hedeflenmektedir.

Kuveyt Türk, bu çalışmalar doğrultusunda hazine faaliyetlerinde etkinliğini artırmayı, teknoloji temelli yetkinliklerini derinleştirmeyi ve rekabet gücünü sürdürülebilir şekilde ileri taşımayı hedeflemektedir.

GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2



Finansal Kurumlar

Finansal Kurumlar Müdürlüğü, Kuveyt Türk'ün muhabir ağının verimliliğinin artırılması, ürün ve hizmetlerde çeşitlilik sağlanması ve mevcut ilişkilerin geliştirilerek Banka'nın Hazine, Dış Ticaret ve Transfer işlemlerine destek verilmesi amacıyla çalışmalar yürütmektedir. Katılım bankacılığı ilkeleri çerçevesinde gerçekleştirilen kaynak sağlama faaliyetleriyle sürdürülebilirliğe katkı sağlanmaktadır.

Muhabir İlişkileri Servisi tarafından 2025 yılında 105 ülke ve 900 finansal kuruluş ile iş yönetimi ve iş geliştirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Muhabirlerle güçlü ve yakın ilişkiler kurularak müşterilere dış ticaret ve ödemeler alanında hızlı ve etkili çözümler sunulmaya devam edilmiştir. Servis tarafından yurt içi ve yurt dışı ödemelerde müşteri memnuniyetini önceleyen stratejiler geliştirilmiştir.

Ayrıca SIBOS, EUROMONEY, FCI (Factors Chain International) Annual Meeting ve IsDB Annual Meeting gibi uluslararası organizasyonlar dahil olmak üzere 250'den fazla görüşmede Kuveyt Türk temsil edilmiştir.

Kuveyt Türk, 2021 yılında FCI'ya üye olan ilk katılım finans kuruluşu olarak 2025 yılında Orta Doğu ve Asya'dan yeni faktör kuruluşlarını portföyüne katmıştır. İhracatçı müşterilere uluslararası tedarik zinciri ürünü ile kaliteli hizmet sunulmaya devam edilmektedir.

Yatırım Bankacılığı Servisi tarafından Kuveyt Türk'ün likidite ihtiyaçları doğrultusunda yurt dışı piyasalardan efektif vade ve oranlarda Banka bilançosuna kaynak sağlanması amacıyla faaliyetler yürütülmektedir.

Bu hedef doğrultusunda:

- Yurt dışı piyasalarda yabancı para döviz cinsi ile sukuk ihracı gerçekleştirmek üzere Commercial Paper Programı kurulmuştur. Program kapsamında 2025 yılında 60 milyon ABD doları tutarında sukuk ihracı gerçekleştirilmiş ve yabancı varlık yönetimi fonlarının Kuveyt Türk'e kazandırılması hedeflenmiştir.
- Uluslararası borçlanma araçları kullanılarak güçlü ilişki ağı sayesinde global finansal kuruluşlardan uzun vadeli döviz likidite ihtiyacına kaynak sağlanmıştır.

GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

KREDİLER

Krediler fonksiyonu, Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'nin sürdürülebilir büyümesini destekleyen temel yapı taşlarından biri olarak 2025 yılında da aktif kalitesini koruyan, dengeli ve kontrollü risk büyümesini odağına alan bir yaklaşımla faaliyetlerini sürdürmüştür. Bu kapsamda hem iç paydaşlara hem de müşterilere uçtan uca güçlü bir kullanıcı deneyimi sunan sistemler aracılığıyla istikrarlı ve kaliteli bir kredi portföyü yönetimi hedeflenmiştir.

2025 yılı boyunca yaklaşık 160 binin üzerinde gerçek müşteriye 273 binin üzerinde, 91 bin tüzel müşteriye ise 138 binin üzerinde kredi teklifi deneyimli kadro tarafından değerlendirilerek sonuçlandırılmıştır. Yüksek operasyonel hacim uzmanlık, dijital yetkinlikler ve güçlü karar destek altyapılarıyla etkin biçimde yönetilirken, kredi süreçlerinde Banka'nın stratejik hedefleriyle uyumlu bir yaklaşım benimsenmiştir.

2025 yılı boyunca yaklaşık 160 binin üzerinde gerçek müşteriye 273 binin üzerinde, 91 bin tüzel müşteriye ise 138 binin üzerinde kredi teklifi deneyimli kadro tarafından değerlendirilerek sonuçlandırılmıştır.



Organizasyonel Yapı ve Operasyonel Yetkinlik

Kredi tahsis süreçleri, 2 Kredi Grup Müdürlüğü ve 22 Kredi Müdürlüğü ile yönetilmektedir. Bu Kredi Müdürlükleri'nin 16'sı KOBİ ve Bireysel Krediler Grup Müdürlüğüne, 6'sı da Kurumsal ve Ticari Krediler Grup Müdürlüğüne bağlı olarak hizmet vermektedir. KOBİ ve Bireysel Krediler Grup Müdürlüğü organizasyon yapısı, 15 farklı lokasyonda konumlanmış Bölge Kredi Tahsis Müdürlükleri ve Genel Müdürlükteki Bireysel Krediler Müdürlüğü ekiplerinden oluşmaktadır. Kurumsal ve Ticari Krediler Grup Müdürlüğü organizasyon yapısı Genel Müdürlükteki 6 farklı müdürlükten oluşmaktadır.

2025 yılında kredi süreçlerine yönelik dijital dönüşüm projeleri sürdürülmüştür ve teknolojik altyapı güçlendirilmiştir. Entegre ve otomasyon destekli sistemler sayesinde kredi değerlendirme süreçleri hem hız hem de kalite açısından ileri bir seviyeye taşınmıştır.

Müşteri ve Risk Odaklı Kredi Yönetimi

Mali Tahlil ve İstihbarat Müdürlüğü tarafından 2025 yılı içerisinde 2.000 adet mali tahlil raporu tamamlanmıştır. Gerekli görülen durumlarda yerinde müşteri ziyaretleri ve çevrim içi görüşmelerle analizlerin derinliği artırılmıştır. Banka kredi portföyü açısından önem arz eden 14 farklı iş kolu için sektörel finansal analiz raporları hazırlanmıştır. Söz konusu çalışmalar Mali Tahlil ve İstihbarat Müdürlüğü ile Kredi Politikaları ve Karar Destek Sistemleri Müdürlüğü iş birliğiyle yürütülmüştür.

Makroekonomik gelişmeler, küresel dijital dönüşüm trendleri ve piyasa koşulları doğrultusunda kredi stratejileri, politikalar ve karar destek sistemleri düzenli olarak gözden geçirilmiştir. Bu kapsamda yapılan güncellemeler, kredi süreçlerinin etkinliğini artırırken müşteri portföyünün yasal çerçeveye uyumlu şekilde yönetilmesini kolaylaştırmıştır. Benimsenen bu yaklaşım sayesinde Banka'nın takipteki alacaklar oranı sektör ortalamasının altında tutulmuştur.

Sürdürülebilir Finansman ve Yenilenebilir Enerji

Sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda yenilenebilir enerji finansmanı öncelikli alanlar arasında konumlandırılmıştır. 2025 yılında ağırlıklı olarak çatı GES projeleri olmak üzere hidroelektrik, biyokütle, rüzgâr ve güneş enerjisi santrallerine finansman sağlanmıştır. Yenilenebilir enerji projelerinin toplam proje finansmanı içindeki payı %31,3 seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu yatırımlar aracılığıyla çevresel ve ekonomik kalkınma desteklenirken, sürdürülebilir bir gelecek hedeflerine katkı sunulmaya devam edilmiştir.

Banka kredi portföyü açısından önem arz eden 14 farklı iş kolu için sektörel finansal analiz raporları hazırlanmıştır.

GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

2025 Yılında Öne Çıkan Projeler

Limitleri Yapılmış Olan Büyük Projeler

Ülkemizin kalkınması için önem arz eden yatırımlardan otoyol projelerine 2025 yılında da destek sağlanmıştır. Ticareti ve turizmi canlandıracak 122 KM'lik 3 şeritli Antalya Alanya Otoyol Projesine 3 yıl içerisinde toplam 100 milyon Euro destek sağlanmış olunacaktır. Ayrıca Çanakkale Otoyol Projesi'nin devamı olarak yapılan Kınalı-Malkara Otoyol Projesi'nin finansmanında da yer alınması yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Yeni Nesil Smart Kredi Değerlendirme Sistemi (CrediTecht)

Krediler Grubu, 2024 yılında artırılmış zekâ tabanlı yeni nesil kredi değerlendirme modülü kapsamında çalışmalarını tamamladı ve kurumsal ve ticari segment mali tahlil taleplerinde süreç canlıya alındı. Kredi analizi, tahsisi ve revizyonu süreçlerine egemen olacak şekilde tasarlanan bu sistemin temelini; artırılmış zekâ tabanlı analitik modeller ve hiper-otomasyon yeteneğine sahip bir veri işleme altyapısı oluşturdu. Ayrıca, projede veri işleme, özetleme ve raporlama süreçlerinde GenAI altyapısı da kullanıldı.

Bu sistem sayesinde mevcut kredi analizi, raporlama ve karar alma sürelerini %90'ın üzerinde zaman tasarrufu sağlayacak şekilde kısaltması hedeflendi. Müşterilerin kredibilitelerini; finansal ve finansal olmayan verilere dayalı kompakt analizlerle, halka açık verilere yönelik doğal dil işleme teknikleri, proje finansmanına özgü derecelendirme hesaplamaları ve projeksiyonlarla değerlendirmesi amaçlandı. Bu sayede, optimum kredili çalışma şartlarının belirlenmesi ve aktif kalitenin sürdürülebilir bir yapıda yönetilmesi kolaylaştırılacaktır. Projenin canlı ortamda kullanılmasıyla birlikte, Agentic AI desteğiyle zenginleştirilmesi de planlanmaktadır. 2026 yılında tüm müşteriler için canlıya alınıp efektif olarak kullanılması planlanmaktadır.

Dijital Kredi Tahsisi 2.0

Kuveyt Türk, Dijital Kredi Tahsisi Projesi'nin ilk fazı ile tüzel bankacılık sektöründe dijital ortamda uçtan uca kredi kartı limiti tahsis eden ilk banka olmuştur. Bireysel bankacılıkta ise kredi kartı limit artırma talepleri dijital ortama taşınmış ve süreçler yapay zekâ tabanlı modellerle desteklenmiştir. Bu kapsamda periyodik limit artırma ve simülasyon altyapıları geliştirilmiş, pazar payına olumlu katkılar sağlanmıştır.

Projenin ikinci fazında tüzel bankacılık için dijital finansman ürün yelpazesinin genişletilmesi ve bireysel bankacılıkta dijital kapsama alanının artırılması hedeflenmektedir. Hâlihazırda pilot uygulaması devam eden ve yakın zamanda yaygınlaştırılması planlanan yapay zekâ tabanlı yeni nesil kredi değerlendirme sistemi (crediTecht) ile sağlanacak dijital kanal entegrasyonu, bu hedefin temel unsurlarından biri olarak konumlandırılmıştır.

Bireysel Krediler Dönüşüm Projesi

Kredi Grubu'nun paydaşları arasında yer aldığı ve Kuveyt Türk'ün 2026 stratejik hedeflerine paralel şekilde başlatılan Bireysel Bankacılık Stratejisi kapsamında, Banka'nın kredilerdeki dijital kapasitesini bankacılık ekosistemi içinde optimum seviyeye çıkarılması hedeflenmektedir. Bu bağlamda, müşterilerin finansmana erişim kanallarını zenginleştirmek, alışveriş finansmanı süreçlerinde entegratör firmalarla yapılan API çalışmalarına uygun altyapıyı oluşturmak ve dijital ortamda daha hızlı ve optimum tahsis sonuçları sunacak model ve kural setlerini geliştirmek amacıyla çalışmalar devam etmektedir.

Sürdürülebilir Finans Projeleri

BDDK tarafından yayımlanan Bankaların Yeşil Varlık Oranı Hesaplaması Hakkında Tebliğ'inde belirtilen yeşil varlıkları tespit etmeye yönelik ekran geliştirme planlamaları yapılmıştır. Kredi müşterilerinin 30 Haziran 2025 mali verileriyle Yeşil Varlık Oranı hesaplaması yapılmış olup BDDK'ya ilgili rapor iletilmiştir. Periyodik olarak yapılacak bu raporlama için geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Süreç içerisinde tüm paydaşlar düzenli olarak bilgilendirilmekte, şeffaflık ve doğrulunabilirlik ilkeleri doğrultusunda hareket edilmektedir.

Ayrıca, portföydeki müşterilerle ilişkili Kapsam 3 emisyonlarını hesaplamak için POC (Proof of Concept) çalışmaları başlatılmıştır. Tüm süreçler için uygulama esasları hazırlama çalışmaları sürmektedir.

GİB Mali Veri Entegrasyon Projesi

GİB (Gelir İdaresi Başkanlığı) üzerinden entegrasyon sağlanarak muvafakat veren firmaların mali verilerinin sisteme otomatik olarak alınabileceği bir yapı kurulmaktadır. Bu sistem sayesinde müşteriler finansal tablolarına kolayca erişim sağlanacak, böylece zamanında ve etkin limit tahsisi yapılması mümkün hale gelecektir. Aynı zamanda bu proje, yönetmeliklere uyum açısından da önemli bir katkı sağlayacaktır.

Krediler Süreç Optimizasyon Projesi

Proje kapsamında kredi finansman süreçlerinde ihtiyaçları göz önüne alınarak "iş sürekliliği ve risk", "operasyonel verimlilik" ve "dijitalleşme" odaklı bir süreç optimizasyonu gerçekleştirilmiştir. Bu proje sayesinde iş yükü azaltarak, operasyonel verimlilik artırılıp ve müşteri memnuniyetine olumlu katkılar sağlanacak sadeleştirmeler ve geliştirmeler yapılmıştır.

Veri Ambarı Projesi

Banka verilerinde yeknesaklık sağlanması adına yürütülen Veri Ambarı Projesi kapsamında, veri tanımlamalarının ve veri listelerinin hazırlanması, bu verilerin aktarımı ve gerek duyulan testlerin yapılması çalışmaları Krediler Grubu'nun sorumluluğunda tamamlanmıştır. Veri ambarına aktarılan tablolar kullanılarak nihai kullanıcının ihtiyaç duyacağı datamartlar oluşturulmuştur. İlave datamart oluşturulması için çalışmalar devam etmektedir.

GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

First Payment Default Modeli

Bireysel Krediler özelinde geliştirilen First Payment Default modelinin 2025 yılı itibari ile sistem entegrasyonları tamamlanmış ve ürün başvurularında kullanılabilir hale gelmiştir. Böylelikle bireysel kredilerde ilk kredi taksit ödemesi itibarıyla sorunlu hale gelme ihtimali yüksek olan müşterilerin tespiti yapılabilmekte ve tahsis kararlarında kullanılabilmektedir.

Bireysel Kredi Limit Tahmin Modeli

Bireysel müşterilerin, bireysel ürünler özelindeki toplam limitlerini belirlemeye yönelik bu tahmin modeli sayesinde müşterilere hazır limit mekanizması oluşturulması planlanmaktadır. Hazır limitler, pazarlama faaliyetlerine destek sağlarken, kredi başvurusu öncesinde ürün özelinde müşterilere sunulabilecektir. Model çalışmaları devam etmektedir.

İDM Projesi

Mevcut İçsel Derecelendirme Modeli (İDM) skorlamasının gelişimini sağlamak ve güncel konjonktürel duruma göre yenilemek amacıyla sürdürülen projede katkı sağlayan bir birim olarak yer alınmaktadır.

Tahsis Segment Dönüşüm Projesi

Banka'nın sektörel gelişmelere ve dönüşümlere uyum sağlayabilmesi, müşterilere daha etkin hizmet sunulabilmesi için tahsis tekliflerinin, talep edilen limitten bağımsız olarak müşteri pazarlama segmentiyle uyumlu şekilde müdürlük ve komitelerde değerlendirilmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda, BOA Tahsis Modülü'nün yeni yapıya dönüştürülmesi sağlanmış ve 2025 yılı içinde geçişi tamamlanmıştır.

Krediler Dashboard Projeleri

Krediler Grubu tarafından kullanılan dashboardlar Tahsis Segment Dönüşümü sonrasında yeni yapıda oluşan ihtiyaçları karşılayacak şekilde yenilenmiştir. Veri Ambarı projesinde oluşturulan datamartlar kullanılarak veri kalitesi artırılmıştır. Böylelikle Kredi Müdürlüklerinin müşteri bazında limit, risk, teminat ve sektör ayrıntılı olacak şekilde performans takibi yapabilmesi sağlanmıştır. Kredi Kartı ve Proje Finansmanı ürünleri özelinde ayrı dashboardlar oluşturularak ilgili ekiplerin performanslarını kendi metriklerinde takip edebilmesine imkân sunulmuştur.

İstihbarat Ekranları Tekilleştirme Projesi

BOA'da bu zamana kadar yapılmış olan tüm istihbarat ekranlarının gözden geçirilmesi yapılmış 2026 yılı içerisinde ilgili ekranların sadeleştirilmesi yapılarak işlerliği artırılması hedeflenmektedir.



GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

STRATEJİ

2025 yılında Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş., yenilenen kurumsal vizyonu ve stratejik planı doğrultusunda uzun vadeli değer yaratmayı, sürdürülebilir büyümeyi güçlendirmeyi ve tercih edilen çözüm ortağı banka olma hedefi doğrultusunda ilerlemeyi sürdürmektedir. Değişen makroekonomik koşullar, bankacılık sektöründeki dijital dönüşüm ve müşteri beklentilerindeki hızlı evrim çerçevesinde dinamik, esnek ve veri odaklı bir stratejik yönetim anlayışı benimsenmektedir.

Bu dönemde stratejik öncelikler müşteri odaklılık, dijitalleşme, güçlü aktif kalite, etkin likidite yönetimi ve sürdürülebilirlik eksenlerinde şekillendirilmektedir. İlişki bankacılığı yaklaşımının derinleştirilmesi hedeflenirken, müşterilere bütünleşik, hızlı, yalın ve güven esaslı bir deneyim sunulması amaçlanmaktadır. Fiziki şubeler danışmanlık ve katma değerli satış merkezleri olarak konumlandırılırken, dijital kanallarla sağlanan güçlü entegrasyon sayesinde operasyonel verimliliğin artırılması hedeflenmektedir.

İlişki bankacılığı yaklaşımının derinleştirilmesi hedeflenirken, müşterilere bütünleşik, hızlı, yalın ve güven esaslı bir deneyim sunulması amaçlanmaktadır.



GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

Strateji Planlama ve Kurumsal Performans Yönetimi

Strateji Planlama ve Kurumsal Performans Yönetimi Müdürlüğü, Kuveyt Türk'ün misyon ve vizyonu doğrultusunda; makroekonomik görünüm, bankacılık sektöründeki güncel eğilimler ve rekabet koşullarını dikkate alarak kurumun kısa, orta ve uzun vadeli stratejik yönünün belirlenmesine katkı sağlamaktadır. Bu kapsamda stratejik önceliklerin somut hedeflere dönüştürülmesi, uygulanabilir yol haritalarının oluşturulması ve ilgili paydaşlarla koordinasyonun sağlanması süreçlerini yürütmektedir.

2024 yılında "Değerlerini geleceğe taşıyan banka olmak" misyonu ve "Tercih edilen çözüm ortağı banka olmak" vizyonuyla güncellenen stratejik plan, 2025 yılında da kurumun stratejik önceliklerini belirlemeye devam etmiştir. "Yaşayan strateji" yaklaşımıyla stratejik plan; sektörel gelişmeler, makroekonomik dinamikler, politika ve regülasyon gündemi doğrultusunda düzenli aralıklarla gözden geçirilmekte; stratejik odak alanlarının kurum genelinde anlaşılması ve sahiplenilmesi için iletişim faaliyetleri yürütülmektedir. Bu sayede ortak hedefe yönelik kurumsal sinerji ve hizalanmanın güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Kuveyt Türk tarafından, 6 bini aşkın çalışan, 453 yurt içi şube, dijital kanallar ve iştiraklerle bir finans grubu olarak yeni dönemde fiziki şubelerin müşteriler için katma değerli danışmanlık ve aktif pazarlama merkezleri olarak konumlandırılması hedeflenmektedir.

Strateji Planlama ve Kurumsal Performans Yönetimi Müdürlüğü tarafından şube kanal verimliliğinin korunması amacıyla coğrafi kapsayıcılığın optimum şube sayısı ile sürdürülmesi planlanmaktadır. Dijital kanallarda en yenilikçi çözümler hayata geçirilirken, dijital ve fiziksel bütünleşik kanal yönetimi yaklaşımıyla müşteri ilişkilerinde derinleşme önceliklendirilmektedir.

Ana ortak Kuwait Finance House (KFH) çatısı altında Kuveyt Türk Finans Grubu yaklaşımıyla, müşterilerin tüm finansal ihtiyaçlarında ilk tercih edecekleri, tereddütsüz danışacakları ve gönül rahatlığıyla başvuracakları ana banka olma hedefi kararlılıkla sürdürülmektedir. Teknolojik altyapı ve veri odaklı iş modellerine yapılan yatırımlar doğrultusunda analitik ve yapay zekâ tabanlı çözümlerle karar süreçlerinin iyileştirilmesi ve iç verimliliğin artırılması amaçlanmaktadır. Yapay zekâ, birçok sektörde olduğu gibi bankacılık sektöründe de karar destek süreçlerinin ötesine geçerek tüm iş süreçlerine dahil olan stratejik bir kaldıraç rolü üstlenmektedir. Bu doğrultuda yapay zekânın rekabet avantajına dönüştürülmesine yönelik aksiyonlar planlanmaktadır.

Teknolojiden kurum hedeflerine en iyi şekilde hizmet edecek biçimde yararlanılabilmesi için eş zamanlı yetenek dönüşümü ve kurum içi eğitim çalışmaları hayata geçirilmektedir.
Tüm bu dönüşüm adımlarının net hedefler ve ölçülebilir göstergelerle takip edilmesi ve paydaşlarla güçlü iş birliği içinde 2026 yılı boyunca kararlılıkla uygulanması öngörülmektedir.

GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

Stratejik Program Yönetim Ofisi

Kuveyt Türk Stratejik Program Yönetim Ofisi çatısı altında "Stratejik Proje Yönetimi" ve "Portföy Yönetimi" birimleri konumlandırılmıştır. Portföy Yönetimi birimi tarafından bankanın yazılım geliştirme taleplerinin ve projelerinin önceliklendirilmesi, stratejilerle hizalanması ve performans takibinin gerçekleştirilmesi sağlanmaktadır. Stratejik Proje Yönetimi birimi ise stratejik hedeflere ulaşmak için gerekli projeleri başlatmakta, Kuveyt Türk stratejik projelerini uçtan uca yönetmekte ve tüm stratejik aksiyonların tek bir merkezden takip edilmesini sağlamaktadır.

Stratejik Proje Yönetimi, 2025 yılında stratejik yol haritasında yer alan 57 projenin 23'ü tamamlanmış, kalan 34 projeden 25'ine aktif olarak devam edilmiş, 9'u ise planlama aşamasında tutulmuştur. Devam eden projelerin %41'i dijital odaklıdır. 2025 yılı boyunca yürütülen projelerle stratejik hedeflere uygun şekilde ilerleme sağlanmıştır. Bu dönemde hayata geçirilen önemli projeler arasında müşteri odaklı dönüşüm ve dijitalleşme vizyonu doğrultusunda atılan adımlar yer almaktadır. Bankacılık alanında geleceğe yönelik iş modelleri tanımlanmış, kapsamlı yol haritaları oluşturulmuş, açık finans ekosistemindeki konumu güçlendirecek stratejik öncelikler belirlenmiştir. Veri yönetimi altyapısı geliştirilerek verinin etkin kullanımı sağlanmış, satış ve müşteri deneyimi odaklı dönüşüm için şube ve portföy yapılarında yenilikçi yaklaşımlar tasarlanmıştır. Ayrıca müşteri ilişkilerinde değer yaratma hedefiyle cüzdan payını artırmaya yönelik stratejik çalışmalar gerçekleştirilmiş ve iletişim altyapısı yenilenerek daha güçlü ve kesintisiz bir etkileşim deneyimi sunulmuştur.

Stratejik Portföy Yönetimi kapsamında 2025 yılı içinde 1000'in üzerinde yazılım projesi değerlendirilmiş ve portföy yaklaşımıyla yönetilmiştir. Tüm projelerde yapay zekâ ve makine öğrenmesi çözümleri temel odak alanları arasında konumlandırılarak dijitalleşme ve verimlilik hedefleri desteklenmiştir. Kuveyt Türk Mobil, İnternet Şube, Şube, ATM/Self Nokta ve Çağrı Merkezi başta olmak üzere bankanın tüm fiziki ve dijital kanallarında ihtiyaç duyulan uygulama geliştirme talepleri; stratejik öncelikler, kaynak etkinliği ve müşteri deneyimi kriterleri doğrultusunda ele alınmış ve uçtan uca izlenmiştir.

2025 yılında uygulama geliştirme taleplerinin ağırlıklı olarak dijital kanallar ve ödeme sistemleri alanlarında yoğunlaştığı görülmüştür. Bu alanlarda hız, ölçeklenebilirlik ve müşteri deneyimini artırmaya yönelik projelere öncelik verilmiştir. Stratejik Portföy Yönetimi Servisi, bu yaklaşımıyla bankanın dijital dönüşüm yolculuğunu güçlendirirken sürdürülebilir ve katma değer üreten bir proje portföyünün oluşmasına katkı sağlamıştır.

2025 yılında, stratejik program yönetimi alanında uluslararası arenada önemli bir başarıya imza atıldı. Stratejik Program Yönetim Ofisi, Project Management Institute (PMI) tarafından düzenlenen PMO Global Awards kapsamında, Avrupa bölgesinde "En İyi İkinci Proje Yönetim Ofisi" unvanını kazanarak hem ülkemizi hem de bankacılık sektörünü gururlandırdı.

Stratejik hedefler ile bütünleşik proje ve program yönetimi yaklaşımı, süreçlerdeki verimlilik ve etki odaklı yönetişim modeliyle ödüle layık görülmek, sürdürülebilir değer üretme anlayışının uluslararası standartlarda da takdir gördüğünü göstermektedir. Bu prestijli ödül, Stratejik Program Yönetim Ofisi'nin yönetim anlayışını ve kurumsal performansımızı bir kez daha tescillemiştir.



GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

HUKUK VE RİSK TAKİP

Kredi tahsisinden sonra tüm kredi müşterilerinin izlenmesi ve sorunlu alacakların yönetimini kapsayan bütüncül yaklaşım, Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. bünyesinde 2010 yılında kurulan Hukuk ve Risk Takip Grubu aracılığıyla 2025 yılında da sürdürülmüştür.

Bu yapı sayesinde, 2022 yılında yürürlüğe giren Sorunlu Alacak Çözümleme İyi Uygulama Rehberi ile zorunlu hale gelen ayrıştırılmış organizasyon modeli Banka bünyesinde uzun süredir etkin biçimde uygulanmaktadır. Hukuk ve Risk Takip Grubu canlı kredilerin izlenmesi, yapılandırma kararlarının alınması ve sorunlu alacakların yönetimi süreçlerini tek çatı altında yürüterek Banka'nın aktif kalitesinin sürdürülebilir şekilde yönetilmesine katkı sağlamaktadır.

Hukuk ve Risk Takip Grubu canlı kredilerin izlenmesi, yapılandırma kararlarının alınması ve sorunlu alacakların yönetimi süreçlerini tek çatı altında yürüterek Banka'nın aktif kalitesinin sürdürülebilir şekilde yönetilmesine katkı sağlamaktadır.



Canlı Kredilerin İzlenmesi ve Erken Uyarı Yaklaşımı

2025 yılında tüm tüzel krediler, ana bankacılık sistemine entegre şekilde çalışan Erken Uyarı Modeli aracılığıyla izlenmeye devam edilmiştir. Model çıktılarına ilave olarak coğrafi, sektörel ve davranışsal mikro segmentleri içeren izleme listeleri oluşturulmaya devam edilmiştir ve buna dair tüm altyapı ihtiyaçları giderilerek kurum hafızasına kazandırılan bu listeler üzerinden yapılan incelemelerin kapsamı genişletilerek tüm tüzel kredi portföyünün 20%'sine yakın ve herhangi bir görünür olumsuzluğu bulunmayan kitlelerin detaylı şekilde değerlendirilmesi, gerekli önleyici aksiyonların alınması sağlanmıştır. Bu vesileyle, Banka'nın sorunlu hale gelme potansiyeli taşıyan alacaklarına yönelik önlem alma çalışmaları daha da güçlendirilmiştir ve kredi portföyünün etkin biçimde izlenmesi sağlanmıştır.

Konjonktürel ihtiyaçlar doğrultusunda Erken Uyarı sisteminde güncellemeler yapılarak portföyün etkin izlenmesi sürdürülmekle birlikte tamamen yeni ve modern bir Erken Uyarı Sistemi kurulabilmesi için altyapı çalışmalarına başlanmıştır. Böylelikle hem kendi kendine öğrenen hem güncel kurum içi yönetişim gereksinimlerini karşılayan bir sistemin kurulması için hazırlıklar yapılmaya devam edilmiştir.

Sorunlu Alacak Yönetimi

Gecikmeli kredilerin tahsilat performansını artırmak amacıyla devreye alınan Yapay Zekâ Tabanlı Tüzel Tahsilat Modeli 2025 yılında aktif olarak kullanılmıştır. Model aracılığıyla risk seviyesi yüksek müşteriler daha etkin biçimde sınıflandırılmış, alınacak aksiyonların zamanlaması veri odaklı bir yaklaşımla belirlenmiştir. 2025 yılı içerisinde de ilgili modelin yeni dönem öğrenme fonksiyonu aktifleştirilmek suretiyle daha da iyileştirilmesi sağlandı ve çalışma modelinin yeni yönetişim süreçlerine entegrasyonu tamamlanmıştır.

Takip ve terkin statüsündeki alacakların izlenmesine yönelik kullanılan Akıllı Radar Sistemi ile tahsilat süreçlerindeki verimlilik korunmuştur. Tahsisten nihai çözüme kadar geçen tüm aşamalarda analitik modellerden yararlanılarak aktif kalite yönetimi desteklenmiştir.

Gecikmeli kredilerin tahsilat performansını artırmak amacıyla devreye alınan Yapay Zekâ Tabanlı Tüzel Tahsilat Modeli 2025 yılında aktif olarak kullanılmıştır.

GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

Yasal Düzenlemeler ve Hukuk

2025 yılında bankacılık sektörünü doğrudan veya dolaylı olarak etkileyen 522 adet mevzuat değişikliği yapılmış ve bu değişikliklere ilişkin duyurular Banka içinde paylaşılmıştır. İlgili birimlerle iş birliği yapılarak yeni mevzuatlara dair net olmayan hususlar açıklığa kavuşturulmuştur. Ayrıca yapılan sistemsel değişikliklerin uygunluğu incelenmiş, Bankanın mevzuata uyumu sağlanmış ve KVKK gibi düzenlemelere tam uyum için süreç ve operasyonel geliştirmeler gerçekleştirilmiştir. Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda Müşteri Hakları ve Yasal Düzenlemeler Müdürlüğü olarak isim değişikliğine gidilmiştir.

Hukuk ve Risk Takipten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı başkanlığında faaliyet gösteren Bilgi Paylaşım Komitesi, müşteri ve banka sırrı niteliğindeki bilgilerin paylaşımını BDDK düzenlemeleri çerçevesinde koordine etmeyi sürdürmüştür.

İcra takibi süreçlerinde çözüm ortaklığı yapılan hukuk bürolarının çalışma standartlarının iyileştirilmesi ve Banka iş akışlarıyla uyumlu hale getirilmesi amacıyla yürütülen proje tamamlanmıştır. Bu kapsamda hukuk bürolarının asgari yetkinlikleri belirlenmiş ve almaları gereken aksiyonlara dair çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Uzun vadeli çözüm ortaklıklarının değerine inanılarak birlikte çalışılan avukatlık ofislerinin standartlarını yükseltmeleri için destekleyici ve yol gösterici bir yaklaşım sergilenmiştir. Ayrıca avukatların işlemlerini dijitalleştirip takip etmelerini kolaylaştıran Avukat Takip Sistemi (ATS) üzerindeki geliştirmelere devam edilmiştir.

Kredi kartlarına ilişkin yasal takip süreçlerinin iyileştirilmesi amacıyla mevcut sistemin tamamen iç kaynaklarla ana bankacılık uygulaması mevcut işleyişin altında yenilenmesi süreci projelendirilmiş ve 2026 yılı içerisinde bu geliştirmelerin yapılması planlanmaktadır.

Bilgi Paylaşım Komitesi

Hukuk ve Risk Takipten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı başkanlığında toplanan Bilgi Paylaşım Komitesi; İç Kontrol Başkanı, Uyum Başkanı, Veri ve Analitik Grup Müdürü, BT Grup Müdürü, Müşteri Hakları ve Yasal Düzenlemeler Müdürü, Hukuk ve Takip İşleri Müdürü, Bilgi ve Veri Güvenliği Müdürü ve ilgili iş birimlerinin katılımıyla yılda en az iki kez bir araya gelmektedir.

Öne Çıkan Göstergeler ve Uygulamalar

- Kuveyt Türk'ün takipteki krediler oranı, önceki yıllarda olduğu gibi 2025 yılında da sektör ortalamasında seyretmiştir. 31 Aralık 2025 itibarıyla bankacılık sektörü takipteki krediler oranı %2,35 olurken, Kuveyt Türk %2 oranıyla güçlü performansını sürdürmüştür. Ayrıca, yılı %8,03 gibi düşük bir Grup-2 kredi oranıyla kapatan Banka, bu alanda sektörün en iyileri arasında yer almıştır. Bu başarıda, yetkin insan kaynağı ve veriye dayalı model ile sistemlerin etkin kullanımı önemli bir rol oynamıştır. Sorunlu alacak yönetiminde reaktif bir yaklaşımdan uzak, veri odaklı ve proaktif bir yöntem benimseyen ekip sayesinde, sektörün en yüksek aktif kalitesine sahip bankalarından biri olma konumu korunmaktadır. Bu alandaki yatırımlarla öncü pozisyonun daha da sağlamlaştırması hedeflenmektedir.
- Hukuk ve Risk Takip Grubu, 2025 yılında aktif kalitesini izleme ve yönetme süreçlerinde dijitalleşme ekseninde önemli gelişmeler sağlamıştır. Analitik modellerin kullanımını artırarak, Kuveyt Türk'ün orta ve uzun vadede ihtiyaç duyabileceği altyapıları geliştirmeye devam etmiştir. Grup, Banka'nın bu alandaki sürdürülebilir başarısına katkı sağlamayı sürdürürken, 2025 yılı için de çalışmalarını kararlılıkla sürdürmeyi hedeflemektedir.



GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

İŞTİRAKLER VE 2025 FAALİYETLERİ

Bilgi Teknolojileri Hizmeti

Architecht Bilişim Sistemleri ve Pazarlama Ticaret A.Ş.

Kuveyt Türk'ün iştirak payı: %100

Architecht Bilişim Sistemleri ve Pazarlama Ticaret A.Ş., 2015 yılında Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'nin %100 iştiraki olarak kurulmuş olup bilişim ve finansal teknolojiler alanında faaliyet göstermektedir. Araştırma, geliştirme, teknoloji ve yenilik konusunda Türkiye'nin önde gelen kuruluşlarından biri olmak vizyonuyla yola çıkan Architecht, ilk senesinde Türkiye'nin ilk 500 bilişim şirketi arasına adını yazdırmayı başarmıştır. Architecht, finansal teknolojiler konusunda rekabetçi piyasa şartlarında etkin ürünler geliştirme, yenilikçi teknolojileri kullanarak ülke ekonomisine katkıda bulunma, sürekli devam eden Ar-Ge çalışmaları ile ürün/hizmet halkasını genişletme ve global seviyede ürün/hizmet sunan bir marka haline gelmeyi hedeflemektedir.

Architecht'in 1 merkez ve 5 şube işyeri bulunmaktadır.

2025 Temel Göstergeleri:
- **Aktif Toplamı:** 2,1 milyar TL
- **Net Kâr:** 449 milyon TL
- **Özkaynaklar Toplamı:** 1,4 milyar TL

Yurt Dışı Katılım Finans Hizmetleri

KT Bank AG

Kuveyt Türk'ün iştirak payı: %100

KT Bank AG, merkezi Frankfurt am Main'de bulunan ve Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'nin %100 iştiraki olan, Almanya'da faaliyet gösteren tam lisanslı bir mevduat bankasıdır. Banka, etik, şeffaf ve değer odaklı finans anlayışı doğrultusunda, Katılım Bankacılığı ilkelerine uygun ürün ve hizmetler sunmakta; bireysel ve kurumsal müşterilere yönelik sürdürülebilir finansal çözümler geliştirmektedir.

KT Bank AG, Almanya pazarındaki faaliyetlerini müşteri odaklı, çok kanallı bir iş modeliyle sürdürmektedir. Berlin, Frankfurt, Köln ve Münih'te bulunan şubeler; dijital bankacılık kanalları ve Service Center ile entegre çalışarak, bireysel ve ticari bankacılık alanlarında kapsamlı hizmet sunmaktadır. Banka, Almanya mevzuatına uygun olarak 100.000 avroya kadar mevduat güvencesi sağlamaktadır.

Dünya görüşü ve kültürel arka planı ne olursa olsun, toplumsal sorumluluğu ve sürdürülebilirliği esas alan yatırım ve finansman çözümlerine erişim imkânı sunmayı hedeflemektedir. Bu yaklaşımıyla KT Bank AG, Euro Bölgesi'nde etik ve katılım esaslı bankacılık alanında özgün ve sürdürülebilir bir konuma sahiptir.

2025 Temel Göstergeleri:
- **Aktif Toplamı:** 48,8 milyar TL
- **Net Kâr:** 117,1 milyon TL
- **Özkaynaklar Toplamı:** 8,1 milyar TL

GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

Sigorta ve Emeklilik Hizmeti

Neova Katılım Sigorta A.Ş.

Kuveyt Türk'ün iştirak payı: %100

Neova Katılım Sigorta Anonim Şirketi, 17 Temmuz 2008 Tarihinde kurulmuştur. T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından sigortacılık faaliyetlerinde bulunabilme ruhsatı 2 Aralık 2009 tarihinde verilmiş olup 16 Aralık 2009 tarihi itibarıyla poliçe üretimine başlanmıştır. Şirket'in fiili faaliyet konusu hayat dışı branşlarda (Emniyeti Suistimal, Finansal Kayıplar, kefalet, Genel Sorumluluk, Genel Zararlar, Hastalık ve Sağlık, Hava Araçları, Hukuksal Korunma, Kara Araçları, Kaza, Nakliyat, Yangın ve Doğal Afetler, Ferdi Kaza, Su Araçları dallarında) sigortacılık faaliyeti yürütmektedir.

2025 yılı itibarıyla şirketin 1 merkez ve 13 bölgesi bulunmaktadır.

2025 Temel Göstergeleri:
- **Aktif Toplamı:** 47,5 milyar TL
- **Net Kâr:** 2,5 milyar TL
- **Özkaynaklar Toplamı:** 8 milyar TL
- **Hayat Dışı Sektör Pazar Payı:** %2,94

Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş.

Kuveyt Türk'ün iştirak payı: %50

Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş., Kuveyt Türk ve Albaraka Türk ortaklığıyla 2013 yılında kurulmuş ve 2014 yılında Ferdi Kaza, Hayat ve Bireysel Emeklilik branşlarında faaliyetlerine başlamıştır. Şirket, Hastalık/Sağlık branşlarına ilişkin faaliyet ruhsatını ise 2017 yılında almıştır. Faizsiz sigortacılık anlayışıyla sektörde yenilikçi bir yaklaşımı benimseyen Katılım Emeklilik, modern ve teknolojik yatırımları, müşteri odaklı hizmet anlayışıyla sektörün seçkin firmaları arasında yer almaktadır.

2025 yılı Eylül ayı itibarıyla şirketin 1 merkez ve 1 şubesi bulunmaktadır.

2025 Temel Göstergeleri:
- **Aktif Toplamı:** 69,4 milyar TL
- **Net Kâr:** 805,4 milyon TL
- **Bireysel Emeklilik Sözleşme Sayısı:** 1.459.717
- **BES Fon Büyüklüğü:** 63,3 milyar TL
- **Faizsiz Fon Pazar Payı:** %39
- **Tüm Fonlar Pazar Payı:** %2,77
- **Toplam Prim Üretimi Pazar Payı:** %2,13
- **Prim Üretimi:** 3,99 milyar TL

GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

Yatırım Hizmetleri

Kuveyt Türk Portföy Yönetimi A.Ş.

Kuveyt Türk Portföy Yönetimi A.Ş., 2015 yılında kurulmuş olup yatırım fonlarının kurulması ve yönetimi alanında faaliyet göstermektedir. %100 Kuveyt Türk iştiraki olan Şirket, özellikle alternatif yatırım ürünleriyle portföy yönetimi alanındaki konumunu güçlendirmeyi hedeflemektedir. Şirketin ana faaliyet konusu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yatırım fonlarının kurulması ve yönetimidir. Ayrıca, yatırım ortaklıklarının, 28/3/2001 tarihli ve 4632 sayılı Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu kapsamında kurulan emeklilik yatırım fonlarının ve bunların muadili yurt dışında kurulmuş yabancı kolektif yatırım kuruluşlarının portföylerinin yönetimi de ana faaliyet konusu kapsamındadır.

Kuveyt Türk Portföy'ün şubesi bulunmamaktadır.

Kuveyt Türk'ün iştirak payı: %100

2025 Temel Göstergeleri:
- **Aktif Toplamı:** 2,5 milyar TL
- **Net Kâr:** 1,2 milyar TL
- **Özkaynaklar Toplamı:** 2,1 milyar TL

KT Kira Sertifikaları Varlık Kiralama A.Ş.

KT Kira Sertifikaları, 2013 yılında sermaye piyasalarında faizsiz finansman sağlama amacıyla kurulmuştur. Kira sertifikası (sukuk) ihracı faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Şirket, operasyonlarını iş modeli çerçevesinde yönetmekte ve sermaye piyasalarındaki faaliyetlerini SPK düzenlemeleri doğrultusunda sürdürmektedir. 2025 itibarıyla şirketin çalışan personeli bulunmamaktadır. 1 Ocak-31 Aralık 2025 döneminde KT Kira Sertifikaları, toplam 18 adet kira sertifikası ihracı gerçekleştirmiştir. Bu ihraçlar toplamda 14,5 milyar TL tutarında finansman sağlamış ve sermaye piyasalarında önemli bir hacme ulaşmıştır.

Kuveyt Türk'ün iştirak payı: %100

2025 Temel Göstergeleri:
- **Aktif Toplamı:** 1,5 milyon TL
- **Net Kâr:** 249 bin TL
- **Özkaynaklar Toplamı:** 1,3 milyon TL

Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

2024 yılında faaliyet izni alan Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler, Türkiye'nin katılım esaslı ilk aracı kurumudur. Kuveyt Türk Katılım Bankası'nın %100 iştiraki olarak kurulan Kuveyt Türk Yatırım, katılım finans prensiplerine bağlı özgün çözümler geliştirmektedir. Güven, şeffaflık ve uzmanlık temelinde yükselen yenilikçi vizyonuyla yatırımcılarına kişiselleştirilmiş hizmetler sunarken, sürdürülebilir büyümeyi ve kalıcı değer üretimini önceliklendirmektedir.

Kuveyt Türk Yatırım bireysel ve kurumsal müşterilerine yatırım danışmanlığı kapsamında kişiselleştirilmiş yatırım stratejileri sunmayı ve yatırım yolculuklarında güvenli bir iş ortağı olmayı hedeflemektedir. Katılım esaslı model portföy önerileri sunarken, gelişmiş dijital platformlar aracılığı ile müşterilerinin yatırımlarını yönlendirmekte ve Araştırma biriminin hazırladığı günlük ve haftalık raporlar, sektör ve şirket değerlendirme raporları ve strateji raporlarıyla yatırımcı kitlesini bilgilendirmektedir. Ayrıca Türkiye'de bir ilk olan, katılım finans ilkelerine uygun Arındırma Raporu hizmeti de vermektedir. Arındırma hizmeti, müşterilerinin hisse senedi yatırımlarından elde ettiği gelirlerden, şirketlerin mahzurlu gelirlerini arındırmasına rehberlik etmektedir.

Kuveyt Türk Yatırım, kurumlara özel Kurumsal Finansman hizmetleri kapsamında Halka Arz Aracılık, Sukuk (Kira Sertifikası) İhraçları, Uluslararası Kira Sertifikası İhraçları, Şirket Satın Alma ve Birleşmeleri, Şirket Değerlemeleri, Yurt İçi ve Yurt Dışı Sendikasyon Hizmet Aracılığı hizmetleri vermektedir. 2025 yılında 30 Milyar TL'lik sukuk ihracına aracılık etmiş, uluslararası finans alanındaki yenilikçi yaklaşımıyla da bir ilke imza atarak 600 Milyon ABD doları ve 1.7 Milyar Euro değerindeki Murabaha finansmanı anlaşmalarında yatırımcı temsilcisi olarak yer almıştır.

Sermaye Piyasalarında Portföy Yönetim şirketlerinin ihtiyaç duyduğu Portföy Saklama Hizmeti için de faaliyet yetkisi alınmış olup, hizmet verilmeye başlanmıştır.

Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler, sağlam altyapısıyla sektördeki yerini hızla güçlendirmeye devam etmektedir.

Kuveyt Türk'ün iştirak payı: %100

2025 Temel Göstergeleri:
- **Aktif Toplamı:** 1,8 milyar TL
- **Net Kâr:** 249,1 milyon TL
- **Özkaynaklar Toplamı:** 652,1 milyon TL

KT Sukuk Varlık Kiralama A.Ş.

2011 yılında kurulan KT Sukuk, kira sertifikası ihraç ederek yatırımcılara faizsiz finansman alternatifleri sunmakta ve kaynak kuruluşlardan devraldığı varlıkları kiralayarak gelir elde etmektedir. Şirket, operasyonlarını iş modeli çerçevesinde yönetmekte ve sermaye piyasalarındaki faaliyetlerini SPK düzenlemeleri doğrultusunda sürdürmektedir. 2025 itibarıyla şirketin çalışan personeli bulunmamaktadır. 1 Ocak-31 Aralık 2025 döneminde KT Sukuk, 77 adet kira sertifikası ihracı gerçekleştirmiştir. Bu ihraç toplamda 16,9 milyar TL tutarında finansman sağlamıştır.

Kuveyt Türk'ün iştirak payı: %100

2025 Temel Göstergeleri:
- **Aktif Toplamı:** 7,1 milyar TL
- **Net Kâr:** 515 bin TL
- **Özkaynaklar Toplamı:** 1,7 milyon TL

GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı

Körfez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Kuveyt Türk'ün iştirak payı: %74

Körfez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Körfez GYO") 1996 yılında kurulmuş olup, Sermaye Piyasası Kurulu'nun gayrimenkul yatırım ortaklıklarına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde faaliyet göstermektedir. Şirket'in ana faaliyet konusu; gayrimenkuller, gayrimenkul projeleri, gayrimenkullere dayalı haklar ile gayrimenkule dayalı sermaye piyasası araçlarına yatırım yapmak ve bu varlıklardan oluşan portföyü etkin şekilde yönetmektir. Şirket payları KRGYO işlem kodu ile 2014 yılından itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmekte olup, ana ortak ve kontrol gücüne sahip taraf Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'dir. Körfez GYO, 2024 yılında iç kaynaklardan olmak üzere 264.000.000 TL bedelsiz sermaye artırımı yapmıştır.

2025 yılında, Şirket'in 330.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesi, %200 oranında bedelli sermaye artırımı yoluyla 660.000.000 TL artırılarak 990.000.000 TL'ye yükseltilmiştir. Bu kapsamda toplam 660 milyon TL nominal bedelli pay ihracı gerçekleştirilmiştir Finansal yapının güçlendirilmesi: 2025 yılında gerçekleştirilen bedelli sermaye artırımı ile özkaynak tabanı önemli ölçüde artırılmış, Şirket'in bilanço yapısı güçlendirilmiştir.

2025 Temel Göstergeleri:
- **Aktif Toplamı:** 1,5 milyar TL
- **Net Kâr:** 250,1 milyon TL
- **Özkaynaklar Toplamı:** 1,3 milyar TL

Körfez Tatil Beldesi Turistik Tesisler ve Devremülk İşletmeciliği A.Ş.

Kuveyt Türk'ün iştirak payı: %99,99

Körfez Tatil Beldesi Turistik Tesisler ve Devremülk İşletmeciliği A.Ş., 2001 yılında kurulmuş olup faaliyetlerini turizm sektöründe sürdürmektedir. Şirket, yurt içinde ve yurt dışında turizm hizmeti kapsamına giren tüm alanlarda yatırım yapma ve işletme faaliyetlerinde bulunma amacıyla kurulmuştur. 2025 yılı itibarıyla şirketin, şubeleşme ağı bulunmamakla birlikte toplamda 8 çalışanı bulunmaktadır. Şirket, sürdürülebilir büyüme stratejisi çerçevesinde oluşturduğu müşteri memnuniyeti odaklı yaklaşımı ve yatırımlarını çeşitlendirme politikasıyla turizm sektöründe güçlü bir konumda bulunmaktadır. Turizm sektörünün dinamiklerini yakından takip eden Körfez Tatil Beldesi, yüksek hizmet kalitesi ve müşteri odaklılığı ile faaliyetlerini başarıyla sürdürmektedir.

2025 Temel Göstergeleri:
- **Aktif Toplamı:** 350,7 milyon TL
- **Özkaynaklar Toplamı:** 225,3 milyon TL

KT Sağlam Gayrimenkul A.Ş.

Kuveyt Türk'ün iştirak payı: %100

KT Sağlam Gayrimenkul A.Ş., Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. 'nin %100 İştiraki olarak 21/02025 tarihinde kurulmuştur. Şirketimizin Faaliyet amacı kendine ait veya kiralanan gayrimenkulün kiralanması ve işletilmesidir. Bu kapsamda, şirketimiz 03/03/2025 Tarihinde İstanbul Finans Merkezinde İŞ GYO firmasından bir bina satın almıştır. Kuveyt Türk Katılım Bankasının diğer iştiraklerinden Neova Katılım Sigorta, Kuveyt Türk Portföy, Kuveyt Türk Yatırım, Körfez GYO, Sağlam Finansal Teknolojiler firmalarının merkezlerini bu adrese taşınmaları sağlanacaktır. Mevcutta tek bir büyük projemiz mevcut olup 2026 yıl sonuna kadar tüm iştiraklerin taşınması ve çalışma ortamının tamamlanması hedeflenmektedir.

2025 Temel Göstergeleri:
- **Aktif Toplamı:** 8,3 milyar TL
- **Özkaynaklar Toplamı:** 8,1 milyar TL

Sağlam Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş.

Kuveyt Türk'ün iştirak payı: %100

Sağlam Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş. 21 Kasım 2024 tarihinde İstanbul, Türkiye'de kurulmuştur. Şirket'in esas faaliyet konusu elektronik para kuruluşu olarak 6493 Sayılı Kanun kapsamında elektronik para ihracı ve ödeme hizmeti sağlamaktadır. Sağlam Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş., işletmelere ve bireysel kullanıcılara yönelik ödeme sistemleri altyapısı sunan bir finansal teknoloji kuruluşudur. Şirket; ödeme alma, dijital cüzdan, sanal ve fiziksel kart çözümleri gibi ürünlerle, kullanıcıların çeşitli finansal işlemlerini dijital ortamda gerçekleştirebilmesine imkân tanımaktadır. Ayrıca şirketlerin finansal süreçlerini tek merkezden izleyip yönetebileceği platformlar geliştirmektedir.

6493 sayılı Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun, ilgili ikincil düzenlemeler ve Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ("TCMB") düzenlemeleri çerçevesinde faaliyet göstermektedir. Şirket, elektronik para ve ödeme hizmetleri alanında faaliyet iznini 2024 yılında almıştır.

2025 Temel Göstergeleri:
- **Aktif Toplamı:** 232,6 milyon TL
- **Net Kâr:** 1,5 milyon TL
- **Özkaynaklar Toplamı:** 208,1 milyon TL

GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

GRI 2-6, 3-3, 203-1, 203-2

Dijital Odaklı Sürdürülebilir Teknolojik Altyapı

Kuveyt Türk, dijital dönüşüm ve inovasyonu stratejik öncelikleri arasında konumlandırmakta ve bu dönüşümü Yeni Nesil Bankacılık ve Girişimcilik Müdürlüğü çatısı altında yapılandırılan Açık Bankacılık, Platform ve Servis Bankacılığı ile Girişimcilik ve İnovasyon servisleri aracılığıyla bütüncül bir yaklaşımla yürütmektedir. Bu kapsamda dijitalleşme çalışmaları, Banka genelinde farklı iş alanlarını kapsayacak şekilde koordineli, sistematik ve ölçeklenebilir biçimde ilerlemektedir. Dijital dönüşüm faaliyetleri, yeni nesil iş modellerinin geliştirilmesinin yanı sıra operasyonel süreçlerin sürdürülebilirlik ve verimlilik perspektifiyle yeniden tasarlanmasını da içermektedir. Dijitalleşmenin ayrılmaz bir bileşeni olan siber güvenlik ve veri gizliliği ise risk bazlı ve yönetişim temelli bir anlayışla ele alınmaktadır. Düzenli testler, saldırı simülasyonları, iş sürekliliği ve felaket kurtarma süreçleriyle dijital altyapının dayanıklılığı arttırılmakta, eğitim ve farkındalık çalışmalarıyla kurumsal güvenlik kültürü desteklenmektedir.

Dijital Dönüşüm ve İnovasyon 132
Siber Güvenlik ve Veri Gizliliği 140

İlgili Öncelikli Konu	• Dijital Dönüşüm ve İnovasyon • Siber Güvenlik ve Veri Gizliliği • Müşteri Deneyimi ve Memnuniyeti • Proaktif Risk ve Kriz Yönetimi
İlgili Sermaye Öğesi	• Fikri Sermaye
Katkı Sağlanan SKA	9 SANAYİ, YENİLİKÇİLİK VE ALTYAPI 17 AMAÇLAR İÇİN ORTAKLIKLAR

DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE İNOVASYON

Dijital Dönüşüm ve İnovasyon, Kuveyt Türk'ün öncelikli konuları arasında yer almakta olup, Banka dijital dönüşüm ve inovasyonu, yeni iş modellerinin geliştirilmesini, bankacılık ötesi çözümlerin sunulmasını ve ekosistem temelli inovasyonların hayata geçirilmesini mümkün kılan Yeni Nesil Bankacılık yaklaşımının temel bileşenlerinden biri olarak ele almaktadır. Bu sayede Banka, değişen müşteri beklentilerine, teknolojik gelişmelere ve dönüşen finansal ekosisteme uyum kapasitesini güçlendirmektedir.

Platform ve Servis Bankacılığı iş modellerinin hayata geçirilmesine yönelik organizasyonel yapılanma 2025 yılı itibarıyla tamamlanmıştır.

Yeni iş modellerinin geliştirilmesi, bankacılık ötesi çözümlerin sunulması ve ekosistem temelli inovasyonların hayata geçirilmesi, Kuveyt Türk'ün dijital dönüşüm ve inovasyon vizyonunun merkezinde yer almaktadır. Bu kapsamda Platform ve Servis Bankacılığı iş modellerinin hayata geçirilmesine yönelik organizasyonel yapılanma 2025 yılı itibarıyla tamamlanmıştır. Dijital dönüşüm ve inovasyon faaliyetleri; Yeni Nesil Bankacılık ve Girişimcilik Müdürlüğü bünyesinde yapılandırılan Açık Bankacılık, Platform ve Servis Bankacılığı ile Girişimcilik ve İnovasyon servisleri aracılığıyla bütüncül bir çerçevede yürütülmektedir ve dijitalleşme yolculuğunun Banka genelinde farklı iş alanlarını kapsayacak şekilde koordineli, sistematik ve ölçeklenebilir biçimde ilerlemesini sağlamaktadır.

Söz konusu yapı, dijital dönüşüm ve inovasyon çalışmalarının Banka genelinde koordineli ve sistematik biçimde yürütülmesini sağlarken, sürdürülebilir değer üretme yetkinliğimizin güçlendirilmesine de katkı sunmaktadır. Bu kapsamda 2025 stratejisinde yer alan "en inovatif bankalardan biri olma" hedefi doğrultusunda, yeni nesil bankacılık stratejilerine güçlü bir şekilde yer verilmekte; söz konusu yapı, Banka'nın temel dönüşüm alanlarından biri olarak değerlendirilmektedir.

Banka, sektöre yön verme hedefi doğrultusunda hem banka içi hem de banka dışı yenilikçi modellerle desteklenen dijitalleşme ve inovasyon çalışmalarını sürdürmektedir. Açık finans yaklaşımı çerçevesinde oluşturulan yol haritası doğrultusunda geliştirilen ürün ve hizmetlerle, müşterilere bankacılığın ötesine geçen entegre çözümler sunulmaktadır. Bu kapsamda hayata geçirilen projelerle Banka'nın hizmet kapasitesi artırılmış, dijital çözümler sayesinde müşteri deneyimi önemli ölçüde iyileştirilmiştir.



GRI 3-3

Operasyonel Süreçlerde Dijitalleşme ve Kâğıtsız Bankacılık

Kuveyt Türk'ün dijital dönüşüm stratejisi, yalnızca dijital kanallar ve analitik yetkinliklerle sınırlı kalmayıp, operasyonel süreçlerin sürdürülebilirlik perspektifiyle yeniden tasarlanmasını da kapsamaktadır. Bu doğrultuda, çevresel etkilerin azaltılması ve operasyonel verimliliğin artırılması amacıyla kâğıt kullanımını minimize eden uygulamalar hayata geçirilmiştir.

Bu dönüşümün somut bir örneği olan **Kâğıtsız Bankacılık** Projesi kapsamında, belge onay ve ekleme süreçleri dijitalleştirilmiş, ATM işlemleri sonrası kâğıt dekontlar yerine işlem bilgileri elektronik posta yoluyla müşterilere iletilmiştir. Ayrıca, POS cihazlarında kullanılan geri dönüştürülemeyen termal kâğıtların kullanımını azaltmak amacıyla **Dijital Slip** uygulaması devreye alınmıştır. Tüm bunlara ek olarak Banka, ATM'lerde UI tasarımlarının güncellenmesi, win10 geçişi, ssd harddisk değişimi ve diğer altyapısal geliştirmeler ile cihaz performansı iyileştirilerek müşteri işlemlerinin hızlı ve pratik şekilde tamamlanması sağlanmıştır.

Kâğıtsız bankacılık yaklaşımı, dijital dönüşüm hedefleriyle uyumlu olarak, müşteri deneyimini artıran ve kaynak kullanımını optimize eden bütüncül bir uygulama alanı olarak değerlendirilmektedir.

Stratejik projeler, ürün ve hizmet geliştirme süreçleri ve fizibilite çalışmalarında tasarım odaklı düşünme, **"design sprint"** ve **"jobs to be done"** gibi inovatif metodolojiler sistematik biçimde uygulanarak müşteri ihtiyaçlarını merkeze alan çözüm odaklı yaklaşımlar benimsenmiştir.

Design Sprint Process

1. Problemin Anlaşılması
2. Probleme Yönelik Çözümler Geliştirilesi
3. En İyi Çözüme Karar Verilmesi
4. Prototip Geliştirilmesi
5. Prototipin Test Edilmesi

Jobs To Be Done

Jobs-to-be-Done yaklaşımı, müşteri değerini ürünler üzerinden değil, müşterinin tamamlamak istediği temel iş üzerinden ele almaktadır. Bu çerçeve, bir çözümün neden tercih edildiğini ve başarının hangi ölçütlerle değerlendirildiğini sistematik bir şekilde ortaya koymaktadır.

GRI 3-3

Açık Bankacılık ve Yeni Nesil Finans Hizmetleri

Kuveyt Türk, 2017 yılından bu yana sürdürdüğü açık bankacılık faaliyetlerini 2025 yılında stratejik öncelikleri doğrultusunda ileriye taşıyarak API tabanlı ürün ve hizmetlerini üçüncü taraflarla entegre etmeye yönelik çalışmalarını hızlandırmıştır.

Bu kapsamda, API geliştirme çalışmaları, firma ve FinTech entegrasyonları ile BKM ve Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası düzenlemelerine uyumlu uygulamalar yürütülmektedir. Yeni iş modellerinin geliştirilmesine odaklanılarak özellikle tüzel müşterilere yönelik ERP, muhasebe yazılımları ve FinTech iş birlikleri desteklenmektedir.

Türkiye'nin en güçlü API platformlarından biri olan **Kuveyt Türk API Market Platformu**, 2025 yılında yenilenerek güncel versiyonu ile müşterilerin kullanımına sunulmuştur. API Platformu üzerinden ekosistemdeki paydaşlara ve talep eden müşterilere API'ler aracılığıyla ürün ve hizmet entegrasyonu ile veri paylaşımı sağlanmaktadır. Bu platform, ekosistem oyuncularının yenilikçi iş modelleri geliştirmesine ve müşterilerin ihtiyaçlarına hızlı çözümler üretmesine destek olmaktadır. Kuveyt Türk API Market'in tasarımsal, teknik ve yapay zekâ entegrasyonlu geliştirmelerle yenilenen versiyonunun devreye alınmasıyla, Türkiye'nin önde gelen API marketleri arasında konumlanması ve uluslararası ölçekte rekabetçi bir platform haline gelmesi amaçlanmaktadır. Güncel teknoloji standartlarıyla uyumu artırmak amacıyla web servislerden API mimarisine geçiş süreci sürdürülmektedir.

2025 yılı itibarıyla platformda sunulan API sayısı **450**'ye, entegre olan kurum sayısı **167**'ye ulaşmış; yıl boyunca API'ler aracılığıyla 42 iş birliği hayata geçirilmiş ve yaklaşık **375 milyon başarılı API** işlemi gerçekleştirilmiştir. Platforma eklenen yeni özelliklerle müşteri deneyiminin ölçümlenmesi ve simülasyonlar aracılığıyla optimize edilmesi mümkün hale getirilmiştir. Ayrıca Bankalararası Kart Merkezi A.Ş. iş birliğiyle yürütülen **Ödeme İste 2.0** projesi başarıyla tamamlanarak, alışveriş finansmanı API'leri Türkiye'nin önde gelen e-ticaret platformlarının ödeme adımlarına entegre edilmiştir.

Servis bankacılığı yaklaşımı doğrultusunda, farklı sektörlerde faaliyet gösteren girişimlerin kullanıcılarına hesap hizmetleri, yatırım ürünleri, kart hizmetleri ve finansman çözümleri sunulmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Bu kapsamda regülasyonun gerektirdiği altyapılar hayata geçirilmiş ve TCMB tarafından belirlenen standartlara uygun API'lerin BKM API Geçidi üzerinden sunulmasına yönelik entegrasyonlar tamamlanmıştır. BKM Servislerine entegre olmak için ÖHVPS 2.0 (Ödeme Hizmetleri Veri Paylaşım Servisleri) kapsamında talep edilen yenilikler için geliştirmelerimiz tüm hızıyla devam etmektedir. E-ticaret şirketleriyle gerçekleştirilen iş birlikleri kapsamında alışveriş finansmanı ve gömülü finans çözümleri yaygınlaştırılmış, yenilikçi uygulamalar geliştirilmiştir. Bu çalışmalar sonucunda Banka, KPMG Türkiye ve FINTR tarafından düzenlenen Dijital Finansın Öncüleri programı kapsamında ikinci kez "En İyi İş Birlikleri" ödülüne layık görülmüştür.

- **450 API Sayısı**
- **Yenilenen teknoloji altyapısı ile geliştirilen Kuveyt Türk API Market Platformu, ekosistemde yer alan paydaşlar, FinTech şirketleri ve talep eden müşteriler için API'ler aracılığıyla ürün ve hizmet entegrasyonu ile veri paylaşımı imkânı sunmaktadır.**
- **167 entegre kurum ile bankacılık, FinTech, ERP ve e-ticaret ekosistemlerinde genişleyen entegrasyon ağı**
- **42 aktif iş birliği kapsamında API'ler üzerinden hayata geçirilen somut ürün, hizmet ve finansman entegrasyonları**

Platform ve Servis Bankacılığı

Yeni nesil bankacılık yaklaşımı doğrultusunda servis bankacılığı ve platform bankacılığı alanlarında çalışmalar yürütülmektedir.

Platform Bankacılığı kapsamında, müşterilerin günlük ihtiyaçlarını karşılayabilecek finans dışı hizmetlerin Kuveyt Türk Mobil uygulaması üzerinden sunulmasına yönelik bir ekosistem oluşturulması hedeflenmiştir. Abonelik yönetimi, ulaşım kartları, araç kiralama ve konaklama gibi farklı hizmet alanlarında faaliyet gösteren firmalarla görüşmeler gerçekleştirilmiş ve potansiyel iş birlikleri değerlendirme sürecine alınmıştır. Bu iş modelini desteklemek amacıyla mobil altyapı geliştirmeleri, sözleşme yapıları, firma entegrasyon süreçleri ve mutabakat mekanizmalarına yönelik altyapı çalışmaları başlatılmıştır.

Servis modeli Bankacılığı alanında, 29 Aralık 2021 tarihli BDDK düzenlemeleri doğrultusunda çalışmalar sürdürülmektedir. Arayüz sağlayıcı kuruluşlar üzerinden uzaktan müşteri edinimi süreçlerinin mevzuata uyumlu ve güvenli biçimde yürütülmesini sağlamak amacıyla Uzaktan Müşteri Edinimi (UME) Software Development Kit (SDK) geliştirilmiştir.

Geliştirilen UME SDK, üçüncü taraf uygulamaların Kuveyt Türk'ün kimlik doğrulama, müşteri edinimi ve sözleşme süreçlerine güvenli şekilde entegre olmasına imkân tanımaktadır. Buna paralel olarak, temel bankacılık ürün ve hizmetlerinin üçüncü taraf platformlar üzerinden sunulabilmesini destekleyen SDK çözümleri üzerinde çalışmalar devam etmiştir.

Bu altyapı çerçevesinde, perakende, telekomünikasyon ve e-ticaret başta olmak üzere farklı sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerle stratejik partnerlik değerlendirmeleri sürdürülmektedir.

Dijital Kanallar ve Elektronik Bankacılık

Dijital bankacılık projeleri, müşteri memnuniyetini artırmak ve kesintisiz hizmet sunmak amacıyla hayata geçirilmektedir. BOA ve OBA platformlarıyla dijital bankacılık altyapısı güçlendirilmiş ve yeni nesil internet bankacılığı deneyimi sunulmuştur. Elektronik bankacılık projeleri, ilgili regülasyonlara uyum gözetilerek uygulanmakta ve sektöre örnek teşkil eden çözümler geliştirilmektedir. Mobil ve internet kanallarında kullanıcı ihtiyaçlarına yönelik fonksiyonlar devreye alınarak müşteri deneyimi sürekli olarak iyileştirilmektedir.



GRI 3-3

GRI 3-3

Dijital Dönüşüm ve İnovasyona Yönelik Kurumsal Farkındalık Çalışmaları

Kuveyt Türk, inovasyonun yalnızca teknoloji yatırımlarıyla sınırlı kalmaması, kurumsal kültürün ayrılmaz bir parçası haline gelmesi amacıyla farkındalık, katılım ve yetkinlik geliştirme odaklı çalışmalar yürütmektedir. Yeni Nesil Bankacılık ve Girişimcilik Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülen KFH İnovasyon Yarışması, kurum genelinde inovasyon farkındalığının artırılmasına ve yenilikçi fikirlerin sistematik biçimde değerlendirilmesine önemli katkılar sunmuştur. Yarışma sürecinde toplamda **560 fikir başvurusu yapılmış** ve bunlardan 170 tanesi ön değerlendirmeyi geçerek jüri sunum aşamasına katılma hakkı kazanmıştır. Kurum içinden 36 fikir sahibinin sunum gerçekleştirdiği süreçte finale kalan **7 projenin 4'ü Kuveyt Türk ekipleri tarafından geliştirilmiş**, final aşamasında Kuveyt Türk takımları üç ödül kazanarak inovasyon alanındaki kurumsal yetkinliği somut çıktılarla pekiştirmiştir.

İnovasyon yaklaşımının yalnızca proje ve yarışma bazlı çalışmalarla sınırlı kalmaması amacıyla, bilgi paylaşımı ve düşünsel dönüşümü destekleyen platformlar da etkin şekilde kullanılmaktadır. "Dijital Sohbetler" etkinlik serisi, 2025 yılında Innhouse İnovasyon Merkezi'nde sürdürülerek Banka çalışanlarının küresel teknoloji gündemiyle etkileşimi güçlendirilmiştir. API ekonomisi, ödeme sistemleri, e-ticaret ve perakende teknolojileri gibi alanlarda düzenlenen bu etkinlikler, Banka'nın küresel teknoloji gündemiyle kurduğu etkileşimi güçlendirmiştir. "Yeni Nesil Bankacılığın Görünmeyen Gücü: API'ler Üzerine Gartner'ın Gelecek Vizyonu", "E-Ticaret ve Perakende Sektörlerinde Gelecek Yolculuğu" ve "Geleceğin Ödeme Sistemleri" gibi başlıklar altında sektördeki önemli isimler ağırlanmıştır. Türkiye'nin önde gelen FinTech şirketlerinden biri olan ve Banka ile iş birliği içinde faaliyet gösteren Paycell'in Genel Müdürü de bu etkinliklerde konuşmacı olarak yer almıştır. Banka içinde inovasyon kültürünü güçlendirmeyi amaçlayan **"Dijital Sohbetler"** serisinin gelecek dönemde de devam ettirilmesi planlanmaktadır.

Yıl içerisinde gerçekleştirilen eğitim faaliyetleriyle, dijital dönüşümün yalnızca teknolojik altyapı ve süreçler üzerinden değil, aynı zamanda insan kaynağı yetkinlikleri ve kurumsal farkındalık düzeyi üzerinden de bütüncül biçimde desteklenmesi hedeflenmiştir. Bu dönüşüm yaklaşımının kurumsal düzeyde sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla, 2025 yılında çalışan yetkinliklerini güçlendirmeye yönelik kapsamlı eğitim programları yürütülmüştür. Dijital dönüşüm başlığı altında toplam **5.939 saat** eğitim gerçekleştirilmiştir.



Banka içinde inovasyon kültürünü güçlendirmeyi amaçlayan "Dijital Sohbetler" serisinin gelecek dönemde de devam ettirilmesi planlanmaktadır.



GRI 3-3

GRI 3-3

Girişimcilik Ekosistemi ve Lonca Girişimcilik Merkezi

Kuveyt Türk'ün girişimcilik ve teknoloji ekosistemiyle etkileşimini güçlendiren Lonca Girişimcilik Merkezi, Banka'nın inovasyon stratejisinin önemli yapı taşlarından biri olarak konumlanmaktadır.

Lonca Girişimcilik Merkezi'nde teknoloji odaklı girişimleri desteklenerek, sadece finans sektörüne değil, birçok farklı alana katma değer sağlanmaktadır. Yapay zekâdan finansal teknolojilere, hukuk teknolojilerinden SaaS çözümlere kadar uzanan geniş bir yelpazede girişimlere kapılar açılarak ve Türkiye'nin girişimcilik potansiyeline katkı sağlanmaktadır.

Lonca Girişimcilik Merkezi aracılığıyla finansal destek mekanizmalarının yanı sıra, girişimcilerin ihtiyaçlarına uygun eğitim ve mentorluk içerikleriyle büyüme yolculuklarının desteklenmesi hedeflenmektedir. Girişimci dostu banka vizyonu doğrultusunda, Banka ve grup şirketlerinin ürün ve hizmetlerinin girişimcilere açılması, gerekli altyapı ve tecrübe desteğinin sağlanması ile yurt içi ve yurt dışı iş birliklerinin artırılması öncelikler arasında yer almaktadır. Bu çalışmalarla birlikte hem Kuveyt Türk markasına hem de Lonca'nın bilinirliğine katkı sağlanacaktır.

Lonca 2025'te Ne Sağladı?

- Eğitim ve mentorluk desteği
- Nakit hibe ve altyapı desteği
- Kurumsal iş birliği ve pilot proje fırsatları
- Yerel ve ulusal girişimcilik ekosistemiyle bağlantı

Merkez, 2025 yılında onuncu dönem hızlandırma programını tamamlayarak on birinci dönem programına başlamıştır. Onuncu dönem kapsamında fiziksel olarak düzenlenen demo day etkinliğiyle sekiz girişim mezun edilmiştir. **Ağustos ayında başlayan on birinci dönem programına 500 başvuru arasından 13 girişim kabul edilmiştir.**

Programa kabul edilen girişimler için kişiselleştirilmiş destek kurguları oluşturulmuş, değerlendirme soruları ve birebir görüşmeler aracılığıyla iş modellerindeki gelişim alanları belirlenmiştir. On birinci dönem girişimlerinde yapay zekâ tabanlı çözümler öne çıkan ortak tema olurken finansal teknolojiler, hukuk teknolojileri ve SaaS çözümleri programda yer almıştır. Girişimlerin beşinin Ankara merkezli olması, yerel ekosistemle iş birliklerinin güçlendirilmesine katkı sağlamıştır.

Hızlandırma süreci boyunca girişimcilere eğitim ve mentorluk desteği, danışmanlık hizmetleri, iş geliştirme ağına erişim ve ofis imkânı sunulmuştur. Ayrıca Kuveyt Türk ve iştirakleriyle ortak proje geliştirme fırsatları değerlendirilmiştir ve ürün geliştirme süreçlerini desteklemek amacıyla girişimlere toplamda **3 milyon TL'nin üzerinde nakit hibe sağlanmıştır.** On birinci dönem için **girişimcilere sağlanacak nakit hibe tutarı 300 bin TL olarak belirlenmiştir.**

Lonca'nın girişimcilik ekosistemine sunduğu katkılar, Fast Company tarafından hazırlanan "Startup Dostu Şirketler/Kurumlar" listesinde Kuveyt Türk'ün Türkiye'nin en startup dostu dördüncü kurumu olarak yer almasıyla da tescillenmiştir. Lonca, kendi bünyesinde yürüttüğü kuluçka programlarının yanı sıra, İTÜ ARI Teknokent ile iş birliği kapsamında TÜBİTAK BİGG Uygulayıcı Kuruluşu faaliyetlerine katkı sağlamıştır. Bu kapsamda girişimcilere eğitim, mentorluk ve iş planı hazırlama desteği sunulmuş; girişimlerin TÜBİTAK tarafından sağlanan desteklerden faydalanmalarına imkân tanınmıştır. Lonca ve İTÜ ARI Teknokent tarafından uygun görülen projeler TÜBİTAK'a iletilmekte ve seçim süreçlerinde jüri desteği sağlanmaktadır. İTÜ ARI Teknokent ile yürütülen iş birliği Ekim ayında sona ererken, Teknokent İstanbul ve YTÜ Teknokent ile yeni iş birlikleri hayata geçirilmiştir.

Bunlara ek olarak, Take Off 2025 programı kapsamında enerji ve finans kesişiminde teknoloji geliştiren Helioras girişimine 10.000 ABD doları ödül verilmiş, Lonca programı dışında da girişimlere yönelik destekler genişletilmiştir.

Kuveyt Türk'ün teknoloji ve girişimcilik ekosistemiyle etkileşimini güçlendiren önemli platformlarından biri olan Lonca Girişimcilik Merkezi, 2025 yılında onuncu dönem programını başarıyla tamamlamış ve on birinci dönem programını başlatmıştır.

Dijital Dönüşüm ve İnovasyonda 2026 Yılı Öncelikleri

2026 yılında dijital dönüşüm ve inovasyon alanında küresel ölçekte konumlanmayı destekleyecek adımların atılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda globalleşme yol haritasının hazırlanması, uluslararası etkinlik ve fuarlara katılımın artırılması, teknoloji scouting ve PoC eşleştirmeleri yoluyla yenilikçi çözümlerin keşfi önceliklendirilmektedir. İnovasyon kültürünün derinleştirilmesi amacıyla PoC çalışmalarının yaygınlaştırılması, kurum içi ve kurumlar arası etkileşimi artıran etkinliklerin sürdürülmesi ve dijital yetkinlikleri geliştirmeye yönelik uygulamaların devam ettirilmesi planlanmaktadır.

Take Off 2025 programı kapsamında enerji ve finans kesişiminde teknoloji geliştiren Helioras girişimine 10.000 ABD doları ödül verilmiş, Lonca programı dışında da girişimlere yönelik destekler genişletilmiştir.



GRI 3-3

GRI 3-3

SİBER GÜVENLİK VE VERİ GİZLİLİĞİ

Bilgi güvenliği, Kuveyt Türk için yalnızca operasyonel bir gereklilik değil, müşteri güveninin korunması ve kurumsal itibarın sürdürülebilirliği açısından temel bir sorumluluk alanıdır. Dijitalleşmenin hız kazandığı günümüzde, bilgi varlıklarının gizliliği, bütünlüğü ve erişilebilirliği öncelikli olarak ele alınmaktadır.

Siber güvenlik stratejisi, risk bazlı yaklaşım, çok katmanlı savunma prensibi ve sürekli iyileştirme anlayışı üzerine kuruludur.

Banka, siber güvenlik ve veri gizliliği süreçlerini, bütüncül, risk bazlı ve yönetişim temelli bir yaklaşımla yönetmektedir. Bu doğrultuda, Kuveyt Türk'te bilgi güvenliğine yönelik yönetişim yapısı Yönetim Kurulu adına faaliyet gösteren Bilgi Güvenliği Komitesi aracılığıyla sağlanmaktadır. Komite, Banka ve iştiraklerin bilgi güvenliği stratejisinin oluşturulması, siber risklerin değerlendirilmesi ve bu risklere yönelik kontrol ve iyileştirme mekanizmalarının belirlenmesine yönelik çalışmaları koordine etmektedir. Siber güvenlik riskleri, söz konusu yönetişim yapısı kapsamında üst yönetim seviyesinde düzenli olarak ele alınmakta ve Banka'nın karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

İş Sürekliliği Yönetimi kapsamında, Banka faaliyetlerini etkileyebilecek potansiyel riskler tanımlanmakta ve düzenli olarak değerlendirilmektedir. Kritik iş hedeflerinin kesintisiz şekilde sürdürülebilmesi için gerekli kaynakların erişilebilirliği güvence altına alınmaktadır. Olası kesinti senaryolarında kayıpların en aza indirilmesi ve operasyonların hızlı şekilde yeniden devreye alınabilmesi amacıyla iş sürekliliği ve felaket kurtarma süreçleri düzenli olarak test edilmektedir.

Siber tehditlere karşı hazırlık seviyesini artırmak amacıyla, kullanılan güvenlik teknolojileri üzerinde düzenli olarak DDoS testleri, saldırı simülasyonları ve sızma testleri gerçekleştirilmektedir. Elde edilen çıktılar teknik ekipler tarafından değerlendirilmekte ve kontrol mekanizmaları bu doğrultuda güçlendirilmektedir.

Siber güvenlik stratejisi, risk bazlı yaklaşım, çok katmanlı savunma prensibi ve sürekli iyileştirme anlayışı üzerine kuruludur. Bu yaklaşım ISO 27001, KVKK, BDDK ve PCI-DSS başta olmak üzere ilgili ulusal ve uluslararası standartlarla uyumlu şekilde uygulanmaktadır. Bilgi Güvenliği Politikası, Mantıksal Erişim Kontrol Politikası ve Parola Politikası gibi kurumsal düzenlemelerle güvenlik süreçleri standartlaştırılmakta ve kurumsal çeviklik desteklenmektedir.

Dijital altyapının güçlendirilmesi amacıyla son yıllarda önemli teknoloji yatırımları gerçekleştirilmiştir. Bulut tabanlı ve mikroservis mimarilerle sistemler modernize edilmiş, yazılım geliştirme süreçlerinde çeviklik artırılmış, felaket kurtarma ve yüksek erişilebilirlik çözümleriyle sistem sürekliliği desteklenmiştir. Otonom ve otomasyon odaklı uygulamalarla manuel işlem kaynaklı riskler azaltılırken, operasyonel verimlilik artırılmıştır.

Siber Güvenlik Uygulamaları ve Veri Koruma

Dijital kanalların güvenliği, çok katmanlı savunma mimarisi ve gelişmiş tehdit izleme teknolojileriyle sağlanmaktadır. Mobil uygulamalar statik ve dinamik analizler, kod incelemeleri, zafiyet taramaları ve bağımsız sızma testleriyle düzenli olarak denetlenmektedir.

Siber tehditlere karşı proaktif bir yaklaşım benimsenerek ileri düzey teknolojilerle güvenlik altyapısı güçlendirilmektedir. Banka ve iştiraklerde siber olay müdahale tatbikatları, saldırı simülasyonları ve mor takım çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Üretken yapay zekâ teknolojilerinin güvenli kullanımına yönelik testler yapılmakta ve yalnızca hedeflenen güvenlik seviyesini sağlayan platformlara kontrollü erişim verilmektedir. Verinin gizliliği, saklanması ve imhasına ilişkin politikalarla kurumsal süreçler desteklenmektedir. Yerel büyük dil modeli (LLM) çalışmalarıyla güvenlik analizlerinde otomasyon ve verimlilik artırılmaktadır.

Kimlik ve erişim yönetimi süreçlerinde PAM çözümleri devreye alınmış ve güçlendirilmiştir. Yetki, erişim ve değişiklik hareketlerinin izlenebilirliği artırılmıştır. Güvenli dosya transferi süreçleri merkezi ve denetlenebilir yapılarla desteklenmiştir. Yetki yönetiminde otomasyon ve standartlaşma uygulamaları hayata geçirilmiştir.

Hassas verilerin korunmasına yönelik olarak veri keşif ve izleme çözümleri uygulanmakta, yetkisiz veri paylaşımı ve sızıntı riskleri azaltılmaktadır. Veri tabanları üzerinde riskli işlemler izlenerek önleyici aksiyonlar alınmaktadır. Hassas verilerin şifreleme ve erişim süreçleri gözden geçirilmiştir. Veri keşif ve izleme çözümleri ile hassas verilerin görünürlüğü artırılmaya başlanmıştır. Banka ve iştiraklerde veri güvenliği süreçlerine yönelik danışmanlık ve değerlendirme çalışmaları yürütülmektedir.

Tehdit istihbaratı, saldırı yüzeyi yönetimi ve XDR, SEP, Proxy, ASM, WAF, DDoS, güvenlik duvarı, AIOps ve CTI gibi ileri teknolojilerle potansiyel riskler erken aşamada tespit edilmekte ve etkili şekilde yönetilmektedir.

Veri merkezleri modern altyapılarla desteklenmekte, güvenli veri erişim projeleriyle müşteri bilgilerinin yalnızca yetkilendirilmiş kişiler tarafından erişilebilir olması sağlanmaktadır. 2025 yılında herhangi bir veri ihlali yaşanmamış olup, bilgi güvenliği ve iş sürekliliği izlenebilirlik esasına dayalı olarak yönetilmeye devam edilmiştir. Bilgi güvenliği kültürünün kurum genelinde yaygınlaştırılması amacıyla Banka ve iştirakleri kapsayacak şekilde düzenli eğitim ve farkındalık çalışmaları yürütülmektedir. Bu kapsamda veri güvenliği ve gizliliği alanında toplam **15.613 saat** eğitim gerçekleştirilmiştir.

2025 yılında herhangi bir veri ihlali yaşanmamış olup, bilgi güvenliği ve iş sürekliliği izlenebilirlik esasına dayalı olarak yönetilmeye devam edilmiştir.

GRI 3-3

GRI 3-3

Bilgi Teknolojileri ve Dijital Altyapı

Bilgi teknolojileri alanında yürütülen çalışmalar, dijitalleşmenin sunduğu imkânlar doğrultusunda müşteri deneyimini iyileştiren ve operasyonel verimliliği artıran çözümlerle desteklenmektedir. **Architecht** iştirakiyle yürütülen iş birlikleri sayesinde teknolojik altyapı sürekli olarak geliştirilmektedir. Dijital dönüşüm projeleri, 2026 vizyonu doğrultusunda planlı ve sistematik bir şekilde hayata geçirilmektedir.

İnovasyon ve Ürün Geliştirme Süreçleri

İnovasyon ve ürün geliştirme süreçleri, yapılandırılmış müşteri içgörüleri, ölçülebilir çıktı tanımları ve önceliklendirilmiş ihtiyaç setleri doğrultusunda sistematik ve tekrarlanabilir bir yapıda tasarlanmaktadır.

Kuveyt Türk 2026 stratejisi kapsamında, kaliteli veri altyapısını gelişmiş analitik yetkinliklerle destekleyerek veriyi stratejik karar alma süreçlerinde etkin biçimde kullanmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda yapay zekâ ve veri analitiği çözümleri hem müşteri deneyimini iyileştiren hem de operasyonel süreçleri destekleyen temel araçlar arasında konumlandırılmıştır.

MLOps ve veri analitiği uygulamalarıyla, makine öğrenimi modellerinin uçtan uca yönetimi güçlendirilmiş, bu sayede hem iç operasyonlarda hem de müşteri temas noktalarında ölçeklenebilir çözümler üretilmiştir. Veri odaklı içgörüler, ürün önceliklendirmesinden risk yönetimine, kaynak tahsisinden stratejik karar süreçlerine kadar geniş bir alanda karar kalitesini artırmaya katkı sunmaktadır.

Bu yaklaşıma paralel olarak, üretken yapay zekâ destekli dijital asistanlar aracılığıyla bankacılık işlemleri daha hızlı ve kolay hale getirilmiş; iç kullanım senaryolarında ise çalışan verimliliğini artıran uygulamalar devreye alınmıştır.

Siber Güvenlik ve Veri Gizliliği 2026 Yılı Öncelikleri

Kuveyt Türk, teknoloji yatırımlarını sürdürerek siber güvenlik ve veri gizliliği alanındaki yetkinliğini artırmayı hedeflemektedir. Yapay zekâ destekli güvenlik çözümleri, bulut tabanlı mimariler ve gelişmiş tehdit önleme yaklaşımlarıyla dijital bankacılıkta güvenilir ve sürdürülebilir değer sunulması amaçlanmaktadır. Bu doğrultuda teknoloji ve güvenlik yatırımları, müşteri deneyimini güçlendiren ve sektöre yön veren bir anlayışla ele alınmaktadır.

Yapay Zekâ ve Veri Analitiği ile Akıllı Çözümler

Kuveyt Türk'te, yapay zekâ destekli teknolojiler aracılığıyla geleceğin bankacılık deneyiminin müşterilere bugünden sunulması amaçlanmaktadır. Üretken yapay zekâ sistemleri sayesinde müşteri deneyimi iyileştirilirken, çalışanların operasyonel süreçlerdeki verimliliği de artırılmaktadır. Yapay zekâ ve veri analitiği alanındaki gelişmeler yakından izlenerek bu teknolojiler bankacılık süreçlerine entegre edilmekte; veri odaklı karar alma yaklaşımı doğrultusunda hem müşteri deneyimini güçlendiren hem de operasyonel yapıyı destekleyen akıllı çözümler geliştirilmeye devam edilmektedir.

MLOps ve Veri Analitiği: Makine öğrenimi modellerinin uçtan uca yönetimi, MLOps ve veri analitiği uygulamalarıyla güçlendirilmiştir. Böylece hem iç operasyonlarda hem de müşteri hizmetlerinde daha etkin çözümler üretilmiştir.

Üretken Yapay Zekâ Asistanları: Geliştirilen yapay zekâ tabanlı dijital asistanlar aracılığıyla kullanıcıların bankacılık işlemlerini daha kolay gerçekleştirmeleri sağlanmıştır. Üretken yapay zekâ destekli asistanlar ve iç kullanım çözümleriyle çalışan verimliliği artırılmıştır.



GRI 3-3

GRI 3-3

Değer Odaklı Sürdürülebilir Hizmet Kalitesi

Kuveyt Türk, sürdürülebilir hizmet kalitesi yaklaşımını yalnızca güvenilir ve erişilebilir finansal hizmet sunmanın ötesinde, uzun vadeli değer üretmeyi hedefleyen bütüncül bir anlayış olarak benimsemektedir. Finansal performansın yanı sıra çevresel ve sosyal etkileri gözeterek, paydaş beklentileriyle uyumlu çözümler üretmektedir. Banka, finansal kapsayıcılık ilkeleri doğrultusunda sorumlu bankacılık anlayışıyla ürün ve hizmetlerini tasarlarken dijitalleşme ve inovasyonu önceliklendirmektedir. Sürdürülebilir dönüşümü destekleyen finansman modelleri, kapsayıcılığı artıran uygulamalar ve toplumsal refaha katkı sağlayan faaliyetler aracılığıyla uzun vadeli, sorumlu değer üretmeyi amaçlar.

Değer Odaklı Sürdürülebilir Hizmet Kalitesi Anlayışımız 146
Sürdürülebilir Ürün ve Hizmetler 148
Hizmetlere Erişim ve Dağıtım Kanalları 150
Engelsiz Bankacılık 152

İlgili Öncelikli Konu	• Kredilendirmede ÇSY Etkisi ve Sürdürülebilir Finans • Toplumsal Kalkınmaya Katkı
İlgili Sermaye Öğesi	• Üretilmiş Sermaye • Sosyal ve İlişkisel Sermaye
Katkı Sağlanan SKA	8 İNSANA YAKIŞIR İŞ VE EKONOMİK BÜYÜME 9 SANAYİ, YENİLİKÇİLİK VE ALTYAPI 16 BARIŞ, ADALET VE GÜÇLÜ KURUMLAR 17 AMAÇLAR İÇİN ORTAKLIKLAR

DEĞER ODAKLI SÜRDÜRÜLEBİLİR HİZMET KALİTESİ ANLAYIŞIMIZ

Banka'nın değer odaklı sürdürülebilir hizmet kalitesi yaklaşımı; finansal performansın yanı sıra çevresel ve sosyal etkileri de gözeten bütüncül bir anlayışa dayanmaktadır.

Kuveyt Türk, değer odaklı sürdürülebilir hizmet kalitesi yaklaşımını müşterilerin talep ve ihtiyaçlarına güvenilir ve erişilebilir finansal hizmetlerle yanıt vermenin ötesine geçen, uzun vadeli değer üretmeyi hedefleyen, riskleri gözeten ve paydaş beklentileriyle uyumlu bütüncül bir anlayış olarak ele almaktadır. Bu çerçevede, Banka'nın sunduğu ürün ve hizmetler, finansal kapsayıcılık ilkeleriyle uyumlu, sorumlu bankacılık anlayışı doğrultusunda tasarlanmakta, dijitalleşme ve yenilikçi uygulamalar ile inovatif yaklaşımlar benimsenmektedir.

Banka'nın değer odaklı sürdürülebilir hizmet kalitesi yaklaşımı; finansal performansın yanı sıra çevresel ve sosyal etkileri de gözeten bütüncül bir anlayışa dayanmaktadır. Bu çerçevede, sürdürülebilir dönüşümü destekleyen finansman çözümleri, finansal kapsayıcılığı artırmaya yönelik uygulamalar ve toplumsal refaha katkı sağlayan faaliyetler aracılığıyla Banka'nın ürün ve hizmetlerinin uzun vadeli ve sorumlu değer üretmesi hedeflenmektedir.

Kuveyt Türk, çevresel etkisi görece düşük uygulama, ürün ve hizmetleri önceliklendirerek sürdürülebilir katılım bankacılığı uygulamalarının geliştirilmesini amaçlamakta; katılım bankacılığı prensipleriyle uyumlu şekilde SKA bağlantılı ürün ve hizmet çeşitliliğini artırmaya yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Bu doğrultuda Banka, sürdürülebilirlik temalı finansman ürünlerini bireysel ve ticari müşteri segmentlerinin erişimine sunmaktadır.

Bu kapsamda Kuveyt Türk, 2025 yılında Yeşil Konut Finansmanı, Sürdürülebilir Araç Finansmanı, TOGG Finansmanı, Elektrikli Araç Şarj Ünitesi Finansmanı, Bisiklet Finansmanı ve Çatı GES Finansmanı gibi ürün ve çözümler aracılığıyla müşterilerine sürdürülebilir finansman imkânları sağlamıştır. Banka, sürdürülebilir finansmanı stratejik öncelikleri arasında konumlandırarak, bankacılık faaliyetleri kapsamında bu alandaki finansman hacmini artırmaya ve ülkemizin çevresel ve sosyal kalkınmasını destekleyen ürün ve hizmetler geliştirmeye yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.



Değer odaklı hizmet kalitesi yaklaşımının müşteri deneyimine yansıması olarak Kuveyt Türk, şubelerden ATM'lere, dijital kanallardan çağrı merkezine uzanan hizmet ağı üzerinden eşit, kapsayıcı ve nitelikli bir bankacılık deneyimi sunmayı hedeflemektedir. Fiziksel ve dijital altyapı yatırımlarıyla finansal kapsayıcılığı ve erişilebilirliği güçlendiren Banka, tüm müşteri temas noktalarında memnuniyeti artırmaya yönelik çalışmalarını kararlılıkla sürdürmektedir. Bu doğrultuda Kuveyt Türk, herkes için erişilebilir ve engelsiz finansal hizmetler sunma misyonu çerçevesinde 2025 yılında önemli projeler hayata geçirmiştir.

Kuveyt Türk, 2025 yılında Yeşil Konut Finansmanı, Sürdürülebilir Araç Finansmanı, TOGG Finansmanı, Elektrikli Araç Şarj Ünitesi Finansmanı, Bisiklet Finansmanı ve Çatı GES Finansmanı gibi ürün ve çözümler aracılığıyla müşterilerine sürdürülebilir finansman imkânları sağlamıştır.





SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜRÜN VE HİZMETLER

Kuveyt Türk, katılım bankacılığı prensipleri doğrultusunda SKA bağlantılı ürün ve hizmet çeşitliliğini artırmaya odaklanmaktadır. Banka'nın sunduğu sürdürülebilirlik temalı ürünler ve detayları aşağıda paylaşılmaktadır.



Sürdürülebilir ürün ve hizmetlere yönelik detaylı bilgiler kurumsal **internet sitesinde** yer almaktadır.

Sürdürülebilir Ürün ve Hizmetler	Açıklama	Katkı Sunduğu SKA
Yeşil Konut Finansmanı	Çevre dostu ve enerji verimliliği yüksek konutlarda oturmak isteyen kişilerin ev sahibi olma süreçlerini kolaylaştıran finansman türüdür. Banka'nın mevcut konut finansmanı uygulamasına ek olarak A ve B enerji sınıfındakiler ile yeşil varlık belgesine sahip konutlar için avantajlı koşullarda sunulmaktadır. Kuveyt Türk, Yeşil Konut Finansmanı aracılığıyla enerji tüketiminin azaltılmasına ve sürdürülebilir şehirleşme hedeflerine katkı sunmayı hedeflemektedir.	7 ERİŞİLEBİLİR VE TEMİZ ENERJİ 11 SÜRDÜRÜLEBİLİR ŞEHİRLER VE TOPLULUKLAR 13 İKLİM EYLEMİ
Sürdürülebilir Araç Finansmanı	Sıfır ya da 2. el elektrikli ve hibrit motorlu taşıt sahibi olmak isteyenlerin tercihine sunulan finansman türüdür. Sürdürülebilir Araç Finansmanı ile Banka, bireysel mobilite tercihlerinin dönüşümüne katkı sunarak düşük karbon ekonomisine geçişi teşvik etmektedir.	11 SÜRDÜRÜLEBİLİR ŞEHİRLER VE TOPLULUKLAR 13 İKLİM EYLEMİ
TOGG Finansmanı	Türkiye'nin yerli ve elektrikli otomobil markası TOGG'un satın alımına yönelik olarak özel koşullarla sunulan bu finansman ürünü, elektrikli araç ekosisteminin gelişimini desteklemektedir. TOGG Finansmanı ile Banka, yerli üretimi ve teknolojik dönüşümü teşvik etmektedir.	11 SÜRDÜRÜLEBİLİR ŞEHİRLER VE TOPLULUKLAR 13 İKLİM EYLEMİ

Sürdürülebilir Ürün ve Hizmetler	Açıklama	Katkı Sunduğu SKA
Elektrikli Araç Şarj Ünitesi Finansmanı	Elektrikli araç altyapısının güçlendirilmesine katkı sağlamak amacıyla geliştirilen bu finansman ürünü, bireysel ve ticari kullanıcıların şarj ünitesi yatırımlarını desteklemektedir. Bu finansman ürünü ile elektrikli araç kullanımının önündeki altyapı kısıtlarının azaltılması ve temiz ulaşım çözümlerinin yaygınlaştırılması amaçlanmaktadır.	11 SÜRDÜRÜLEBİLİR ŞEHİRLER VE TOPLULUKLAR 13 İKLİM EYLEMİ
Bisiklet Finansmanı	Elektrikli bisiklet, bisiklet veya scooter gibi doğa dostu ulaşım araçlarının kullanımını destekleyen finansman türüdür. Bisiklet Finansmanı ile Banka, sağlıklı yaşamı destekleyen, karbon salımı düşük ulaşım alışkanlıklarının yaygınlaşmasına katkı sağlamaktadır.	3 SAĞLIK VE KALİTELİ YAŞAM 11 SÜRDÜRÜLEBİLİR ŞEHİRLER VE TOPLULUKLAR 13 İKLİM EYLEMİ
Çatı GES Finansmanı	Firmaların tesis ve fabrikalarında güneş enerjisi sistemleri kurmalarını desteklemek amacıyla sunulan bu finansman ürünü, yenilenebilir enerji yatırımlarının artırılmasını hedeflemektedir. Çatı GES Finansmanı ile işletmelerin enerji maliyetlerinin azaltılması ve yenilenebilir enerji kullanımının artırılması ile emisyonlarının azaltılması desteklenmektedir.	7 ERİŞİLEBİLİR VE TEMİZ ENERJİ 9 SANAYİ, YENİLİKÇİLİK VE ALTYAPI 13 İKLİM EYLEMİ

HİZMETLERE ERİŞİM VE DAĞITIM KANALLARI

Kuveyt Türk, sürdürülebilir ürün ve hizmetlerin müşterilere etkin, kesintisiz ve kapsayıcı biçimde sunulabilmesi amacıyla fiziksel ve dijital dağıtım kanallarını güçlendirmeye devam etmektedir. Bu doğrultuda ATM ağı, Banka'nın bankacılık hizmetlerine erişimini artıran temel temas noktalarından biri olarak konumlandırılmaktadır.

ATM Hizmetleri

Kuveyt Türk, 2025 yılı itibarıyla ATM ağını genişleterek toplam 1.326 ATM'ye ulaşmıştır. Banka ATM sayısını düzenli olarak artırmaya devam etmektedir. Bu kapsamda 2025 yılında, 33 adet ATM yeni olarak hizmete sunulmuştur. Şubelerimizde asgari 2 ATM, yoğun müşteri trafiğine sahip şubelerde ise 3 ATM ile hizmet sunulmaktadır. Son beş yıl içerisinde şubelerimizde yer alan ATM sayısı yaklaşık %100 oranında artırılmıştır.

2025 yılında Yapı Kredi ve PTT ile gerçekleştirilen ortak ATM anlaşmaları kapsamında müşterilere 8.584 ATM'de ücretsiz işlem yapma imkânı sunulmaktadır.

2026 yılında Akbank, Yapı Kredi ve PTT ile gerçekleştirilmesi planlanan ortak ATM anlaşmaları kapsamında müşterilere 14.900 ATM'de ücretsiz işlem yapma imkânı sağlanacaktır.

Müşteriler, anlaşmalı banka ATM'lerinden belirlenen limitler dâhilinde ücretsiz para yatırma ve para çekme gibi bankacılık hizmetlerinden yararlanmaktadır. Söz konusu iş birlikleri sayesinde Banka'nın bankacılık hizmetlerinin daha geniş bir müşteri kitlesine ulaştırılması sağlanmaktadır.

ATM ağının güçlendirilmesine yönelik bu çalışmalar, Kuveyt Türk'ün bankacılık hizmetlerini coğrafi erişim, kullanım kolaylığı ve kapsayıcılık açısından yaygınlaştırma hedeflerini desteklemektedir.

2025 yılında Banka, ATM ağını genişleterek toplam **1.326 ATM'ye** ulaşmıştır. **33 adet ATM** yeni olarak hizmete sunulmuştur.



ENGELSİZ BANKACILIK

Kuveyt Türk, bankacılık hizmetlerine toplumun tüm kesimleri tarafından kolay ve eşit biçimde erişilebilmesini amaçlamaktadır. Bu kapsamda Banka, erişilebilirliği merkeze alan "Engelsiz Bankacılık" yaklaşımını odağına alarak sorumlu bankacılık ilkeleri ve dijital dönüşüm doğrultusunda kapsamlı uygulamaları hayata geçirmektedir.

Kuveyt Türk, "Engelsiz Bankacılık" yaklaşımını odağına alarak sorumlu bankacılık ilkeleri ve dijital dönüşüm doğrultusunda kapsamlı uygulamaları hayata geçirmektedir.

Engelsiz Bankacılık Yaklaşımı

Kuveyt Türk, "Engelsiz Bankacılık" yaklaşımı doğrultusunda engelli bireylerin ürün ve hizmetlere daha kolay ulaşabilmesini sağlayarak kapsayıcılığı artırmayı ve toplumsal eşitliğe katkı sunmayı hedeflemektedir. Fiziksel engelleri aşmanın ötesinde, engelli bireylerin finansal dünyaya katılımını artırarak yaşam kalitelerini yükseltmeyi ve ekonomik hayatta daha güçlü bir yer edinmelerini hedefleyen Banka, engelli ve 70 yaş üzeri müşterilerin, ihtiyaç duydukları bankacılık hizmetlerine herhangi bir engelle karşılaşmadan erişebilmelerine imkân tanımaktadır.

Kuveyt Türk, erişilebilirlik odaklı çalışmalarıyla müşteri deneyimini geliştirmeyi hedeflerken, aynı zamanda uzun vadeli sürdürülebilir büyüme hedeflerini de desteklemektedir. Bu kapsamda Banka, şube operasyonları, ATM'ler ve dijital kanallar aracılığıyla erişilebilirlik standartlarını artırmaya yönelik kapsamlı çalışmalar gerçekleştirmektedir.

Şubelerimizde Erişilebilirlik

Kuveyt Türk, banka şubelerinde erişilebilirliği müşteri odaklı hizmet anlayışının ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirmektedir. Bu kapsamda şubelerde sunulan hizmetler, engelli bireyler, özel ihtiyaçları bulunan gruplar başta olmak üzere müşterilerin ihtiyaçları doğrultusunda şekillendirilmektedir.

Şubelerde erişilebilirliğin sağlanması, yalnızca müşteri deneyimini iyileştiren bir unsur olarak değil, aynı zamanda Banka'nın finansal kapsayıcılık yaklaşımını ve toplumsal sorumluluğunu destekleyen önemli bir bileşen olarak ele alınmaktadır. Bu doğrultuda Banka, 2025 yılında da erişilebilirliği artırmak için şubelerde önemli fiziksel iyileştirmeler gerçekleştirmiştir.



Şubelerde gerçekleştirilen başlıca iyileştirmeler:

- Şube girişlerine taşınabilir rampalar yerleştirilerek hissedilebilir yürüme yolları eklendi ve Braille alfabesiyle bilgilendirici panolar hazırlandı. Ayrıca, giriş kapılarına çağrı butonları eklenerek engelli bireylerin banka temsilcilerinden kolayca destek alması sağlandı.
- BDDK yönetmeliklerine uygun olarak, Banka şubelerinde en az bir ATM'yi görme engelli müşteriler için uygun hale getirildi. Kulaklık takıldığında aktifleşen sesli menü özelliğiyle işlemlerin daha hızlı ve kolay tamamlanmasını sağlandı.

Şubelerdeki taşınabilir rampalar, hissedilebilir yürüme yolları ve Braille alfabesi içeren bilgilendirici panolar ile tüm müşterilere değer üretilmektedir.

Şubelerimizde Erişilebilirlik Çözümleri

Rampalar | **Braille Panolar** | **Hissedilebilir Yollar**

Kâğıtsız Bankacılık

Kâğıtsız Bankacılık uygulamaları gibi sürdürülebilirliğe katkı sağlayan projelerle kâğıt tüketimi en aza indirilerek çevresel sürdürülebilirlik desteklenmektedir.

Daha detaylı bilgi raporun **Dijital Odaklı Sürdürülebilir Teknolojik Altyapı** başlığında yer almaktadır.

ATM ve XTM Erişilebilirlik Çözümleri

Banka, ATM ve XTM kanalları aracılığıyla sunulan bankacılık hizmetlerinde erişilebilirliği artırmayı öncelikli alanlardan biri olarak ele almaktadır. Bu kapsamda, görme engelli müşterilere yönelik olarak ATM cihazları Braille alfabesi, kabartmalı tuş takımları ve kulaklık girişleri ile donatılmaktadır. Sesli menü özelliği sayesinde bakiye sorgulama, para çekme ve para yatırma işlemleri daha erişilebilir hâle getirilmektedir.

Banka tarafından ortopedik engelli müşteriler için özel olarak tasarlanan 38 ATM hizmet vermeye devam etmektedir. Söz konusu ATM'ler, rampalı erişim yolları ve ergonomik tasarımlar ile müşterilerin ihtiyaçları dikkate alınarak yapılandırılmaktadır.

XTM merkezlerinde ise işitme engelli müşterilere, işaret dili bilen personel aracılığıyla hizmet sunulmaktadır.

Ayrıca, uzaktan müşteri edinimi süreçlerinde görüntülü görüşme uygulaması kullanılmakta olup, müşteri işlemlerinin daha kolay ve erişilebilir şekilde gerçekleştirilmesi sağlanmaktadır.

ATM Erişilebilirlik Çözümleri

- Sesli Menü
- Braille Tuşlar
- Ortopedik Tasarımlar

XTM Erişilebilirlik Çözümleri

- İşaret Dili Desteği
- Görüntülü Görüşme
- BlindLook İş Birliği ile Erişim Analizi ve Hizmet Simülasyonları

Dijital Kanallarda Engelsiz Hizmetler

Kuveyt Türk, dijital kanallar üzerinden sunulan bankacılık hizmetlerinde erişilebilirliği güçlendirmeye yönelik çalışmalarını engelsiz bankacılık yaklaşımı doğrultusunda sürdürmektedir. Bu kapsamda, 2025 yılında BlindLook firması ile devam eden iş birliği çerçevesinde dijital kanalların erişilebilirlik düzeyi analiz edilmiş ve geliştirilmesi gereken alanlar belirlenmiştir. Analiz sonuçları doğrultusunda, görme engelli müşterilere yönelik erişilebilirlik standartları güçlendirilmiş; hizmet süreçlerine ilişkin prototipler ve simülasyonlar hazırlanmıştır. Ayrıca ATM ve POS cihazları üzerinden gerçekleştirilen finansal işlemler, görme engelli müşterilere kısa mesaj yoluyla bildirilerek işlem güvenliği artırılmıştır.

BlindLook iş birliği kapsamında elde edilen bulgular doğrultusunda, özellikle mobil şube başta olmak üzere dijital kanallarda ekranda bulunan yazıları seslendirmesi için iOS cihazlarda "Voice Over", Android cihazlarda ise "Talk Back" kullanımına daha uygun hâle getirilmiştir. Bu çalışmalara ek olarak kısmen görme engelli ve 70 yaş üzeri müşterilerimiz için bilgilendirme ve tek kullanımlık şifre SMS'leri ekran okuyucu programlarla uyumlu hâle getirilmiş; tüm sözleşme ve formlar Banka internet sitesinde yayımlanarak ekran okuyucu programlar aracılığıyla erişim ve işaret diliyle görüntüleme imkânı sağlanmıştır. İşitme ve konuşma engelli müşteriler, Kuveyt Türk Mobil uygulaması üzerinden görüntülü görüşme yoluyla işaret dili desteği alarak hesap açılışı dâhil olmak üzere çeşitli bankacılık işlemlerini gerçekleştirebilmektedir.

Ayrıca kısmen görme engelli müşteriler ile 70 yaş ve üzeri kullanıcılar için Banka internet sitesine metin büyütme ve küçültme özellikleri eklenmiştir. Mobil uygulamanın erişilebilirlik özellikleriyle uyumlu çalışmasını sağlamak amacıyla düzenli kontroller yapılmakta ve gerekli iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir. İnternet şubesinde ise tarayıcılar ve işletim sistemleriyle uyumlu olacak şekilde verilerin doğru okunmasını ve işlenmesini destekleyen geliştirme çalışmaları sürdürülmektedir.

Bu çalışmalarla Kuveyt Türk, engelsiz bankacılık hedefleri doğrultusunda müşteri deneyimini herkes için eşit, kapsayıcı ve erişilebilir hâle getirmeye yönelik uygulamalarını sürdürmektedir.



Dijital Kanallarda Erişilebilirlik Çözümleri

- Ekran Okuyucu
- Metin Büyütme
- Voice Over ve Talk Back kullanımı
- İşaret Dili ile Hizmet

Dijitalleşme ve Yenilikçi Uygulamalar

Mobil Uygulama

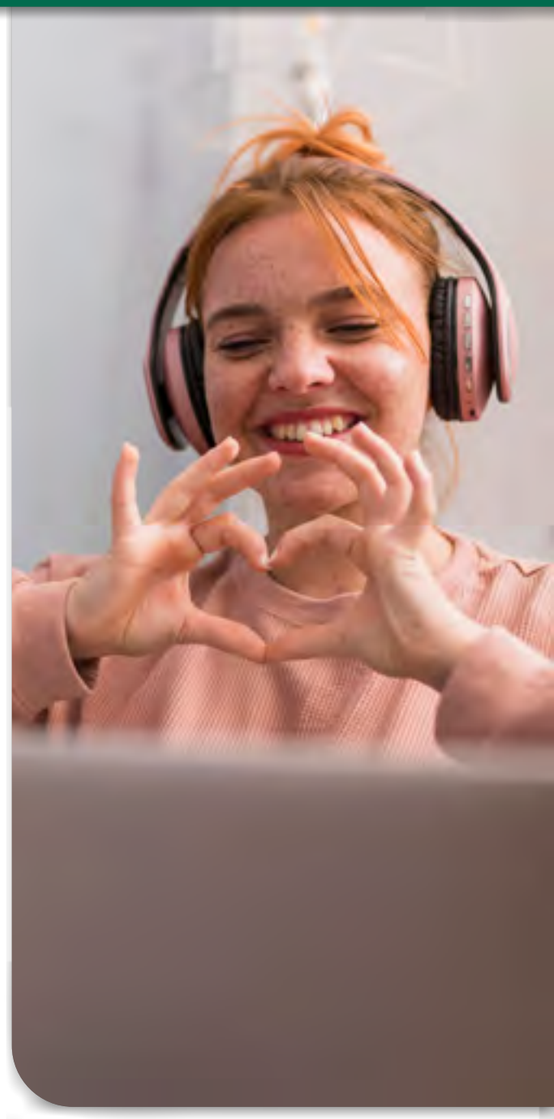
- Görüntülü İşlemler Web Sitesi
- Kullanıcı Dostu Tasarım
- Dijital Uyum

ATM ve POS

- Sesli İşlemler
- Finansal SMS Bildirim

BlindLook İş Birliği

2025 yılında, Blindlook iş birliğimiz kapsamındaki analiz sonuçlarına göre yoğun olarak mobil şube olmak üzere dijital kanallarımızı "Voice Over" ve "Talk Back" kullanımına daha da uygun hale getirdik.



Paydaş Odaklı Sürdürülebilir Toplumsal Kalkınma

Paydaş odaklı sürdürülebilir kalkınma yaklaşımı kapsamında paydaş beklentileri düzenli olarak izlenmekte ve iletişim mekanizmaları güçlendirilmektedir. Müşteri deneyimi, çok kanallı hizmet yapısı, dijital çözümler ve sürekli iyileştirme uygulamalarıyla desteklenirken, finansal kapsayıcılık ve okuryazarlık odağında erişilebilir bankacılık anlayışıyla ürün ve hizmetler geliştirilmektedir. Toplumsal kalkınmaya katkı ise eğitim, girişimcilik, çevre ve sosyal dayanışma alanlarındaki projeler ile sorumlu satın alma uygulamaları aracılığıyla tedarik zincirinde sürdürülebilir değer üretilmesini hedeflemektedir.

Etkin Paydaş Etkileşimi	158
Müşteri Deneyimi ve Memnuniyeti	162
Finansal Kapsayıcılık ve Finansal Okuryazarlık	170
Toplumsal Kalkınmaya Katkı	172
Sorumlu Satın Alma	180



İlgili Öncelikli Konu	• Müşteri Deneyimi ve Memnuniyeti • Finansal Kapsayıcılık ve Finansal Okuryazarlık • Toplumsal Kalkınmaya Katkı
İlgili Sermaye Öğesi	• Sosyal ve İlişkisel Sermaye
Katkı Sağlanan SKA	4 NİTELİKLİ EĞİTİM · 8 İNSANA YAKIŞIR İŞ VE EKONOMİK BÜYÜME · 9 SANAYİ, YENİLİKÇİLİK VE ALTYAPI · 10 EŞİTSİZLİKLERİN AZALTILMASI · 16 BARIŞ, ADALET VE GÜÇLÜ KURUMLAR · 17 AMAÇLAR İÇİN ORTAKLIKLAR

ETKİN PAYDAŞ İLETİŞİMİ

Kuveyt Türk, sürdürülebilir değer üretiminin temel unsurlarından birinin paydaşlarla kurulan güçlü ve sürekli iletişim olduğuna inanmakta ve bu doğrultuda paydaş beklenti ve ihtiyaçlarının sistematik biçimde anlaşılmasını önceliklendirmektedir.

Paydaşlarla kurulan ilişkiler, **karşılıklı güven, şeffaflık** ve **süreklilik** ilkeleri çerçevesinde yürütülmektedir. Kuveyt Türk, paydaş çeşitliliğini gözeten bir yaklaşımla iletişim yöntemlerini ve kanallarını sürekli olarak gözden geçirmekte ve her bir paydaş grubunun ihtiyaçlarına uygun iletişim modelleri geliştirmektedir. Bu kapsamda kullanılan anketler, geri bildirim mekanizmaları ve düzenli toplantılar etkin paydaş iletişiminin temel araçları arasında yer almaktadır.

Paydaş gruplarına göre belirlenen iletişim yöntemleri ve iletişim sıklığına ilişkin detaylar, aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Paydaş Grubu	Kuveyt Türk için Önemi	İletişimin Amacı	İletişim Yöntemi	İletişim Sıklığı
Çalışanlar	Çalışanlar, Kuveyt Türk'ün kurumsal değerlerini hayata geçiren temel paydaş grubunu oluşturmaktadır. Yetkin çalışanlar, Banka'nın sürdürülebilir başarısının temelini oluşturmakta; hizmet kalitesini doğrudan etkilemekte ve bankacılık faaliyetlerinin güvenli, etkin ve mevzuata uyumlu biçimde yürütülmesine katkı sağlamaktadır.	Çalışanların kurumsal hedefler, uygulamalar ve beklentiler hakkında düzenli olarak bilgilendirilmesi, geri bildirimlerin alınması ve gelişim ihtiyaçlarının belirlenmesi.	• E-posta, telefon ve yüz yüze görüşmeler • Toplantılar ve eğitimler • Dijital iletişim araçları • Dijital eğitim programları • Çalışan memnuniyeti anketleri • Çalışanlara özel düzenlenen etkinlikler • Komite toplantıları • Duyurular ve bildirimler • Kurum içi yayınlar	**Devamlı (Anlık- İhtiyaca Göre-Periyodik)**
Müşteriler	Müşteriler, Banka'nın ürün ve hizmetlerinin temel kullanıcıları olarak Kuveyt Türk'ün büyüme stratejisinin ve değer üretme anlayışının merkezinde yer almaktadır. Kuveyt Türk, tercih edilen çözüm ortağı olma hedefiyle müşterilerine yalın bir deneyim sunmayı amaçlamaktadır. Müşterilerin ihtiyaç ve beklentilerini hızlı ve kolay bir şekilde karşılamayı amaçlayan Banka müşteri deneyimini öncelikli konuları arasında değerlendirmektedir.	Müşterilerin ürün ve hizmetler hakkında doğru ve zamanında bilgilendirilmesi, ihtiyaç ve beklentilerinin anlaşılması ve geri bildirimlerinin alınması.	• Bankacılık kanalları (şubeler, ATM/XTM, internet şubesi, çağrı merkezi ve mobil bankacılık kanalları) • Müşteri ilişkileri temsilcileri • Toplantılar • Anketler • Kurumsal web sayfası • Sosyal medya kanalları	**Devamlı**
Tedarikçiler	Tedarikçiler, Kuveyt Türk'ün operasyonel sürekliliğini ve hizmet kalitesini destekleyen değer zincirinin önemli paydaşları arasında yer almaktadır. Bu kapsamda Banka, tedarikçilerini değer zincirinin önemli bir parçası olarak görmekte ve iş birliğine dayalı bir yaklaşım benimsemektedir. Bu doğrultuda güvene dayalı uzun vadeli iş birlikleri kurularak kritik öneme sahip tedarikçilere yıllık değerlendirme toplantı düzenlenmektedir.	Tedarikçilerle iş süreçlerine ilişkin beklentilerin netleştirilmesi, performansın izlenmesi ve geri bildirimlerin alınması.	• E-posta, telefon ve yüz yüze görüşmeler • Toplantılar • Tedarikçi denetimleri • Tedarikçi portalları	**Devamlı (İhtiyaca Göre)**
Medya	Medya, Kuveyt Türk'ün kamuoyu ile iletişiminde önemli bir rol üstlenmektedir. Banka ihtiyaç duyulması halinde medya temsilcileriyle iletişim kurarak ürün ve hizmetleri özelinde kamoyunun bilgilendirilmesini sağlar.	Banka faaliyetleri, stratejik öncelikler ve sürdürülebilirlik yaklaşımı hakkında doğru ve zamanında bilgilendirme yapılması.	• Basın bültenleri • Sergiler, konferanslar, fuarlar • İnternet sitesi • Sosyal medya	**Devamlı (Periyodik)**

GRI 2-6, 2-29

GRI 2-6, 2-29

Paydaş Grubu	Kuveyt Türk için Önemi	İletişimin Amacı	İletişim Yöntemi	İletişim Sıklığı
Kamu Kurumları ve Kanun Yapıcı Kuruluşlar	Kamu kurumları ve kanun yapıcı kuruluşlar, katılım bankacılığı faaliyetlerinin mevzuata uyumlu, güvenilir ve istikrarlı bir çerçevede yürütülmesi açısından Kuveyt Türk için stratejik öneme sahip paydaşlar arasında yer almaktadır. Banka, katılım bankacılığının etik, şeffaf ve toplumsal fayda odaklı ilkeleri doğrultusunda kamu otoriteleriyle yapıcı ve düzenli bir iletişim sürdürmekte, politika ve düzenleme geliştirme süreçlerine katkı sunan iş birliklerini önemsemektedir.	Yürürlükteki mevzuat ve düzenlemelere uyumun sağlanması, yasal yükümlülüklerin eksiksiz yerine getirilmesi ve düzenleyici beklentilerin doğru şekilde anlaşılması.	• Periyodik raporlama • Toplantı ve konferanslar • E-posta, telefon ve yüz yüze görüşmeler • Denetimler	**Devamlı (Periyodik)**
Hissedarlar	Hissedarlar, Kuveyt Türk'ün sermaye yapısının güçlendirilmesi, uzun vadeli stratejik hedeflerinin hayata geçirilmesi ve sürdürülebilir değer sağlanması açısından temel paydaş gruplarından birisidir. Katılım bankacılığının risk paylaşımına dayalı ve reel ekonomiyle bağlantılı yaklaşımı doğrultusunda Banka, hissedarlarına istikrarlı, şeffaf ve sürdürülebilir bir değer sunmayı hedeflemektedir.	Hissedarların finansal performans, stratejik yönelim ve risk yönetimi uygulamaları hakkında düzenli olarak bilgilendirilmesi.	• Birebir görüşmeler • Toplantılar • E-posta ile paylaşımlar	**Devamlı (Anlık- İhtiyaca Göre)**
Toplum	Kuveyt Türk faaliyetlerini sürdürürken toplumun ihtiyaçlarını gözeterek sunduğu finansal çözümler aracılığıyla bireylerin ekonomik hayata etkin katılımını desteklemektedir.	Toplumsal ihtiyaçlar ve öncelikler hakkında farkındalık oluşturulması ve yürütülen sosyal sorumluluk çalışmalarına ilişkin bilgilendirme yapılması.	• Kurumsal sosyal sorumluluk projeleri ve bağış faaliyetleri	**Sosyal sorumluluk projeleri kapsamında**
Kredi Derecelendirme Kuruluşları	Kredi derecelendirme kuruluşları, Kuveyt Türk'ün finansal dayanıklılığının, risk yönetimi yaklaşımının değerlendirilmesi açısından Banka'nın kritik paydaşları arasındadır. Bu çerçevede Kredi Derecelendirme Kuruluşları, Kuveyt Türk'ün fonlama maliyetleri, uluslararası piyasalara erişimi ve yatırımcı tabanının çeşitlendirilmesi açısından kritik bir referans niteliği taşımaktadır.	Banka'nın finansal performansı, risk yönetimi yaklaşımı ve sürdürülebilirlik uygulamaları hakkında doğru ve tutarlı bilgilendirme yapılması.	• Toplantı, raporlama, sunum, yazışmalar	**Devamlı (Periyodik)**
Uluslararası Banka ve Yatırımcılar	Uluslararası bankalar ve yatırımcılar, Kuveyt Türk'ün sürdürülebilir büyüme stratejisinin, fonlama çeşitliliğinin ve uluslararası piyasalara entegrasyonunun temel paydaşları arasında yer almaktadır. Katılım bankası olarak faaliyet gösteren Kuveyt Türk, faizsiz finans ilkeleriyle uyumlu fonlama araçları ve yapıları aracılığıyla küresel finansal piyasalardan kaynak sağlamayı ve yatırımcı tabanını genişletmeyi hedeflemektedir.	Uluslararası bankalar ve yatırımcıların Banka'nın finansal durumu, stratejik yönelimi ve risk yönetimi yaklaşımı hakkında düzenli olarak bilgilendirilmesi.	• İş birliği içinde çalışılan finans kuruluşları ile yapılan toplantı ve görüşmeler	**Devamlı (Periyodik)**
Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	Bağlı ortaklıklar ve iştirakler, Kuveyt Türk'ün iş modelinin çeşitlendirilmesi, müşteri ihtiyaçlarına uçtan uca çözümler sunulması ve katılım finans ilkeleriyle uyumlu değer üretme kapasitesinin güçlendirilmesi açısından stratejik öneme sahiptir.	Bağlı ortaklıklar ve iştiraklerin faaliyetlerinin Banka'nın uzun vadeli stratejisi ve risk iştahı ile tam uyumunun sağlanması ve buna bağlı değer üretimi ve sinerji sağlanması.	• Birebir görüşmeler • Toplantılar • E-posta ile paylaşımlar	**Devamlı (Periyodik)**

GRI 2-6, 2-29

GRI 2-6, 2-29

MÜŞTERİ DENEYİMİ VE MEMNUNİYETİ

Kuveyt Türk'ün müşteri deneyimi ve memnuniyeti yaklaşımı uzun vadeli değer üretme anlayışının temel bileşenlerinden biri olarak "tercih edilen çözüm ortağı olma" vizyonuyla şekillenmektedir.

Sürdürülebilir ve güçlü müşteri ilişkileri kurulmakta, küresel finans ekosistemiyle uyumlu bir değer üretimi amaçlanmaktadır.

Bu çerçevede Banka müşterilerine tüm temas noktalarında entegre ve yalın bir deneyim sunmakta, müşteri beklentilerini veri odaklı analiz ederek sürekli iyileştirme çalışmalarını sürdürmektedir.

Kuveyt Türk, sunduğu ürün ve hizmetler aracılığıyla yerel ekonomiye katkı sağlamakta, uluslararası finans stratejileri doğrultusunda büyümeyi hedeflemekte ve katılım finansının daha geniş kitlelere yaygınlaşmasını desteklemektedir. Bu doğrultuda sürdürülebilir ve güçlü müşteri ilişkileri kurulmakta, küresel finans ekosistemiyle uyumlu bir değer üretimi amaçlanmaktadır.

Kuveyt Türk, müşteri deneyimini uçtan uca bir bakış açısıyla ele almakta, müşteri odaklı yapay zekâ uygulamaları ile iş yapış şeklini dönüştürerek gelecekte oluşabilecek beklentilere yanıt verecek biçimde kişiselleştirilmiş hizmet modelleri geliştirmektedir. Bu doğrultuda, müşterilerin ürünler, kanallar ve süreçlerle etkileşimleri uçtan uca ele alınarak birebir görüşmeler ve araştırmalar yoluyla elde edilen geri bildirimler sistematik biçimde analiz edilmekte ve somut iyileştirme alanlarına dönüştürülmektedir. Müşteri sesi, veri odaklı içgörü çalışmalarıyla desteklenerek karar alma süreçlerinde etkin bir girdi olarak değerlendirilmektedir.

Kuveyt Türk'ün Müşteri Profili

Toplam **9 Milyonu** aşkın Müşteri



Müşteri memnuniyeti, farklı kanallar ve temas noktalarında gerçekleştirilen anketler ve analitik çalışmalar aracılığıyla ölçülmektedir. 2025 yılı içerisinde on farklı kanalda, yirmi beşin üzerinde işlem grubunda toplamda **950 binin üzerinde işlem bazlı anket** gerçekleştirilmiştir. Anket sonuçları kanal, ürün ve segment bazında analiz edilerek ilgili sorumlu birimlerle paylaşılmış, tespit edilen iyileştirme alanları takip altına alınmıştır. Bulgular ayrıca **Müşteri Hizmetleri Komitesi** aracılığıyla üst yönetime sunulmuştur.

Banka için müşteri memnuniyeti en öncelikli konulardan biri olup, müşterilerden gelen geri bildirimler, ürün ve hizmetleri sürekli olarak iyileştirilmesine yardımcı olan en önemli kaynaklardan biri olarak değerlendirilmektedir. Raporlama dönemi itibarıyla müşteri geri bildirimlerine dönüş oranı **%99** olarak gerçekleşmiştir. Müşteri memnuniyetinin ölçümünde kurum genelinde karşılaştırılabilir bir gösterge olarak Net Tavsiye Skoru kullanılmaktadır. 2025 yılı itibarıyla işlem bazlı Net Tavsiye Skoru **64** olarak kaydedilmiştir.

Müşteri memnuniyeti performansının sektörel bağlamda değerlendirilmesi amacıyla, 2025 yılı içerisinde rakip bankaları kapsayan Net Tavsiye Skoru analizleri gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmalar kapsamında rakip bankaların farklı kanallarda öne çıkan deneyim yaklaşımları incelenmiş, Kuveyt Türk'ün kanal bazlı mevcut durumu ile karşılaştırmalı değerlendirmeler yapılmıştır. Elde edilen bulgular, deneyim performansının izlenmesine ve takip çalışmalarının planlanmasına girdi oluşturacak şekilde değerlendirilmiştir.

Banka, çalışanların müşteri odaklı süreçlerdeki yetkinliklerini geliştirmek amacıyla eğitim ve farkındalık programları hayata geçirilmektedir. Bu kapsamda, 2025 yılında Deneyim Akademisi ve Oryantasyon Programları çerçevesinde müşteri deneyimi yetkinliklerinin geliştirilmesi konularına yönelik toplam 312 saat eğitim gerçekleştirilmiştir.

2025 yılında Deneyim Akademisi ve Oryantasyon Programları çerçevesinde müşteri deneyimi yetkinliklerinin geliştirilmesi konularına yönelik toplam 312 saat eğitim gerçekleştirilmiştir.



2025 yılında Banka'nın dijital bankacılık aktif müşteri sayısı 3,3 milyon, gerçekleştirilen yıllık işlem sayısı 773 milyondur.

Dijital Bankacılık'ın Müşteri Deneyimine Etkisi

Banka, dijital bankacılığı müşteriler ile kurulan ilişkiyi dönüştüren bir alan olarak ele almakta ve müşteri ihtiyaçlarını merkeze alarak dijitalleşme stratejisini belirlemektedir. Bu yaklaşım doğrultusunda, fiziksel kanallarda benimsenen içten ve samimi hizmet anlayışı, dijital platformlara da taşınarak bütüncül bir müşteri deneyimi yapısı oluşturulmaktadır.

İnsan odaklı dijital çözümler aracılığıyla tüm kanallarda hızlı ve kolay hizmet sunulması hedeflenmekte, dijital temas noktalarında da güvenilir bir çözüm ortağı olma yaklaşımı sürdürülmektedir. Bu çerçevede, Kuveyt Türk Mobil, İnternet Şube, Dijital Asistan Selim, ATM ve Self Nokta kanallarında kullanıcı deneyimini iyileştirmeye yönelik çok sayıda geliştirme hayata geçirilmektedir.

Dijital davranış sergileyen tüm müşterilerin uzaktan bankacılık ürün ve hizmetlerine erişimini mümkün kılan Dijital Satış modeli kapsamında, bireysel, KOBİ ve tüzel müşterilere görüntülü görüşme, mobil ve internet bankacılığı, Self Nokta ve XTM cihazları ile uzaktan satış altyapıları aracılığıyla hizmet sunulmaktadır.

Dijital Satış ekipleri, şube içi dijital kanallar, uzaktan görüntülü görüşme çözümleri ve saha destek modelleriyle, ürün satış ve pazarlama süreçlerini uçtan uca dijital temsilciler aracılığıyla yönetmektedir. Uzaktan satış yönetimine yönelik organizasyonel yapılanmalar, yapay zekâ destekli hizmet kalitesi modellemeleri ile dijital iletişim ve çağrı yönetimi altyapılarının yeniden tasarlanması sayesinde, müşterilere hem fiziksel hem de dijital ortamlarda aynı kalitede, kesintisiz ve bütüncül bir bankacılık deneyimi sunulmaktadır.

Bütüncül dijital satış ve pazarlama yaklaşımı, müşteri içgörülerinin derinleştirilmesi amacıyla Empatika Nöropazarlama Araştırma Laboratuvarı bünyesinde yürütülen çalışmalarla desteklenmektedir. Müşteri deneyiminin daha derinlemesine analiz edilmesi amacıyla, **bankacılık sektöründe öncü nitelik taşıyan Empatika** bünyesinde çalışmalar 2025 yılında da sürdürülmüştür. Bu kapsamda, müşteri deneyiminin iyileştirilmesine yönelik sekiz farklı araştırma gerçekleştirilmiştir. Merkez kurulduğu günden bu yana 7 farklı ödül alarak müşteri deneyimi alanındaki yetkinliğini pekiştirmeye devam etmiştir.

Empatika'da yürütülen araştırmalarda müşteri ve çalışan deneyimi davranışsal verilerin yanı sıra elektroensefalografi ölçümleri, göz izleme, biyometrik ölçüm ve yüz ifadesi kodlama gibi ileri teknolojiler aracılığıyla analiz edilmiştir. Bu sayede, müşterilerin bilişsel ve duygusal tepkileri daha derinlemesine değerlendirilmiş, mobil uygulamalar, dijital müşteri edinimi süreçleri, reklam senaryoları ve ekran tasarımlarında daha sezgisel, ihtiyaç odaklı ve insani çözümlerin geliştirilmesine katkı sağlanmıştır.

Uzaktan Müşteri Edinimi

Dijital kanalları kullanan müşteri sayısındaki artış, mobil ve internet şubenin bankacılık işlemlerinde ana temas noktası haline gelmesini sağlamıştır. 2025 yılında dijital kanalları kullanan toplam müşteri sayısı 3,3 milyon olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılına göre dijital müşteri kazanım oranı %11 artmıştır.

Dijital Asistan Selim

Dijital Asistan Selim, Kuveyt Türk'ün yapay zekâ teknolojisi ile geliştirdiği ve yeteneklerini sürekli artıran kişisel bankacılık asistanıdır. Dijital Asistan Selim sayesinde, müşteri talepleri daha etkili bir şekilde anlaşılarak doğru çözümler sunulmaktadır.

Kuveyt Türk web sitesinde, internet şubede ve mobil şubede müşterilere hizmet veren dijital asistan Selim, müşterilerin sorularını yanıtlama, finansal hesaplamalar yapma ve dijital kanallardaki işlemlerle ilgili menülere yönlendirme fonksiyonlarını başarıyla yerine getirmektedir. Ayrıca Selim, dijital kütüphaneyle her gün öğrenmeye ve sürekli kendisini geliştirmeye devam etmektedir. Web sitesi, internet şube, mobil şube, WhatsApp ve Cepim POS kanalları üzerinden de müşterilere hizmet vermektedir.

2025 yılı itibarıyla Selim üzerinden yıllık toplam 2,2 milyon tekil müşteriye hizmet verilmiş, yaklaşık 1,1 milyon sesli diyalog gerçekleştirilmiş ve dijital aktif müşterilerin %30'u tarafından aktif olarak kullanılan bir dijital bankacılık kanalı haline gelmiştir.

2025 yılı itibarıyla Selim üzerinden yıllık toplam 2,2 milyon tekil müşteriye hizmet verilmiştir.



Dijital Asistan Selim ile Neler Yapılabilir?

Ürün ve Hizmetler: Banka ürün ve hizmetleri hakkında bilgi alınması.

Hesap Bilgileri Gönderimi: Bakiye, IBAN, Hesap Ek No, Hesap Adı gibi bilgilerin gönderilmesi.

Hesap Hareketleri: Müşterinin seçtiği hesapta son 5 hareketin listelenmesi.

Fatura Talimatı Bilgileri: Müşterinin aktif fatura talimatlarının ve ödenme durumlarının listelenmesi.

Kart Bilgileri Gösterimi: Kullanılabilir Limit, Ekstre Tarihi, Kazanılan Mil veya Altın Puan, Kart Adı gibi bilgilerin talep edilmesi.

Kart Hareketleri Gösterimi: Seçilen karta ait son 5 hareketin listelenmesi.

2025 Yılında Müşteri Deneyimini Güçlendiren Çalışmalar

Müşteri deneyimine ilişkin saha gözlemlerinin güçlendirilmesi amacıyla 2025 yılında gizli müşteri çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmalar kapsamında müşteri deneyiminde negatif ayrışan temas noktaları tespit edilmiş ve elde edilen bulgular doğrultusunda iyileştirme alanları belirlenmiştir. Tespit edilen gelişim alanlarının kurumsal kültüre yansıtılması amacıyla, İnsan Kaynakları moderatörlüğünde **Hizmet Kültürü Projesi** başlatılmıştır. Proje kapsamında hizmet anlayışının tüm temas noktalarında tutarlı şekilde güçlendirilmesi hedeflenmiştir.

Müşteri geri bildirimleri doğrultusunda deneyime en yüksek katkıyı sağlayan fiziksel temas kanallarındaki çalışanların görünür kılınması amacıyla **Deneyimi Zirveye Taşıyanlar Ödül Töreni**'nin ikincisi düzenlenmiştir. Kurum genelinde müşteri deneyimi farkındalığını artırmak ve deneyim odaklı kültürü güçlendirmek amacıyla **Deneyim Akademisi** eğitimleri 2025 yılında da sürdürülmüş, çalışanların müşteri odaklı yetkinliklerinin geliştirilmesine yönelik programlar uygulanmıştır. Ayrıca, 1 Ekim Dünya Deneyim Günü, hafta boyunca düzenlenen çeşitli etkinliklerle kutlanarak bu alandaki kurumsal bilinç yaygınlaştırılmıştır.

Uçtan uca müşteri deneyimi çalışmalarından elde edilen bulgular, deneyim bulgu sistemi üzerinden izlenmekte ve tespit edilen acı temas noktalarına yönelik iyileştirme aksiyonları sistematik olarak takip edilmektedir. Bu yaklaşım sayesinde deneyim iyileştirme süreçleri ölçülebilir ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulmuştur. **Müşterilerden iletilen tüm bildirimlere eksiksiz şekilde dönüş yapılması sağlanmış, memnuniyeti artırmaya yönelik çözümler hayata geçirilmiştir.**

Daha İyi Deneyim İçin Sağlam İş Birlikleri

Müşteri deneyiminin geliştirilmesi temas noktalarında hayata geçirilen uygulamaların ötesinde, organizasyonel yapı ve etkin paydaş iş birlikleri ile desteklenmektedir. Bu yaklaşım doğrultusunda Kuveyt Türk, 2025 yılı boyunca müşteri deneyimini ileriye taşıyacak çalışmalarını Banka içi birimler arası uyum ve Banka dışı paydaşlarla kurulan iş birlikleriyle birlikte ele almıştır.

Banka içinde gerçekleştirilen çalışmalar:

- Şube Yetkinlik Dönüşüm Projesi ve Şube İş Modeli Tutundurma Projesi kapsamında Satış, Pazarlama ve Bölge Müdürlükleri ile gerçekleştirilen çalıştaylar, şubelerde yaşanan **müşteri şikâyetlerinin azaltılmasına katkı sağlamıştır.**
- Kurum genelinde deneyim odaklı stratejilerin oluşturulması amacıyla Strateji Planlama ve İzleme birimleriyle iş birliği yapılarak **müşteri deneyimi stratejileri geliştirilmiştir.**
- Ürün ve hizmetlerde iyileştirme sağlamak amacıyla **ilgili iş birimlerinden ekip üyelerinin yer aldığı çevik ekipler kurulmuştur.**
- **Banka dışındaki müşteri perspektifine erişmek ve daha geniş içgörüler elde etmek amacıyla** araştırma firmalarıyla iş birlikleri sürdürülmüştür.

Banka dışında paydaşlarla gerçekleştirilen çalışmalar:

- **5 farklı banka** ile deneyim hizalanmasına yönelik görüşmeler yapılmıştır,
- **4 farklı firma** ile müşteri deneyimi odaklı çalışmalar yürütülmüştür,
- **5 farklı firma** ile müşteri yolculuk analizi çalışmalarına yönelik görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Kurulan organizasyonel yapı ve geliştirilen paydaş iş birlikleri, müşteri deneyimi yaklaşımının uygulanmasını desteklemektedir. Bu çalışmalar, müşteriyle doğrudan temas edilen kanallarda sunulan hizmet kalitesinin güçlendirilmesine zemin hazırlamaktadır.

Müşteri İletişim Merkezi

Bu yaklaşımın somut biçimde hayata geçtiği başlıca temas noktalarından biri Müşteri İletişim Merkezi'dir. Kuveyt Türk Müşteri İletişim Merkezi aracılığıyla, müşterilere dünyanın her yerinden, yılın 365 günü kesintisiz destek sağlanmaktadır. Müşteriler, yurt içinde 7 gün 24 saat 444 0 123 numaralı hat üzerinden, yurt dışında ise +90 444 0 123 hattı aracılığıyla Müşteri İletişim Merkezi ile irtibat kurabilmektedir. Kocaeli Bankacılık ve Yaşam Üssü, Ankara Balgat DRC ile Konya ve İzmir Çağrı Akademileri dâhil olmak üzere dört farklı lokasyonda görev yapan müşteri temsilcileri aracılığıyla hizmet sunulmakta; Türkçe, Arapça ve İngilizce dillerinde destek verilmektedir. Şifre ile doğrulama yöntemi sayesinde müşteriler, şubeye gitmeye gerek kalmadan birçok bankacılık işlemini Müşteri İletişim Merkezi üzerinden gerçekleştirebilmektedir.

Müşteriler, yurt içinde 7 gün 24 saat 444 0 123 numaralı hat üzerinden, yurt dışında ise +90 444 0 123 hattı aracılığıyla Müşteri İletişim Merkezi ile irtibat kurabilmektedir.



Müşteri Şikâyetlerinin Yönetimi

Müşteri şikâyetlerinin yönetimi, **Müşteri Bildirim Yönetimi Sistemi** üzerinden yürütülmektedir. Şikâyetler, şube, e-posta, web sitesi, sosyal medya gibi çeşitli kanallar aracılığıyla kayıt altına alınmakta ve aciliyet ile etki düzeyine göre önceliklendirilmektedir.

Banka, müşteri şikâyet yönetimi ve memnuniyet süreçlerini etkin, hızlı ve sürdürülebilir biçimde yönetmek amacıyla süreç, teknoloji ve yönetişim boyutlarını kapsayan bütüncül bir yaklaşım benimsemektedir. Bu kapsamda, müşteri şikâyetlerinin optimum sürede çözüme kavuşturulmasına yönelik süre hedefleri belirlenmekte, müşteri hizmetleri ekiplerinin verimliliğini artırmaya yönelik süreç iyileştirmeleri hayata geçirilmektedir. Olağanüstü koşullarda müşteri memnuniyeti süreçlerinin kesintisiz sürdürülmesini sağlamak amacıyla kriz senaryolarını içeren **Deprem Projesi** kapsamında iş akışları tanımlanmakta ve uygulanmaktadır.

Müşteri Bildirim Yönetim Sistemi'nde yapay zekâ tabanlı otomasyon çözümlerinden yararlanılarak şikâyetlerin daha hızlı ve doğru biçimde ele alınması hedeflenmekte, tahmin edici analizler ve otomatik yanıt mekanizmaları üzerinde çalışmalar yürütülmektedir.

Şikâyetlerin değer segmentlerine göre yönetilmesini esas alan Değer Segmenti Projesi ile kaynakların etkin kullanımı sağlanmakta ve müşteri kaybının önlenmesi amaçlanmaktadır.

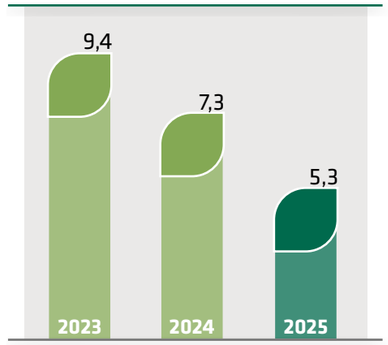
Şikâyet yönetimi süreçleri, ISO 10002 Müşteri Şikâyetleri Yönetim Sistemi Standardı çerçevesinde kalite ve performans kriterlerine uygun şekilde işletilmektedir.

Robotik süreç otomasyonu (RPA) ve Optik Karakter Tanıma (OCR) teknolojileriyle rutin işlemler otomatikleştirilerek operasyonel verimlilik artırılmakta, analitik modelleme çalışmalarıyla müşteri davranışları ve memnuniyet içgörüleri derinleştirilmektedir. Düzeltici ve önleyici faaliyetler yoluyla şikâyetlerin kök nedenleri analiz edilmekte ve benzer sorunların tekrarının önüne geçilmesi hedeflenmektedir.

Ayrıca, müşteri bildirim sistemlerinin güncel tutulması, düzenli bakım ve izleme süreçleriyle desteklenmekte, söz konusu proje ve hedeflere uyum, yıl içerisinde en az iki kez izlenerek değerlendirilmekte ve sürekli iyileştirme anlayışıyla ele alınmaktadır.

Raporlama dönemi itibarıyla tüm bildirimler için ortalama çözüm süresi 3 iş günü, şikâyetler için ortalama çözüm süresi 6 iş günü olarak gerçekleşmiş, ilk temas çözüm oranı %28 olmuştur. Tüm bu izleme ve iyileştirme süreçleri kapsamında, 1.000 müşteri başına düşen şikâyet sayısı 2023-2025 döneminde %43,6 oranında azalış göstermiştir.

1.000 MÜŞTERİ BAŞINA ŞİKÂYET SAYISI (ADET)



Şikâyet yönetimi süreçleri, ISO 10002 Müşteri Şikâyetleri Yönetim Sistemi Standardı çerçevesinde kalite ve performans kriterlerine uygun şekilde işletilmektedir.



FİNANSAL KAPSAYICILIK VE OKURYAZARLIK

Finansal hizmetlere erişimin artırılması ve toplumun farklı kesimlerine hitap eden çözümler sunulması, Kuveyt Türk'ün temel çalışma alanları arasında yer almaktadır. Finansal kapsayıcılık, ekonomik bir hedefin ötesinde, katılım finans modelinin etik ve adil finansman yaklaşımı çerçevesinde ele alınmaktadır. Bu yaklaşım bireylerin ve işletmelerin finansal sisteme katılımının desteklenmesi amaçlanmaktadır. Bankacılık hizmetlerinin herkes için erişilebilir olması gerektiği anlayışı doğrultusunda, teknolojik imkânlardan yararlanılarak yenilikçi ürün ve hizmetler geliştirilmektedir.

Kuveyt Türk Finans Grubu yaklaşımı kapsamında, iştiraklerle birlikte bütünleşik bir hizmet modeli uygulanmaktadır.

Dijitalleşme stratejisi, müşteri odaklı yaklaşım ve sürdürülebilir kalkınma hedefleri, finansal kapsayıcılık vizyonunun temel bileşenlerini oluşturmaktadır. Sürekli geliştirilen mobil bankacılık platformu aracılığıyla müşterilerin finansal işlemlerini kesintisiz şekilde gerçekleştirmeleri sağlanmaktadır. Yurt içindeki **453 şube ile %90 coğrafi kapsama oranına ulaşılmış** olup, finansal hizmetlere erişimin ülke genelinde yaygınlaştırılması desteklenmektedir.

Kuveyt Türk Finans Grubu yaklaşımı kapsamında, iştiraklerle birlikte bütünleşik bir hizmet modeli uygulanmaktadır. Finansal teknolojiler alanında faaliyet gösteren Architecht, faizsiz emeklilik ve sigortacılık hizmetleri sunan Katılım Emeklilik, hayat dışı sigortacılık alanında faaliyet gösteren Neova Sigorta, portföy yönetimi hizmetleri sunan Kuveyt Türk Portföy ve Almanya merkezli KT Bank AG aracılığıyla müşterilerin farklı finansal ihtiyaçlarına yönelik kapsamlı çözümler sunulmaktadır.

Tarım ve Turizm Bankacılığı

Finansal kapsayıcılık hedefleri doğrultusunda tarım ve turizm sektörleri öncelikli alanlar arasında konumlandırılmaktadır. Tarım finansmanında sunulan Tohum Kart ürünü aracılığıyla çiftçilere hasat dönemlerine uygun ödeme planları sağlanmaktadır. Tarım ve turizm sektörlerine yönelik geliştirilen finansman modellerinde, sahadan elde edilen geri bildirimler dikkate alınmaktadır.

Şubeler ve ilgili ekipler aracılığıyla gerçekleştirilen müşteri ziyaretleri ve kurulan etkili iletişim sayesinde, müşterilerin gerçek ihtiyaç alanları doğru şekilde tespit edilebilmektedir. Bu sayede, müşterilere bir çözüm ortağı yaklaşımıyla karşılık verilmekte ve iletilen talepler doğrultusunda uygun çözümler sunulmaktadır. Bu etkileşim, belirli bir sıklıktan ziyade süreklilik esasına dayanmaktadır. Sahadan elde edilen bulgular doğrultusunda sektörlerin ihtiyaçlarına özel çözümler üretilerek ilgili paydaşlarla iş birliği içerisinde sürekli iyileştirme sağlanmaktadır.

Dijital Bankacılık ve Erişim

Dijitalleşmenin finansal kapsayıcılıktaki rolü doğrultusunda, teknolojik altyapı sürekli olarak güçlendirilmektedir. Dijital bankacılık kanalları, kullanıcı dostu mobil uygulamalar ve yapay zekâ destekli dijital asistan "Selim" aracılığıyla finansal hizmetlere erişim kolaylaştırılmakta ve hızlandırılmaktadır. Dijital araç finansmanı ve mobil teminat mektubu başvuruları gibi hizmetler ile geleneksel bankacılık süreçleri dijital ortama taşınmakta, müşteriler için zaman ve maliyet avantajı sağlanmaktadır.

Mobil platformların geliştirilmesi ve pazar yerleriyle yapılan finansman ve taksit anlaşmaları sayesinde hem mevcut hem de yeni bireysel müşterilerin finansal hizmetlere erişimi desteklenmektedir. Finansal kapsayıcılık ve okuryazarlık çalışmalarının etkinliği, dijital platform kullanım oranları, müşteri memnuniyeti verileri ve erişim sağlanan kişi sayısı üzerinden izlenmekte, elde edilen bulgular müşteri deneyimi ve eğitim içeriklerinin geliştirilmesinde kullanılmaktadır.

Kısa vadede dijital platformların geliştirilmesiyle erişimin kolaylaştırılması, faaliyete geçmesi planlanan ödeme sistemleri kuruluşu ile faaliyet alanının genişletilmesi hedeflenmektedir. Orta vadede finansal teknolojilere yatırımların artırılması, uzun vadede ise yeşil ve sosyal projelere ayrılan kaynakların çeşitlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Finansal Okuryazarlık Eğitim ve Farkındalık Çalışmaları

Finansal okuryazarlığın artırılması amacıyla Kuveyt Türk Akademi başta olmak üzere dijital platformlar üzerinden eğitim ve bilgilendirme içerikleri sunulmakta hem banka çalışanlarına hem de toplumun farklı kesimlerine yönelik farkındalık çalışmaları yürütülmektedir. Üniversiteler başta olmak üzere geniş bir paydaş kitlesine ulaşılarak katılım bankacılığı ve finansal okuryazarlık bilincinin artırılmasına katkı sağlanmaktadır.

Finansal okuryazarlık ve girişimcilik kültürünün erken yaşta geliştirilmesi amacıyla Lonca Girişimcilik Merkezi iş birliğiyle 2022 yılında hayata geçirilen Girişimci Kâşif Platformu aracılığıyla çocuklara yönelik çevrim içi eğitimler sunulmaktadır. Program kapsamında fikir geliştirme, problem çözme, ekip çalışması ve sunum becerilerini destekleyen bütüncül bir öğrenme ortamı sağlanmakta; bugüne kadar 11.000'i aşkın öğrenciye ulaşılmıştır. Programın 2025–2026 eğitim öğretim döneminde de sürdürülmesi planlanmaktadır.

Kadın müşterilere yönelik İnci BES ürünü ile bireysel emeklilik birikimlerinin devlet katkısıyla artırılması desteklenirken, genç müşteri segmentine yönelik Kuveyt Türk Kampüs Programı kapsamında üniversite öğrencilerine özel dijital ödül mekanizmaları ve avantajlı kampanyalar sunulmaktadır. Bu çalışmalarla gençlerin finansal farkındalığının artırılması ve bankacılık hizmetleriyle erken yaşta tanışmaları hedeflenmektedir.



GRI 3-3, 203-2, 413-1

GRI 3-3, 203-2, 413-1

TOPLUMSAL KALKINMAYA KATKI

Kuveyt Türk, bir yandan geliştirdiği inovatif ürün ve hizmetlerle katılım finans sektörünün gelişimine katkı sağlarken, diğer yandan "değerlerimizle büyüyoruz" yaklaşımıyla kültürel mirasın yaşatılması, toplumsal dayanışmanın güçlendirilmesi ve sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlanmasını hedeflemektedir.

Çalışanların gönüllü katılımıyla faaliyet gösteren Kurumsal Sosyal Sorumluluk Kulübü aracılığıyla toplumsal faydayı artırmaya yönelik etkinlikler düzenlenmektedir.

Topluma karşı sorumluluğun bir gereği olarak kadim medeniyetin bilgi, deneyim ve tecrübe temelli öz değerlerinin doğru şekilde gelecek kuşaklara aktarılması önemsenmektedir. Toplumdan kazanılan değerin yine toplum için faydaya dönüştürülmesi anlayışıyla hareket edilmekte olup, kurumsal sosyal sorumluluk çalışmalarında sürdürülebilirlik yaklaşımı merkeze alınmaktadır. Bu doğrultuda geliştirilen projelerle hem kültürel hem de sosyal alanlarda kalıcı etki yaratılması amaçlanmaktadır.

Kurumsal sosyal sorumluluk yaklaşımı kapsamında yalnızca kurum bünyesinde projeler yürütülmemekte, aynı zamanda toplumsal fayda odağında çalışmalar yürüten sivil toplum kuruluşlarıyla iş birlikleri geliştirilmektedir. Türk Kızılay, Türkiye Diyanet Vakfı, Mehmetçik Vakfı, Kanserli Çocuklara Umut Vakfı ve Çevre Kuruluşları Dayanışma Derneği başta olmak üzere birçok kuruluş düzenli olarak desteklenmektedir. Çalışanların gönüllü katılımıyla faaliyet gösteren Kurumsal Sosyal Sorumluluk Kulübü aracılığıyla toplumsal faydayı artırmaya yönelik etkinlikler düzenlenmektedir.

2025 yılı içerisinde hayata geçirilen sosyal sorumluluk çalışmalarıyla eğitimden kültür sanata, çevreden toplumsal yardımlaşmaya uzanan geniş bir yelpazede topluma değer katılmaya devam edilmiştir.



GRI 3-3, 203-2, 413-1

Geleceğe Yazılım Projesi

Eğitimde artan teknoloji ihtiyacı ve fırsat eşitsizliğinin azaltılması hedefi doğrultusunda teknoloji iştiraki Architecht ile birlikte yürütülen Geleceğe Yazılım Projesi kapsamında çocukların erken yaşta teknolojiyle üretken biçimde tanışmaları sağlanmaktadır.

2018 yılında "Geleceği Değerlerimizle Kodlayalım" anlayışıyla temelleri atılan proje, 2023 yılında kapsamı genişletilerek Geleceğe Yazılım adıyla sürdürülmektedir. Proje kapsamında Türkiye genelinde ihtiyaç sahibi okullarda bilgisayar laboratuvarları kurulmakta, robotik ve kodlama eğitimleriyle çocukların üretme, düşünme ve problem çözme becerileri desteklenmektedir.

Bugüne kadar 174 okulda kurulan bilgisayar laboratuvarlarıyla 2.400'ün üzerinde bilgisayar öğrencilerin kullanımına sunulmuştur. Projenin genişleyen kapsamı sayesinde yalnızca 2025 yılında 50 binin üzerinde öğrenciye dolaylı olarak ulaşılmıştır.

Bugüne kadar 174 okulda kurulan bilgisayar laboratuvarlarıyla 2.400'ün üzerinde bilgisayar öğrencilerin kullanımına sunulmuştur.



GRI 3-3, 203-2, 413-1

20 Bin Fidanlık Hatıra Ormanı

Çevresel farkındalık odağında yürütülen çalışmalar kapsamında Çevre Kuruluşları Dayanışma Derneği iş birliğiyle Çanakkale Bayramiç'te 20 bin fidanlık bir hatıra ormanı oluşturulmuştur. Çalışanlar ve aileleri adına gerçekleştirilen fidan dikim organizasyonu ile çevresel duyarlılığın artırılması ve doğal varlıkların korunmasına katkı sağlanması amaçlanmıştır.

Çalışanlar ve aileleri adına gerçekleştirilen fidan dikim organizasyonu ile çevresel duyarlılığın artırılması ve doğal varlıkların korunmasına katkı sağlanması amaçlanmıştır.



Girişimci Kâşif Platformu

Finansal okuryazarlığın ve girişimcilik kültürünün erken yaşta geliştirilmesi amacıyla Lonca Girişimcilik Merkezi ile eğitim ve farkındalık çalışmaları yürütülmektedir. Bu kapsamda, girişimcilik ekosisteminin desteklenmesi ve gençlerin yenilikçi düşünme becerilerinin geliştirilmesi amacıyla 2017 yılından bu yana girişimcilik dünyasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Toplumda girişimcilik ruhunun çocukluk çağında desteklenerek gelişmesi gerektiği yaklaşımı doğrultusunda, 2022 yılında Fikir Değirmeni iş birliğiyle Türkiye'nin ilk çevrim içi girişimcilik eğitim platformu olan **Girişimci Kâşif Platformu** hayata geçirilmiştir.

Platform aracılığıyla çocuklara fikir geliştirme, iş geliştirme ve yazılım alanlarında eğitim içerikleri sunulmaktadır. Kukla ve hikâyeleştirilmiş eğitimlerle öğrenme süreçleri desteklenmekte, girişimcilik, bilim, teknoloji, sanat, oyun, sosyal sorumluluk ve yemek gibi farklı kategorilerde kurgulanan görevler, yarışmalar ve canlı yayınlar aracılığıyla çocukların öğrenme süreçleri zenginleştirilmektedir.

Bu yaklaşım doğrultusunda yürütülen Girişimci Kâşif Programı, çocuklara erken yaşta girişimcilik, problem çözme, ekip çalışması ve sunum becerileri kazandırmayı hedeflemektedir. Program kapsamında seminerler, dijital platform üzerinden yürütülen görevler ve finalde düzenlenen Demo Day etkinliği ile öğrencilerin kendi fikirlerini geliştirebilecekleri ve paylaşabilecekleri bütüncül bir öğrenme ortamı sunulmaktadır.

Program çerçevesinde pilot okullar ve çevrim içi platformlar aracılığıyla toplamda 7.000'i aşkın öğrenciye "İlk Fikrim" eğitimi verilmiştir. Eğitimin ardından 3.719 öğrenci Girişimci Kâşif Programı'na başvurmuştur. Başvurular arasından seçilen 135 öğrenci mentorlar eşliğinde projeler geliştirmiş ve Kuveyt Türk yöneticilerinin de yer aldığı jüri üyeleri, öğretmenler ve velilere Demo Day etkinliklerinde sunumlarını gerçekleştirmiştir. Sunum yapan tüm öğrenciler girişimcilik sertifikası alırken, dereceye girenlere çeşitli ödüller takdim edilmiştir.

Program süresince çevrim içi platform üzerinden görevler, canlı etkinlikler ve finansal okuryazarlık içerikleri ile yoğun bir etkileşim sağlanmıştır. Girişimci Kâşif Programı'nın 2025–2026 eğitim öğretim döneminde de sürdürülmesi planlanmaktadır.

Online Girişimci Kâşif Platformu	2024-2025 Dönemi Özet Göstergeleri
Online Girişimci Kâşif Platformu'na üye olan öğrenci sayısı	3.945
Ders bölümünde başarıyla tamamlanan görev sayısı	3.479
Finansal Okuryazarlık Programı kapsamında tamamlanan görev sayısı	759
Düzenlenen canlı etkinlik sayısı	45
Programın devam durumu	2025–2026 eğitim öğretim yılında sürdürülmesi hedeflenmektedir

Girişimcilik eğitimi alan öğrencilerin öne çıkan projeleri:



- Kazalardaki can kayıplarını azaltmak için akıllı emniyet kemeri,
- Geri dönüştürülebilir kıyafetleri kabul eden mağaza
- Güneş panellerinden terleme yöntemiyle su üretimi
- Zamanlı teknoloji kullanım uygulaması
- Yapay zekâ destekli çöp toplama makinesi

GRI 3-3, 203-2, 413-1

Rumeli'de Osmanlı İzleri Sergisi

Kültürel mirasın korunması ve gelecek nesillere aktarılması amacıyla hazırlanan "Rumeli'de Osmanlı İzleri" sergisi sanatseverlerle buluşturulmuştur. Sergi, minyatür sanatçısı Gülçin Anmaç tarafından Balkan coğrafyasında yer alan Osmanlı eserlerinin tarihî kaynaklar doğrultusunda yeniden yorumlandığı 35 özgün eserden oluşmaktadır.

Tophane-i Âmire Kültür ve Sanat Merkezi Tek Kubbe Salonu'nda 12–25 Aralık tarihleri arasında ziyaretçilere açılan sergi ile camilerden köprülere, medreselerden çarşılara uzanan pek çok dini ve sivil mimari örneği miras minyatür sanatının özgün üslubuyla yeniden görünür kılınmıştır.

Kültürel mirasın korunması ve gelecek nesillere aktarılması amacıyla hazırlanan "Rumeli'de Osmanlı İzleri" sergisi sanatseverlerle buluşturulmuştur.



GRI 3-3, 203-2, 413-1

İstanbul Maratonu'nda KAÇUV İçin Dayanışma

İstanbul Maratonu kapsamında Kanserli Çocuklara Umut Vakfı yararına gerçekleştirilen koşuya 83 kişilik çalışan takımıyla katılım sağlanmıştır. Umudum Eğitim Burs Programı için yürütülen bağış kampanyasıyla 400 destekçiye ulaşılmıştır.

Maraton sürecinde En Çok Bağışçı Sayısına Ulaşan Kurumlar ve En Çok Bağış Miktarına Ulaşan Kurumlar kategorilerinde ikinci olunmuştur. Ayrıca Umutlu Kart projesi kapsamında 100 çocuk ve ailesinin bir yıllık temel gıda ve hijyen ihtiyaçları karşılanmıştır.

Umudum Eğitim Burs Programı için yürütülen bağış kampanyasıyla 400 destekçiye ulaşılmıştır.



GRI 3-3, 203-2, 413-1

Ahilik Kültürünün Yaşatılması

Toplumsal değerlerin korunması ve gelecek nesillere aktarılması yaklaşımı doğrultusunda, Esnaf ve Sanatkârlar Derneği iş birliğiyle Ahilik Kültürü Haftası kapsamında İzmir, Kocaeli, Ankara ve Trabzon'da düzenlenen etkinliklere destek verilmiştir. Bu etkinliklerle, Anadolu'nun çarşı ve pazar kültürünü yüzyıllar boyunca adalet, güven ve kardeşlik ilkeleriyle şekillendiren Ahilik geleneğinin toplumsal hafızada yeniden hatırlatılması amaçlanmıştır.

Ahilik Kültürü Haftası kapsamında gerçekleştirilen programlar, merkez camilerde düzenlenen Kur'an-ı Kerim tilaveti ve mevlit programlarıyla başlamış, ardından şehir meydanlarında gerçekleştirilen etkinliklerle devam etmiştir. Program kapsamında "Şed Kuşanma" tiyatrosu ile bir kalfanın ustalığa geçiş süreci temsili olarak canlandırılmış, örnek esnaflara teşekkür plaketleri takdim edilmiştir. Katılımcılara Ahilik nasihatlerini içeren broşürler dağıtılmış, etkinlik alanlarında "Kaybolan Meslekler" fotoğraf sergisi ziyaretçilere sunulmuştur.

Program sonunda Ahilik geleneğinin paylaşım ve dayanışma anlayışını simgeleyen ikramlar gerçekleştirilmiş, toplumun farklı kesimlerinin katılımıyla Ahilik kültürünün yaşayan bir değer olarak aktarılmasına katkı sağlanmıştır.

"Konuşmaya Değer" Podcast Serisi (İkinci Sezon)

Toplumsal değerlerin sanat yoluyla korunması ve gelecek nesillere aktarılması amacıyla kültür ve sanat projeleri hayata geçirilmeye devam edilmektedir. Bu kapsamda, yazar ve senarist Tarık Tufan'ın moderatörlüğünde hazırlanan "Konuşmaya Değer" podcast serisinin ikinci sezonu tamamlanmıştır.

Serinin ikinci sezonunda, görsel sanatlardan müziğe, edebiyattan mimariye uzanan geniş bir perspektifte sanatın farklı dallarından genç ve yetenekli sanatçılar ağırlanmıştır. Programlarda, geleneksel sanat anlayışının modern yorumlarla buluşturulması, kültürel mirasın güncel sanat diliyle yeniden yorumlanması ve sanatın toplumsal hafızadaki rolü ele alınmıştır.

"Konuşmaya Değer" podcast serisi aracılığıyla, sanatkârların bilgi, birikim ve tecrübeleri hayat hikâyeleri eşliğinde dinleyicilerle buluşturularak kültürel değerlerin yaşatılmasına katkı sağlanmıştır.



GRI 3-3, 203-2, 413-1

Bosphorus Cup 2025 Yat Yarışları

Sporun ve denizcilik kültürünün desteklenmesi amacıyla Bosphorus Cup Yat Yarışları'na katılım sağlanmıştır. Bu yıl 24'üncüsü düzenlenen ve İstanbul Boğazı'nın eşsiz parkurunda gerçekleştirilen organizasyona dördüncü kez iştirak edilmiştir.

Yarışlarda IRC2 kategorisinde mücadele eden "Kuveyt Türk CHEESE" yelken takımı, kendi kategorisinde ikinci olarak önemli bir başarı elde etmiştir. Uluslararası düzeyde yüksek rekabetin yaşandığı organizasyonda elde edilen bu derece, spora verilen kurumsal desteğin ve sürdürülebilir spor kültürüne katkı yaklaşımının bir göstergesi niteliğindedir.

Kuveyt Türk Kampüs Programı

Genç müşteri segmentine yönelik olarak ise yürütülen Kuveyt Türk Kampüs Programı kapsamında, 18-25 yaş arasındaki üniversite öğrencilerine özel sadakat uygulamaları, dijital hedef bazlı ödül mekanizmaları ve finansal ürün kullanımını destekleyen uygulamalar sunulmaktadır. Bu çalışmalarla gençlerin finansal farkındalığının artırılması ve bankacılık hizmetleriyle erken yaşta tanışmaları hedeflenmektedir. Kampüs Programı'na dahil olan genç müşteriler, avantajlı indirimler, nakit iade, altın puan ve marka iş birliklerine dayalı kampanyalardan faydalanmaktadır. Ayrıca mobil uygulama içerisindeki Kampüs sekmesi üzerinden her ay belirlenen hedefleri tamamlayarak altın puan kazanmaktadır. Bu kapsamda, Kuveyt Türk Mobil Şube üzerinden, ana bankaları olarak konumlanılacak 120.000 bin genç üniversiteli müşteri Kampüs programına dahil edilmiştir.

Finansal kapsayıcılık ve finansal okuryazarlık alanında yürütülen tüm çalışmalar, Kuveyt Türk Finans Grubu çatısı altında uzun vadeli ve sürdürülebilir bir etki yaratma amacıyla ele alınmaktadır. Bu alanlar kurumsal yaklaşımın ayrılmaz bir parçası olarak konumlandırılmaktadır.

Yarışlarda IRC2 kategorisinde mücadele eden "Kuveyt Türk CHEESE" yelken takımı, kendi kategorisinde ikinci olarak önemli bir başarı elde etmiştir.

GRI 3-3, 203-2, 413-1

SORUMLU SATIN ALMA

Geniş paydaş ağını kapsayan değer zincirinde ekonomik, sosyal ve çevresel boyutlar bir arada ele alınmakta ve tüm paydaşlar için uzun vadeli değer üretimi hedeflenmektedir.

Satın alma ve tedarik zinciri yönetimi, sürdürülebilirlik ve sorumluluk anlayışı doğrultusunda yapılandırılmakta, şeffaflık, verimlilik ve çevresel etkiyi azaltma ilkeleri esas alınmaktadır.

Tedarik zinciri yapısı talep sahibi iş birimleri, satın alma fonksiyonu ve tedarikçilerden oluşmaktadır. Satın alma süreçleri talep, teklif, sipariş, teslimat ve fatura aşamalarını kapsayacak şekilde kurumsal portal ile entegre çalışan e-ihale platformu üzerinden dijital olarak yürütülmektedir.

Bu yapı sayesinde süreçlerde izlenebilirlik sağlanmakta, operasyonel verimlilik artırılmakta ve kâğıt kullanımı azaltılarak çevresel etki en aza indirilmektedir.

Elektronik fatura sistemleri ve tedarikçi yönetim yazılımları aracılığıyla bilgi akışı hızlandırılmakta, süreçlerde şeffaflık ve operasyonel kontrol güçlendirilmektedir. Dijital çözümlerin entegrasyonu ile tedarik zinciri süreçlerinin daha etkin ve sürdürülebilir şekilde yönetilmesi hedeflenmektedir.

Dijital çözümlerin entegrasyonu ile tedarik zinciri süreçlerinin daha etkin ve sürdürülebilir şekilde yönetilmesi hedeflenmektedir.



GRI 3-3, 308-1, 414-1

Tedarikçi Seçimi ve Tedarikçilerle İlişkilerin Yönetimi

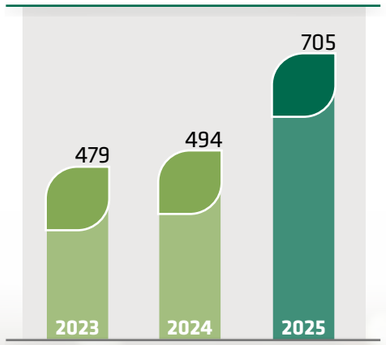
Tedarikçiler değer zincirinin ayrılmaz bir parçası olarak konumlandırılmakta ve iş birliğine dayalı bir ilişki modeli benimsenmektedir. Karşılıklı güvene dayalı uzun vadeli iş birlikleri kurulması hedeflenmekte, kritik öneme sahip tedarikçilerle yıllık değerlendirme toplantıları gerçekleştirilerek performans ve gelişim alanları ele alınmaktadır.

Tedarikçi seçim süreci, ihtiyaç duyulan ürün veya hizmetin ilgili iş birimleri tarafından tanımlanmasıyla başlamaktadır. Piyasa araştırması yoluyla potansiyel tedarikçiler belirlenmekte, bu aşamada mevcut tedarikçilerin yanı sıra yenilikçi firmalar ve yerel tedarikçiler de değerlendirme kapsamına alınmaktadır.

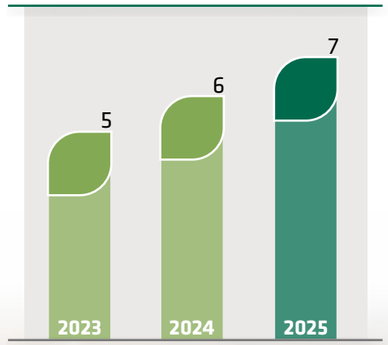
Ön değerlendirme sürecinde kalite, fiyat, teslimat süreleri, finansal sağlamlık, referanslar ve geçmiş performans kriterleri esas alınmaktadır. Teklif toplama sürecinin ardından belirlenen kriterler doğrultusunda en uygun tedarikçi seçilmektedir. Gerekli görülen durumlarda sözleşme müzakereleri talep sahibi iş birimleri ile birlikte yürütülmektedir.

Tedarikçi performansı zamanında teslimat, ürün ve hizmet kalitesi, maliyet yönetimi ve sürdürülebilirlik uygulamaları kriterleri üzerinden izlenmektedir.

YERLİ TEDARİKÇİ (ADET)



YABANCI TEDARİKÇİ (ADET)



Kritik öneme sahip tedarikçilerle yıllık değerlendirme toplantıları düzenlenmekte ve iş birliğinin geliştirilmesine yönelik karşılıklı geri bildirimler alınmaktadır.

GRI 3-3, 308-1, 414-1

Tedarikçi Memnuniyeti ve Süreç İyileştirme

Tedarikçilerle kurulan iş birliklerinde şeffaflık, karşılıklı güven ve sürdürülebilirlik ilkeleri esas alınmaktadır. Bu doğrultuda, tedarikçilerle yapılan sözleşmelerde beklenti ve yükümlülükler açık şekilde tanımlanmakta, sözleşmelerde yer alan Gönüllü Denetçilik Hattı maddesi ile etik uyum ve iş sürekliliği odaklı bir ilişki yapısı tesis edilmektedir.

Tedarikçiler ve talep sahibi iş birimleri ile düzenli iletişim kurulmakta, geri bildirim mekanizmaları aracılığıyla süreçler sistematik olarak izlenmektedir. Memnuniyet anketleri yoluyla tedarikçilerin ve talep sahiplerinin satın alma süreçlerine ilişkin değerlendirmeleri alınmakta, elde edilen geri bildirimler doğrultusunda iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir.

Belirli dönemlerde satın alma süreçlerine yönelik değerlendirme toplantıları düzenlenmekte, süreçlerde tespit edilen gelişim alanları için düzeltici ve iyileştirici aksiyonlar hayata geçirilmektedir. Memnuniyet anketlerinde düşük puan alan tedarikçilerle birebir görüşmeler gerçekleştirilerek iş birliğinin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Yıllık olarak gerçekleştirilen Tedarikçi Memnuniyet Anketi sonuçları doğrultusunda başarılı tedarikçiler ödüllendirilmekte ve bu başarılar kurum içi platformlar aracılığıyla duyurulmaktadır.

Tedarikçiler ve talep sahibi iş birimleri ile düzenli iletişim kurulmakta, geri bildirim mekanizmaları aracılığıyla süreçler sistematik olarak izlenmektedir.

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri için Etkin Risk Yönetimi

Tedarik zincirinden kaynaklanabilecek riskler düzenli olarak analiz edilmekte ve gerekli önlemler alınmaktadır. Mümkün olan durumlarda tedarikçi yedekleme uygulamaları ile ürün ve hizmet süreçlerinde oluşabilecek aksama riskleri azaltılmaktadır. Hammadde ve ekonomik değişkenlikler dikkate alınmakta, önden temin uygulamaları ile arz sürekliliği güvence altına alınmaktadır.

Çevresel, sosyal ve yönetişim kriterlerine uyum, tedarik zinciri yönetiminin temel bileşenleri arasında yer almaktadır. Bu kapsamda, e-ihale platformu üzerinden tedarikçilerin onayına sunulan **Teklif Toplama Giriş Şartnamesi** ile aşağıdaki beklentiler açık şekilde tanımlanmaktadır:

- Çevresel etkilere dikkat edilmesi,
- İnsan hakları politikalarına uyum,
- Çalışan haklarının korunması,
- İş sağlığı ve güvenliği uygulamalarının hayata geçirilmesi,
- Adil ücret politikalarının desteklenmesi,
- Çocuk işçi çalıştırılmaması.

Bankanın sorumlu satın almaya yönelik faaliyetleri kapsamında değer zinciri genelinde şeffaflık, sürdürülebilirlik ve iş birliği odaklı bir yapı güçlendirilmektedir. Tedarikçilerle birlikte uzun vadeli ve dirençli bir tedarik zinciri oluşturulması hedeflenmekte, ekonomik, sosyal ve çevresel etkiler bütüncül bir bakış açısıyla yönetilmektedir. Bu yapı ile kurumsal sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlanmakta ve tüm paydaşlar için kalıcı değer üretilmesi amaçlanmaktadır.

Çevresel, sosyal ve yönetişim kriterlerine uyum, tedarik zinciri yönetiminin temel bileşenleri arasında yer almaktadır.



GRI 3-3, 308-1, 414-1

GRI 3-3, 308-1, 414-1

İnsan Odaklı Sürdürülebilir Organizasyon Kültürü

Kuveyt Türk, kuruluşundan bu yana müşteri memnuniyetinin ancak çalışan memnuniyetiyle sürdürülebilir olduğuna inanarak insan kaynakları politikasını bu anlayış üzerine inşa etmektedir. Çalışanların kendini değerli hissettiği, huzurlu ve motive edici bir çalışma ortamının oluşturulması Banka için temel öncelikler arasındadır. Bu doğrultuda, Kuveyt Türk'te işe başlayan her çalışan, ilk günden itibaren planlı ve sistematik bir organizasyonun parçası olur, yetenek ve hedefleri doğrultusunda en uygun pozisyonda konumlandırılır. Kuveyt Türk, stratejik hedeflerinin yanı sıra çalışanlarının kişisel ve profesyonel gelişimini de esas alır. Performansa dayalı ücret yönetim sistemiyle çalışanlarını teşvik etmeyi, performans seviyelerini objektif şekilde belirlemeyi ve yüksek katkıyı ödüllendirmeyi amaçlar. Tüm iş süreçlerinde ise çalışanların ve iş ortaklarının sağlık ve güvenliğini önceleyen, güçlü bir iş sağlığı ve güvenliği kültürünün oluşturulması ve yaygınlaştırılması temel bir yaklaşım olarak benimsenmektedir.

İnsan Kaynakları Yaklaşımı	186
Çalışan Profili	187
Kuveyt Türk'te Çalışan Deneyimi	188
Yetenek Gelişimine Katkı: Kuveyt Türk Akademi	192
Çalışan Hakları ve Memnuniyeti	200
İş Sağlığı ve Güvenliği	204



İlgili Öncelikli Konu • Çalışan Hakları ve Memnuniyeti

İlgili Sermaye Öğesi • İnsan Sermayesi

Katkı Sağlanan SKA

İNSAN KAYNAKLARI YAKLAŞIMI

Kuveyt Türk, çalışanlarının mutlu, huzurlu ve kendini değerli hissettiği bir çalışma ortamı oluşturmayı temel önceliklerinden biri olarak görmektedir. Bu bakış açısı, kurum kültürünün merkezinde yer almakta ve insan kaynakları politikalarının temel çerçevesini oluşturmaktadır.

İnsan odaklı yönetim anlayışı, çalışanların yalnızca mevcut görevlerine değil, uzun vadeli gelişim yolculuklarına da odaklanmaktadır.

Söz konusu yaklaşım doğrultusunda yönetim süreçlerinde şeffaflık esas alınmakta, karar alma mekanizmalarında çalışan görüşlerine önem verilmektedir. Çalışan hakları ile kurum menfaatleri arasında adalet gözetilmekte ve tüm uygulamalar bu denge çerçevesinde yürütülmektedir.

Kurum kültürünün sürdürülebilir şekilde güçlendirilmesi, yalnızca yönetsel ilkelerle sınırlı tutulmamaktadır. Kuveyt Türk'te üstün gayret, dürüstlük ve nitelikli çalışma anlayışı kurumsal performansın temel unsurları olarak görülmektedir. Başarılar sistematik şekilde takdir edilmekte ve ödüllendirilmektedir. İş ve özel yaşam dengesi desteklenmekte, çalışan refahını artırmaya yönelik uygulamalar önceliklendirilmektedir.

Kurum içi iletişimin güvene dayalı şekilde sürdürülmesi amacıyla çalışanlardan gelen şikâyet ve öneriler tarafsız bir değerlendirme süreciyle ele alınmakta ve adil bir yönetim yaklaşımıyla sonuçlandırılmaktadır. Verilen tüm taahhütlerin yerine getirilmesi kurumsal güvenin temel ilkesi olarak kabul edilmektedir.

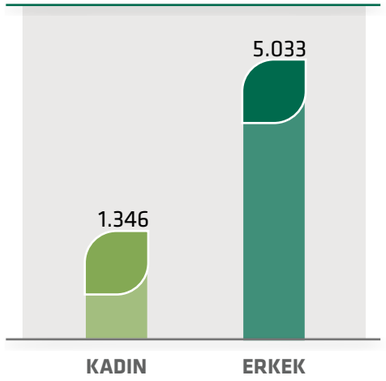
İnsan odaklı yönetim anlayışı, çalışanların yalnızca mevcut görevlerine değil, uzun vadeli gelişim yolculuklarına da odaklanmaktadır. Çalışanların mesleki ve kişisel gelişimi kurumsal bir sorumluluk olarak görülmekte ve bu doğrultuda sürekli gelişimi destekleyen uygulamalar hayata geçirilmektedir. Gelişim kültürü, Banka'nın değişen iş dünyasına uyum kapasitesini güçlendiren temel yapı taşlarından biri olarak değerlendirilmektedir.

Kuveyt Türk'ün **İnsan Hakları Politikası**, etik ve sürdürülebilir bankacılık anlayışı çerçevesinde şekillendirilen, insan haklarına saygıyı esas alan ve fırsat eşitliği ilkesine dayanan bir yönetim yaklaşımı üzerine yapılandırılmıştır. Banka, adalet, profesyonellik, takım ruhu, yenilikçilik ve güven ilkelerini kurum kültürünün ayrılmaz parçası olarak kabul etmektedir. Bu değerler, Kuveyt Türk'ün uzun yıllara dayanan kurumsal birikimini ve sektördeki güçlü konumunu destekleyen temel unsurlar arasında yer almaktadır. İnsan odaklı yönetim anlayışı, çalışanların gelişimini ve refahını gözeten bütüncül bir değer üretim yaklaşımı çerçevesinde ele alınmakta ve Banka'nın tüm paydaşlarına yayılan sürdürülebilir bir etki oluşturmayı hedeflemektedir.

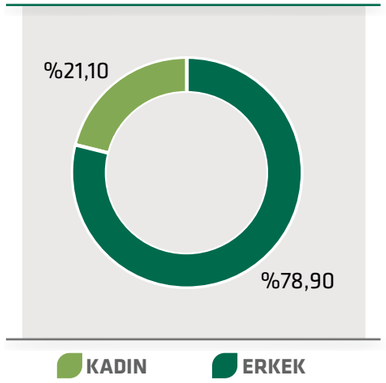
ÇALIŞAN PROFİLİ

2025 yıl sonu itibarıyla Kuveyt Türk'ün toplam çalışan sayısı 6.379'dur.

2025 YILINDA CİNSİYETE GÖRE ÇALIŞANLAR



2025 YILI CİNSİYET ORANI



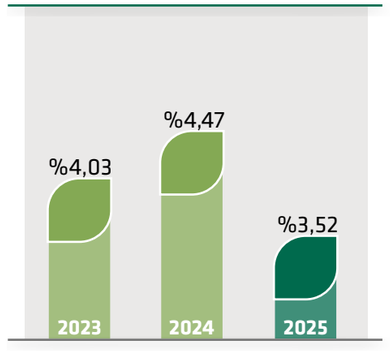
Kıdem Dağılımı

Kıdem Süresi	Kişi Sayısı	Oran
0 - 5 Yıl	2.219	%34,79
5 - 10 Yıl	1.391	%21,80
10+ Yıl	2.769	%43,40

Yaş Dağılımı

Yaş Grubu	Kişi Sayısı	Oran
18 – 35 Yaş	3.486	%54,64
35 – 55 Yaş	2.880	%45,14
55 Yaş ve Üzeri	13	%0,20

YILLARA GÖRE ÇALIŞAN DEVİR ORANI



Banka, adalet, profesyonellik, takım ruhu, yenilikçilik ve güven ilkelerini kurum kültürünün ayrılmaz parçası olarak kabul etmektedir.

GRI 2-7, 2-8, 2-19, 2-20, 3-3, 401-1, 401-2, 401-3, 404-2, 404-3

KUVEYT TÜRK'TE ÇALIŞAN DENEYİMİ

Kuveyt Türk, insan kaynağını sadece bugünün iş ihtiyaçlarına değil, aynı zamanda geleceğin dönüşümüne yön verecek şekilde yapılandırmayı stratejik bir öncelik olarak benimsemektedir. Bu kapsamda çalışan deneyimi, sürdürülebilirlik ekseninde ele alınmakta; yetenek kazanımı, gelişimi ve kuruma bağlılık süreçleri bütüncül bir sistem dahilinde yönetilmektedir.

2025 yılında ilk kez uygulamaya alınan Sales Trainee (ST) programı ile satış alanında kariyer hedefleyen genç yeteneklerin Banka bünyesine kazandırılması amaçlanmaktadır.

Yetenek Kazanımı ve İşe Alım

Sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda Kuveyt Türk, genç yetenekleri erken aşamada keşfetmeyi ve kuruma kazandırmayı stratejik bir öncelik olarak değerlendirilmektedir. Bu çerçevede işe alım süreçleri, İnsan Kaynakları İş Ortaklığı Müdürlüğü aracılığıyla yürütülen yetenek programları üzerinden yapılandırılmaktadır.

2025 yılında aşağıdaki yetenek programları kapsamında işe alımlar gerçekleştirilmiştir:

- Management Trainee (MT)
- Sales Trainee (ST)
- Kâşif
- İç Kontrol
- Denetim (D3)
- Bankada Kampüs programı

MT ve D3 programları ile önde gelen üniversitelerden yeni mezunlar istihdam edilirken, Kâşif programı ile üniversitelerin son sınıf öğrencilerine mezuniyet öncesinde kariyer fırsatı sunulmaktadır. Bankada Kampüs programı ile üniversitelerin üçüncü ve dördüncü sınıf öğrencilerine şube ve genel müdürlük birimlerinde uygulamalı deneyim imkânı sağlanmaktadır.

2025 yılında ilk kez uygulamaya alınan Sales Trainee (ST) programı ile satış alanında kariyer hedefleyen genç yeteneklerin Banka bünyesine kazandırılması amaçlanmaktadır. Program kapsamında katılımcılara şube satış süreçlerinde uygulamalı deneyim imkânı sunulmakta, müşteri ilişkileri yönetimi, ürün bilgisi, katılım bankacılığı prensipleri ve performans odaklı satış yaklaşımı konularında kapsamlı eğitimler verilmektedir.

2025 yılında işe alımların yaklaşık %85'i yeni mezun adaylardan oluşmuştur. Böylece genç istihdam önceliklendirilmiştir. Adaylara erişim süreçleri 3İK ve Youthall platformları ile Banka'nın dijital kariyer kanalları üzerinden yürütülmektedir.

Banka katılım bankacılığı ilkelerine uygun bir istihdam politikası benimsemektedir. Çalışanların bu değerleri benimseyerek faaliyet göstermeleri amacıyla gerekli eğitim ve oryantasyon programları düzenlenmekte, kurumsal değerlerin paylaşılması teşvik edilmektedir.

Kariyer Gelişimi

Kuveyt Türk, çalışanlarına yalnızca bugünün ihtiyaçlarına yanıt veren bir çalışma ortamı sunmakla sınırlı kalmamaktadır. Sürdürülebilir başarıyı destekleyen temel unsurlardan biri olarak çalışanlarının profesyonel ve kişisel gelişimini stratejik bir öncelik olarak ele almaktadır. Banka, yetkinlik temelli kariyer yönetimi yaklaşımıyla çalışanların bilgi, beceri ve liderlik kapasitelerini sürekli olarak geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda eğitim ve gelişim programları, teknik uzmanlık alanlarının yanı sıra liderlik, yöneticilik ve dijital yetkinlikleri kapsayacak şekilde yapılandırılmaktadır.

Banka, kariyer gelişimi ve terfi süreçlerinde adil ve şeffaf bir yönetim anlayışını esas almaktadır. Çalışanların performansına dayalı olarak kariyerlerinde ilerlemelerine olanak tanıyarak performans değerlendirme sistemi objektif kriterlere dayalı olarak gerçekleştirilmekte ve çalışanlara düzenli geri bildirimler sunulmaktadır.

Banka, kariyer gelişimi ve terfi süreçlerinde adil ve şeffaf bir yönetim anlayışını esas almaktadır.



Performans Değerlendirme ve Ödüllendirme Sistemi

Performans yönetimi, yetkinlik gelişimi ve kariyer yönetimi ile entegre bir yapı içerisinde ele alınmaktadır. Performans değerlendirme sistemi, çalışanların bireysel katkılarını görünür kılan, gelişim alanlarını sistematik olarak izleyen ve objektif kriterlere dayalı olarak uygulanan bir yönetim aracı olarak konumlandırılmaktadır.

Bu kapsamda performans değerlendirme süreçleri, çalışanların yetkinliklerini ve kariyer gelişimlerini odağa alan adil ve şeffaf bir yaklaşımla yürütülmektedir. Değerlendirme sonuçları doğrultusunda çalışanlara düzenli geri bildirim sağlanmakta, gelişim alanları belirlenmekte ve kariyer yolculukları desteklenmektedir. Bu yapı, çalışanların potansiyellerini ortaya koymalarını sağlarken aynı zamanda kurumsal hedeflerle bireysel performans arasındaki uyumu güçlendirmektedir.

Yüksek performans gösteren çalışanlar, ödül ve teşvik mekanizmaları ile desteklenmektedir. Başarıların sistematik olarak takdir edilmesi, motivasyonu artıran önemli bir unsur olarak değerlendirilmekte ve çalışan bağlılığını güçlendirmektedir. Performans ve motivasyonu artırmaya yönelik olarak yürütülen ödül ve teşvik programları, çalışanların gösterdikleri katkının görünür kılınmasını sağlamakta ve uzun vadeli kariyer planlamalarını teşvik etmektedir.

Terfi süreçlerinde **"Gelişim Mutfağı"** yaklaşımı uygulanmaktadır. Kariyer ilerlemesi, eğitim ve sertifikasyonla doğrudan ilişkilendirilen sistematik bir yapı üzerinden yürütülmektedir. Çalışanların ilerlemesi performans, kıdem ve eğitim/sertifikalarla kazanılan Gelişim Mutfağı puanı bileşenleriyle değerlendirilmektedir. Program ve sertifikalar ilgili komite tarafından belirlenmekte, ölçme-değerlendirme aracı (ör. sınav/proje) içermesi beklenmektedir. Böylece eğitim katılım odaklı bir faaliyet olmaktan çıkarılarak ölçülebilir gelişim ve kariyer mimarisinin parçası haline getirilmektedir.

Kuveyt Türk'te takdir kültürü, çalışan bağlılığını güçlendiren önemli bir yönetim aracı olarak konumlandırılmaktadır. **Mutlu Anlar Ödüllendirme Sistemi** ile çalışanların iş yerindeki başarıları ve özel günleri sistematik olarak takdir edilmekte, katkılar somut ödüller ve teşekkür mesajları ile görünür kılınmaktadır. Bu uygulama, kurum genelinde takdir kültürünün yaygınlaşmasına ve çalışan motivasyonunun güçlenmesine katkı sağlamaktadır.

Başarıların sistematik olarak takdir edilmesi, motivasyonu artıran önemli bir unsur olarak değerlendirilmekte ve çalışan bağlılığını güçlendirmektedir.

Ücretlendirme ve Yan Haklar

İnsan odaklı organizasyon kültürünün temel unsurlarından biri olarak Kuveyt Türk, insan hakları politikası çerçevesinde adil, şeffaf ve performans odaklı bir ücretlendirme yaklaşımı benimsemektedir. Ücret yönetimi, bireysel katkının görünür kılındığı, yüksek performansın teşvik edildiği ve çalışanların kurumsal başarıya ortak olma anlayışının güçlendirildiği bir yapı üzerine kuruludur.

Ücretlendirme sistemi, kişiye değil işe dayalı bir model çerçevesinde yapılandırılmaktadır. Bu kapsamda pozisyonun sorumluluk düzeyi, işin gerektirdiği yetkinlikler ve organizasyon içindeki rolü esas alınarak ücret seviyeleri belirlenmektedir. Performans yönetimi ile entegre yürütülen ücretlendirme süreçlerinde bireysel performans, ekip performansı ve Banka'nın genel performansı birlikte değerlendirilmektedir. Bu yapı, yüksek performans sergileyen çalışanların uzun vadeli bağlılığını desteklerken, nitelikli insan kaynağının kuruma kazandırılmasına da katkı sağlamaktadır.

Toplam ücret paketi: maaş, performans primi, yabancı dil tazminatı, ulaşım ve yemek yardımı ile diğer yan ödemeleri kapsamaktadır. Bunun yanı sıra çalışanlara özel sağlık sigortası, kurum katkılı bireysel emeklilik sistemi ve aile destek paketi gibi kapsamlı yan haklar sunulmaktadır.

Yan hakların çalışan ihtiyaçlarına göre esnek şekilde yapılandırılabilmesini sağlamak amacıyla 2017 yılında hayata geçirilen **"Sepetim"** uygulaması ile çalışanlara kendi yan hak paketlerini kişisel önceliklerine göre belirleme imkânı sunulmaktadır. Bankacılık sektöründe ilk esnek yan hak modeli olarak konumlandırılan Sepetim uygulaması, çalışan memnuniyetini ve bağlılığını güçlendiren önemli bir insan kaynakları uygulamasıdır.

Bütüncül ücret ve yan hak yapısı, Kuveyt Türk'ün yetenekleri kuruma kazandırma ve uzun vadeli olarak elde tutma hedeflerini destekleyen insan sermayesi yönetiminin temel bileşenlerinden birini oluşturmaktadır. Çalışan bağlılığını güçlendiren bu yapı, aynı zamanda çalışanların potansiyellerini ortaya koyabilecekleri sürdürülebilir bir kariyer yolculuğunun da zeminini hazırlamaktadır.

İnsan odaklı organizasyon kültürünün temel unsurlarından biri olarak Kuveyt Türk, insan hakları politikası çerçevesinde adil, şeffaf ve performans odaklı bir ücretlendirme yaklaşımı benimsemektedir.



YETENEK GELİŞİMİNE KATKI: KUVEYT TÜRK AKADEMİ

Kuveyt Türk'te eğitim ve gelişim yaklaşımı, çalışanların mevcut görevlerinde yüksek performansla ilerlemelerini sağlarken, aynı zamanda geleceğin yetkinliklerine hazırlanmasını destekleyen stratejik bir kapasite geliştirme alanı olarak ele alınmaktadır. Bu bakış açısı doğrultusunda eğitim faaliyetleri, Kuveyt Türk Akademi markası altında "kurumsal akademi" yaklaşımıyla yapılandırılmakta, öğrenme yatırımları Banka'nın stratejik öncelikleri, katılım bankacılığı uzmanlığı ve dönüşen iş yapış şekilleriyle bütünleştirilmektedir.

Öğrenme yolculukları görev tanımları, iş analizleri, odak grup çalışmaları, yönetici görüşmeleri ve sektör araştırmaları girdileriyle tasarlanmaktadır. Her yıl son çeyrekte eğitim ihtiyaç analizi süreci başlatılmakta; eğitim karneleri incelenmekte, odak grup çalışmaları yapılmakta ve birim müdürleri ile birebir görüşmeler gerçekleştirilmektedir. Talepler BOA Yönetici Eğitim Talep ekranı üzerinden kayıt altına alınmakta ve yıllık eğitim planına entegre edilmektedir.

Kuveyt Türk Akademi; Yapay Zekâ destekli Eğitim Portalı, Akademi TV, Dijital Öğrenme Platformu, Mobil Uygulama, sanal sınıf uygulamaları ve akıllı sınıf çözümleri ile hibrit eğitim modelini uygulamaktadır.

2025 yılında 6.000'den fazla çalışana yaklaşık 200 binden fazla saat sınıf eğitimi sağlanmıştır. Ayrıca, 6.000'i aşkın çalışana, özgün içeriklerle yaklaşık 120.000 bin saat üzerinde dijital eğitim uygulaması gerçekleştirilmiştir.

2025 yılında 6.000'den fazla çalışana yaklaşık 200 binden fazla saat sınıf eğitimi sağlanmıştır.



Sürdürülebilirlik Eğitimleri

Birçok dijital eğitim ile farkındalık çalışmalarına gerçekleştirilmiştir. Dijital eğitim detayları aşağıdaki gibidir;

Eğitim Adı	Konu Başlıkları
Sürdürülebilirlik	• Sürdürülebilirliğe Giriş • Sürdürülebilirliğin Tarihi • Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlar
Sürdürülebilir bir Dünya için Bireysel Farkındalık	• Minimalizm • Sürdürülebilir Çalışma Ortamları • Bireysel Farkındalığı Artırmaya Yönelik Çalışmalar
ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi Hakkında Bilgilendirme	• Sürdürülebilirlik • Enerji Verimliliği • Yönetim Sorumluluğu • Enerji İncelemesi ve Enerji Kullanımı, Planlama, Operasyon
Dolabımdaki İklim Krizi	• İklim Krizi • Modanın İklim Krizine Etkisi • Ham Madde Kullanımının Kısa Tarihi • Ham Madde Kullanımı • Yeni Sistem Arayışlar
Sıfır Atık	• Bireysel Farkındalık • Atık ve Çöp Nedir? • Duyarlı Tüketicinin Ne Yapması Gerekir? • Atık Türleri ve Kullanım Alanları • Geri Kazanım Nedir?

Sürdürülebilirlik Raporlaması Sertifika Programına Katılım

Kamu Gözetim Kurulu tarafından akredite edilen, TOBB MEYBEM Mesleki Yeterlilik ve Belgelendirme Merkezleri A.Ş. tarafından düzenlenen Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlaması Sertifika Programına 3 kişi katıldı.

Kurumsal, Finansal ve Çevre Yönetime Dair Sürdürülebilirlik Eğitimleri

Sürdürülebilirlik alanında Banka'nın ilgili birimlerindeki çalışanlarına Çevresel Sosyal Risk Yönetimi, Temel Sürdürülebilirlik ve Sürdürülebilirlik Yönetimi Sistemi, Karbon Ayakizi Hesaplama ve Raporlama eğitimleri verilmiştir.

Bu eğitimlere özellikle strateji, krediler ve pazarlama, idari hizmetler sektörlerinden sürdürülebilirlik çalışma gruplarında bulunan çalışanlar dahil edilmiştir.

Enerji Yöneticisi Sertifika Programı, Sürdürülebilir Finansman Araçları Eğitimi, ISO 140001 Çevre Yönetim Sistemi eğitimleri organize edilmiştir.

Sürdürülebilirlik Akademisi ve Sürdürülebilirlik Farkındalık Çalışmaları

Kuveyt Türk, sürdürülebilirliği uzun vadeli değer yaratımının temel unsurlarından biri olarak konumlandırmakta; bu doğrultuda Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü ile Kuveyt Türk Akademi bünyesinde yer alan Sürdürülebilirlik Akademisi iş birliği ile çalışanların ÇSY alanlarında bilgi ve yetkinlik kazanması, sürdürülebilirlik bakış açısının iş süreçlerine entegre edilmesi ve kurum genelinde davranış dönüşümünün desteklenmesi hedeflenmektedir.

Sürdürülebilirlik Akademisi, Sürdürülebilir Gelişim ve İnsan Hakları Komitesi koordinasyonunda farklı iş birimleri ve sürdürülebilirlik komiteleriyle düzenli görüşmeler gerçekleştirerek finans ve bankacılık sektöründe sürdürülebilirliğin mevcut durumunu, uluslararası düzenlemelerin etkilerini ve çalışanların ihtiyaç duyduğu yetkinlik alanlarını analiz etmekte; eğitim içeriklerini bu değerlendirmeler doğrultusunda güncellemektedir.

Sürdürülebilirlik Akademisi ile kurum içi farkındalık etkinlikleri güçlendirilmiş, "Sustainable Talks" serisi hibrit formatta gerçekleştirilerek şube çalışanlarının da erişimi sağlanmıştır. 2025 yılında başlatılan bu seri kapsamında yıl içerisinde toplam üç oturum düzenlenmiştir.

"Sustainable Talks" söyleşi serisine alanında uzman isimlerin katılımıyla sürdürülebilirlik ve finans ekseninde güncel ve stratejik başlıklar ele alınmıştır.

Serinin ilk oturumunda, Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdürü Hatice Tuğba Altan'ın moderatörlüğünde Melis Bitlis konuk edilmiş; "Finansal Sürdürülebilirlik ve Bankacılığın Dönüşümü" başlığı altında sürdürülebilir finansal yapının kurumlar açısından taşıdığı stratejik önem değerlendirilmiştir. İkinci oturumda KOBİ Ürün Yönetimi Grup Müdürü Fahri Ekmekcioğlu'nun moderatörlüğünde Seçil Yıldız ağırlanmış ve "Sürdürülebilir Finans" konusu, finans sektöründeki güncel uygulamalar ile bankacılık faaliyetlerine entegrasyonu çerçevesinde ele alınmıştır. Serinin üçüncü oturumunda ise Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdürü Hatice Tuğba Altan'ın moderatörlüğünde Şafak Özsoy konuk edilmiş; "Veriden Değere" teması kapsamında verinin stratejik bir değer olarak kurumların karar alma süreçlerine katkısı ve sürdürülebilir değer yaratımındaki rolü değerlendirilmiştir.

Bu oturumlarda sürdürülebilirliğin bankacılık sektörü açısından yalnızca çevresel bir sorumluluk değil, kredi tahsis süreçlerinden risk yönetimine, ürün geliştirmeden sermaye planlamasına kadar tüm iş modelini dönüştüren stratejik bir çerçeve olduğu vurgulanmıştır. Küresel sürdürülebilirlik gündeminin ve özellikle Avrupa Birliği kaynaklı düzenlemelerin Türkiye finans sektörü üzerindeki etkileri değerlendirilmiş; Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması'nın ihracatçı müşteriler açısından doğurabileceği maliyet ve rekabet etkileri ile Türkiye'de yürürlüğe girmesi beklenen iklim mevzuatının finansal risk yönetimi süreçlerine yansımaları ele alınmıştır.

Bankamız çalışanları arasında sürdürülebilirlik farkındalığını artırmak amacıyla "İyi ki" platformu üzerinden her hafta düzenli olarak gündeme, mevzuata, temel ve teknik konulara dair bilgilendirici içerik paylaşımı yapılmaktadır.

Ayrıca BDDK, Türkiye Bankalar Birliği (TBB) ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yürütülen sürdürülebilir finans ve raporlama çalışmalarına değinilmiş; TSRS'nin amacı, kapsamı ve finansal raporlama ile entegrasyonu tartışılmıştır. Emisyon azaltım stratejileri, karbon nötrleme yaklaşımları ve karbon kredilerinin rolü değerlendirilirken, önceliğin mutlak azaltım olduğu ve karbon piyasalarının tamamlayıcı araç niteliği taşıdığı vurgulanmıştır.

Bununla birlikte KOBİ ve kurumsal müşterilerin artan düzenlemeler karşısında nasıl desteklenebileceği, bankaların finansman sağlayıcı olmanın ötesinde rehberlik rolü üstlenmesinin önemi, sürdürülebilirlik faaliyetlerinin şeffaf ve veri temelli iletişimi ile sürdürülebilirlik verisinin stratejik karar alma süreçlerinde nasıl değere dönüştürülebileceği konuları kapsamlı biçimde ele alınmıştır.

Ayrıca sektörel iş birlikleri kapsamında TBB ve TKBB koordinasyonunda iklim finansmanı, sürdürülebilir finansman araçları, TSRS ve ÇSY uygulamaları gibi alanlarda özel programlar yürütülmüş; olası çalışmalar görüşülmüştür.



Kuveyt Türk Akademi'nin öğrenme stratejisini kurum stratejisiyle hizalayan ve gelişimi ölçülebilir iş çıktılarına dönüştüren yaklaşımı, uluslararası düzeyde de takdir görmüştür. 2025 yılında Kuveyt Türk Akademi, Association for Talent Development (ATD) The BEST ödülüne layık görülmüştür. Bu ödül öğrenme mimarisini sistematik biçimde yöneten, ölçme-değerlendirme yaklaşımını kurumsal sonuçlarla ilişkilendiren ve teknolojiyi öğrenme deneyimine bütüncül şekilde entegre eden kurumsal akademileri ödüllendiren saygın bir uluslararası değerlendirme çerçevesine dayanmaktadır.

Dijital Öğrenme Ekosistemi

2025 yılında dijital öğrenme kanallarında erişim ve kullanım verileri aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir:

Dijital Öğrenme Platformu: 6000'i aşkın aktif kullanıcı, %80 eğitim tamamlama oranı

Mobil Öğrenme Platformu: 2.618 aktif kullanıcı

Akademi TV: 3.920 aktif kullanıcı

UDEPA Yetkinlik Gelişim Merkezi: 2.953 aktif kullanıcı

2025 yılında Kuveyt Türk Akademi çatısı altında yürütülen gelişim programları veri analitiği, yapay zekâ ve dijital içerik üretimi ekseninde kurumsal yetkinlikleri derinleştirmeye odaklanmıştır. Programlar, farklı seviyelerde kurgulanan modüller aracılığıyla çalışanların veriye dayalı karar alma, analitik ürün geliştirme ve dijital üretkenlik kapasitesini artırmayı hedeflemiş, öğrenmenin iş sonuçlarına dönüşmesini sağlamak üzere proje temelli bir yaklaşımla desteklenmiştir.

Bu kapsamda:

Veri Nimet Gelişim Programı 2025 yılında 203 mezun vermiştir. Katılımcılara Excel, Power BI ve giriş seviyesi SQL yetkinlikleri kazandırarak raporlama süreçlerinde hız ve doğruluğu artırmaya katkı sağlamıştır.

Veri Nimet+ Plus Gelişim Programı İleri seviye SQL ve Python odağında konumlanmıştır. 17 mezun ve 43 devam eden katılımcı ile çalışanların dinamik raporlar üretme ve temel makine öğrenmesi modelleri geliştirme yetkinliğini güçlendirmiştir. Program kapsamında 4 grup yürütülmüş, 2 grup mezun olmuştur.

Veri Bilimcisi Gelişim Programı 21 mezun ve 37 devam eden katılımcı ile Python ve istatistik alanında ileri seviye yetkinlikler kazandırmıştır. Katılımcıların makine öğrenmesi ve derin öğrenme uygulamalarını iş akışlarına entegre edebilecek seviyeye ilerlemesini desteklemiştir.

Dijital İçerik Üreticisi Yetiştirme Programı 17 mezun ile özellikle iletişim ve pazarlama ekiplerinde içerik üretim kabiliyetlerini güçlendirmiş, video ve dijital içerik üretim süreçlerinde standardizasyon ve verimlilik hedeflenmiştir. Programda 4 grup yürütülmüş ve tüm gruplar mezun olmuştur.

Busines Technologist Gelişim Programı 45 devam eden katılımcı ile üretken yapay zekâ ve analitik yetkinlikleri bir arada ele alarak iş geliştirme süreçlerinde teknolojik entegrasyonu hızlandırmayı hedeflemiştir.

Leading Edge AI Gelişim Programı Yapay zekâ destekli ajan geliştirmektedir ve program kapsamında 60 mezun verilmiştir.

Bu programlar aracılığıyla kurum genelinde veri okuryazarlığı ve yapay zekâ kullanım pratiği güçlenirken, süreçlerde verimlilik, hız ve inovasyon kapasitesi artmıştır. Ayrıca eğitimler, yalnızca bilgi aktarımıyla sınırlı kalmayarak her programın sonunda katılımcılardan mentörlük eşliğinde kendi iş süreçlerine değer katacak proje çıktıları üretmeleri beklenmektedir. Bu projeler mezuniyet kriteri olarak değerlendirilmekte ve mezuniyet sunumlarında ilgili iş birimlerine ve yöneticilere aktarılmaktadır.

Mentörlük ve Koçluk Uygulamaları

Kuveyt Türk'te mentörlük ve koçluk uygulamaları, çalışanların kariyer yolculuklarını destekleyen ve kurumsal bilgi birikiminin sürdürülebilir şekilde aktarılmasını sağlayan temel gelişim araçları arasında konumlandırılmaktadır. Bu yapı, bireysel gelişimi güçlendirirken aynı zamanda kurum içi yetkinlik dönüşümünü hızlandıran önemli bir kaldıraç işlevi görmektedir.

Mentörlük süreçleri Kuveyt Türk Akademi koordinasyonunda yürütülmektedir. Mentör-menti eşleştirmeleri, program tasarımı ve süreç takibi bütüncül bir gelişim yaklaşımı çerçevesinde yönetilmektedir. Mentörlük programları düzenli görüşmeler, hedef belirleme, gelişim takibi ve geri bildirim mekanizmaları ile yapılandırılmakta, çalışanların hem teknik hem de davranışsal yetkinliklerinin gelişimini desteklemektedir. Programların içeriği, ihtiyaç bazlı olarak şekillendirilmektedir. Veri Nimet, Müşteri Deneyimi gibi gelişim programlarında mentörluk daha çok teknik yetkinliklere odaklanırken, Şube Müdürü Aday Havuzu Eğitim Programı gibi liderlik odaklı yapılarda iletişim, liderlik ve yönetsel beceriler ön plana çıkmaktadır.

2025 yılında farklı gelişim programları kapsamında **85 mentörün** katkısıyla toplamda **550'nin üzerinde mentörlük** görüşmesi gerçekleştirilmiştir, bu sayede çalışanların kariyer hedeflerine daha bilinçli ve planlı şekilde ilerlemeleri desteklenmiştir.

Koçluk uygulamaları ise özellikle yönetsel rollere yeni atanan çalışanların geçiş süreçlerini güçlendirmek amacıyla yapılandırılmıştır. Yeni Müdür Oryantasyon Programı kapsamında profesyonel koçlar eşliğinde yürütülen koçluk programı yapılandırma görüşmesi, dört birebir koçluk seansı ve kapanış/değerlendirme görüşmesi olmak üzere toplam altı oturumdan oluşmaktadır. Program ile müdürlerin rol netliği kazanmaları, güçlü yönlerini fark etmeleri, gelişim alanlarını belirlemeleri ve yeni yönetsel sorumluluklarına daha sağlıklı uyum sağlamaları hedeflenmektedir.

2025 yılında bu kapsamda **78 müdüre koçluk desteği** sağlanmıştır, liderlik yetkinliklerinin güçlendirilmesi ve yönetsel geçiş süreçlerinin daha etkin yönetilmesi desteklenmiştir.

Yabancı Dil Eğitim Desteği

Son dönemde artan yabancı müşteri yoğunluğu dikkate alınarak yabancı dil eğitimlerine devam edilmektedir. Bu kapsamda 100'ü aşkın çalışan yabancı dil (İngilizce) eğitim programına dahil edilmektedir.

LinkedIn Learning Desteği

Yabancı dil yetkinliklerine sahip çalışanların eğitim kataloglarını daha geniş tutabilmeleri amacıyla LinkedIn Learning desteği sağlanmaktadır. Çalışanlar, platform üzerinden aldıkları dijital eğitimlerin sertifikalarını LinkedIn profillerine otomatik olarak bağlayabilmektedir. Bu sayede hem yetkinlik gelişimi desteklenmekte hem de özgeçmişlerin güçlendirilmesi sağlanmaktadır.

Kuveyt Türk'e Özel Yüksek Lisans Programları ve Üniversiteler ile Yüksek Lisans İndirim Anlaşmaları

Akademik kariyer yapmak isteyen çalışanlar için üniversitelerle yapılan anlaşmalar kapsamında indirimli yüksek lisans imkânı sağlanmaktadır. Bunun yanı sıra Akademik Kariyer Enstitüsü kapsamında lisansüstü programlara dahil olan çalışanlara yönelik danışmanlık hizmeti sunulmaya devam edilmektedir.

Şube Yetkinlik Dönüşümü

Şube çalışanlarının geleceğin yetkinliklerini kazanmalarının sağlanması amacıyla eğitim ve gelişim programları düzenlenmektedir. Şube çalışanları için kritik önemde olan yetkinlik setleri belirlenmekte, bu setler özelinde değerlendirmeler yapılmakta ve gelişim alanları tanımlanmaktadır. Bu doğrultuda çalışanların gelişim alanlarını destekleyecek eğitim programları hayata geçirilmektedir.

Akademi Kampüsü Yenilenmesi

Sınıf eğitimleri ve etkinliklerin gerçekleştirildiği akademi kampüsü yenilenmektedir. Katılımcı deneyimini üst seviyeye çıkaracak şekilde sınıflar ve teknik altyapı modernize edilmektedir.

Yapay Zekâ Destekli Dijital Asistan

Yenilenen akademi web portalında çalışanların sorularını yanıtlayan yapay zekâ destekli dijital asistan uygulaması hayata geçirilmektedir. Ayrıca kampüs girişine konumlandırılan yapay zekâ destekli asistan "Bilgin" aracılığıyla çalışan deneyiminin kolaylaştırılması hedeflenmektedir.

Akademik Kariyer Enstitüsü

Çalışanların akademik gelişim yolculuklarını desteklemek amacıyla Akademik Kariyer Enstitüsü çatısı altında yapılandırılmış bir gelişim modeli yürütmektedir. Enstitü, lisansüstü programlara devam eden çalışanların akademik süreçlerini kurumsal bilgi birikimiyle buluşturarak katılım bankacılığı alanında nitelikli bilgi üretimini teşvik etmeyi amaçlamaktadır.

Akademik Kariyer Enstitüsü bünyesinde, lisansüstü programlara dahil olan çalışanlara ders ve tez süreçleri boyunca danışmanlık desteği sağlanmaktadır. Grup ve Bölge Müdürlerinden oluşan Enstitü Komitesi tarafından yürütülen bu danışmanlık sürecinde, tez konusu seçimi, araştırma yönlendirmesi ve katılım bankacılığı alanındaki uygulamaya dönük içeriklerin geliştirilmesi desteklenmektedir. Komite üyeleri, kurum stratejisine ve sektöre katkı sağlayabilecek konu başlıklarını çalışanlarla birlikte değerlendirmekte ve akademik çalışmaların kurumsal değer üretimine dönüşmesini hedeflemektedir.

Akademik Kariyer Enstitüsü kapsamında ayrıca "Akademik Makalelerle Değerlerimizi Geleceğe Taşıyoruz" projesi yürütülmektedir. Bu proje çerçevesinde kurum genelinde düzenlenen Akademik Makale Yarışması ile katılım bankacılığına değer katacak özgün çalışmalar teşvik edilmektedir. Yarışmaya başvuran çalışanlar, Akademi Makale Yazımı eğitimlerine dahil edilmektedir, dereceye giren çalışmalar ise ödüllendirilerek akademik üretim kültürü desteklenmektedir.

Komite üyeleri, kurum stratejisine ve sektöre katkı sağlayabilecek konu başlıklarını çalışanlarla birlikte değerlendirmekte ve akademik çalışmaların kurumsal değer üretimine dönüşmesini hedeflemektedir.



Liderlik Gelişim Programları

Kuveyt Türk'te liderlik gelişimi, yönetsel sorumluluk üstlenen tüm kademeleri kapsayan bütüncül bir gelişim mimarisi çerçevesinde ele alınmaktadır. Yönetici seviyesinden direktör seviyesine uzanan geniş bir hedef kitleye yönelik olarak yapılandırılan programlar, Banka'nın stratejik öncelikleri ve organizasyonel dönüşüm hedefleriyle uyumlu şekilde tasarlanmaktadır.

2025 yılında liderlik gelişimi odağında yeni atanan yöneticilerden deneyimli müdürlere, şube yöneticilerinden grup ve bölge müdürlerine kadar tüm yönetim kademelerine özel programlar yürütülmüştür. Müdür altı seviyedeki yöneticiler için işi, ekibi ve kendini yönetme yetkinliklerini güçlendiren kapsamlı gelişim programları uygulanmıştır. Yeni müdür olarak atanan yöneticiler, liderlik rollerine uyum süreçlerini destekleyen oryantasyon programlarıyla güçlendirilmiş, görevlerinin ilk altı ayında sunulan koçluk hizmetleriyle yönetsel geçiş süreci sistematik olarak desteklenmiştir.

Yöneticilerin veriye dayalı karar alma kapasitelerini geliştirmek amacıyla, yönetici ve müdür seviyelerine yönelik veri analitiği programları hayata geçirilmiştir. Bu programlar aracılığıyla yöneticilerin stratejik bakış açılarını analitik yetkinliklerle desteklemeleri hedeflenmiştir. Şube müdürlerine özel olarak tasarlanan veri analitiği programları ile sahadaki yönetsel karar süreçlerinin daha etkin ve ölçülebilir şekilde yürütülmesi sağlanmıştır.

Organizasyonel dönüşüm süreciyle birlikte yeni atanan grup ve bölge müdürleri için ihtiyaç bazlı ve hedef odaklı gelişim modülleri kurgulanmış, bu yöneticilerin bir sonraki liderlik aşamasına hazırlanmasına yönelik özel gelişim yolculukları oluşturulmuştur. Kurum genelinde yürütülen organizasyonel kültür projesinin çıktıları doğrultusunda ise grup ve bölge müdürlerine yönelik kültür liderliği eğitimleri ve rehberlik seansları gerçekleştirilmiştir. Bu programlarla dönüşen ve dönüştüren liderlik anlayışının kurum genelinde yaygınlaştırılması amaçlanmıştır.

2025 yılının önemli gelişim adımlarından biri olarak, yönetsel rollere hazırlanan çalışanları desteklemek amacıyla kurum içi koçluk kapasitesini güçlendirmeye yönelik akredite kurum içi koçluk modeli hayata geçirilmiştir. Grup ve bölge müdürleri arasından yetiştirilen kurum içi koçlar ile sürdürülebilir bir liderlik gelişim ekosistemi oluşturulması hedeflenmiştir.

Toplam **9.731** saat liderlik eğitimi

397 saat dijital ve 9.334 saat sınıf eğitimi

ÇALIŞAN HAKLARI VE MEMNUNİYETİ

Banka, tüm çalışanlarına eşit haklar sunan kapsayıcı bir çalışma ortamı oluşturmayı temel yönetim ilkesi olarak benimsemektedir.

İnsan Hakları

Kuveyt Türk, insan haklarına saygıyı ve etik bir çalışma ortamı sağlamayı kurumsal sorumluluğunun temel unsurları arasında görmektedir. Banka'nın etik ilkeleri, organizasyonun tüm faaliyetlerinde rehberlik eden temel değerler ve davranış kuralları olarak konumlandırılmakta; Etik Kod ve ilgili politikalar aracılığıyla kurumsal düzeyde uygulanmaktadır. Bu yaklaşım, çalışanların kendilerini güvende, adil biçimde değerlendirildikleri ve eşit fırsatlara erişebildikleri bir çalışma ortamının temelini oluşturmakta; çalışan memnuniyeti ve bağlılığının sürdürülebilir şekilde güçlenmesine doğrudan katkı sağlamaktadır.

Çalışanlar, kendi aralarındaki ilişkilerde ve müşterilerle yürütülen tüm süreçlerde; dil, din, ırk, cinsiyet, yaş, engellilik durumu, medeni hal, felsefi inanç ve mezhep gibi hiçbir ayrım gözetmeksizin dürüstlük, güven, tarafsızlık ve şeffaflık ilkeleri çerçevesinde hareket etmektedir. Banka, tüm çalışanlarına eşit haklar sunan kapsayıcı bir çalışma ortamı oluşturmayı temel yönetim ilkesi olarak benimsemektedir. Bu kapsamda Kuveyt Türk, adil, şeffaf ve kapsayıcı bir yaklaşımı benimseyerek cinsiyet, etnik köken, yaş ya da engel durumu fark etmeksizin tüm çalışanların potansiyellerini en üst düzeye çıkarabilecekleri bir çalışma ortamı oluşturmayı hedeflemekte; bu yaklaşım kurum kültürünün temel yapı taşlarından biri olarak konumlandırılmaktadır.



Eşitlik ve Kapsayıcılık

Kuveyt Türk, adil, şeffaf ve kapsayıcı bir yaklaşımı benimseyerek cinsiyet, etnik köken, yaş ya da engel durumu fark etmeksizin tüm çalışanların potansiyellerini en üst düzeye çıkarabilecekleri bir çalışma ortamı oluşturmayı hedeflemektedir. Bu yaklaşım, kurum kültürünün temel yapı taşlarından biri olarak konumlandırılmaktadır.

İşe alımdan kariyer gelişimine kadar tüm insan kaynakları süreçlerinde eşitlik ilkesi esas alınmakta, çalışanlar arasında hiçbir ayrımcılığa yer verilmemektedir. Gebelik, annelik veya çocuk bakımı gibi durumların kariyer gelişimini engellemesine izin verilmemektedir. Kadın çalışanlar için doğum sonrası dönemde kısmi çalışma, İŞKUR destekli yarım çalışma, esnek evden tam zamanlı ve esnek evden yarı zamanlı çalışma gibi alternatif çalışma modelleri sunulmaktadır.

Engelli çalışan istihdamı, 4857 sayılı İş Kanunu'nun 30. maddesi kapsamında yürütülmekte, 50 ve üzeri çalışanın bulunduğu lokasyonlarda toplam çalışan sayısının yüzde 3'ü oranında engelli birey istihdam edilmektedir. Şubeler ve Genel Müdürlük binalarında erişilebilirliği destekleyen fiziki düzenlemeler yapılmakta, engelli çalışanlar için uzaktan çalışma ve esnek çalışma saatleri gibi uygulamalar hayata geçirilmektedir.

50 ve üzeri çalışanın bulunduğu lokasyonlarda toplam çalışan sayısının yüzde 3'ü oranında engelli birey istihdam edilmektedir.

Ücretlendirme politikası, "eşit işe eşit ücret" ilkesi doğrultusunda pozisyon bazlı ve objektif kriterlere dayalı olarak uygulanmaktadır. Ücret belirleme süreçlerinde görev tanımı, sorumluluk, deneyim ve performans esas alınmaktadır. Cinsiyet, azınlık durumu veya herhangi bir ayrımcılık unsuruna yer verilmemektedir. Ücret politikaları düzenli olarak iç denetimler, piyasa araştırmaları ve çalışan geri bildirimleri doğrultusunda gözden geçirilmektedir.

Çalışan Memnuniyeti ve Bağlılığı

Banka, çalışan deneyimini sürekli olarak iyileştirmeyi ve kurumsal aidiyet duygusunu güçlendirmeyi stratejik bir öncelik olarak ele almaktadır. Bu doğrultuda 2025 yılında da çalışanların motivasyonunu destekleyen, kendilerini değerli hissetmelerini sağlayan ve kuruma olan bağlılıklarını güçlendiren uygulamalar hayata geçirilmiştir.

Kurumsal İletişim ve Sosyal Bağların Güçlendirilmesi

Kurumsal bağlılığı ve çalışanlar arası etkileşimi güçlendirmek amacıyla geliştirilen **"İyi ki"** mobil uygulaması, çalışanların özel günlerini kutlamalarına, teşekkür mesajları paylaşmalarına ve kurumsal duyurulara hızlı erişim sağlamalarına imkân tanımaktadır. Uygulama, profesyonel ve sosyal etkileşimi destekleyen yapısıyla kurum içi iletişimi güçlendiren önemli bir araç olarak konumlandırılmaktadır.

GRI 3-3

Esnek Çalışma Modeli: Ferah

Çalışanların iş ve özel yaşam dengesini desteklemek, motivasyon ve verimliliklerini artırmak amacıyla esnek çalışma modelleri yaygınlaştırılmaktadır. Bu kapsamda **Ferah Çalışma Modeli** ile uzaktan çalışma, esnek saat uygulamaları ve farklı çalışma biçimleri desteklenmektedir.

Genel Müdürlük çalışanlarından görev tanımı uygun olanlar haftada iki gün ofisten çalışırken, şube çalışanları için esnek saat uygulamaları hayata geçirilmiştir. Engelli çalışanlar için ise tam zamanlı uzaktan çalışma modeli uygulanmaktadır. Ayrıca belirli dönemlerde kısmi çalışma taleplerine imkân tanınmakta, doğum ve bakım izinleri sonrasında kademeli işe dönüş süreçleri planlanmaktadır. İlkokula giden çocuğu olan kadın çalışanlara karne gününde özel izin uygulaması sağlanmaktadır.

Genel Müdürlük çalışanları için tasarlanan ferah ve esnek çalışma alanları da çalışan deneyimini destekleyen önemli unsurlar arasında yer almaktadır. Modern ve ergonomik ofis alanları, esnek çalışma saatleri ile çalışanların verimliliğini ve motivasyonunu artırmaktadır.

Ferah Çalışma Modeli ile uzaktan çalışma, esnek saat uygulamaları ve farklı çalışma biçimleri desteklenmektedir.

Açık İletişim ve Katılımcı Yönetim

Çalışan deneyiminin güçlendirilmesinde açık iletişim ve katılımcı yönetim yaklaşımı da kritik bir rol oynamaktadır. Çalışan görüş ve önerilerinin karar alma süreçlerine yansıtılması, Kuveyt Türk'te katılımcı yönetim anlayışının temel unsurlarından biri olarak ele alınmaktadır. Bu kapsamda faaliyet gösteren **Önce Çalışan Meclisi,** çalışanlar ile üst yönetim arasında etkin bir iletişim platformu olarak konumlandırılmaktadır. 2025 yılında da her 45 günde bir farklı bölgelerden 15 çalışanın katılımıyla düzenli toplantılar gerçekleştirilmiş, çalışan geri bildirimleri doğrudan karar süreçlerine dâhil edilmiştir. Bu geri bildirimler doğrultusunda şubelerde kıyafet yardımının sağlanması, izin türlerine hac izninin eklenmesi, taziye izninin kapsamının genişletilmesi ve karz kullanım kapsamının genişletilmesi gibi uygulamalar hayata geçirilmiştir.

Açık iletişim kültürünü desteklemek amacıyla **Yolculuğum** platformu üzerindeki geri bildirim ekranları aktif olarak kullanılmaktadır. Çalışanlar bu platform üzerinden birbirlerine geri bildirim verebilmekte ve takdir mesajları iletebilmektedir. Ayrıca çalışanların öneri ve taleplerini anonim şekilde iletebildiği **Çalışan Memnuniyet Hattı** aracılığıyla geri bildirim kültürü kurumsal düzeyde güçlendirilmektedir.

İK Chatbot Palmi uygulaması ile izin talepleri, bordro görüntüleme ve güncel İK bilgilendirmeleri gibi işlemler dijital ortamda kolaylıkla gerçekleştirilebilmektedir. BOA Store mobil uygulaması ve BOA Portal ise çalışanların en sık kullandığı İK işlemlerine ve kurumsal duyurulara hızlı erişim imkânı sunmaktadır.

İyi Oluş ve Çalışan Esenliği

Çalışan esenliğinin desteklenmesi de memnuniyet ve bağlılığın bütünleşik yönetiminin ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmaktadır. Bu amaçla Kuveyt Türk Akademi bünyesinde İyi Oluş Akademisi kurulmuştur. Akademi kapsamında stres yönetimi, sağlıklı yaşam, mindfulness ve kişisel gelişim alanlarında eğitimler, atölyeler ve etkinlikler düzenlenmektedir. Sağlık ve insan kaynakları ekipleri tarafından well-being seminerleri, kişisel gelişim programları, stres yönetimi çalışmaları ve düzenli sağlık kontrolleri planlanmaktadır.

Sosyal açıdan zengin bir çalışma ortamı sunmak amacıyla her yıl düzenlenen Bahar Şenliği ve Çocuk Şenliği gibi organizasyonlarla çalışanların ve ailelerinin bir araya gelmesi desteklenmektedir. Bu etkinlikler, ekip ruhunu güçlendiren ve kurumsal aidiyet duygusunu pekiştiren önemli buluşmalar olarak değerlendirilmektedir.

Kuveyt Türk'ün insan odaklı yönetim yaklaşımının ve çalışan deneyimini güçlendirmeye yönelik uygulamalarının etkinliğini ölçmek amacıyla 2025 yılında gerçekleştirilen Çalışan Bağlılığı Anketi'nde katılım oranı, %85 olarak belirlenen hedefin üzerine çıkarak %90 seviyesinde gerçekleşmiştir. Anket sonuçlarına göre çalışan bağlılığını yansıtan bağlılık skoru %80, çalışanların görevlerini etkin ve verimli şekilde yerine getirebilmelerini destekleyen organizasyonel yapı ve süreçlerin yeterliliğini ifade eden iş yapabilme ortamı skoru ise %76 olarak ölçülmüştür. Bu sonuçlar, insan hakları ve etik ilkeler temelinde şekillenen kapsayıcı çalışma ortamının; esnek çalışma, açık iletişim, takdir kültürü ve esenlik uygulamalarıyla bütünleşik şekilde yönetilmesi sayesinde çalışan memnuniyeti ve bağlılığının güçlendirildiğini ortaya koymaktadır.



Akademi kapsamında stres yönetimi, sağlıklı yaşam, mindfulness ve kişisel gelişim alanlarında eğitimler, atölyeler ve etkinlikler düzenlenmektedir.



İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

İş süreçlerinde, çalışanların ve tedarikçilerin sağlık ve güvenliğini önceliklendiren, güçlü bir iş sağlığı ve güvenliği kültürünün oluşturulması ve yaygınlaştırılması önceliklendirilmektedir.

Kuveyt Türk, İş Sağlığı ve Güvenliği Politikasına **buradan** ulaşabilirsiniz.

İnsan yaşamına verilen değer, faaliyetlerin her aşamasında rehberlik etmektedir. Bu doğrultuda, iş sağlığı ve güvenliği kültürünün oluşturulması ve yaygınlaştırılması amacıyla politika ve prosedürler geliştirilmekte, ilgili ilkeler, kurallar ve taahhütler belirlenerek çalışanlara kapsamlı eğitimler verilmektedir. 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ile ilgili yönetmeliklerin eksiksiz uygulanması çerçevesinde, kapsamlı ve modern iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları hayata geçirilmiştir.

Kuveyt Türk faaliyetleri gereği az tehlikeli iş yeri statüsünde bulunulması nedeniyle, iş sağlığı ve güvenliği mevzuatına uygun olarak en geç üç ayda bir **"İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu (İSG Kurulu)"** toplantıları düzenlenmektedir. Bu toplantılara, işveren vekilinin başkanlık ettiği farklı birimlerden çalışan temsilcileri katılım sağlamaktadır. İş sağlığı ve güvenliği risklerinin en aza indirilebilmesi amacıyla acil durum tatbikatları gerçekleştirilmekte ve iş ekipmanlarının periyodik kontrolleri yapılmaktadır. Tespit edilen eksikliklerin giderilmesi ve güvenli bir çalışma ortamının oluşturulmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Ayrıca, tedarikçilerle iş birliği kapsamında İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu toplantılarına firmaların temsilcileri davet edilmekte, iş sağlığı ve güvenliği faaliyetleri hakkında bilgilendirmeler yapılmakta ve geri bildirimler alınmaktadır. Bu yöntemle, ortak çalışmalar aracılığıyla iş sağlığı ve güvenliği süreçlerinin sürekli iyileştirilmesi hedeflenmektedir.

"Risk Analizi ve Acil Durum Eylem Planı", yasal gereklilikler doğrultusunda en geç altı yılda bir güncellenmektedir. Mevzuatta meydana gelen değişiklikler ise anlık olarak ilgili planlara yansıtılmaktadır. Olası iş kazalarının önlenmesine yönelik geliştirilen **"Ramak Kala Bildirimi"** sistemiyle proaktif bir yaklaşım benimsenmektedir. Acil durumlar, İş Sağlığı ve Güvenliği uzmanının sorumluluğunda İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu'nda ele alınmakta ve gerektiğinde İnsan Kaynakları Müdürlüğü ile koordinasyon sağlanarak ilgili birimlere iletilmektedir. 2025 yılında, 8 dış kaynak çalışan, 8 kadrolu çalışan için iş kazası bildirimi gerçekleştirilmiştir. Söz konusu iş kazaları neticesinde yasal yükümlülükler kapsamında SGK bildirimleri yapılmış, kaza sonrası bilgilendirme süreçleri yürütülmüş, kaza yeri incelemeleri gerçekleştirilmiş ve gerekli düzenlemeler ile önleyici tedbirler alınmıştır. Alt işveren çalışanlarına ilişkin olarak da bilgilendirme süreçlerinin yürütülmesi ve SGK bildirimlerinin tamamlanarak Banka'ya iletilmesi sağlanmıştır.

İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve mevzuata uyumun sağlanması amacıyla saha uygulamalarında gerekli düzenlemeler yapılmakta, Genel Müdürlük yerleşkesinde yarı zamanlı, Bankacılık ve Yaşam Üssü yerleşkesinde ise tam zamanlı İş Sağlığı ve Güvenliği Uzmanları görevlendirilmektedir. Ayrıca, her iki yerleşkede yarı zamanlı çalışan işyeri hekimleri tarafından, çalışanların düzenli sağlık kontrolleri gerçekleştirilmektedir.

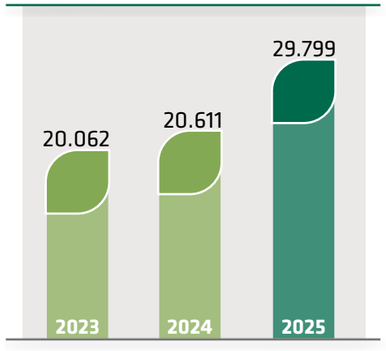
Türkiye'nin deprem kuşağında yer alması ve geçmiş deneyimlerden edinilen dersler doğrultusunda, tatbikatların ve kontrollerin sürekliliğine büyük önem verilmekte, yasal düzenlemeler kapsamında tüm gereklilikler titizlikle karşılanmaktadır.

İş sağlığı ve güvenliği alanında hem uzaktan hem de fiziksel çalışma ortamlarındaki uygulamalar güçlendirilmiştir ve uzaktan eğitim modülleri aktif hale getirilmiştir.

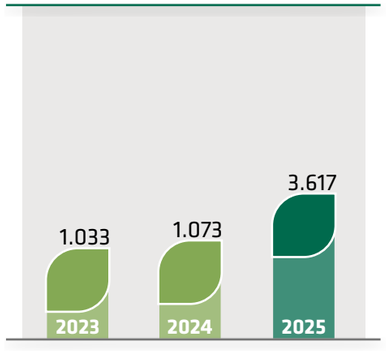
Kuveyt Türk Akademi dijital platformu üzerinden iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri kapsamında, tüm çalışanlara üç yılda bir eğitimler tanımlanmakta ve bu eğitimlerin tamamlanması zorunlu tutulmaktadır. 2025 yılı itibarıyla, **3.617 kişinin** katılımıyla toplamda **29.799 saat** süren iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri başarıyla tamamlanmıştır. Başarılı katılımcılara sertifikalar ve ilk yardımcı kartları teslim edilmiştir. İlk yardım eğitimlerine ek olarak, çalışanların katılımıyla risk analizleri ve değerlendirmeleri gerçekleştirilmekte, potansiyel kazaların önceden tespiti yoluyla risk seviyelerinin kabul edilebilir düzeye indirilmesi sağlanmaktadır.

3.617
İş sağlığı ve güvenliği eğitimini tamamlayan kişi sayısı

İSG KONUSUNDA ÇALIŞANLARA VERİLEN TOPLAM EĞİTİM SAATİ



İSG KONUSUNDA EĞİTİM ALAN ÇALIŞAN SAYISI



GRI 403-1, 403-3, 403-4, 403-5, 403-6, 403-9, 403-10

GRI 403-1, 403-3, 403-4, 403-5, 403-6, 403-9, 403-10

Çevre Odaklı Sürdürülebilir Yeşil Dönüşüm

Kuveyt Türk, çevresel sürdürülebilirliği iklim değişikliğiyle mücadele, doğal kaynakların korunması ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş hedefleri doğrultusunda bütüncül bir yaklaşımla ele almaktadır. Banka, çevresel etkilerini yalnızca operasyonel faaliyetleriyle sınırlı görmemekte ve finansman portföyü ile değer zinciri üzerindeki dolaylı etkileri de dikkate alarak çevresel ayak izini azaltmaya yönelik çalışmalar yürütmektedir. Bu kapsamda, enerji ve emisyon yönetimi, su ve atık yönetimi ile çevresel ve sosyal risklerin kredi süreçlerine entegrasyonu öncelikli odak alanları arasında yer almakta, yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve sürdürülebilir finansman uygulamaları desteklenmektedir. Kuveyt Türk, ulusal ve uluslararası standartlarla uyumlu politika ve yönetim sistemleri aracılığıyla çevresel performansını sürekli iyileştirmeyi, iklim risklerine karşı dayanıklılığını artırmayı ve sürdürülebilir kalkınmaya katkı sunmayı hedeflemektedir.

İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Uyumluluk	208
Kredilendirmede ÇSY Etkisi ve Sürdürülebilir Finans	210
Sera Gazı Emisyon Yönetimi	214
Enerji Verimliliği ve Yönetimi	216
Su Yönetimi	218
Atık Yönetimi	220



İlgili Öncelikli Konu	• İklim Değişikliğiyle Mücadele ve Çevresel Uyumluluk • Kredilendirmede ÇSY Etkisi ve Sürdürülebilir Finans
İlgili Sermaye Öğesi	• Doğal Sermaye
Katkı Sağlanan SKA	6 TEMİZ SU VE SANİTASYON · 7 ERİŞİLEBİLİR VE TEMİZ ENERJİ · 11 SÜRDÜRÜLEBİLİR ŞEHİRLER VE TOPLULUKLAR · 12 SORUMLU ÜRETİM VE TÜKETİM · 13 İKLİM EYLEMİ · 15 KARASAL YAŞAM · 17 AMAÇLAR İÇİN ORTAKLIKLAR

İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ İLE MÜCADELE VE ÇEVRESEL UYUMLULUK

İklim değişikliği son yıllarda ekonomik ve toplumsal yapıları dönüştüren küresel bir risk alanı olarak öne çıkmaktadır. Bu dönüşüm sürecinde finans sektörü, sermayeyi düşük karbonlu ve iklim dirençli yatırımlara yönlendirme gücü sayesinde kritik bir rol üstlenmektedir.

Kuveyt Türk, Çevre Politikası'na **buradan** ulaşabilirsiniz.

Bu bilinçle stratejisine yön veren Kuveyt Türk, iklim değişikliğiyle mücadeleyi uzun vadeli değer üretme yaklaşımının merkezine yerleştirerek sürdürülebilir finansman ekosistemini destekleyen ürün ve hizmetler geliştirmektedir.

Banka, Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Hedefi ile uyumlu hedef belirleme çalışmalarına devam etmektedir. Bu kapsamda Kuveyt Türk, iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında hem kendi operasyonlarında hem de finansman sağladığı sektörlerde gerekli dönüşüm adımlarını planlamakta, faaliyetlerinin doğrudan etkilerinin yanı sıra finansman portföyü ve değer zinciri kaynaklı dolaylı etkilerini de dikkate alarak çevresel ayak izini azaltmaya yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

Kuveyt Türk, iklim değişikliğiyle mücadele ve çevresel uyumluluk çalışmalarını, Sürdürülebilirlik Politikası ile Çevre Politikası doğrultusunda bütüncül bir yaklaşımla yürütmektedir. Banka, faaliyetlerinin çevresel etkilerini azaltmayı ve düşük karbonlu ekonomiye geçişi desteklemeyi stratejik bir öncelik olarak ele almaktadır. Bu kapsamda Kuveyt Türk, çevre dostu ürün ve hizmetlerin geliştirilmesini, doğal kaynakların etkin ve verimli kullanımını, yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği yatırımlarının desteklenmesini, atık yönetimi ve geri dönüşüm uygulamalarının yaygınlaştırılmasını hedeflemektedir.

Banka, sürdürülebilir bir gelecek için tüm paydaşlarıyla iş birliğini güçlendirmeyi ve çalışanlarının iklim değişikliğiyle mücadele konusunda farkındalığını artırmaya yönelik çalışmalar gerçekleştirmeyi önemsemektedir. Bu yaklaşım, çevresel etkilerin sistematik bir şekilde yönetilmesini sağlayan ve 2025 yılında hayata geçirilen ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ile desteklenmektedir. ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, Banka'nın çevresel performansını sürekli iyileştirme ve mevzuata uyum taahhüdünü kurumsal düzeyde güvence altına almaktadır.

Kuveyt Türk'ün çevresel sürdürülebilirlik yaklaşımı yalnızca iklim değişikliğiyle mücadele ile sınırlı kalmamakta; aynı zamanda doğa ve biyoçeşitlilik üzerindeki etkilerin azaltılmasına yönelik sorumluluk anlayışı çerçevesinde şekillenmektedir. Bu kapsamda Banka, ekosistemlerin korunmasına ve doğa temelli çözümlerin desteklenmesine yönelik çalışmalar yürütmektedir.

Tarımsal kalkınmanın desteklenmesi, kırsal bölgelerde ekonomik dayanıklılığın artırılması ve sürdürülebilir üretim modellerinin teşvik edilmesi amacıyla "Çiftçiye Hayat Olsun" projesi hayata geçirilmiştir. Proje, iklim değişikliği ve arazi bozulumu gibi çevresel baskılar karşısında çiftçilerin üretim kapasitesinin korunmasını ve doğal ekosistemlerle uyumlu kalkınma yaklaşımlarının yaygınlaştırılmasını amaçlamaktadır.

Bu çerçevede, 2025 yılında Çanakkale'nin Bayramiç ilçesinde 20 bin fidan dikimi gerçekleştirilmiştir. Ağaçlandırma faaliyetleri, ormansızlaşma ve habitat kaybı risklerinin azaltılmasına, karbon yutak alanlarının artırılmasına ve yerel ekosistemlerin güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır. Aynı zamanda Proje bölgedeki tarım faaliyetleriyle çiftçilerin yerel üretime katkısını artırmayı ve sürdürülebilir ekonomik kalkınmayı desteklemeyi amaçlamaktadır.

Bunun yanı sıra, biyolojik çeşitliliğin korunması ve doğal yaşam alanlarının sürdürülebilirliğinin desteklenmesi amacıyla Ormanya Yaban Hayatı Koruma Merkezi'ne bağış yapılmıştır. Bu katkı ile yaban hayatının rehabilitasyonuna yönelik çalışmaların desteklenmesi, ekosistem dengesinin korunması ve biyoçeşitlilik kaybının önlenmesine ilişkin farkındalığın artırılması hedeflenmektedir.

Ayrıca, tarımsal üretimin desteklenmesi amacıyla yenilenebilir enerji ve kaynak verimliliği odaklı projelere finansman sağlanmaktadır. Güneş enerji santralleri, çatı tipi güneş enerjisi sistemleri ve tasarruflu sulama finansmanı gibi uygulamalarla üreticilerin enerji verimliliğini artırmasına katkıda bulunulmaktadır.

Bununla birlikte, tarım sektöründe modernizasyonun desteklenmesi kapsamında Sıfır Traktör Finansmanı ile çiftçilerin ileri teknolojiye sahip traktörlere erişimi kolaylaştırılmaktadır. Ayrıca, Sıfır Tarım Makine ve Teçhizat Finansmanı aracılığıyla üreticilerin yeni ve yüksek verimlilik sağlayan tarım ekipmanlarını uygun koşullarda edinmeleri desteklenmektedir. Modern tarım ekipmanlarının kullanımının yaygınlaştırılması, üretkenliğin artırılmasının yanı sıra çevresel etkilerin azaltılması açısından da önemli bir rol oynamaktadır.

Sürdürülebilir ulaşım hedefleri doğrultusunda, çevre dostu araç finansmanı ürünleri ile düşük karbonlu mobilite çözümleri desteklenmektedir. Elektrikli ve hibrit araç finansmanı, bisiklet ve elektrikli bisiklet finansmanı ile şarj istasyonu yatırımlarına yönelik ürünler aracılığıyla ulaşım sektöründe sürdürülebilir kaynak kullanımının yaygınlaştırılması amaçlanmaktadır.

Kuveyt Türk, sürdürülebilir finansmanı stratejik öncelikleri arasında konumlandırarak çevresel ve sosyal etkiyi gözeten, uzun vadeli değer yaratan finansal çözümler geliştirme odağıyla çalışmalarına devam etmektedir.

2025 yılında Çanakkale'nin Bayramiç ilçesinde 20 bin fidan dikimi gerçekleştirilmiştir.



KREDİLENDİRMEDE ÇSY ETKİSİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİR FİNANS

Kuveyt Türk Sürdürülebilir Finans Çerçevesi

2021 yılında Banka, sürdürülebilir finansman uygulamalarını uluslararası piyasa standartlarıyla uyumlu bir yapıya kavuşturmak amacıyla Sürdürülebilir Finans Çerçevesi oluşturmuştur. Çerçeve, sürdürülebilir finansman araçlarının şeffaf, güvenilir ve karşılaştırılabilir biçimde geliştirilmesini destekleyen, sermaye piyasalarında yaygın olarak kabul görmüş temel prensipler doğrultusunda hazırlanmıştır.

Bu kapsamda, yeşil ve sosyal tahvil ihraçlarında küresel ölçekte referans alınan International Capital Market Association (ICMA) tarafından yayımlanan Yeşil Tahvil İlkeleri (Green Bond Principles, GBP), Sosyal Tahvil İlkeleri (Social Bond Principles, SBP) ve Sürdürülebilirlik Tahvili Rehberi (Sustainability Bond Guidelines, SBG) esas alınmıştır. Ayrıca, kredi piyasalarında sürdürülebilir finansman ürünlerine yönelik standartları belirleyen Loan Market Association (LMA) tarafından yayımlanan Yeşil Kredi Prensipleri (Green Loan Principles, GLP) ile Sosyal Kredi Prensipleri (Social Loan Principles, SLP) ile uyum gözetilmiştir.

Kuveyt Türk Sürdürülebilir Finans Çerçevesi ile sürdürülebilir sukuk ve finans ürünlerinin geliştirilmesi sürecinde uluslararası iyi uygulamalarla uyumlu bir çerçeve oluşturarak sürdürülebilir finansman faaliyetlerini sistematik bir zemine taşımayı hedeflemektedir.

Sürdürülebilir Finans Çerçevesi, İkinci Taraf Görüşü (Second Party Opinion – SPO) doğrultusunda değerlendirilmekte olup, çerçevenin uluslararası iyi uygulamalarla uyumunun güçlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Bu kapsamda, sürdürülebilir varlıkların tanımlanması ve uygunluk kriterlerinin geliştirilmesine ilişkin süreçler devam etmektedir. Ayrıca, BDDK başta olmak üzere ulusal düzeyde yürütülen taksonomi çalışmalarındaki gelişmeler yakından izlenmekte; Banka'nın ilgili düzenlemelere uyum hazırlıkları doğrultusunda gerekli değerlendirme ve uyarlama çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Banka, 2025 yılında BDDK tarafından yayımlanmış Bankaların Yeşil Varlık Oranı Hesaplaması Hakkında Tebliğ'ine uygun bir şekilde YVO raporlamasını yapmıştır.

ÇSY Risk Değerlendirme Sistemi Yaklaşımı

Banka, finansman faaliyetlerinden kaynaklanabilecek çevresel ve sosyal riskleri yönetebilmek amacıyla kredi tahsis ve izleme süreçlerine entegre edilmiş bir Çevresel Sosyal ve Yönetişim Risk Değerlendirme Sistemi (ÇSYRDS) yaklaşımı geliştirmektedir. Bu yaklaşım kapsamında çevresel ve sosyal unsurlar yalnızca risklerin tespiti açısından değil, aynı zamanda düşük karbon ekonomisine geçişi destekleyen fırsat alanlarının değerlendirilmesi açısından da ele alınacaktır.

Katılım finans ilkeleri doğrultusunda toplum ve çevreye zarar verebilecek faaliyetlerden kaçınılmakta; toplumsal refahı artıran ve doğal dengeyi koruyan projelere öncelik verilmektedir. Bu çerçevede, çevreye ve topluma olumsuz etkisi olabilecek alanlara finansman sağlanmamakta, sürdürülebilir kalkınmaya katkı sunan faaliyetler desteklenmektedir. Bu prensip doğrultusunda kredi politikalarında geliştirmeler yapılmış ve Çevresel, Sosyal ve Yönetişim İlkeleri Uygulama Esasları oluşturulmuştur.

Banka ayrıca, çevresel ve sosyal konulara ilişkin ulusal ve uluslararası mevzuat düzenlemeleri ile standartları yakından takip etmekte, finansman sağlanacak sektörler IFC Performans Standartları gibi standartlar doğrultusunda değerlendirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda, finanse edilen projelerde çevresel ve sosyal faydalar gözetilerek yenilenebilir enerji yatırımları, çevre dostu teknoloji projeleri, atık yönetimi uygulamaları, karbon emisyonlarını azaltan ve verimliliği artıran yatırımlar ile temel hizmetlere erişim ve istihdam sağlayan faaliyetlere öncelik verilmektedir. Bu doğrultuda Banka, finansman faaliyetlerinden kaynaklanabilecek çevresel ve sosyal riskleri ve fırsatları sistematik bir şekilde değerlendirerek etkin biçimde yönetmeyi sürdürmektedir.

Kredilendirme süreçlerinde çevresel, sosyal ve yönetişim risklerinin daha etkin yönetilebilmesi amacıyla ÇSYRDS geliştirme çalışmaları sürdürülmektedir. Yeni sistemin tamamlanmasıyla birlikte, çevresel ve sosyal risklerin tespit edilmesinin yanı sıra insan sermayesi, afet yönetimi, siber güvenlik ve kurumsal yönetim unsurlarının da kapsamlı biçimde değerlendirilmesi hedeflenmektedir. Sistem tamamlandığında sürdürülebilir finans yaklaşımının yalnızca risk yönetimi ile sınırlı kalmayarak, fırsatların da etkin şekilde değerlendirilebildiği daha proaktif bir yapıya taşınması amaçlanmaktadır.



GRI 3-3, 203-1

GRI 3-3, 203-1

Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) Değerlendirme Aracı

Kuveyt Türk, 2026 yılında yürürlüğe girecek karbon vergilerinden etkilenme durumlarını analiz etmek amacıyla SKDM çerçevesinde kredi portföyü üzerinde bir etki analizi gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda, 2025 yılında SKDM'ye tabi sektörlerde faaliyet gösteren ve karbon yoğun üretim süreçlerine sahip müşterilerin değerlendirilmesine yönelik bir değerlendirme aracı tasarlanmıştır. Söz konusu değerlendirme aracı ile, SKDM kapsamındaki müşterilerin oluşturduğu portföy özelinde, Kredi Riski Yönetimi ve Modelleme Başkanlığı tarafından yürütülen stres testi çalışmalarına katkı sağlanması hedeflenmiş; bu doğrultuda iklim riski kavramı öncelikli odak alanı olarak ele alınmıştır.

Risklerin sistematik biçimde değerlendirilmesi ve izlenmesi sürecinde, ulusal ve uluslararası iyi uygulamalar ile metodolojik çerçevelerden yararlanılmaktadır. Bu yaklaşım doğrultusunda 2025 yılında gerçekleştirilen analiz çalışmasında; SKDM kapsamına giren çimento, elektrik, demir-çelik, alüminyum ve gübre sektörlerinde faaliyet gösteren yaklaşık 916 şirketin profili incelenmiştir. İnceleme sürecinde firmaların Avrupa pazarına ihracat yoğunluğu, karbon emisyon performansı, kullandıkları üretim teknolojileri ve emisyon azaltım yol haritaları birlikte değerlendirilmiştir. Değerlendirme metodolojisi, müşterilerin çevresel etkilerinin iklim riskini nasıl oluşturduğunu ve iklim risklerinin müşteriler üzerindeki finansal yansımalarını birlikte inceleyecek şekilde yapılandırılmıştır. Çevresel, sosyal ve yönetişim boyutları iklim riski odağında modüler ve tematik bir yaklaşımla tasarlanmıştır. Değerlendirme yaklaşımının temel amacı, sektöre özgü olarak şirketlerin iklim risklerine karşı olgunluk seviyelerinin belirli bir risk skalası kapsamında ölçümlenmesidir. Bu kapsamda kullanılan risk skalası; A (Yüksek Risk), B+ (Orta-Yüksek Risk), B- (Orta-Düşük Risk) ve C (Düşük Risk) seviyelerinden oluşmaktadır.

Yenilenebilir Enerji Proje Finansmanı

Yenilenebilir enerji proje finansmanı kapsamında sürdürülebilirlik odaklı yatırımların desteklenmesi, düşük karbonlu ekonomiye geçişin hızlandırılması, iklim risklerinin azaltılması ve uzun vadeli ekonomik dayanıklılığın güçlendirilmesi açısından kritik önem taşımaktadır. Bu çerçevede, Kuveyt Türk, katılım finans ilkeleri doğrultusunda ekonomik kalkınmaya sağladığı katkıyı sürdürmektedir. Banka, 2025 yılında yenilenebilir enerji yatırımlarını önceliklendirerek güneş,rüzgâr, hidroelektrik ve biyokütle enerji santrali kurulum ve modernizasyon projelerinin hayata geçirilmesini desteklemiştir. Bunun yanı sıra, öz tüketim odaklı enerji üretim tesislerine yönelik projelere finansman sağlanarak enerji verimliliğinin artırılmasına katkıda bulunulmuştur. Yenilenebilir enerji projelerinin toplam proje finansmanı içerisindeki payı 2025 yılında %31,3 olarak gerçekleşmiştir. Ayrıca, 2025 yılında sürdürülebilirlik odaklı projelerin finansmanı kapsamında toplam 175 milyon ABD doları tutarında proje finansmanı fonu sağlanmıştır.

2025 yılında Banka, ağırlıklı olarak çatı tipi güneş enerjisi santralleri (GES) olmak üzere hidroelektrik, biyokütle, rüzgâr ve güneş enerjisi projelerine yönelik yenilenebilir enerji finansman desteği sağlamaya devam etmektedir. Bu kapsamda sunulan GES Leasing ürünü aracılığıyla firmaların enerji tedarikini yenilenebilir kaynaklardan karşılamasına katkı sağlanmakta; temiz enerjiye erişim desteklenmekte ve sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik dönüşüm sürecine katkı sunulmaktadır.

%31,3
Yenilenebilir Enerji Projelerinin Toplam Proje Finansmanı İçindeki Payı



GRI 3-3, 203-1

GRI 3-3, 203-1

SERA GAZI EMİSYON YÖNETİMİ

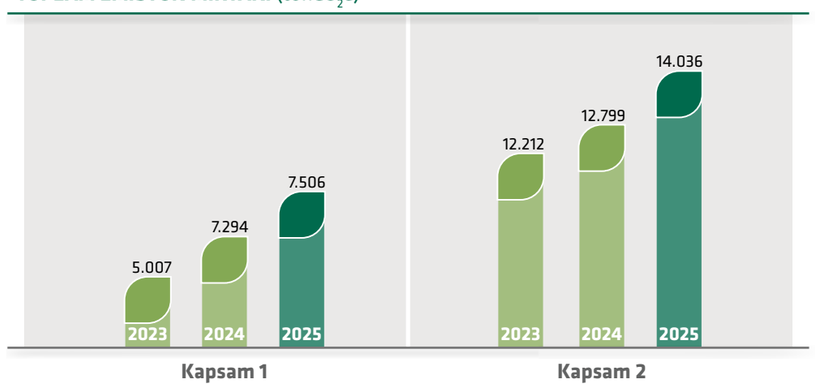
Kuveyt Türk, ulusal ve uluslararası standartlar doğrultusunda emisyon yönetimi çalışmalarını yürütmekte ve iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında operasyonel etkilerini azaltmanın yanı sıra finansman faaliyetleri aracılığıyla düşük karbonlu dönüşümü desteklemeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda, sera gazı emisyonlarının ölçülmesi, raporlanması ve envanter altyapısının güçlendirilmesi öncelikli çalışma alanları arasında yer almaktadır.

Banka'nın operasyon kaynaklı sera gazı emisyonları, uluslararası Sera Gazı Protokolü (GHG Protocol) ile uyumlu şekilde ölçülmekte ve son üç yıldır düzenli olarak raporlanmaktadır.

Banka'nın operasyon kaynaklı sera gazı emisyonları, uluslararası Sera Gazı Protokolü (GHG Protocol) ile uyumlu şekilde ölçülmekte ve son üç yıldır düzenli olarak raporlanmaktadır. 2025 yılında Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları ölçülerek raporlanmıştır. 2023-2025 dönemine ilişkin kapsam bazlı emisyon kırılımları aşağıda sunulmaktadır.

Banka, emisyon yönetimi stratejisi kapsamında yalnızca mevcut emisyonlarının azaltılmasına değil, aynı zamanda sürdürülebilir kalkınmayı destekleyen faaliyetlerin finansman yoluyla teşvik edilmesine de odaklanmaktadır. Bu doğrultuda, yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı yatırımlara öncelik verilmekte; çevre dostu teknolojilerin yaygınlaştırılması, atık yönetimi uygulamalarının geliştirilmesi ve karbon salımını azaltmaya yönelik projelerin desteklenmesi amacıyla finansman sağlanmaktadır.[15]

TOPLAM EMİSYON MİKTARI ($tonCO_2e$)



(15) 2024 yılı Entegre Faaliyet Raporu'nda yer alan Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon verileri, hesaplamaya esas aktivite verilerinin ve veri setinin iyileştirilmesi kapsamında revize edilmiştir. Bu çerçevede sabit yanma kaynaklı doğalgaz tüketimine ilişkin emisyon hesaplaması güncellenmiş, 2024 yılı Kapsam 1 emisyonu 7.294 ton CO_2e olarak düzeltilmiştir. Kapsam 2 emisyonlarında ise elektrik tüketimine ilişkin hesaplamanın güncellenmesi sonucunda emisyon eşdeğeri (tCO_2e) değerleri revize edilmiştir. Buna göre 2023 yılı Kapsam 2 emisyonu 12.212 ton CO_2e, 2024 yılı Kapsam 2 emisyonu ise 12.799 ton CO_2e olarak güncellenmiştir.

GRI 3-3, 305-1, 305-2, 305-4, 305-5

Operasyon Kaynaklı Emisyon Yönetimi

İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında operasyonlardan kaynaklanan sera gazı emisyonlarının azaltılması, Banka'nın çevresel sürdürülebilirlik yaklaşımının temel öncelikleri arasında yer almaktadır. Bu doğrultuda, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının azaltılmasına yönelik uygulamalar hayata geçirilmekte, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı ve düşük karbonlu operasyonel dönüşüm çalışmaları yürütülmektedir. Operasyonel emisyonların azaltımına yönelik olarak elektrik, doğal gaz ve akaryakıt tüketiminin azaltılması için projeler gerçekleştirilmektedir. Bununla birlikte, Kuveyt Türk, doğru sera gazı envanter sistemi oluşturulması ve verilerin nasıl tutulması gerektiğine dair Banka içerisinde ilgili ekiplere eğitim vermiştir. Sera gazı emisyonlarının ölçülmesinde Banka, yapay zekâ temelli çözüm yöntemlerini araştırılarak sistemin kurulması için çalışmalarına başlamıştır.

Banka, 2024–2026 Sürdürülebilirlik Stratejisi kapsamında belirlenen elektrik tüketiminin yenilenebilir enerji kaynaklarından tedarik edilmesi hedefi doğrultusunda önemli adımlar atılmıştır. Bu kapsamda, Isparta'da 133 dönümlük alanda 13,7 MWp kurulu güce sahip öz tüketim GES devreye alınmış ve yenilenebilir enerji üretimine başlanmıştır. Söz konusu proje ile yıllık 21,3 GWh temiz enerji üretilmesi ve Banka'nın Türkiye genelindeki Genel Müdürlük, Bankacılık Üssü ve şubeler dâhil tüm lokasyonlarının elektrik ihtiyacının yaklaşık %80'inin karşılanması hedeflenmiştir.

2025 yılında Banka genelinde tüketilen elektriğin %72'si söz konusu GES'te üretilen yenilenebilir enerji ile karşılanmış; Genel Müdürlük ve Bankacılık Üssü binaları ile 454 şubede tüketilen 31.224 MWh elektriğin GES ile karşılanmayan %28'lik kısmı ise tüketilen elektriğin yenilenebilir enerji kaynaklarından üretildiğini belgeleyen yenilenebilir enerji sertifikası temin edilerek nötrlenmiştir. Böylece 13.555 tCO_2e sera gazı emisyonunun önlenmesine katkıda bulunularak Banka'nın elektrik tüketiminden kaynaklanan karbon ayak izinin azaltılması yönünde somut ve ölçülebilir bir ilerleme kaydedilmiştir. Elde edilen bu emisyon azaltımı, hem enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kullanımının artırılması hedeflerine hizmet etmekte hem de Banka'nın iklim değişikliğiyle mücadele kapsamındaki uzun vadeli stratejik taahhütlerini desteklemektedir.

Operasyonel dönüşüm çalışmaları yalnızca enerji tüketimi ile sınırlı kalmamakta; ulaşım kaynaklı emisyonların azaltılmasına yönelik uygulamalar da önceliklendirilmektedir. 2025 yılında elektrikli ve hibrit şirket aracı sayısı bir önceki yıla kıyasla artırılmıştır. Bununla birlikte, çalışanların işe gidiş gelişlerinde kullanılan servis güzergâhlarının optimize edilmesi yoluyla servis sayılarının azaltılmasına yönelik çalışmalar yürütülmüş; böylece ulaşım kaynaklı emisyonların azaltılmasına katkı sağlanmıştır.

13.555
ton CO_2e

Engellenen
Sera Gazı Miktarı

Portföy Kaynaklı Emisyonlar

Bankacılık sektörü açısından en önemli emisyon kalemlerinden biri olan kredi portföyünden kaynaklanan finanse edilen emisyonlar ise, GHG Protocol kapsamında Kapsam 3 Kategori 15 altında değerlendirilmektedir. Bu doğrultuda, 2025 yılında finanse edilen emisyonların ölçümüne yönelik pilot çalışmalar başlatılmış olup, söz konusu hesaplamalar finansal kuruluşlara yönelik karbon muhasebesi yaklaşımını tanımlayan Karbon Muhasebesi Finansmanları Ortaklığı (Partnership for Carbon Accounting Financials -PCAF) standardı ile uyumlu şekilde gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmalar, portföy emisyonlarının ölçülmesine yönelik kurumsal kapasitenin güçlendirilmesine ve iklim risklerinin etkin yönetimine katkı sağlamaktadır. Önümüzdeki dönemde, özellikle Kapsam 3 Kategori 15 kapsamında raporlama kapsamının genişletilmesi ve portföy emisyonlarının daha bütüncül şekilde açıklanması planlanmaktadır.

GRI 3-3, 305-1, 305-2, 305-4, 305-5

ENERJİ VERİMLİLİĞİ VE YÖNETİMİ

Banka'nın sürdürülebilirlik stratejik planında önceliklendirilen alanlardan biri enerji yönetimi süreçleridir. Bu kapsamda, enerji verimliliğini artırmaya yönelik hedefler belirlenmekte, enerji tüketiminin azaltılması ve operasyonel süreçlerin optimize edilmesi yoluyla hem çevresel etkilerin azaltılması hem de rekabet gücünün desteklenmesi amaçlanmaktadır.

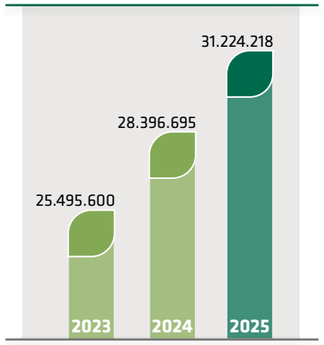
ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi'nin uygulanmasına ve sertifikasyon sürecine yönelik çalışmalar Aralık 2025'te tamamlanmıştır.

Bu doğrultuda, Çevresel Etki ve Risk Çalışma Grubu başta olmak üzere, Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı çalışma grupları aracılığıyla enerji yönetimi stratejileri geliştirilmekte ve verimliliği artırmaya yönelik uygulamalar hayata geçirilmektedir.

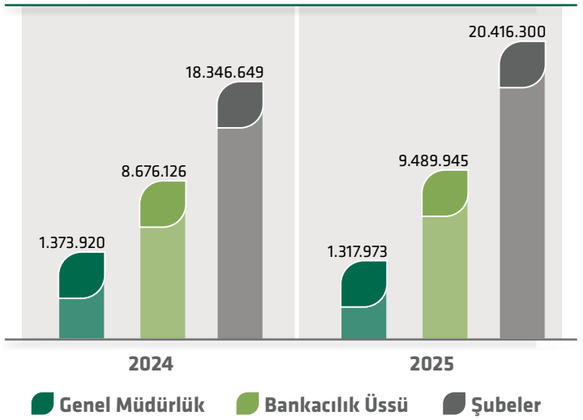
2024 yılında gerçekleştirilen organizasyonel yapılandırma kapsamında Enerji Yönetimi birimi kurulmuş olup, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi'nin uygulanmasına ve sertifikasyon sürecine yönelik çalışmalar Aralık 2025'te tamamlanmıştır.

Enerji tüketiminin azaltılması amacıyla Genel Müdürlük, Bankacılık Üssü ve şube operasyonlarında enerji tüketim trendleri düzenli olarak izlenmekte, enerji verimliliğini artırmaya yönelik projeler geliştirilmektedir. 2025 yılında farklı kaynaklardan elde edilen veriler kullanılarak hazırlanan raporlar aracılığıyla elektrik tüketimleri izlenmiştir. Öz tüketim GES dışında tüketilen enerji için yenilenebilir enerji sertifikası temin edilerek hidroelektrik kaynaklı yenilenebilir enerji kullanımı sağlanmıştır. Bu kapsamda 2025 yılında yenilenebilir enerjinin Genel Müdürlük, Bankacılık Üssü ve şube lokasyonlarımızda kullandığımız elektrik içerisindeki payı %100 olarak gerçekleşerek elektrik tüketimleri kaynaklı Kapsam 2 emisyonlarının nötrlenmesi sağlanmıştır.

ELEKTRİK TÜKETİMİ (kWh)



ELEKTRİK TÜKETİMİNİN ORGANİZASYONEL KIRILIMI (kWh)



GRI 3-3, 302-1, 302-4

Bankacılık Üssü binasında enerji tüketiminin azaltılmasına yönelik uygulamalar hayata geçirilmekte, aydınlatma sistemlerinde düşük enerji tüketimine sahip LED armatürler kullanılmakta ve mesai bitiminde elektrik tüketimi otomatik olarak kesilmektedir.

Enerji verimliliğini destekleyen bu ve benzeri uygulamalara verilen önem, Bankacılık Üssü binası için alınan BREEAM sertifikası ile güçlendirilmektedir.

2026 yılı sonuna kadar lokasyonların büyük bölümünü kapsayacak bir enerji izleme sisteminin kurulması hedeflenmektedir. Saatlik olarak güncellenecek tüketim verilerinin geliştirilecek yazılımlar üzerinden analiz edilmesiyle, olağan dışı tüketimlere anlık müdahale edilebilmesi ve lokasyon bazlı verimlilik projelerinin desteklenmesine imkân sağlayacak bir veri altyapısının oluşturulması amaçlanmaktadır.

Enerji verimliliğini destekleyen bu ve benzeri uygulamalara verilen önem, Bankacılık Üssü binası için alınan BREEAM sertifikası ile güçlendirilmektedir.



GRI 3-3, 302-1, 302-4

SU YÖNETİMİ

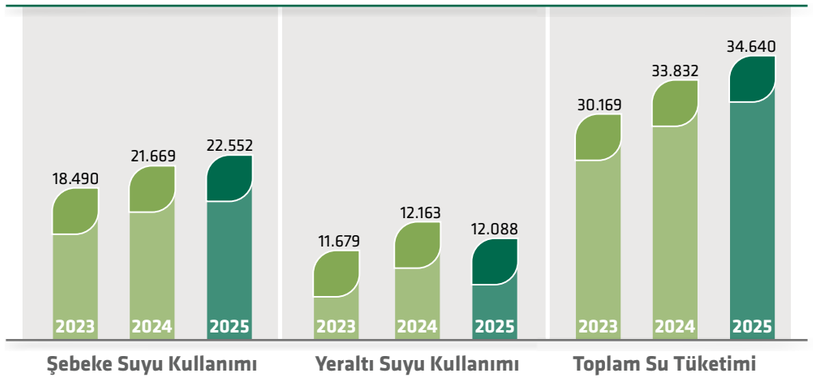
Kuveyt Türk, doğal kaynakların sürdürülebilir yönetimini çevresel sorumluluk yaklaşımının temel bileşenlerinden biri olarak ele almakta, su kaynaklarının etkin kullanımını operasyonel verimlilik ve çevresel etki yönetimi perspektifiyle bütüncül şekilde değerlendirmektedir. Bu doğrultuda Banka'da su tüketimi düzenli olarak izlenmekte, raporlanmakta ve elde edilen veriler doğrultusunda kaynak kullanımının azaltılmasına yönelik iyileştirme aksiyonları hayata geçirilmektedir.

Banka, su tüketimine ilişkin performansını yıllık olarak izlemekte ve belirlenen hedefleri periyodik olarak gözden geçirmektedir.

2024 yılında Genel Müdürlük binasında tespit edilen su kaçaklarının giderilmesine yönelik gerçekleştirilen altyapı yatırımı, su kayıplarının azaltılması ve operasyonel kaynak verimliliğinin artırılması açısından önemli bir adım niteliği taşımaktadır. Bununla birlikte, su tüketiminin azaltılmasına yönelik farkındalık çalışmaları yürütülmekte, çalışanların kullanım alanlarında uygulanan bilgilendirme faaliyetleri aracılığıyla su tasarrufu kültürünün kurumsal düzeyde yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

Banka, su tüketimine ilişkin performansını yıllık olarak izlemekte ve belirlenen hedefleri periyodik olarak gözden geçirmektedir. Doğal kaynakların korunması kapsamında teknolojik yatırımlara öncelik veren Kuveyt Türk, su yönetimi konusunda farkındalığını artırmaya yönelik çalışmalar yapmayı planlamaktadır.

SU TÜKETİMİ (m^3)



Doğal kaynakların korunması kapsamında teknolojik yatırımlara öncelik veren Kuveyt Türk, su yönetimi konusunda farkındalığını artırmaya yönelik çalışmalar yapmayı planlamaktadır.



GRI 3-3, 303-1, 303-5

GRI 3-3, 303-1, 303-5

ATIK YÖNETİMİ

Kuveyt Türk, çevresel ayak izini azaltmak için atık yönetimi süreçlerinde Sıfır Atık yaklaşımını uygulamaktadır. Sıfır Atık hedefine ulaşılması amacıyla süreçler sürekli olarak gözden geçirilmekte ve gerekli iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından başlatılan Sıfır Atık Projesi kapsamında atık geri dönüşümünün teşvik edilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

2022 yılında Genel Müdürlük binası ile Kuveyt Türk Bankacılık ve Yaşam Üssü, Sıfır Atık Belgesi almaya hak kazanan ilk katılım finans kuruluşu olmuştur. Bu belge kapsamında gerekli tüm kriterler yerine getirilmiş ve Bakanlık tarafından gerçekleştirilen denetimler başarıyla tamamlanmıştır. Sıfır Atık uygulamalarının diğer lokasyonlarda da yaygınlaştırılmasına yönelik değerlendirme çalışmaları devam etmektedir.

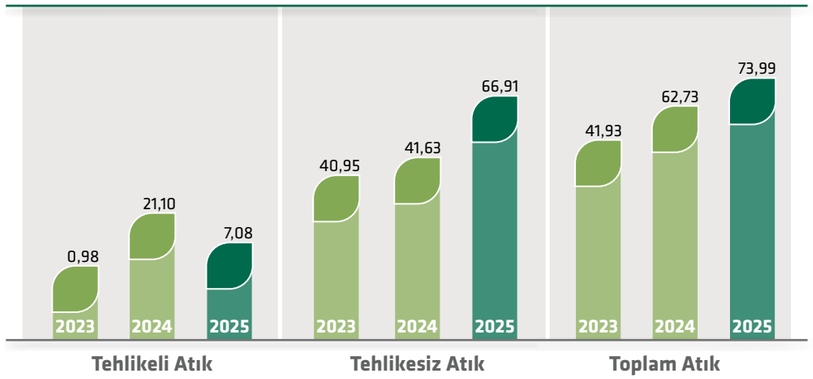
Genel Müdürlük ve Bankacılık Üssü binalarında atıklar türlerine göre ayrıştırılmakta olup, 2025 yılında yaklaşık 74 ton olan toplam atık, tehlikeli ve tehlikesiz atık geri dönüşüm firmalarına teslim edilmiştir. 2025 yılında toplam atık tüketimi bir önceki yıla kıyasla yaklaşık %18 oranında artmıştır. Bunun sebebi organik atıklar 2024 yılında Bankacılık Üssü binasında geri dönüşüme gönderilen atıklara dahil edilmezken, 2025 yılında yaklaşık 25 bin kg organik atığın toplanıp geri dönüşüme verilmesidir.

74 ton

Geri Dönüşüm Firmalarına Teslim Edilen Toplam Atık Miktarı

Banka, döngüsel ekonomi prensipleri doğrultusunda kaynak kullanımını azaltmayı ve malzeme döngüsünü desteklemeyi amaçlamaktadır. Bu kapsamda, Genel Müdürlük ve şube lokasyonlarında kullanılan halıların geri dönüştürülmüş malzemelerden üretilmiş olmasına özen gösterilmektedir. Ayrıca, bilgi teknolojileri ekipmanlarının yenilenmesi ve yeniden kullanımı yoluyla elektronik atık oluşumunun azaltılmasına yönelik uygulamalar yürütülmektedir. 2025 yılı itibarıyla elektronik atık miktarı Genel Müdürlük ve Bankacılık Üssü'nde toplam 2.365 kg olarak gerçekleşmiştir. Binalardan çıkan elektronik atıklar, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'ndan lisanslı geri dönüşüm firmalarına gönderilmektedir. Bununla birlikte, müşterilere sunulan kredi ve banka kartlarında geri dönüştürülmüş plastikten üretilen malzemeler tercih edilerek döngüsel ekonomi yaklaşımına katkı sağlanmaktadır. Ayrıca doğal kaynakların korunması bilinciyle, "Kâğıtsız Bankacılık Projesi" kapsamında kâğıt tüketiminin yoğun olduğu süreçler dijital ortama aktarılmaktadır. Bu sayede kâğıt tüketimi azaltılmakta, ağaçların korunmasına ve su kaynaklarının tasarruflu kullanılmasına katkı sağlanmaktadır.

ATIK TÜKETİMİ (ton)



"Kâğıtsız Bankacılık Projesi" kapsamında kâğıt tüketiminin yoğun olduğu süreçler dijital ortama aktarılmaktadır.



GRI 3-3, 306-1, 306-2, 306-3, 306-5

GRI 3-3, 306-1, 306-2, 306-3, 306-5

Kurumsal Yönetişim

Kuveyt Türk, iş süreçlerinin her aşamasında belirlediği temel ilkeler doğrultusunda hareket ederek, stratejik hedeflerine ulaşmada etkin bir şekilde yol almayı amaçlayan bir yönetim anlayışını benimsemektedir. Banka, hesap verebilirlik, dürüstlük, şeffaflık, güvenilirlik, adillik, gizlilik, mevzuata uyum, toplumsal fayda, çevreye duyulan saygı ve sorumluluk gibi önemli prensipleri faaliyetlerinin yapı taşları olarak kabul etmekte, bu ilkelere sıkı bir şekilde bağlı kalarak çalışmalarını gerçekleştirmektedir.

Kuveyt Türk'te Kurumsal Yönetişim Yaklaşımı	224
Yönetim Kurulu	226
Yönetim Kurulu Komiteleri	234
Üst Yönetim	242
Organizasyon Şeması	248
İç Sistemler Kapsamındaki Yöneticiler	250
İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık	252
Proaktif Risk ve Kriz Yönetimi	256
Risk Yönetimi Politikalarına İlişkin Bilgiler	258
Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatlarının Yönetimi	262
Banka'nın Dâhil Olduğu Risk Grubuyla Yaptığı İşlemler	266
Politikalar	267
Olağan Genel Kurul Toplantısı Gündemi	268
Esas Sözleşme Değişikliği	270
Genel Kurul'a Sunulacak Özet Yönetim Kurulu Raporu	272
Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı	273
Denetim Komitesi'nin İç Sistemler Hakkındaki Değerlendirmesi	274
Danışma Komitesi'nin Banka'nın Faizsiz Bankacılık İlke ve Standartlarına Uygunluğuna İlişkin Değerlendirmesi	280
Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu	282



İlgili Öncelikli Konu	• Kurumsal Yönetişim • İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık • Proaktif Risk ve Kriz Yönetimi
İlgili Sermaye Öğesi	• Finansal Sermaye
Katkı Sağlanan SKA	8 İNSANA YAKIŞIR İŞ VE EKONOMİK BÜYÜME 16 BARIŞ, ADALET VE GÜÇLÜ KURUMLAR 17 AMAÇLAR İÇİN ORTAKLIKLAR

KUVEYT TÜRK'TE KURUMSAL YÖNETİŞİM YAKLAŞIMI

Kuveyt Türk'ün, yürüttüğü ve ileriye dönük gerçekleştirmeyi hedeflediği tüm faaliyetleri ilgili yasal düzenlemeler, katılım bankacılığı esasları, ana sözleşme ve iç düzenlemelere titizlikle uyum sağlayacak şekilde yürütülmektedir. Bu yaklaşım, etik bankacılık ilkelerinin merkezde tutulduğu bir iş modeli oluşturarak tüm operasyonların bu değerler çerçevesinde şekillenmesini hedeflemektedir.

Banka'nın vizyonu doğrultusunda hissedarların, müşterilerin, çalışanların ve tasarruf sahiplerinin haklarının korunması öncelikli sorumluluk olarak kabul edilmekte ve bu doğrultuda güçlü, sürdürülebilir bir yönetim yapısının oluşturulması hedeflenmektedir. Böylelikle Kuveyt Türk, yalnızca finansal başarıyı değil aynı zamanda güven ve istikrarı temel alarak uzun vadeli başarıyı garanti altına almayı amaçlamaktadır.

Kuveyt Türk, yalnızca finansal başarıyı değil aynı zamanda güven ve istikrarı temel alarak uzun vadeli başarıyı garanti altına almayı amaçlamaktadır.



Dürüstlük
Tüm hizmet ve faaliyetlerinde, çalışanlarına, ortaklarına ve müşterilerine karşı dürüstlük ilkesine bağlı kalarak karşılıklı güvene dayalı, güçlü ve uzun vadeli ilişkiler kurmaktadır.

Hesap Verebilirlik
Banka tüzel kişiliği ve paydaşlarına karşı alınan kararların doğruluğunu kanıtlama ve bu kararların sorumluluğunu üstlenme yükümlülüğünü taşımaktadır. Bu doğrultuda, karar alma süreçlerinin her aşamasında şeffaf iletişim kurarak güven ortamını güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Şeffaflık
Ticari sır niteliğinde olan bilgilerin korunması ile şeffaflık arasındaki dengeyi gözeterek Banka'ya dair finansal ve finansal olmayan bilgileri doğru, eksiksiz ve zamanında kamuya sunarak paydaşlarının bilinçli kararlar almasına katkıda bulunmaktadır.

Güvenilirlik
Bankacılık sektörünün temelindeki güven ve itibarın bilinciyle paydaşlara ve müşterilere verdiği taahhütleri eksiksiz yerine getirirek güvenilir bir iş ortamı oluşturmaktadır.

Gizlilik
Çalışanların, müşterilerin ve tüm iş ortakların finansal ve finansal olmayan bilgileri yasal çerçeveler dışında hiçbir kişi ya da kuruluşla paylaşılmamaktadır. Bu bilgilerin gizliliği korunarak güvenilir bir iş ilişkisi sürdürülmektedir.

Mevzuata Uyum
Bankacılık Kanunu ve tabi olunan uluslararası normlar ile ulusal mevzuatın tüm hükümlerine uyulmaktadır. Bu uyum, sürdürülebilirliğin ve itibarın korunması için temel sorumluluklardandır.

Toplumsal Fayda ve Çevreye Saygı
Faaliyetler yürütülürken ticari başarılar kadar toplumsal faydaya ve çevreye saygıyı da gözetilmektedir. Sosyal ve kültürel etkinliklere destek sağlarken çevre, tüketici ve kamu sağlığına yönelik düzenlemelere azami özen gösterilmektedir.

Adillik
Çalışanlar, ortaklar ve paydaşlarla kurulan ilişkilerde ayrımcılığa yer verilmemektedir. Cinsiyet,etnik köken,görüş ve diğer farklılıklar temelinde hiçbir ayrımcılığı kabul etmeyerek; adil ve kapsayıcı bir iş ortamı sağlanmayı amaçlanmaktadır.

GRI 2-16, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

GRI 2-16, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

YÖNETİM KURULU

Banka'nın kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde oluşturduğu yönetişim anlayışı en yüksek yönetim organı Yönetim Kurulu aracılığıyla yürütülmektedir. Yönetim Kurulu, Kuveyt Türk'ün stratejik yönünü belirlemek ve bu yönde hedeflere ulaşılmasını sağlamakla yükümlüdür.

Yönetim Kurulu, bankacılık sektörü uzmanlığı doğrultusunda, Banka'nın yönetişim uygulamalarını düzenli olarak gözden geçirmektedir.

Bu çerçevede, Banka'nın uzun vadeli vizyonunu şekillendirmekte risk yönetimi, iç denetim ve uyum mekanizmalarının etkili, sağlam ve düzenlemelere tam uyumlu bir şekilde işlemesini güvence altına almaktadır.

Kurumsal sürdürülebilirlik yetkinliklerinin korunması ve geliştirilmesi adına Yönetim Kurulu, paydaşlarla ve alanında uzman kişilerle sürekli iletişim halinde kalarak güncel gelişmeleri ve başarılı uygulamaları karar alma süreçlerine entegre etmektedir.

Yönetim Kurulu, bankacılık sektörü uzmanlığı doğrultusunda, Banka'nın yönetişim uygulamalarını düzenli olarak gözden geçirmektedir. Kuveyt Türk'ün Yönetim Kurulu toplam 9 üyeden oluşmaktadır. Banka Yönetim Kurulu, Ana Sözleşme'ye uygun olarak gerek duyulduğunda toplanmakta ve ihtiyaçlar doğrultusunda karar almaktadır.

2025 yılı içinde Yönetim Kurulu 6 defa toplanmış olup, Yönetim Kurulu üyelerimizin toplantılara %90 oranında katılım sağlamıştır.

Yönetim Kurulu'nun faaliyetlerini desteklemek ve gözetim işlevini güçlendirmek amacıyla Denetim Komitesi, Risk Komitesi, Kredi Komitesi, Danışma Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, İcra Komitesi, Ücretlendirme ve Aday Gösterme Komitesi ile Kurumsal Sosyal Sorumluluk Komitesi etkin bir şekilde çalışmaktadır. Yönetim Kurulu, bu komiteler aracılığıyla çalışmalarını yönlendirmekte ve denetim süreçlerini güçlendirmektedir. Yönetim Kurulu Komiteleri'ne ilişkin detaylı bilgilere, **Yönetim Kurulu Komiteleri** bölümden erişebilirsiniz.

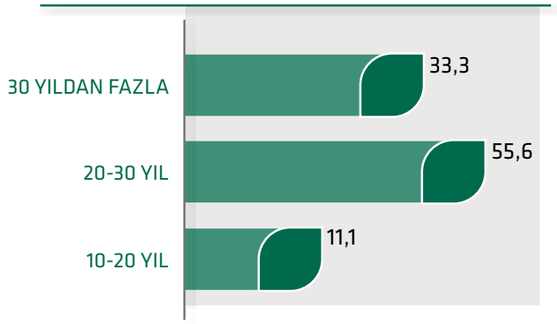
Yönetim Kurulu'nun yetkinlik matrisi yan sayfada paylaşılmaktadır.

	Görev	Finans/ Denetim/ Risk	Bankacılık/ Yatırım/ Sigortacılık/ Uluslararası Piyasalar	Dijitalleşme ve Bilgi Teknolojileri/ Siber Güvenlik	Satın Alma ve Birleşme (M&A) ve/ veya Sermaye Piyasaları	Kamu Politikaları	Çevre/Sosyal
HAMAD A H D ALMARZOUQ	Yönetim Kurulu Başkanı	●	●				
NADİR ALPASLAN	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	●	●			●	
KHALED Y E S ALSHAMLAN	Yönetim Kurulu Üyesi	●	●				
DR. SHADI AHMED YACOUB ZAHRAN	Yönetim Kurulu Üyesi	●	●				
GEHAD MOHAMED ELBENDARY ANANY	Yönetim Kurulu Üyesi	●	●	●			
BOUALEM HAMMOUNİ	Yönetim Kurulu Üyesi	●	●		●		●
JABR SH J M A M ALJALAHMAH	Yönetim Kurulu Üyesi	●	●			●	
SİNAN AKSU	Yönetim Kurulu Üyesi	●	●			●	
UFUK UYAN	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	●	●				●

EĞİTİM (YÜZDE)



ORTALAMA İŞ TECRÜBESİ (YÜZDE)



GRI 2-9, 2-10, 2-11, 2-12, 2-13, 2-16, 2-17, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

GRI 2-9, 2-10, 2-11, 2-12, 2-13, 2-16, 2-17, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

Yönetim Kurulu Özgeçmişleri



HAMAD A H D ALMARZOUQ
Yönetim Kurulu Başkanı

Almarzouq, lisans eğitimini 1985 yılında ABD'deki Güney Kaliforniya Üniversitesi'nde Endüstri Sistemleri Mühendisliği alanında tamamlamıştır. Yüksek lisans derecesini 1987 yılında ABD'deki Claremont Graduate Üniversitesi'nden Uluslararası Finans ve İşletme Yönetimi alanında almıştır.

Almarzouq, bankacılık ve finans alanında hem Kuveyt'te hem de yurt dışında otuz yılı aşkın bir süredir çeşitli alanlarda mesleki deneyime sahiptir. Kendisi, 2015 yılından bu yana Türkiye'de Kuveyt Türk Katılım Bankası Yönetim Kurulu Başkanı, 2023 yılından bu yana Bahreyn'de Ahli United Bank Yönetim Kurulu Başkanı ve 2023 yılından bu yana KFH Mısır (eski adıyla Mısır Ahli United Bank) Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Almarzouq, çeşitli bankacılık, finans ve düzenleyici kuruluşlarda birçok önemli görevde bulunmuştur. Kendisi 2002 yılından bu yana Kuveyt Bankacılık Birliği (KBA) Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup 2010-2016 yılları arasında KBA Başkanı, 2003-2010 yılları arasında Arap Bankalar Birliği Yönetim Kurulu Üyesi, 2003-2014 yılları arasında Kuveyt Bankacılık Çalışmaları Enstitüsü (KIBS) Yönetim Kurulu Üyesi, 2004-2009 yılları arasında Arap Finans ve Bankacılık Bilimleri Akademisi Mütevelli Heyeti Üyesi, 2007-2016 yılları arasında Uygulamalı Eğitim ve Öğretim Kamu Kurumu (PAAET) Yönetim Kurulu Üyesi, 2002-2014 yılları arasında Kuveyt'te Ahli United Bank Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü, 1998-2014 yılları arasında İngiltere'de, 2006-2014 yılları arasında Mısır'da, 2000-2014 yılları arasında Bahreyn'de ve 2007-2014 yılları arasında Umman'da Ahli United Bank Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, 2006-2014 yılları arasında eski adıyla Commercial Bank of Iraq Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, 2015-2016 yılları arasında Kuwait Finance House (Malezya) Berhad Yönetim Kurulu Başkanı ve 2015-2023 yılları arasında Bahreyn'de Kuwait Finance House Yönetim Kurulu Başkanı olarak hizmet vermiştir. Almarzouq, 2002-2010 yılları arasında Kuveyt'te bulunan Kuwait and Middle East Financial Investment Company'de (Kuveyt ve Orta Doğu Finansal Yatırım Şirketi) Yönetim Kurulu Üyesi, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır.

2009-2013 yılları arasında Suudi Arabistan Krallığı'nda Middle East Financial Investment Company'nin (Orta Doğu Finansal Yatırım Şirketi) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini yürütmüş ve 2004-2013 yılları arasında Katar'da Ahli Bank'ın Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.

Almarzouq, mesleki kariyerine 1987-1990 yılları arasında Kuwait Investment Company'de (Kuveyt Yatırım Şirketi) Yatırım Departmanında ABD hisse senedi portföyleri ve türevlerinde yatırım sorumlusu olarak başlamıştır. Kuveyt Merkez Bankası'nda, 1990 yılındaki Teknik İşler Ofisi Müdür Yardımcılığı da dahil olmak üzere çeşitli idari görevlerde bulunmuştur. Ayrıca, 1992-1996 ve 1996-1998 yılları arasında Mali Denetim Departmanında sırasıyla Müdür Yardımcısı ve Müdür olarak görev almıştır.

Almarzouq, Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'nin Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı, İcra Komitesi Başkanlığı ve Kredi Komitesi Başkanlığı görevlerini yürütmektedir.



NADİR ALPASLAN
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Nadir Alpaslan, 1987 yılında İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olmuştur. 1999 yılında Başbakanlık Aile Araştırma Kurumu'nda iş hayatına başlayan Alpaslan, dört yıl süreyle Turizm Bakanlığı'nda Bakan Müşaviri ve İdari Mali İşler Başkanı olarak görev yapmıştır. Profesyonel iş yaşamına 2003 ve 2007 yılları arasında Kültür ve Turizm Bakanlığı'nda Müsteşar Yardımcısı ve Bakan Müşaviri olarak devam eden Alpaslan, 2007-2018 yılları arasında Cumhurbaşkanlığı Genel Sekreter Yardımcısı olarak görev yapmış ve Temmuz 2018 tarihi itibarıyla Kültür ve Turizm Bakan Yardımcısı olarak atanmıştır. 15 Nisan 2011 tarihinden bu yana Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Alpaslan, Risk Komitesi Üyeliği, Denetim Komitesi Üyeliği, Kredi Komitesi Üyeliği'ni yürütmektedir.



KHALED Y E S ALSHAMLAN
Yönetim Kurulu Üyesi

Sayın Al-Shamlan, 1995 yılında Kuveyt Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden lisans derecesini almıştır. Harvard Business School tarafından yürütülen Managing Strategically ve Leading for Results programları dâhil olmak üzere liderlik, finansal analiz ve risk yönetimi alanlarında çok sayıda ihtisas programını tamamlamış; ayrıca Kuveyt Yatırım Otoritesi (KIA) nezdinde mezunlara yönelik iki yıllık özel eğitim programına katılmıştır.

Sayın Al-Shamlan, Ocak 2025 tarihinden itibaren KFH Grup Genel Müdürü (Group Chief Executive Officer) olarak görev yapmaktadır. Bunun yanı sıra KFH Capital Investment Company'de Başkan Vekili, KFH Real Estate'te Yönetim Kurulu Başkanı, KFH Bahrain ve KFH Egypt'te Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır.

Bankacılık sektöründe 26 yılı aşkın tecrübeye sahip olan Sayın Al-Shamlan, Kuwait Finance House bünyesinde; KFH Kuwait Genel Müdürü (Chief Executive Officer) (Ağustos 2023 – Aralık 2024), Grup Perakende ve Özel Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür (Group Chief Retail and Private Banking Officer) (Mart 2022 – Ağustos 2023), Grup Perakende Bankacılık Genel Müdürü (Group General Manager, Retail Banking) (Ocak 2021 – Mart 2022), Kuveyt Kurumsal Bankacılık Genel Müdürü (General Manager, Corporate Banking – Kuwait) (Ocak 2018 – Ocak 2021) gibi üst düzey görevlerde bulunmuştur.

GRI 2-9, 2-10, 2-11, 2-12, 2-13, 2-16, 2-17, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

GRI 2-9, 2-10, 2-11, 2-12, 2-13, 2-16, 2-17, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3



DR. SHADI AHMED YACOUB ZAHRAN
Yönetim Kurulu Üyesi

Dr. Zahran, 2024 yılında Hult International Business School'dan İşletme Yönetimi Doktorası (DBA), 2014 yılında İngiltere'deki Manchester Üniversitesi'nden Finans alanında İşletme Yüksek Lisansı (MBA) ve 1992 yılında Ürdün Üniversitesi Muhasebe Bölümü'nden lisans derecelerini almıştır. Ayrıca, 2021 yılında Harvard Business School'da Genel Yönetim Programını başarıyla tamamlamıştır.

Dr. Zahran, 1996'dan bu yana ABD'nin Illinois eyaletinden Yeminli Mali Müşavirlik (CPA), 1996'dan bu yana Ürdün Denetim Mesleği Konseyi'nden JCPA, 1999'dan bu yana Bankacılık Yönetim Enstitüsü'nden (BAI) Sertifikalı Banka Denetçisi (CBA) ve 2006'dan bu yana İslami Finans Kuruluşları Muhasebe ve Denetim Örgütü'nden (AAOIFI) Sertifikalı İslami Profesyonel Muhasebeci (CIPA) sertifikası gibi birçok mesleki sertifikaya sahiptir.

Dr. Zahran, Mart 2025'ten bu yana Bahreyn'de Grup Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır. Dr. Zahran, 2023–2025 yılları arasında Kuveyt'te bulunan Kuwait Finance House'da Kıdemli Grup Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Ayrıca, Dr. Zahran Kuveyt Türk Katılım Bankası'nın, Kuwait Finance House PLC – United Kingdom'ın Yönetim Kurulu Üyesidir. Dr. Zahran, İslami Finans Kuruluşları Muhasebe ve Denetim Örgütü'nün (AAOIFI) Yönetim Kurulu Üyesi ve İslami Bankalar ve Finansal Kurumlar Genel Konseyi (CIBAFI) Yönetim Kurulu Başkan Vekilidir.

Dr. Zahran, 2014-2023 yılları arasında Kuwait Finance House'ta Mali İşler Grup Başkanı, 2016-2024 yılları arasında KFH Capital Investment Company'de Başkan Vekili ve 2014-2024 yılları arasında Kuwait Finance House Bahreyn'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak çeşitli yöneticilik pozisyonlarında görev almıştır. Ahli United Bank'da, 2009'dan 2014'e kadar Kuveyt'te Mali İşler Grup Başkanı ve 2005'ten 2009'a kadar Bahreyn'de Mali Kontrol Grup Başkanı pozisyonlarında görev almıştır. Dr. Zahran, 2000-2005 yılları arasında Suudi Arabistan Krallığı'ndaki Al Rajhi Bankası'nda Finansal Sistemler Yönetimi ve Operasyonlar Departmanı Başkanı olarak çalışmıştır. Ayrıca, Ernst & Young gibi uluslararası dış denetim firmalarında dış denetçi olarak deneyim sahibidir.

Dr. Zahran, Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'nin Denetim Komitesi Başkanlığı, Kredi Komitesi Üyeliği ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk Komitesi Üyeliği'ni yürütmektedir.



GEHAD MOHAMED ELBENDARY ANANY
Yönetim Kurulu Üyesi

Finans ve Risk Yönetimi diplomasını 2014 yılında İngiltere'deki Wales Üniversitesi'nden alan Anany, 1996 yılında Mısır'daki Tanta Üniversitesi'nden muhasebe alanında lisans derecesini almıştır. Insead Üniversitesi'nden Kurumsal Liderlik programları, IMD Üniversitesi'nden Ağ Liderliği Programı ve Wharton Üniversitesi'nde Gelişmiş Risk Yönetimi programlarına katılmıştır. Anany, 2009 yılında Küresel Risk Uzmanları Birliği'nden (GARP), Uluslararası Bankacılık Riski ve Düzenleme Sertifikası (ICBRR) dahil olmak üzere çok sayıda sertifikaya sahiptir. Anany, Kuwait Finance House'ta 2016'dan 2018'e kadar Risk Yönetiminden Sorumlu Genel Müdür, 2013'ten 2016'ya kadar Portföy ve Kurumsal Risk Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı, 2012-2013 yılları arasında Kurumsal Risk Yönetimi Birimi Başkanı olmak üzere çeşitli yöneticilik pozisyonlarında bulunmuştur. Anany, halen Kuwait Finance House'ta Risk Yönetiminden Sorumlu Grup Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmanın yanı sıra Finansal Kurumlarda Risk Yönetimi, Denetim ve İç Kontrol Sistemleri alanlarında 20 yılı aşkın deneyime sahiptir. Temmuz 2020 tarihinden itibaren Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev alan Anany, aynı zamanda Risk Komitesi Başkanlığı ve Ücretlendirme ve Aday Gösterme Komitesi Üyeliği'ni yürütmektedir.

GRI 2-9, 2-10, 2-11, 2-12, 2-13, 2-16, 2-17, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3



BOUALEM HAMMOUNİ
Yönetim Kurulu Üyesi

Boualem Hammouni, gelişmekte olan ve sınır bölgelerdeki piyasalar dahil olmak üzere özel sermaye alanında uzmanlaşmış, bankacılık ve varlık yönetimi sektörlerinde 20 yılı aşkın deneyime sahip başarılı bir yatırım lideridir. Doğrudan hisse yatırımları, vakıf fonları (Awqaf) ve kamu ve özel piyasada yönetilen fonlar dahil olmak üzere 5 milyar ABD dolarını aşan çeşitlendirilmiş portföyleri yönetmiştir; bu portföyler arasında kamu ve özel hisse senetleri, gayrimenkul, altyapı ve stratejik ortak yatırımlar bulunmaktadır.

Boualem Hammouni'nin yatırım yaklaşımı, finansal başarıyı ESG (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) ilkeleriyle ve ölçülebilir etki hedefleriyle bütünleştirmektedir. Karmaşık ve çok varlıklı portföyleri yönetmedeki stratejik yetkinliği ile tanınan Boualem, Sonatrach, IFC, NewEdge, ICD ve IsDB gibi önde gelen kurumlarda üst düzey görevlerde bulunmuştur.

Ecole Supérieure de Commerce of Algiers'den Lisans (BA), IFID'den Bankacılık alanında Lisansüstü Diploma ve Cranfield School of Management (İngiltere)'den Finans ve Yönetim alanında Yüksek Lisans (MSc) derecelerine sahiptir. Ayrıca Institute of Directors (Londra) tarafından verilen Kurumsal Yönetim Diploması'na sahiptir ve Chartered Alternative Investment Analyst (CAIA) unvanını taşımaktadır.

Temmuz 2025 tarihinden itibaren Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Hammouni, aynı zamanda Denetim Komitesi Üyeliği ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliği görevlerini yürütmektedir.



JABR SH J M A M ALJALAHMAH
Yönetim Kurulu Üyesi

Jabr Al-Jalahmah, Kuveyt'in finans ve kamu sektörlerinde 12 yılı aşkın deneyime sahiptir. Hâlihazırda Kamu Sosyal Güvenlik Kurumu (PIFSS) Yönetim Kurulu Sekreterliği görevini yürütmektedir.

PIFSS'teki görev süresi boyunca, Genel Müdürlük Ofisi Denetmeni ve Kıdemli Yatırım Operasyonları Yetkilisi gibi çeşitli liderlik pozisyonlarında önemli katkılarda bulunmuş; operasyonel verimliliğin artırılması, yönetişim çerçevelerinin güçlendirilmesi ve idari stratejilerin geliştirilmesine odaklanmıştır. Kamu sektörü görevlerinden önce, özel sektörde de değerli deneyimler kazanmış; Kuveyt Finans Kurumu'nda (Kuwait Finance House) Kıdemli İlişkiler Yetkilisi olarak kredi portföylerini yönetmiş ve RSM Albazie & Co.'da Analist olarak finansal değerlemeler ve durum tespit çalışmaları (due diligence) üzerine uzmanlaşmıştır. Al-Jalahmah, Kuveyt Üniversitesi'nden Finans alanında lisans derecesine sahiptir ve Certified Valuation Analyst (CVA), Advanced Certified Credit Management (ACCM) ve Certified Credit Management (CCM) dahil olmak üzere birden fazla profesyonel sertifikaya sahiptir.

Temmuz 2025 tarihinden itibaren Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Al-Jalahmah, aynı zamanda Risk Komitesi Üyesi görevini yürütmektedir.

GRI 2-9, 2-10, 2-11, 2-12, 2-13, 2-16, 2-17, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3



SİNAN AKSU
Yönetim Kurulu Üyesi

Sinan Aksu, 2002 yılında Gazi Üniversitesi Tarih Bölümü'nden mezun olmuştur. 2003 yılında Milletvekili Danışmanı olarak iş hayatına başlayan Aksu, 2018 yılına kadar bu görevini sürdürmüştür. 2018 ve 2023 yılları arasında Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Özel Kalem Müdürlüğü, Gençlik ve Spor Bakanlığı Gençlik Hizmetleri Genel Müdür Yardımcılığı, Başbakanlık Müşavirliği, Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü, Yüksek Öğrenim Kredi Yurtlar Kurumu Genel Müdürlüğü, Gençlik ve Spor Bakan Yardımcılığı gibi çeşitli görevleri yerine getirmiştir. Sinan Aksu, 2016 yılında düzenlenen 1. Hizmetkar Liderlik Zirvesi'nde yılın Hizmetkar Bürokratı seçilmiştir. 2 Şubat 2023 tarihinde yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Vakıflar Genel Müdürü olarak atanmıştır. Mayıs 2023 tarihinden itibaren Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Aksu, aynı zamanda Kurumsal Yönetim Kuruluğu Üyeliği ve Etik Bankacılıktan Sorumlu Üyeliği görevlerini yürütmektedir.



UFUK UYAN
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Ufuk Uyan, 1981'de Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. 1983'te aynı üniversitenin İşletme Bölümü'nden yüksek lisans derecesini alan Uyan, iş hayatına 1979 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nde Araştırma Asistanı olarak başlamıştır. 1982'de Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda Özel Araştırmalar Müdürlüğü'nde Araştırmacı Ekonomist olarak görev yapmıştır. 1985'te Albaraka Türk'te Proje Müdür Yardımcısı olan Uyan, kariyerine 1989'da Kuveyt Türk'te Proje ve Yatırımlar Müdürü olarak devam etmiştir. 1993 yılında Genel Müdür Yardımcılığı'na yükselen Uyan, ardından Genel Müdür Başyardımcılığı'na atanmıştır. 1999 yılında Genel Müdür olarak atanan Uyan, Kuveyt Türk'te Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Müdürlük görevlerine devam etmektedir. Uyan, aynı zamanda; İcra Komitesi, Kredi Komitesi, Ücretlendirme ve Aday Gösterme Komitesi ile Kurumsal Sosyal Sorumluluk Komitesi Üyeliği'ni de yürütmektedir.



GRI 2-9, 2-10, 2-11, 2-12, 2-13, 2-16, 2-17, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

GRI 2-9, 2-10, 2-11, 2-12, 2-13, 2-16, 2-17, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Yönetim Kurulu'nun etkin ve sağlıklı bir şekilde görevlerini yerine getirmesini teminen oluşturulan Yönetim Kurulu Komiteleri, 2025 yılı boyunca kendi görev ve yetki alanları kapsamında düzenli olarak toplantılarını gerçekleştirmiştir.

Komite çalışmaları neticesinde oluşturulan değerlendirmeler ve karar taslakları, Yönetim Kurulu'na sunularak kurumsal yönetişim yapısının etkinliği güçlendirilmiştir.

Komite toplantıları hibrit katılımla ya da online olarak gerçekleştirilmiştir. Mazeretleri olmadığı sürece komite üyeleri toplantılarda hazır bulunmuştur.

Yönetim Kurulu Komite Çalışma Esasları Banka'nın **internet sitesinde** yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Komiteleri	Görev ve Sorumlulukları	Komite Üyeleri ve Görevleri ve Görev Atama Tarihi	Komite Toplanma Sıklığı ve 2025 yılında Gerçekleştirilen Toplantı Sayısı	Komite Üyeleri Toplantı Katılım Oranı
Denetim Komitesi	• İç Denetim ve Bağımsız denetim kuruluşlarından görevlerinin yerine getirilmesiyle ilgili düzenli raporlar almak, • Banka faaliyetlerinin sürekliliği ve güven içinde yürütülmesini olumsuz etkileyebilecek konular veya mevzuata ve iç düzenlemelere aykırılıklar bulunması hâlinde bu konuları Yönetim Kurulu'na bildirmek, • Faaliyetlerinin sonuçlarıyla birlikte Banka'da alınması gereken önlemlere, gerekli uygulamalara ve Banka faaliyetlerinin güven içinde sürdürülmesi bakımından önemli gördüğü diğer konulara ilişkin görüşlerini altı aylık dönemleri aşmamak kaydıyla Yönetim Kurulu'na bildirmektir.	**Dr. Shadi Ahmed Yacoub ZAHRAN** **Başkan, Yönetim Kurulu Üyesi** Görev Atama Tarihi: 04.11.2020 **Nadir ALPASLAN** **Yönetim Kurulu Başkan Yrd.,Üye** Görev Atama Tarihi: 24.12.2019 **Boualem HAMMOUNI** **Üye, Yönetim Kurulu Üyesi** Görev Atama Tarihi: 31.07.2025	Görevinin gerektirdiği sıklıkta toplanmaktadır. 2025 yılında 8 adet toplantı gerçekleştirilmiştir.	**%95**
Kurumsal Yönetim Komitesi	• Kurumsal Yönetim Komitesi ilgili mevzuat ve Banka etik kuralları doğrultusunda, Banka'nın kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kuruluna öneriler sunmak üzere çalışmalarına devam etmektedir.	**Hamad A H D ALMARZOUQ** **Başkan, Yönetim Kurulu Üyesi** Görev Atama Tarihi: 24/09/2014 **Sinan AKSU** **Üye, Yönetim Kurulu Üyesi** Görev Atama Tarihi: 05/05/2023 **Boualem HAMMOUNI** **Yönetim Kurulu Üyesi** Görev Atama Tarihi: 31.07.2025	Görevinin gerektirdiği sıklıkta toplanmaktadır. 2025 yılında 1 adet toplantı gerçekleştirilmiştir.	**%100**

GRI 2-9, 2-10, 2-13, 2-14, 2-16, 2-18, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

GRI 2-9, 2-10, 2-13, 2-14, 2-16, 2-18, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

Yönetim Kurulu Komiteleri	Görev ve Sorumlulukları	Komite Üyeleri ve Görevleri ve Görev Atama Tarihi	Komite Toplanma Sıklığı ve 2025 yılında Gerçekleştirilen Toplantı Sayısı	Komite Üyeleri Toplantı Katılım Oranı
Kredi Komitesi	• Kredi Komitesi özkaynakların %10'una kadar olan kredi taleplerini görüşerek neticelendirme görevinden sorumlu üst yönetim komitesidir.	**Hamad A H D ALMARZOUQ** Kredi Komitesi Başkanı Görev Atama Tarihi: 24.09.2014 **Khaled Y. E. S. ALSHAMLAN** Kredi Komitesi Üyesi Görev Atama Tarihi: 11.12.2025 **Ufuk UYAN** Kredi Komitesi Üyesi Görev Atama Tarihi: 16.09.2009 **Nadir ALPASLAN** Kredi Komitesi 1. Alternatif Üye Görev Atama Tarihi: 09.09.2020 **Dr. Shadi Ahmed Yacoub ZAHRAN** Kredi Komitesi 2. Alternatif Üye Görev Atama Tarihi: 09.09.2020	Görevinin gerektirdiği sıklıkta toplanmaktadır. 2025 yılında 8 adet toplantı gerçekleştirilmiştir.	**%95**
Risk Komitesi	• Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik hükümleri çerçevesinde risk yönetimi, iç kontrol ve uyumla ilgili iç sistemler sorumlusu görevini yürütmek, • Risk yönetimi, iç kontrol ve uyumla ilgili iç sistemleri oluşturmak, etkin, yeterli ve uygun bir şekilde işletilmesini sağlamak, • İç sistemler kapsamındaki birimlerden kendisine bağlı olanların faaliyetlerine ilişkin strateji ve politikalar ile yönetmelik ve uygulama usullerini Yönetim Kurulu onayına sunulmadan önce gözden geçirmek, bunların etkin bir şekilde uygulanmasını ve idame ettirilmesini sağlamak, • İç sistemler kapsamındaki birimlerden kendisine bağlı olanların koordinasyonunu sağlamak, • Kendisine bağlı olan iç sistem birimlerine ilişkin uygulamalar ile ilgili olarak Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nca ya da bağımsız denetçilerce tespit edilen hata veya eksiklikleri zamanında dikkate alarak gidermek için gerekli önlemleri almak üzere Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek, tespit edilen hata ve eksiklikleri değerlendirerek aynı veya benzer eksiklik ve hataların oluşabileceği alanlara ilişkin iç kontrol faaliyetlerinin yönlendirilmesini sağlamak, • Banka'nın maruz kaldığı riskler ve bu risklerin ölçüm yöntemleri ile yönetimi konusunda bilgi sahibi olmak, • İSEDES'in tasarlanması, tesis edilmesi ve uygulanmasını temin etmek suretiyle maruz kalınan riskler için yeterli sermaye bulundurulmasını sağlamaktır.	**Gehad Mohamed Elbendary ANANY** Başkan, Yönetim Kurulu Üyesi Görev Atama Tarihi: 04.11.2020 **Nadir ALPASLAN** Üye, Yönetim Kurulu Başkan Yrd. Görev Atama Tarihi: 04.15.2021 **Jabr SH J M A M ALJALAHMAH** Üye, Yönetim Kurulu Üyesi Görev Atama Tarihi: 31.07.2025	Görevinin gerektirdiği sıklıkta toplanmaktadır. 2025 yılında 6 adet toplantı gerçekleştirilmiştir.	**%95**

GRI 2-9, 2-10, 2-13, 2-14, 2-16, 2-18, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

GRI 2-9, 2-10, 2-13, 2-14, 2-16, 2-18, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

Yönetim Kurulu Komiteleri	Görev ve Sorumlulukları	Komite Üyeleri ve Görevleri ve Görev Atama Tarihi	Komite Toplanma Sıklığı ve 2025 yılında Gerçekleştirilen Toplantı Sayısı	Komite Üyeleri Toplantı Katılım Oranı
İcra Komitesi	• Yönetim Kurulu'nca kendisine tevdi edilen her türlü görevi yapmaktadır. • Banka öz kaynaklarının %1'ini aşan ve fakat %10'unu aşmayan tutar (konusu ne olursa olsun her bir işlem) için; müşteriler, kefiller, ipotek verenler ve/veya sair borçlu sıfatını haiz üçüncü şahıslar ile (takip öncesi veya sonrası herhangi bir aşamada) sulh anlaşmaları akdetme, borcu imha etme, ibra konularında karar vermeye yetkilidir. • Miktar ve değeri Banka öz kaynaklarının %10'una kadar olan gayrimenkul, iştirak, her türlü demirbaş alımı, projeye iştirak kararı, ortaklık ve yatırım konularında yetkilidir. • Miktar ve değeri Banka öz kaynaklarının %10'nunu aşan Banka'nın yapmayı planladığı gayrimenkul, iştirak, her türlü ortaklık ve yatırım konularında ön değerlendirmeleri yapmakta ve Yönetim Kurulu onayına sunmaktadır. • Miktar ve değeri Banka öz kaynaklarının %10'una kadar olan her türlü bakım, onarım, tadilat işleri ile malzeme, emtia, teçhizat ve hizmet alımları konularında karar vermeye; Yönetim Kurulu tarafından onaylanan bütçe dâhilinde yine Banka öz kaynaklarının %10'unu aşmayacak yıllık harcama kararları almaya veya buna dair iç düzenlemeleri onaylamaya yetkilidir.	**Hamad A H D ALMARZOUQ** Başkan Görev Atama Tarihi: 24.09.2014 **Khaled Y.E.S. ALSHAMLAN** Üye Görev Atama Tarihi: 11.12.2025 **Ufuk UYAN** Üye Görev Atama Tarihi: 27.04.2006	2025 yılında toplantı gerçekleştirilmemiştir.	-
Kurumsal Sosyal Sorumluluk Komitesi	• Banka'nın gerçekleştireceği ve yöneteceği sosyal sorumluluk projelerini belirlemeye, bu projelerle ilgili kararları almaya yetkilidir. • Bankacılık Kanunu ve sair bağlı/ilgili mevzuatın belirlediği sınırları aşmamak kaydıyla ivazlı ve/veya ivazsız her türlü aynî ve nakdî bağışta bulunmaya, yine aynı sınırlar dâhilinde Banka adına taşınmazları dilediği kişi, kurum ve/veya kuruluşlara, ivazlı ve/veya ivazsız bağışlamaya yetkilidir. • Yukarıda belirtilen konularda karar alma ve uygulama yetkilerini, aldığı kararla birlikte Genel Müdürlük birimleri ve şubelere devretmeye, onlar aracılığıyla kullanmaya yetkilidir.	**Khaled Y. E. S. ALSHAMLAN** Başkan, Yönetim Kurulu Üyesi Görev Atama Tarihi: 11.12.2025 **Dr. Shadi Ahmed Yacoub ZAHRAN** Üye Yönetim Kurulu Üyesi Görev Atama Tarihi: 09.09.2020 **Ufuk UYAN** Üye, Yönetim Kurulu Üyesi Görev Atama Tarihi: 18.09.2013	Görevinin gerektirdiği sıklıkta toplanmaktadır. 2025 yılında 1 adet toplantı gerçekleştirilmiştir.	%100
Ücretlendirme ve Aday Gösterme Komitesi	• Banka'nın ücret yapısının rekabet gücünü yıllık olarak gözden geçirmek, ücret alanındaki gelişmeler ve en iyi uygulamalardan haberdar olmak amacıyla çalışmalarına devam eder. Yönetim Kurulu'na ücretlendirme ile ilgili konularda rehberlik eder.	**Khaled Y.E.S. ALSHAMLAN** Başkan Görev Atama Tarihi: 11.12.2025 **Gehad Mohamed ELBENDARY ANANY** Üye, Yönetim Kurulu Üyesi Görev Atama Tarihi: 09.09.2020 **Ufuk UYAN** Üye, Yönetim Kurulu Üyesi Görev Atama Tarihi: 19.11.2014	Görevinin gerektirdiği sıklıkta toplanmaktadır. 2025 yılında 2 adet toplantı gerçekleştirilmiştir.	%100

GRI 2-9, 2-10, 2-13, 2-14, 2-16, 2-18, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

GRI 2-9, 2-10, 2-13, 2-14, 2-16, 2-18, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

Yönetim Kurulu Komiteleri	Görev ve Sorumlulukları	Komite Üyeleri ve Görevleri ve Görev Atama Tarihi	Komite Toplanma Sıklığı ve 2025 yılında Gerçekleştirilen Toplantı Sayısı	Komite Üyeleri Toplantı Katılım Oranı
Danışma Komitesi	• Faizsiz bankacılık ilkeleri ile ilgili olarak Banka (Yönetim Kurulu ve/veya Genel Müdürlük) tarafından belirlenen yöntem ve süreçlere uygun biçimde Komiteye yöneltilen soruları cevaplamak ve/veya alternatif çözümler sunmak, • Danışma Kurulu tarafından yayımlanan karar ve standartlar ile faizsiz bankacılık alanında dünyadaki gelişmeleri takip etmek, • Denetim Komitesi ile faizsiz bankacılık uyum ve denetim faaliyetlerine ilişkin hazırlanan raporlar ve raporlarda yer verilen bulgulara yönelik alınan aksiyonları müzakere etmek üzere yılda asgari iki kez toplantı yapmak, • Yeni ürünlerle ilgili süreçler ve sözleşme metinlerinin hazırlanmasında görüş ve önerilerde bulunmak, • Banka bünyesinde faizsiz bankacılık kültürünün yerleşmesi ve gelişmesi için Banka personeline yönelik yetiştirici ve eğitici seminerler düzenlemek, • Komite çalışma alanlarını ilgilendiren konferans ve sempozyum vb. etkinliklerde, Bankaca yazılı görevlendirme yapılması kaydıyla Banka'yı temsil etmek, • Denetim Komitesi'nin incelenmesini talep ettiği hususları görüşerek, bu konularda kararlar almak ve Genel Müdürlüğü bilgilendirmek, • Faizsiz bankacılık ilke ve standartları ile bunların uygulanması hakkında bankaya münhasır kararlar almak ve aldığı kararları içeren periyodik raporları Danışma Kurulu'na sunmak, • Banka içi düzenlemeleri faizsiz finans ilke ve standartlarına uyum çerçevesinde gözden geçirmek, • Banka'nın ürün ve hizmetlerine ilişkin standart sözleşmeleri ile eklerini faizsiz bankacılık ilke ve standartları açısından gözden geçirmek, değerlendirmek ve onaylamak, • Banka'ya ve konsolidasyona tabi ortaklıklarına hukuk, denetim ve ilgili diğer alanlarda hizmet sunan kişi ve kuruluşlara faizsiz bankacılık ilke ve standartları konusunda görüş bildirmek, • Banka'nın yıllık faaliyet raporunda yer almak üzere, Danışma Komitesi'nin dönem içi faaliyetleri hakkında bilgi vermek ve Banka faaliyetlerinin faizsiz bankacılık ilke ve standartlarına uygunluğuna ilişkin değerlendirmede bulunmaktır.	**Prof. Dr. Mohammad ALTABTABAEI** Danışma Komitesi Başkanı Görev Atama Tarihi: 23.03.2023 **Prof. Dr. Mubarak ALHARBI** Danışma Komitesi Üyesi Görev Atama Tarihi: 23.03.2023 **Prof. Dr. Abdullah DURMUŞ** Danışma Komitesi Üyesi Görev Atama Tarihi: 23.03.2023 **Doç. Dr. Anwar ALABDULSALAM** Danışma Komitesi Başkan Vekili Görev Atama Tarihi: 23.03.2023 **Mehmet ODABAŞI** Danışma Komitesi Üyesi Görev Atama Tarihi: 23.03.2023	Görevinin gerektirdiği sıklıkta toplanmaktadır. 2025 yılında 24 adet toplantı gerçekleştirilmiştir.	

GRI 2-9, 2-10, 2-13, 2-14, 2-16, 2-18, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

GRI 2-9, 2-10, 2-13, 2-14, 2-16, 2-18, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

ÜST YÖNETİM



UFUK UYAN
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Özgeçmişe 233. sayfada yer alan Yönetim Kurulu sayfasında yer verilmiştir.



HÜSEYİN CEVDET YILMAZ
Genel Müdür Yardımcısı
Risk, Kontrol ve Uyum Başkanı

Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Hüseyin Cevdet Yılmaz, bankacılık hayatına Esbank Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlamıştır. Aynı kurumda Müfettişlik ve Şube Müdürlüğü görevlerinde bulunduktan sonra, Eylül 2000'de Kuveyt Türk'te Teftiş Kurulu Başkanı olarak göreve başlamıştır. 2003 yılında Denetim ve Risk Grubu Başkanı olarak atanmıştır. Yılmaz, 2012 yılından itibaren Risk, Kontrol ve Uyum Grubu Başkanı olarak görevine devam etmektedir.



BİLAL SAYIN
Genel Müdür Yardımcısı
Krediler

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümü mezunu olan Bilal Sayın, 1995 yılında Kuveyt Türk bünyesine katılmıştır. 2003 yılından itibaren Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.



DR. R. AHMET ALBAYRAK
Genel Müdür Yardımcısı
Kurumsal ve Ticari Bankacılık

İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Ruşen Ahmet Albayrak, 1993 yılında University of North Carolina at Pembroke'tan (ABD) Organizasyonel Liderlik ve İşletme üzerine Yüksek Lisans derecesi, 2007 yılında İTÜ, Sosyal Bilimler Enstitüsü-İşletme Ana Bilim Dalı'nda Teknoloji Yönetimi üzerine yaptığı çalışmalarla Doktor ünvanı almıştır. Katılım bankacılığı sektörüne 1988 yılında dâhil olan Albayrak, 2005'ten itibaren Kuveyt Türk'te Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır. Ekim 2012'ye kadar Bankacılık Servis Grubu'nu yöneten Albayrak, Aralık 2024 tarihine kadar Hazine ve Uluslararası Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla Kurumsal ve Ticari Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevlendirilmiştir.



İRFAN YILMAZ
Genel Müdür Yardımcısı
Bankacılık Servis Grubu

İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan İrfan Yılmaz, bankacılık kariyerine 1990 yılında Kuveyt Türk'te Mali İşler Müdürlüğü'nde başlamıştır. 1996 yılında Teftiş Kurulu'na atanmış ve 1998-2000 yılları arasında Teftiş Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. 2000 yılında Bireysel Bankacılık Müdürü olarak atanan İrfan Yılmaz, beş yıl Bireysel Bankacılık Departmanı'nda görev aldıktan sonra 2005 yılında Bireysel Bankacılık ve İşletme Bankacılığı'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevlendirilmiştir. Ekim 2012 tarihi itibarıyla Bankacılık Servis Grubu'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

GRI 2-9, 2-10, 2-11, 2-12, 2-13, 2-16, 2-17, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

GRI 2-9, 2-10, 2-11, 2-12, 2-13, 2-16, 2-17, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3



AHMET KARACA
Genel Müdür Yardımcısı
Mali İşler

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olan Ahmet Karaca, 1992 yılında Hazine Müsteşarlığı'nda Bankalar Yeminli Murakıp Yardımcılığı görevine başlamıştır. 1995 yılında Bankalar Yeminli Murakıplığı'na atanmıştır. 2000 yılından itibaren ise Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda (BDDK) aynı ünvanla görevini devam ettirmiş ve 2002-2003 yılları arasında BDDK'da Bankalar Yeminli Murakıpları Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev almıştır. Yaklaşık bir yıl süren görevinin ardından 2004 yılında Bankalar Yeminli Başmurakıplığı'na atanmıştır. 2004-2006 yılları arasında ABD'deki State University of New York at Albany'den ekonomi yüksek lisans derecesini alan Karaca'nın Uluslararası Bankacılık ve Sermaye Piyasaları konusunda yüksek lisans tez çalışması bulunmaktadır. Temmuz 2006'da Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'ye Mali İşler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılan Ahmet Karaca, aynı ünvanla görevine devam etmektedir.



ASLAN DEMİR
Genel Müdür Yardımcısı
Hazine ve Uluslararası Bankacılık

Marmara Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun olan Aslan Demir, yüksek lisansını İngiltere'de Sheffield Üniversitesi'nde "Critical Elements of Strategy Implementation in Banking Sector - Bankacılık Sektöründe Strateji İcrasının Kritik Unsurları" konulu tezi ile tamamlamıştır. İkinci yüksek lisansını ise; 2020 yılında Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Yüksek Lisans Programı'nı "Katılım Bankacılık Mevduat Müşterilerinin Davranışları" isimli tezi ile tamamlamıştır. Bankacılık kariyerine 1995 yılında Kuveyt Türk Hazine Müdürlüğü'nde başlayan Aslan Demir, altı yıl süre ile Hazine Müdürlüğü'nde görev almış, 2001-2004 tarihleri arasında ise Proje Yönetimi ve Kalite Müdürlüğü'nde kariyerine devam etmiştir. 2005 yılında Proje Yönetimi ve Kalite Müdürü olarak atanmıştır. 2007 yılında gerçekleştirilen yeni yapılanma ile Bilgi Teknolojileri Grup Müdürü olarak kariyerine devam etmiştir. Ekim 2012 ile Aralık 2024 tarihleri arasında Strateji, İnsan Kaynakları, Dijital Dönüşüm, Kurumsal İletişim ve Kurumsal Performans Yönetiminden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 1 Ocak 2025 itibarıyla Hazine ve Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Demir, aynı zamanda Architecht Bilişim Sistemleri ve Pazarlama Ticaret A.Ş. ve Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi' dir.



NURETTİN KOLAÇ
Genel Müdür Yardımcısı
Hukuk ve Risk Takip

Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olan Nurettin Kolaç, bankacılık, finansal kiralama ve sigortacılık sektörlerinde avukat ve hukuk müşaviri olarak 16 yıl görev yapmıştır. 2004 yılında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'na (BBDK) katılan Kolaç, 6 yıl boyunca Hukuk Dairesi Başkan Yardımcılığı ve Hukuk Dairesi Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. Nisan 2010'da Hukuk ve Risk Takip'ten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Kuveyt Türk bünyesine katılmıştır. 2015- 2018 yılları arasında KT Portföy Yönetim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği ve Mart 2018-Ekim 2020 tarihleri arasında Neova Sigorta A.Ş Yönetim Kurulu Üyeliği görevinde bulunan Kolaç, 21 Ekim 2020 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Neova Sigorta A.Ş.'ye Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır. Nurettin Kolaç bankacılık ile ilgili bazı mesleki birliklerde çeşitli çalışma komitesi başkanlıkları ve üyelikleri görevlerini de sürdürmektedir. Bankacılık ve hukuk alanında 36 yıllık tecrübeye sahip olan Kolaç; Kurumsal, Ticari, KOBİ ve Bireysel Risk Takip, Kredi Risk İzleme, Teminat Takip, Müşteri Hakları ve Mevzuat ile Hukuk ve Takip İşleri'nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.



MEHMET ORAL
Genel Müdür Yardımcısı
Bireysel ve Özel Bankacılık

Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Mehmet Oral, Kuveyt Türk ailesindeki kariyerine 1992 yılında Merkez Şubesi'nde başlamıştır. 2000-2005 yılları arasında İMES, Bursa ve Merter şubelerinde Müdür olarak görev almış ve Bölge Müdürlüğü yapısına geçilmesi ile birlikte 2005'te İstanbul Avrupa Yakası Bölge Müdürlüğü'ne Bölge Müdürü olarak atanmıştır. Dört yıl süre ile yürüttüğü Bölge Müdürlüğü görevinin ardından 2009 yılında İK, Eğitim ve Kalite Grup Müdürü olarak kariyerini sürdürmüştür. Ekim 2012 yılından bu yana, Bireysel Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini yürütmektedir.

GRI 2-9, 2-10, 2-11, 2-12, 2-13, 2-16, 2-17, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

GRI 2-9, 2-10, 2-11, 2-12, 2-13, 2-16, 2-17, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3



ABDURRAHMAN DELİPOYRAZ
Genel Müdür Yardımcısı
KOBİ Bankacılığı

İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Abdurrahman Delipoyraz, Kuveyt Türk Ailesi'ndeki kariyerine Proje ve Yatırım Müdürlüğü'nde başlamıştır. 2000 yılına kadar Banka'nın Kurumsal ve Ticari Bankacılık Satış Müdürlüğü ile Mali Tahlil ve İstihbarat Müdürlüğü bölümlerinde çalışan Abdurrahman Delipoyraz, 2000-2004 yılları arasında Beşyüzevler ve Bakırköy şubelerinde Şube Müdürlüğü görevini üstlenmiş, Aralık 2004 tarihi itibarıyla Bölge Müdürlüğü görevine atanarak İstanbul Avrupa-1 ve İstanbul Anadolu Bölge Müdürlüklerinde görev yapmıştır. Ocak 2015 tarihi itibarıyla, KOBİ Bankacılığından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.



BAHATTİN AKCA
Teftiş Kurulu Başkanı
Teftiş Kurulu Başkanlığı

Bahattin Akca, İstanbul Üniversitesi İşletme (İngilizce) Bölümü'nden mezun olmuştur. Kuveyt Türk ailesindeki kariyerine 1996 yılında Teftiş Kurulu Başkanlığında Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Akca, 6 yıl süre ile Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda görev almış ve 2002 yılında İç Kontrol Başkanlığı'nda kariyerine devam etmiştir. 2003-2007 yılları arasında İç Kontrol Başkanı olarak kariyerini sürdürmüştür. Akca 2007 Eylül ayından itibaren Teftiş Kurulu Başkanı olarak görevine devam etmektedir.



SEMİH SEL
Genel Müdür Yardımcısı
İnsan Kaynakları ve Strateji

İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği mezunu olan Semih Sel, iş hayatına 2000 yılında Kuveyt Türk'te Kalite Geliştirme Uzmanı olarak başlamıştır. 2004-2007 arasında İnsan Kaynakları İş Geliştirme Sorumlusu olarak görev alan Sel, 2009'a kadar İnsan Kaynakları İş Ortağı olarak; işe alım, kariyer ve performans yönetiminden sorumlu olmuştur. 2012 yılına kadar İnsan Kaynakları Müdürü görevini sürdüren Semih Sel, bu tarihten sonra İnsan Kaynakları Grup Müdürü olarak atanarak, İnsan Kaynakları departmanı dahil 5 departmanın sorumluluğunu yürütmüş, bankacılık sektöründe esnek yan hakların ilk kez uygulanması ve Kuveyt Türk Bankacılık Akademisi kuruluşu gibi birçok ödüllü projeye liderlik yapmıştır. Semih Sel, 1 Ocak 2025 itibarıyla Kuveyt Türk İnsan Kaynakları ve Strateji Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır.



DR. OKAN ACAR
Genel Müdür Yardımcısı
Dijital Bankacılık ve Ödeme Sistemleri

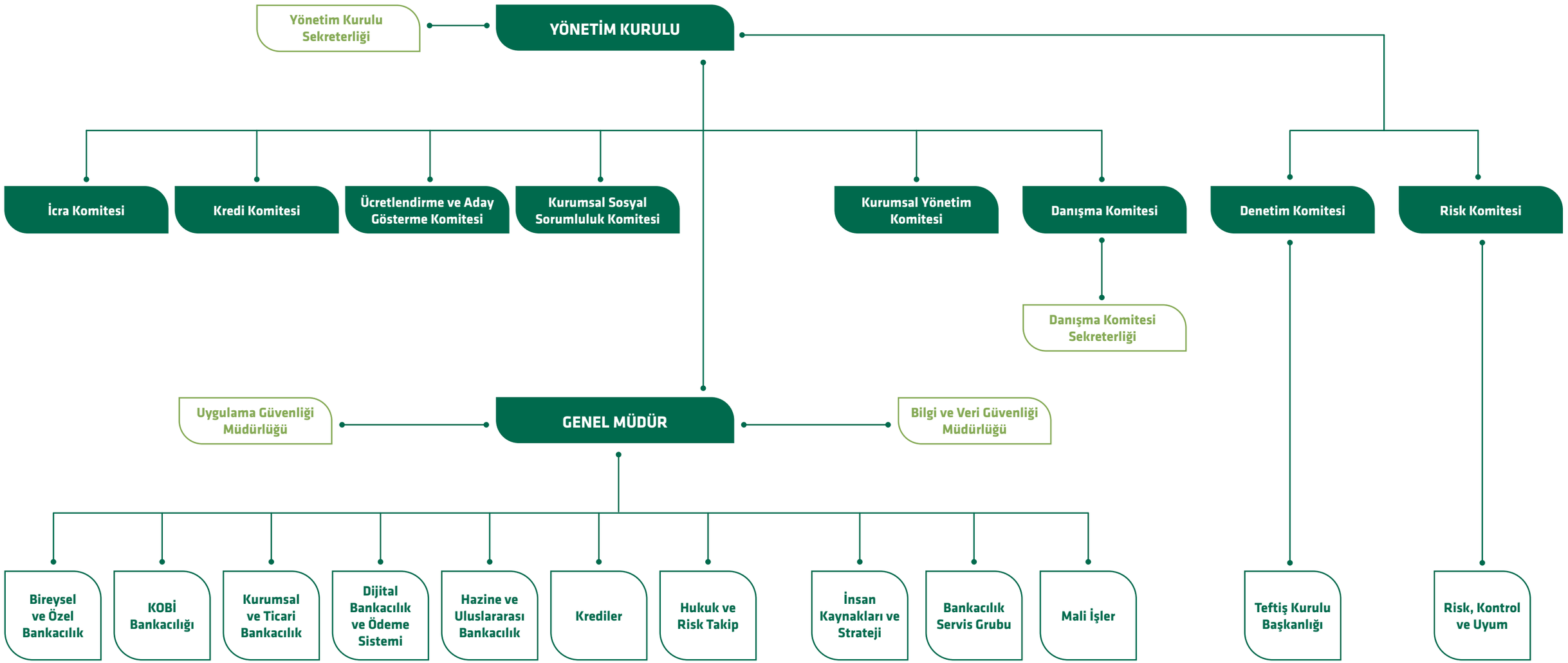
2000 yılında Marmara Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Okan Acar, yönetim ve organizasyon üzerine yüksek lisansı ile finans doktorasını İstanbul Üniversitesi'nde yapmıştır. Kariyerine Pamukbank'ta başlayan Acar, 2004 yılında Kuveyt Türk Kredi Ürün Geliştirme Uzmanı olarak devam etmiştir. 2006 yılından sonra Shamil Bank of Bahrain Bankasında Ürün Geliştirme Müdürü olarak görev yapan Acar, Kuveyt Türk'e 2008 yılında geri döndükten itibaren 2014 yılına kadar Bireysel ve İşletme Ürün Geliştirme Müdürü ve Bireysel ve İşletme Pazarlama Müdürü görevlerini sürdürmüştür. 2020 yılına kadar Dijital Pazarlama Müdürü, Özel Bankacılık Grup Müdürü, Dijital Dönüşüm Grup Müdürü görevlerinde bulunmuştur. Bu tarihten sonra Dijital Bankacılık Grup Müdürü olarak görev yapan Okan Acar, 1 Ocak 2025 itibarıyla Dijital Bankacılık ve Ödeme Sistemleri Genel Müdür Yardımcılığı pozisyonuna atanmıştır.



GRI 2-9, 2-10, 2-11, 2-12, 2-13, 2-16, 2-17, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

GRI 2-9, 2-10, 2-11, 2-12, 2-13, 2-16, 2-17, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

ORGANİZASYON ŞEMASI



GRI 2-9, 2-16, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

GRI 2-9, 2-16, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

İÇ SİSTEMLER KAPSAMINDAKİ YÖNETİCİLER

Adı Soyadı	Görevi	Eğitim Durumu	Mesleki Deneyim	Görev Süresi
H. Cevdet Yılmaz	Risk, Kontrol ve Uyum Grubu Başkanı	Lisans	36	25
Bahattin Akca	Teftiş Kurulu Başkanı	Lisans	29	29
Fadıl Uluşık	İç Kontrol Başkanı	Y. Lisans	28	24
Vefa Okan Arık	Risk Yönetimi Başkanı	Lisans	28	23
Miraç Armağan Sönmez	Uyum Başkanı	Lisans	26	25



Hüseyin Cevdet Yılmaz | Risk, Kontrol ve Uyum Başkanı

Hüseyin Cevdet Yılmaz 1989 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Esbank Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak bankacılık hayatına başlamıştır. Aynı kurumda, Müfettişlik ve Şube Müdürlüğü görevlerinde bulunmasının ardından Eylül 2000'de Kuveyt Türk'te Teftiş Kurulu Başkanı olarak göreve başlamıştır. 2003 yılında Denetim ve Risk Grubu Başkanı olarak atanmıştır. Yılmaz, 2012 yılından itibaren Risk, Kontrol ve Uyum Başkanı olarak görevine devam etmektedir.

Bahattin Akca | Teftiş Kurulu Başkanı

Bahattin Akca, İstanbul Üniversitesi İşletme (İngilizce) Bölümü'nden mezun olmuştur. Kuveyt Türk ailesindeki kariyerine 1996 yılında Teftiş Kurulu Başkanlığında Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Akca, 6 yıl süre ile Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda görev almış ve 2002 yılında İç Kontrol Başkanlığı'nda kariyerine devam etmiştir. 2003-2007 yılları arasında İç Kontrol Başkanı olarak kariyerini sürdürmüştür. Akca 2007 Eylül ayından itibaren Teftiş Kurulu Başkanı olarak görevine devam etmektedir.

Fadıl Uluşık | İç Kontrol Başkanı

Fadıl Uluşık, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1999 yılında İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nden Para-Banka Anabilim Dalı yüksek lisans derecesi almıştır. Kariyerine Kuveyt Türk'te başlayan Uluşık, 2007 yılından bu yana İç Kontrol Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Vefa Okan Arık | Risk Yönetimi Başkanı

Vefa Okan Arık, Gazi Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi Maliye Bölümü mezunudur. Kariyerine 1997 yılında başlayan Arık, 2002 yılında Kuveyt Türk'e katılmıştır. 2013 yılı Şubat ayından bu yana Risk Yönetimi Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Miraç Armağan Sönmez | Uyum Başkanı

Miraç Armağan Sönmez, 1999 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümünden mezun olmuştur. 2001 yılına kadar özel sektörde görev almıştır, ardından Şubat 2001'de Kuveyt Türk Teftiş Kurulu'nda Müfettiş Yardımcısı olarak kariyerine başlamıştır. 2004 yılında Müfettiş unvanını alan Sönmez, 2009 yılında Teftiş Kurulu Başkan Yardımcılığı görevine atanmıştır. 2013 yılında Şube Teftişleri, İnceleme ve Soruşturmalardan sorumlu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaya başlamış ve 2024 yılının sonuna kadar bu sorumluluğunu sürdürmüştür. 1 Ocak 2025 itibarıyla Uyum Grubu'na atanarak Uyum Başkanı olarak görevini yürütmektedir.

GRI 2-16, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

GRI 2-16, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

İŞ ETİĞİ, YASAL UYUM VE ŞEFFAFLIK

Kuveyt Türk, sağlam bankacılık ilkeleri ve etik değerler temelinde faaliyetlerine devam etmektedir. Etik değerler, Banka'nın tüm iş süreçlerinde rehberlik eden temel prensiplerdir. Hem Yönetim Kurulu hem de çalışanlar, bu değerlere uygun şekilde hareket etmeyi taahhüt ederken, bu çerçevede sorumluluklarını yerine getirmektedir.

Etik Elçiler, karşılaştıkları potansiyel etik riskleri veya ihlalleri Etik Komitesi'ne bildirerek çözüm süreçlerine destek sağlamaktadır.

Kuveyt Türk, etik değerlerin kurumsal yapıya entegre edilmesi ve sürekliliğinin sağlanması amacıyla kapsamlı ve sistematik bir yapı geliştirmiştir. Bu doğrultuda faaliyet gösteren **Etik Komitesi**, Banka'nın genelinde etik uygulamaları izlemek, denetlemek ve raporlamakla yükümlüdür. Etik yönetim yapısının sahada daha etkili bir şekilde işlemesi için şube ve birimlerde görev yapan Etik Elçiler, günlük iş süreçlerinde etik kuralların uygulanmasını takip etmekte ve çalışanlara rehberlik etmektedir.

Etik Elçiler, karşılaştıkları potansiyel etik riskleri veya ihlalleri Etik Komitesi'ne bildirerek çözüm süreçlerine destek sağlamaktadır. Buna ek olarak, Etikten Sorumlu Yönetici, Etik Bildirim Sistemi üzerinden iletilen bildirimleri kontrol etmekte, bu bildirimleri Etik Komitesi'ne raporlamakta ve bankanın etik uyum süreçlerinin geliştirilmesi için çalışmalar yürütmektedir. Bu çok katmanlı yapı sayesinde, etik değerlerin bankanın tüm iş süreçlerine etkin bir şekilde entegre edilmesi ve sürdürülebilir bir etik kültürün oluşturulması hedeflenmektedir.



Çalışanların karşılaştıkları etik dışı durumları güvenli ve gizli bir şekilde bildirebilmeleri için Etik Bildirim Sistemi hayata geçirilmiştir. Bu sistem, gizliliği esas almakta ve çalışanlara anonim olarak bildirim yapma imkânı sunmaktadır. Sisteme yapılan bildirimler titizlikle değerlendirilerek gerekli aksiyonlar Etik Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. 2025 yılı itibarıyla Etik Bildirim Sistemi'ne **35** adet bildirim ulaşmıştır. Sistem aracılığıyla alınan bildirimlerin 31 adedi aynı yıl içerisinde değerlendirilerek gizlilik ve tarafsızlık ilkelerine uygun bir şekilde çözüme kavuşturulmuş, 4 adedinin ise inceleme ve değerlendirme süreçleri yıl sonu itibarıyla devam etmektedir. Bu sistem, çalışanlar arasında etik farkındalık oluşturmak ve kurumsal etik kültürü geliştirmek amacıyla düzenli aralıklarla gözden geçirilmekte ve iyileştirilmektedir.

Etik bildirimlere ilişkin çözüm süreçleri, bildirimin niteliğine, kapsamına ve inceleme gereksinimine bağlı olarak konu bazlı farklılık göstermektedir. Bazı bildirimler ortalama 2 gün içerisinde sonuçlandırılabilirken, daha kapsamlı inceleme ve değerlendirme gerektiren bildirimlerde çözüm süresi yaklaşık 1 aya kadar uzayabilmektedir. Süreç boyunca tarafsızlık, gizlilik ve adil değerlendirme ilkeleri esas alınmakta; devam eden bildirimler Etik Komitesi ve ilgili birimler tarafından yakından takip edilmektedir.

Etik Bildirim Sistemi kapsamında, bildirimde bulunan çalışanların korunması büyük önem taşımaktadır. Bu doğrultuda sistem, anonim bildirim imkânı, katı gizlilik esasları ve misillemeye karşı sıfır tolerans yaklaşımı ile yapılandırılmıştır. İyi niyetle yapılan bildirimlerde bulunan çalışanlara karşı her türlü doğrudan veya dolaylı misilleme yasaklanmış olup, bu tür davranışlar disiplin sürecine konu edilmektedir. Bildirimler, Etikten Sorumlu Yönetici ve Etik Komitesi gözetiminde değerlendirilmekte; gerekli görülen durumlarda Disiplin Komitesi süreçleri işletilmektedir.

Etik Bildirim Sistemi Öne Çıkanları

- Anonim ihbar mekanizması
- 31 Etik ihlal bildirimlerinin çözüme kavuşturulma sayısı

Etik uygulamalarını sahip olduğu **Etik İlkeler ve Değerler** ile bu değerleri destekleyen politikalar rehberliğinde sürdürmektedir.

1 SAĞLAM BANKACILIK
Tüm ürün ve hizmetlerin İslami Finans Prensiplerine uygun olarak gerçekleştirilmesi.

2 ADALET
Çalışanlar, müşteriler ve diğer paydaşların haklarının menfaat gözetmeksizin objektif olarak korunması.

3 GÜVEN
Güven temelli ilişkilerin sürdürülmesi; sermaye yapısı, profesyonellik ve ahlaki değerlerle desteklenmesi.

4 PROFESYONELLİK
İş ahlakına bağlılık, kalite standartlarına uyum ve uzman yaklaşımla hareket edilmesi.

5 YENİLİKÇİLİK
Sürekli gelişim ve yenilik arayışıyla ürün, hizmet ve iş yapış biçimlerinin iyileştirilmesi.

6 TAKIM RUHU
Çalışanların bir aile gibi birbirlerini desteklediği bir çalışma ortamı oluşturulması.

Etik İlkeleri Temel Alan Politikalar

- Disiplin Yönetmeliği
- Çıkar Çatışması Politikası
- İçerden Bilgi Ticareti Politikası
- Gizlilik Politikası
- Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası
- Rekabet ve Haksız Rekabet İlkeleri
- Müşteri Memnuniyeti Politikası

GRI 2-15, 2-16, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

Kararların etik açıdan değerlendirilmesini kolaylaştırmak amacıyla Etik Gözlüğü yaklaşımı uygulanmaktadır.

Çalışanların iş süreçlerinde etik değerleri benimseyip bu doğrultuda hareket etmelerini sağlamak amacıyla kapsamlı bir Davranış Kuralları Rehberi oluşturulmuştur. Bu rehber, çalışanlara karar alma süreçlerinde etik ilkeler doğrultusunda hareket etmeleri için yol gösterici bir çerçeve sunmakta ve kurumsal etik anlayışının tüm faaliyetlere tutarlı bir şekilde entegre edilmesini hedeflemektedir.

Kararların etik açıdan değerlendirilmesini kolaylaştırmak amacıyla Etik Gözlüğü yaklaşımı uygulanmaktadır. Bu yaklaşım, alınan kararların yürürlükteki mevzuata uygunluğu, Banka'nın temel değerleri ve etik prensipleriyle uyumu ile kamuoyu karşısında şeffaf bir şekilde paylaşılabilirliğini sorgulama esasına dayanmaktadır.

Kuveyt Türk Etik Kodu

Etik kod, çalışanların iş etiği kurallarına uygun hareket etmesini ve Banka'nın tüm paydaşlarıyla şeffaf, güvene dayalı ilişkiler kurmasını sağlamayı amaçlamaktadır. **Dürüstlük, adalet, gizlilik** ve **şeffaflık** gibi temel değerleri esas alarak, Banka'nın tüm iş süreçlerinde etik bir rehber olarak hizmet vermektedir. Tüm paydaşlar etik kurallara uyacaklarını yazılı olarak taahhüt etmektedir.



Etik Kodun Uygulama Alanları



- Müşteri İlişkileri,
- Hediye ve Çıkar Çatışmaları
- Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele

Etik koda uyum, İç Kontrol ve Teftiş Kurulu Başkanlığı, Disiplin Komitesi ve Etik Komite tarafından düzenli olarak denetlenmektedir.

Hediye kabulü, çıkar çatışmalarının önlenmesi ve bilgi gizliliğinin korunması gibi kritik konularda net ve bağlayıcı kurallar belirlenmiştir. Bu kurallar düzenli eğitimler ve bilgilendirme çalışmaları aracılığıyla tüm çalışanlara etkin bir biçimde aktarılmıştır. Etik dışı davranışlara karşı farkındalık oluşturmayı amaçlayan çeşitli eğitim programları ve bilgilendirme faaliyetleriyle çalışanların etik farkındalıklarının artırılması ve kurum genelinde güçlü bir etik kültürün oluşturulması hedeflenmiştir. Gerçekleştirilen etik ve uyum eğitimleri, çalışanların etik kuralları benimseyerek bu değerleri günlük iş süreçlerine entegre etmelerini sağlamak amacıyla tasarlanmaktadır. Bankaya yeni katılan çalışanlar, işe başlamadan önce etik kurallar hakkında bilgilendirilmekte ve oryantasyon sürecinin bir parçası olarak Müşteri Deneyimi ve Etik Bankacılık eğitimini almaktadırlar. 2025 yılında işe başlayan çalışanların yaklaşık %97'si bu programa katılmış ve etik kurallar konusunda kapsamlı bir bilgi edinmiştir. Ayrıca, 2025 yılında oryantasyon gruplarına dahil edilen çalışanlar arasında Bireysel Ürün ve Etik Satış Eğitimine katılım oranı %93 olarak gerçekleşmiştir.

Banka, kurumsal etik ilkelerinin tüm organizasyon genelinde benimsenmesini ve iş süreçlerine etkin biçimde entegre edilmesini teminen, yeni başlayan çalışanların haricinde tüm çalışanlarına yönelik etik konular özelinde yapılandırılmış bilinçlendirme ve farkındalık eğitimleri düzenlemektedir. 2025 yılında **2.646 kişi*saat** etik eğitimi gerçekleştirilmiş olup, **çalışan başına ortalama etik eğitim saati 0,41 olarak gerçekleşmiştir.**

Müşteri Deneyimi ve Etik Bankacılık Eğitimine Katılım Oranı



Bireysel Ürün ve Etik Satış Eğitimine Katılım Oranı



Yıllık eğitim planında etik ve uyum konuları öncelikli bir yer tutmaktadır. Eğitimler seminerler, çevrim içi modüller, atölye çalışmaları ve bilgilendirme toplantıları gibi çeşitli yöntemlerle sunulmaktadır. Bu kapsamda, etik bildirim süreçleri, gizlilik ilkesinin korunması ve Etik Bildirim Sistemi'nin etkin kullanımı gibi konular detaylı bir şekilde ele alınmaktadır.

Bunun yanı sıra, Etik Gözlüğü yaklaşımı doğrultusunda çalışanların karar alma süreçlerinde etik bir bakış açısı geliştirmeleri desteklenmekte ve düzenli olarak sunulan çevrim içi eğitimlerle etik farkındalık sürekli canlı tutulmaktadır.

2025 yılında da şube ve birimlerde görev yapan Etik Elçileri aracılığıyla, etik uygulamalarla ilgili görüş ve önerileri raporlamaya ve çalışanların sorularını yanıtlayarak destek sağlamaya devam edilmiştir.

Bu kapsamlı ve bütüncül yaklaşım sayesinde etik değerlerin Banka'nın tüm iş süreçlerine etkin, tutarlı ve sürdürülebilir şekilde entegre edilmesi sağlanmaktadır.

Şeffaflık ilkesini tüm iş süreçlerinin temelinde konumlandıran Kuveyt Türk, müşterileriyle, çalışanlarıyla ve diğer tüm paydaşlarıyla açık, dürüst ve anlaşılır bir iletişim kurmayı öncelikli bir değer olarak benimsemektedir. Bu doğrultuda, sunduğu tüm ürün ve hizmetlere ilişkin bilgileri tam ve eksiksiz bir şekilde paylaşmaktadır. Müşteri Memnuniyeti Politikası kapsamında, ürün ve hizmetlerin güvenliği konusunda düzenli bilgilendirmeler yapan Banka, müşteri haklarına öncelik veren bir yaklaşımla hareket etmektedir. Banka, kurum içi iletişimde şeffaflığın artırılması için Kurumsal Portal ve Etik Elçileri gibi araçları etkin biçimde kullanmaktadır.

Yasal düzenlemelere ve uluslararası standartlara tam uyum amacıyla kapsamlı bir sistem geliştirilmiştir. Bu sistem çerçevesinde, İç Kontrol ve Teftiş mekanizmaları ile düzenlemelere uygunluk düzenli olarak denetlenmekte, Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörün Finansmanının Önlenmesine yönelik politikalar etkin bir şekilde hayata geçirilmektedir. Ayrıca çalışanlar, rüşvet ve yolsuzlukla mücadeleye yönelik düzenli eğitim programlarına katılmakta ve farkındalık seviyeleri her dönem artırılmaktadır.

GRI 2-15, 2-16, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

GRI 2-15, 2-16, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

PROAKTİF RİSK VE KRİZ YÖNETİMİ

Kuveyt Türk, risk ve kriz yönetimini kurumsal sürdürülebilirliğin temel taşlarından biri olarak görmekte ve bu alanı uluslararası standartlara uyumlu, bütüncül ve etkili bir sistemle yönetmektedir.

Grup, risklerin tespit edilmesi, ölçülmesi, değerlendirilmesi ve izlenmesine yönelik süreçleri koordineli bir şekilde yürütmektedir.

Bu doğrultuda hayata geçirilen Üçlü Savunma Hattı Modeli' ne dayalı organizasyonel yapı, risklerin etkili bir şekilde kontrol edilmesini ve kurumsal dayanıklılığın artırılmasını amaçlamaktadır. Risk, Kontrol ve Uyum Grubu, Yönetim Kurulu'na bağlı Risk Komitesi'nin denetiminde çalışmakta, bünyesinde Risk Yönetimi Başkanlığı, İç Kontrol Başkanlığı ve Uyum Başkanlığı birimleri bulunmaktadır.

Grup, risklerin tespit edilmesi, ölçülmesi, değerlendirilmesi ve izlenmesine yönelik süreçleri koordineli bir şekilde yürütmektedir. Risk Yönetimi Başkanlığı, Banka'nın stratejik hedefleri doğrultusunda riskleri azaltmaya ve fırsatları en etkin şekilde değerlendirmeye yönelik politika ve uygulama yaklaşımlarını geliştirmekte ve bu stratejilerin uygulanmasını sağlamaktadır.

Banka, tüm faaliyetlerini BDDK ile SPK düzenlemelerine tam uyum içinde gerçekleştirmektedir. Bunun yanı sıra TKBB üyeliği aracılığıyla katılım bankacılığı sektörünün gelişimine de katkı sunmaktadır. Ana hissedar Kuveyt Finans Kurumu (KFH) ile düzenli ve şeffaf raporlama süreçleri yürütülmekte ve Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü vasıtasıyla SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde paydaşlarına zamanında ve doğru bilgi aktarımı sağlanmaktadır. Bu yapı sayesinde Kuveyt Türk, riskleri proaktif bir yaklaşımla ele alarak paydaş güvenini artırmayı, kurumsal yönetişimi güçlendirmeyi ve uzun vadede sürdürülebilir değer yaratmayı hedeflemektedir.

Banka'nın risk yönetim yaklaşımı, küresel ekonomik, jeopolitik ve çevresel faktörler ile düzenleyici çerçevede meydana gelen değişimlere etkili ve zamanında yanıt verebilmek adına bütüncül bir yaklaşımla yürütülmektedir. Bu yaklaşım, temel risk türlerini kapsayan ve bu risklerin ölçülmesi ile azaltılmasına yönelik yöntemleri içeren sağlam bir çerçeveye dayanmaktadır.

Riskler, yılda en az bir kez gözden geçirilmekte ve gerektiğinde güncellenmektedir. Sürecin etkinliği, Yönetim Kurulu ve üst yönetim tarafından yürütülen sürekli izleme ve değerlendirme mekanizmaları ile sağlanmaktadır.

Kredi riskinin yönetiminde, ülke ve sektör dağılımı, temerrüt oranları, döviz cinsi, teminat yapısı ve yoğunlaşma riskleri gibi temel kriterler doğrultusunda kapsamlı analizler yapılmaktadır. Bunun yanında, ülke transfer riski sürekli takip edilmekte ve tahsili gecikmiş alacakların oluşum nedenleri düzenli olarak incelenmektedir. Elde edilen bulgular periyodik raporlar halinde Risk Komitesi'ne sunulmaktadır. Piyasa riskleri ise uluslararası standartlarla uyumlu sermaye yeterliliği politikaları kapsamında belirlenen yazılı limitler çerçevesinde yönetilmektedir.

Erken uyarı sistemi sayesinde olası limit aşımları zamanında tespit edilerek gerekli önlemler alınmaktadır. Bunlara ek olarak, zorunlu ve gönüllü stres testleri aracılığıyla Banka'nın sermaye yapısı üzerindeki potansiyel risklerin etkileri analiz edilmektedir.

Bu kapsamda yapılan sermaye yeterliliği planlaması, Banka'nın uzun vadeli stratejileri ve iş faaliyetleriyle entegre bir şekilde yürütülmektedir. Stres testlerinden elde edilen sonuçlar Yönetim Kurulu ve ilgili komitelere aktarılmaktadır. Bu bilgiler, stratejik hedeflerin belirlenmesi ve risk yönetim stratejilerinin güncellenmesi için temel bir kaynak teşkil etmektedir.

Banka, iş sürekliliğini sağlamak ve operasyonel dayanıklılığı artırmak amacıyla düzenleyici gerekliliklere uygun kapsamlı faaliyetler ve kontrol mekanizmaları uygulamaktadır.
İş sürekliliği yönetim sistemi, tüm iş birimlerini, banka yerleşkelerini, iç ve dış kaynaklı çalışanları ve bilgi sistemleri altyapısını kapsayacak şekilde tasarlanmıştır.

Acil durum ve iş sürekliliği planları süreklilikle gözden geçirilmekte, iş süreçlerinin kesintisiz devamını sağlamak amacıyla proaktif yaklaşımlar benimsenmektedir. Hazine faaliyetleri çerçevesinde ise kabul edilebilir risk seviyeleri müşteri limitleri, alım-satım limitleri ve ülke risk limitleri gibi sınırlarla belirlenmekte olup bu süreçlerin tamamı ilgili düzenlemelere uygun şekilde yürütülmektedir.

Bu entegre yapı, operasyonel risklerin etkin bir biçimde yönetilmesine olanak sağlarken aynı zamanda doğabilecek fırsatların değerlendirilmesine de zemin hazırlamaktadır. Kuveyt Türk, operasyonel dayanıklılığı merkeze alan bu yaklaşımıyla paydaşlarıyla kurduğu güven ilişkisini sürdürülebilir bir biçimde güçlendirmeyi amaçlamaktadır.



GRI 2-16, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

GRI 2-16, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

RİSK YÖNETİMİ POLİTİKALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Kredi Riski Yönetimi Politika ve Prosedürleri Banka'nın Üst Düzey Yönetiminin yasal mevzuatı dikkate alarak kredi riski politikalarını yönetmesi ve izlemesi esastır.

Yönetim Kurulu, Banka'nın risk alma kapasitesini dikkate alarak Banka'nın risk iştahını risk tipi bazında içsel risk limitleri aracılığı ile belirlemektedir.

Kredi riski politikaları kapsamında;

- Strateji,
- Kredi riski yönetim süreci,
- Kredi riskinin ölçümüne ilişkin analitik modellerin geliştirilmesi,
- Limit tahsis prensipleri,
- İçsel risk limitleri,
- Yoğunlaşma riski yönetimi,
- Ülke ve transfer riski yönetimi,
- Risk modellerinin yönetimi,
- Çevresel, sosyal ve yönetişim ilkelerinin yönetimi,
- Kredi riski raporları,
- Yeni ürünler ve hizmetler,
- Risk izleme, kontrol ve iyileştirme faaliyetleri yürütülmektedir.

Bu kapsamda kredi işlemlerinde üstlenilen kredi riskinin yasal ve Banka içsel risk limitleri çerçevesinde belirlenen risklerin ölçümü, izlenmesi ve kontrolüne ilişkin yeni teknik ve uygulamaların araştırılması, tahsili gecikmiş alacakların izlenmesi, gecikme nedenlerinin analiz edilmesi ve gerekli önlemlerin alınması için periyodik raporlar hazırlanmaktadır. Yönetim Kurulu, Banka'nın risk alma kapasitesini dikkate alarak Banka'nın risk iştahını risk tipi bazında içsel risk limitleri aracılığı ile belirlemektedir. İçsel risk limitleri çerçevesinde Banka portföyü için çeşitli analiz ve raporlar yapılmaktadır. Kredi riskinin; konsantrasyon, vade, sektör, segment, temerrüt oranı, yasal statü, teminat, vede, ülke, coğrafya, döviz cinsi bazında izlenmesi ve yönetilmesine ilişkin risk yönetimi faaliyetleri gerçekleştirilmekte ve Banka portföyü için içsel risk limitleri çerçevesinde düzenli hazırlanan raporlar ile Risk Komitesi bilgilendirilmektedir.

Kredi borçlusunun geri ödeme kapasitesinde bozulma veya başkaca sebeplerle borç yükümlülüklerini yerine getirememe riskini ifade eden Kredi Riski'nin ölçümü için çeşitli risk ölçüm modelleri geliştirilmekte, bu modellerin performansı yapılandırılmış izleme ve Validasyon süreçleri ile takip edilerek güncelliğini ve güvenilirliğini koruması sağlanmaktadır. Bu kapsamda temerrüt olasılığı, temerrüt halinde kayıp, kredi dönüşüm oranı, riske ayarlı getiri gibi risk ölçüm modelleri geliştirilmekte, Banka'nın risk iştahı ile uyumlu olarak Yönetim Kurulu tarafından belirlenen hedef ve stratejilerini gerçekleştirmek üzere ilgili modeller kredi tahsis, izleme, fiyatlama, TFRS 9 uyumlu kredi zarar karşılığı hesaplama süreçlerinde kullanılmaktadır.

Banka, tüm kredi portföylerini kapsayan bütüncül bir kredi riski yönetimi anlayışıyla hareket etmekte; risk ve getiri dengesini aktif kalitesiyle uyumlu bir şekilde gözetmektedir. Bu süreçte, yalnızca mevcut riskler değil, dönem içinde öne çıkan veya belirginleşmesi beklenen potansiyel riskler de yakından izlenmektedir.

Bu kapsamda stres testi çalışmaları yapılmakta; bu analizlerde makroekonomik görünüm ve ileriye dönük beklentiler temel alınarak kredi portföyünün maruz kalabileceği riskler ölçülmektedir. Düzenli aralıklarla yenilenen stres testleri sayesinde, portföyün olası ekonomik dalgalanmalara karşı dayanıklılığı ölçülmekte ve sonuçlar titizlikle analiz edilerek yetkili komiteler ve iş birimleri vasıtasıyla tahsis ve izleme süreçlerinde karar ve aksiyonlara dönüşmesi sağlanmaktadır. Kredi yönetimi rehberlerine uyum süreci ise ilgili tüm birimlerin katılımıyla öz değerlendirme yapılmakta, önemlilik ve ölçülülük prensibi uyarınca iyi uygulama örneklerinin politika ve uygulama esaslarına entegre edilmesi yönünde yaklaşım izlenmektedir.

Çevresel ve sosyal risklerin kredi tahsis süreçlerinde entegre edilmesine yönelik politika ve uygulama esasları oluşturularak devreye alınmıştır. İklim risklerinin Banka'nın risk envanterine dahil edilmesi ile ölçümüne yönelik global manada iyi uygulama örnekleri referans alınarak metodolojilerin oluşturulması için çalışmalar yapılmış bu manada sektörel ısı haritaları tesis edilerek kredi portföyünün de iklim risklerine duyarlı sektörlerin tespit edilmesi sağlanmıştır.

Banka, tüm kredi portföylerini kapsayan bütüncül bir kredi riski yönetimi anlayışıyla hareket etmekte; risk ve getiri dengesini aktif kalitesiyle uyumlu bir şekilde gözetmektedir.



GRI 2-16, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

Piyasa Riski Yönetimi Politika ve Prosedürleri

Kuveyt Türk, risk yönetimi alanındaki faaliyetlerini yasal mevzuat ile uyumlu bir şekilde Yönetim Kurulu'nun sorumluluğunda yürütmektedir. Bu amaçla, piyasa riski yönetimine ilişkin faaliyetler yasal mevzuat çerçevesinde düzenlenmiştir. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Risk Yönetimi Strateji, Politika ve Uygulama Usulleri'ni yerine getirmek, Banka'nın karşı karşıya olduğu önemli riskler konusunda Yönetim Kurulu'na zamanında ve güvenilir raporlama yapmak ve risk raporlarını değerlendirmek, alınması gerekli görülen tedbirleri almak ve risk limitlerini belirleme sürecine katılmak; üst düzey yönetimin sorumluluğundadır. Banka'nın maruz kaldığı piyasa riski için belirlenen risk politikaları ve uygulama usulleri Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olup, düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Piyasa riski, Banka'nın içinde bulunduğu piyasa koşullarından dolayı maruz kalabileceği risklerin uluslararası standartlara uygun olarak belirlenmesi, ölçülmesi, sınırlanması, raporlanması ve buna göre sermaye ayrılmasının yanı sıra korunma amaçlı işlemler ile risk azaltılması suretiyle yönetilmektedir. Banka'nın tüm şartlar altında faaliyetlerini sürdürecek düzeyde sermaye ile likiditeye sahip olması ve bunların makul bir seviyede idame ettirilmesi; Risk Stratejisi dokümanı doğrultusunda sağlanmaktadır. Banka'nın piyasa riskine maruz faaliyetlerinden kaynaklanan, sayısallaştırılabilen riskler için yazılı limitler belirlenmesi, Banka tarafından üstlenilen risklerin ve risk limitlerinin izlenmesi, limit aşımlarının takibi Piyasa Riski Politikası, Aktif Pasif ve Kâr Payı Riski Politikası ve Likidite Riski Politikası ile gerçekleştirilmektedir. Belirlenen limitler dâhilinde işlemlerin gerçekleştirilmesi, limitler belirlenirken Banka'nın risk toleransının dikkate alınması önemlidir. Limitlerin risk bazlı olarak belirlenmesi esastır. Bu limitler, parasal büyüklüklere bağlı nominal tutarların yanı sıra, ortalama riske maruz değerin yüzdesi, risk ağırlıklı varlıkların yüzdesi gibi risk ölçüm sonuçlarına dayalı oransal limitler ya da sektörel ya da borçlu bazında sınırlamalar gibi yoğunlaşmaya yönelik limitler şeklinde de olabilmektedir. Risk limitleri, mevzuatta ilgili konulara ilişkin getirilmiş olan sınır ve limitlerin dâhilinde ve önemlilik ilkesi çerçevesinde Banka tarafından uygun görülecek tüm risk kategorilerinde tesis edilmektedir. Ayrıca, erken uyarı limitleri belirlenerek bu limitlerin aşılması halinde yapılması gereken hususlara ilişkin uygulama esasları Yönetim Kurulu tarafından tanımlanmaktadır.

Belirlenen limitler dâhilinde işlemlerin gerçekleştirilmesi, limitler belirlenirken Banka'nın risk toleransının dikkate alınması önemlidir.

Kuveyt Türk'ün, piyasa riski yönetimi ve bu amaçla kullandığı yönlendirici limitler ve bilgilendirici raporlar sistemi, aşağıdaki esaslara dayanmaktadır;



- Risk yönetimi faaliyetlerinin etkin ve güvenilir bir şekilde çalışmasının sağlanması,
- Banka'nın risk alma kabiliyeti ve kapasitesiyle uyumlu bir biçimde risk almasının temin edilmesi ve Risk alma seviyelerinin risk alınan piyasalarla ve Banka'nın ilgili bölümlerinin risk alma kapasiteleriyle uyumlu olarak yönetilmesinin sağlanması.

Operasyonel Risk Yönetimi Politika ve Prosedürleri

Banka'nın maruz kaldığı operasyonel risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi, kontrol edilmesi ve azaltılması süreçleri; Yönetim Kurulu ve Risk Komitesi gözetiminde gerçekleştirilmektedir. Operasyonel risk yönetimi kapsamında belirlenen politikalar ve uygulama usulleri, personellere verilen meslek içi eğitimler ve etkin iç kontrol mekanizmaları; iş birimlerinin risk yönetimi bakış açısına sahip olmalarını ve tüm birim ve faaliyetlere operasyonel risk yönetimi kültürünün entegre edilmesini sağlamaktadır. Bu bağlamda, her bir birimin veya personelin yerine getirdiği faaliyeti ve operasyonel risk yönetimi çerçevesindeki yerini iyi anlaması, yetki ve sorumluluklarının farkında olması gerekmektedir. Banka'nın operasyonel riske ilişkin öz değerlendirmesini; faaliyet süreçleri ile faaliyetlerden kaynaklanan potansiyel tehditler ve bu tehditlere karşı Banka nezdindeki zayıf noktaların değerlendirilmesini, ayrıca söz konusu tehditlerin ve zayıf noktaların Banka üzerindeki muhtemel olumsuz etkilerinin analiz edilmesini tesis etmek amacıyla Risk Kontrol Öz Değerlendirme Politikası oluşturulmuştur. Banka'nın maruz kaldığı her türlü operasyonel risk tipine yönelik çalışmalar yapılmakta ve Banka nezdinde önemli kayıplar ortaya çıkmadan önce problemlerin tespitine imkân sağlanması için bahse konu risklere ilişkin alınan önleyici/düzeltici önlemlerin ve risk azaltımı kapsamındaki faaliyetlerin kalitesi değerlendirilmektedir. Bu doğrultuda, potansiyel operasyonel risklerin belirlenmesine yönelik Risk Kontrol Öz Değerlendirme çalışmaları yapılmaktadır. Ayrıca, belirlenen eşik değerin üzerinde gerçekleşen operasyonel risk olayları ve söz konusu olayların detay bilgileri kayıt altında tutulmaktadır.

Banka'nın maruz kaldığı operasyonel risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi, kontrol edilmesi ve azaltılması süreçleri; Yönetim Kurulu ve Risk Komitesi gözetiminde gerçekleştirilmektedir.



GRI 2-16, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İKLİM RİSK VE FIRSATLARININ YÖNETİMİ

Kuveyt Türk, sürdürülebilirlik perspektifini kurumsal yönetişim yapısının ve kurum kültürünün temel bir unsuru olarak konumlandırmakta ve iklim değişikliğinin iş modeli, katılım bankacılığı anlayışı ve finansal dayanıklılık üzerindeki etkilerini bütüncül bir bakış açısıyla yönetmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi, iklimle ilişkili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve bunların yönetim süreçlerine entegrasyonundan sorumludur.

Bu bağlamda, sürdürülebilirlik risklerini ve fırsatlarını etkili bir şekilde yönetmek için sağlam yönetişim yapıları ve politikalar oluşturulmakta, ilgili riskler sistematik bir şekilde tespit edilmekte, değerlendirilmekte ve gerekli aksiyonlar banka süreçlerine dahil edilmektedir. Banka bünyesinde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi, iklimle ilişkili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve bunların yönetim süreçlerine entegrasyonundan sorumludur.

Sürdürülebilirlik Komitesinin sorumlulukları arasında, iklim değişikliğinin sebep olduğu fiziksel ve geçiş risklerini göz önünde bulundurarak Banka'nın önceliklerini şekillendirmek, sürdürülebilirlik alanındaki risk ve fırsatları Banka stratejisine entegre etmek ve bu stratejinin Banka'nın paydaşlarıyla etkin bir şekilde paylaşılmasını sağlamak yer almaktadır. Bunun yanı sıra, Komite, iklimle ilgili önemli finansal risklerin Banka'nın strateji ve risk yönetimi süreçlerine entegre edilmesi amacıyla, uzun vadeli çıkarların iş hedefleri ve değerlerini destekleyen politika ve uygulamaları değerlendirmektedir. Ayrıca, Risk Yönetim Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen sürdürülebilirlik ve iklim riskleri ile ısı haritası çalışmaları Risk Komitesi'ne sunulmaktadır. İklim ve sürdürülebilirlik riskleri de dahil olmak üzere tüm risklerin bütüncül ve proaktif bir yaklaşımla izlenmesini, değerlendirilmesini ve Yönetim Kurulu'na raporlanmasını Risk Komitesi sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi, iklim risklerinin belirlenmesi, ölçülmesi, izlenmesi ve raporlanmasına yönelik yönetim mekanizmalarını geliştirerek, Banka'nın risk iştahını ve stratejilerini kamuya açıklanan iklim stratejileri ve taahhütlerle uyumlu hale getirme çalışmalarına devam etmektedir. Bu kapsamda, Banka 2024 yılında yayımlanan ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Sürdürülebilirlik Riski Politikası ile iklim değişikliği risklerini kurumsal risk envanterine dahil ederek, fiziksel ve geçiş risklerine ilişkin tanımlamaları risk yönetimi stratejisine entegre etmiştir.

Sürdürülebilirlik Riski Politikası'nda;



- İklim risklerine yönelik etki analizleri ve bu risklerin Banka'nın finansal yapısı üzerindeki olası yansımaları
- İklim risklerinin sektörler bazında değerlendirilmesine yönelik olarak sektörel ısı haritalarının oluşturulmasına ilişkin metodoloji,
- Kredili müşterilerin iklim değişikliği kaynaklı maruz kalabilecekleri fiziksel ve geçiş risklerinin kredi değerlendirme ve izleme süreçlerine entegrasyonu,
- NGFS ve RCP iklim senaryoları çerçevesinde gerçekleştirilen senaryo analizlerinde kullanılan risk faktörleri ve varsayımlar,
- İklim risklerinin yönetimi kapsamında Banka bünyesinde oluşturulan çalışma grupları ile ilgili birimlerin rol ve sorumlulukları ayrıntılı şekilde tanımlanmıştır.

GRI 2-16, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

İklim temelli finansal risklerin takibi, Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı olarak faaliyet gösteren İklimle Bağlantılı Finansal Riskler Çalışma Grubu tarafından yürütülmektedir. Bu çalışma grubunun başlıca sorumlulukları, Banka'nın karşılaşabileceği fiziksel (akut ve kronik) ve geçiş risklerini tespit etmek, senaryo analizleri ile stres testleri uygulamak, sektör spesifik ısı haritaları hazırlamak, teminatlar üzerindeki potansiyel değerleme etkilerini incelemek ve iklim risklerini sermaye, likidite ve diğer risk yönetimi süreçlerine entegre etmek, Sürdürülebilirlik Risk Politikası'nı gelişmelere göre güncel tutarak Politika'ya uyum çalışmaları yapmaktır. Bunlara ek olarak, Sürdürülebilir Finans ve Çevresel Etki ve Risk gibi konuların öncelikli olduğu toplam altı farklı çalışma grubu, sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatlarını belirlemek ve Banka stratejisinin gelişimine destek olmak amacıyla çalışmalarına devam etmektedir. Banka, sürdürülebilirlik yaklaşımlarındaki gelişmelere paralel olarak, kredi politikaları ve prosedürlerine çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) faktörlerini entegre eden prensipleri benimsemiştir. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik üzerinde olumsuz etkilerin azaltılması, enerji verimliliğinin artırılması, düşük karbonlu ekonomiye geçişin desteklenmesi ve sürdürülebilir kalkınma konusunda farkındalık yaratılması temel öncelikler arasında yer almaktadır. Belirlenen bu prensipler çerçevesinde, güneş, rüzgâr ve hidroelektrik gibi yenilenebilir enerji projeleri ile tedarik zinciri yönetimi, geri dönüşüm, atık yönetimi, enerji verimliliği çalışmaları, fosil yakıtlara alternatif çözümler ve temiz ulaşım projeleri Banka tarafından desteklenmektedir.

İklim ve Sürdürülebilirlik Risklerinin Tanımlanması 1

Fiziksel riskler: Sel, kuraklık, orman yangınları, heyelan gibi akut riskler; su stresi ve sıcaklık artışı gibi kronik riskler

Geçiş riskleri: Politika değişiklikleri, teknolojik dönüşüm, itibar, pazar ve yasal düzenleme riskleri

Risklerin Analizi ve Değerlendirilmesi 2

- Sektörel ısı haritalarının hazırlanması
- NACE kodları ile portföy bazlı dayanıklılık analizi
- Etki analizleri (RCP senaryoları,ThinkHazard veri tabanı)
- Kredi portföyü üzerindeki etkilerin ölçülmesi

Stratejik Kararların Tespit Edilmesi 3

Risk yönetim süreçlerine entegrasyon: İklim risklerinin sermaye, likidite ve kredi süreçlerine dahil edilmesi

Aksiyon planlarının hazırlanması: Yeşil dönüşüm hedefleri ve politikalar



GRI 2-16, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

Banka bünyesinde hem fiziksel hem de geçiş risklerinin kısa, orta ve uzun vadede taşıdığı etkiler analiz edilmiştir.

Banka, sürdürülebilirlik risklerinin belirlenmesi sürecinde diğer risk yönetimi süreçlerine uyum ve entegrasyonu (kredi, operasyonel, iş sürekliliği, piyasa, yasal, itibar, stratejik ve sorumluluk riskleri) esas almaktadır. Bu kapsamda risk ve fırsatlar 6 aşamalı bir süreçle yönetilmektedir.

Bankanın iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik kaynaklı risklere yaklaşımı, mevcut risk yönetimi yaklaşımıyla uyumlu şekilde ele alınmaktadır. Risklerin değerlendirilmesi sürecinde öncelikle tespit edilen riskler kapsamlı biçimde incelenmektedir. Bu aşamada, ilgili risklerin uluslararası düzeyde, ülke genelinde, sektör bazında ve Banka özelinde daha önce yaşanmış örnekleri araştırılmakta ve detaylı analizler gerçekleştirilmektedir.

Analiz sonuçları, ilgili iş birimleri ile müdürlük temsilcilerinin katılımıyla düzenlenen çalıştaylar aracılığıyla ele alınarak Bankanın mevcut hazırlık düzeyi değerlendirilmektedir. Bu çerçevede riskler; kredi, operasyonel, iş sürekliliği, piyasa, yasal, stratejik, itibar ve sorumluluk etkileri dikkate alınarak kısa, orta ve uzun vadede analiz edilmektedir. Yapılan değerlendirmeler bütüncül bir yaklaşımla bir araya getirilmekte, risklerin olasılık ve etki seviyeleri belirlenmektedir. Bu kapsamda riskler beşli skala üzerinden puanlanmakta ve her bir risk için artık risk seviyesi ortaya konulmaktadır.
Bu adımların tamamlanmasıyla elde edilen sonuçlar sunum için hazır hale getirilmekte ve raporlanmaktadır.

Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların finansal performans üzerindeki etkilerini **Kısa (1 yıla kadar), Orta (1-5 yıl) ve Uzun (5 yıldan fazla)** vadelerde değerlendirmektedir. Bu kapsamda; hem fiziksel hem de geçiş risklerinin kısa, orta ve uzun vadede taşıdığı etkiler analiz edilmiştir. Fiziksel riskler; kısa vadede sel, fırtına, kuraklık, orman yangınları ve heyelan gibi ani gelişen akut riskler ile orta ve uzun vadede deniz seviyesinin yükselmesi, ortalama sıcaklık artışları ve su stresi gibi kronik riskleri kapsayacak şekilde tanımlanmıştır. Bu tür fiziksel riskler, Banka'nın kredi portföyü, fiziksel varlıkları ve operasyonları üzerinde doğrudan etki yaratabilmekte ve müşterilerin geri ödeme kapasitelerini olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

Geçiş riskleri açısından ise karbon vergileri, emisyon azaltım hedefleri gibi yasal düzenlemeler ile düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde ortaya çıkan teknoloji değişimleri ve tüketici tercihlerindeki dönüşümlerden kaynaklanan riskler olarak ele alınmaktadır. Banka, kredi portföyünü kısa ve orta vadede politika, yasal düzenleme ve pazar riskleri; uzun vadede ise teknoloji riski perspektifinden değerlendirmektedir.

İklim değişikliği ve sürdürülebilirlik bağlantılı fırsatlar da Banka'nın risk yönetimi süreçlerine ve sürdürülebilirlik stratejisine entegre bir yaklaşım içerisinde değerlendirilmektedir. Bu süreçte, iklime bağlı dönüşümün Banka'nın operasyonları, kredi portföyü ve ürün-hizmet yapısı üzerinde sağlayabileceği potansiyel kazanımlar göz önünde bulundurularak analiz edilmektedir.

Fırsatların tespiti ve değerlendirilmesi aşamalarında, ilgili birimlerin katılımıyla düzenlenen çalıştaylar aracılığıyla Banka'nın mevcut durumu ve bu alanlardaki hazırlık seviyesine dair kapsamlı incelemeler yapılmaktadır.
Söz konusu çalışmalarda, düzenleyici gelişmeler, sektörel dönüşüm eğilimleri ve piyasa dinamikleri doğrultusunda belirlenen fırsat alanları kısa, orta ve uzun vadeli perspektiflerde ele alınmaktadır.

Çalıştaylarda ortaya konan analizler, ilgili birimler tarafından ortak görüşler temelinde konsolide edilerek Banka için öncelikli kabul edilen fırsatlar belirlenmektedir. Bu fırsatlar, Banka'nın stratejik öncelikleriyle uyumlu ve mevcut risk yönetimi yaklaşımıyla uyumlu şekilde izlenmekte ve yönetilmektedir.

- **Fırsatların Tespiti**
- **Fırsatların Araştırılması**
- **Fırsatlara Hazırlık Durumunun Tespiti (Çalıştaylar)**
- **Konsolidasyon ve Analizler**
- **Fırsatların Değerlendirilmesi**
- **Raporlama**

Kuveyt Türk'ün, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili riskler ve fırsatlar hakkında detaylı açıklamalarına **2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu**'ndan erişebilirsiniz.



GRI 2-16, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

GRI 2-16, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

BANKA'NIN DÂHİL OLDUĞU RİSK GRUBUYLA YAPTIĞI İŞLEMLER

Banka'nın dâhil olduğu risk grubu ile olan ilişkiler, Bankacılık Kanunu'na uygun olarak piyasa koşulları dahilinde gerçekleştirilen her türlü bankacılık işlemlerini kapsamaktadır. Söz konusu işlemlere ilişkin ayrıntılı açıklamalar, Entegre Faaliyet Raporu'nun 468 ve 597 sayfalarında ayrıntılı olarak yer almaktadır.



GRI 2-16, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

POLİTİKALAR

Kuveyt Türk'ün, sürdürülebilirlik alanındaki başarısının temelinde, kurum kültürüne entegre edilmiş ve etkili şekilde uygulanan kurumsal politikalar yer almaktadır. Bu politikalar çerçevesinde kurumsal yönetimden iş sağlığı ve güvenliğine, bilgi güvenliğinden insan kaynaklarına, müşteri memnuniyetinden çevresel sorumluluğa kadar geniş bir alanda iş süreçlerini yönetmektedir.

Çalışanlar, müşteriler ve toplum için verilen taahhütleri somutlaştıran bu kapsamlı politikalar, Banka'nın karar alma süreçlerinde ortak bir yol gösterici rol üstlenerek sürdürülebilir iş yapış anlayışını güçlendirmektedir.

Yalnızca bugünün ihtiyaçlarını karşılamayı değil, aynı zamanda gelecek nesillerin beklentilerini de göz önünde bulundurmayı amaçlamaktadır.

Bu politikalar sayesinde Kuveyt Türk, yönetimsel, sosyal ve çevresel sorumluluklarını paydaşlarıyla açık bir şekilde paylaşarak, hesap verebilirlik ve güven temelinde sağlam ilişkiler geliştirmektedir. Benimsenen bütüncül yaklaşım, yaratılan değerin uzun vadede korunmasını ve sürdürülebilir hale gelmesini destekleyerek Banka'nın sürdürülebilir büyüme hedeflerine önemli katkılar sağlamaktadır.

Kuveyt Türk'ün Temel Politikaları

- İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası
- Çıkar Çatışması Politikası
- Bilgi Güvenliği Politikası
- Kişisel Veri Saklama ve İmha Politikası
- Sürdürülebilirlik Politikası
- Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası
- Ücretlendirme Politikası
- Etik Kod
- Çevre Politikası
- Bilgilendirme Politikası
- Gizlilik Politikası
- Müşteri Memnuniyeti Politikası
- İş Sürekliliği Yönetimi Politikası
- Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesi Politikası
- Kurumsal Yönetim Politikası
- Kar Dağıtımı Politikası
- İnsan Hakları Politikası

GRI 2-16, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ

Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'nin yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısının 27 Mart 2026 Cuma günü saat 15:00'da aşağıdaki gündemi görüşmek üzere Şirket Merkezinde yapılmasına ve bu konuda gerekli hazırlığın yerine getirilmesi için Genel Müdürlüğün yetkili kılınmasına karar verilmiştir.

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığının oluşturulması
2. Genel Kurul toplantı tutanakları ve hazır bulunanlar listesinin imzalanması konusunda Toplantı Başkanlığına yetki verilmesi.
3. Yönetim Kurulunca hazırlanan 2025 yılı hesap dönemine ait Yıllık Entegre Faaliyet Raporu'nun okunması, görüşülmesi ve onaylanması.
4. 2025 yılına ait Finansal Tabloların okunması, görüşülmesi ve onaylanması.
5. 2024 ve 2025 yıllarına ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun sürdürülebilirlik raporunun okunması, görüşülmesi ve onaylanması.
6. 2025 yılı kârının dağıtımı hususunda Yönetim Kurulu teklifinin görüşülmesi ve karara bağlanması.
7. Şirketin Bağımsız Denetçisi tarafından hazırlanan 2025 yılına ait Bağımsız Denetim Raporunun okunması, görüşülmesi.
8. Esas Sözleşmenin sermayeye ilişkin 7. Maddesinde yapılacak değişiklikleri içeren ekli tadil metninin görüşülerek karara bağlanması.
9. Genel Kurul toplantı tarihine kadar yönetim kurulu üyeliklerinde eksilme meydana gelmiş ve münhal Yönetim Kurulu üyeliğine Yönetim Kurulu tarafından seçim yapılmış ise seçimin onaylanması.
10. Yönetim Kurulu Üyelerinin 2025 yılı çalışmalarından dolayı ayrı ayrı ibra edilmeleri.
11. Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerine, yönetim kurulu üyeliği sıfatıyla kurulda yapacakları görev ve hizmetler için, huzur hakkı, temettü, yıllık kârdan pay ödenmesi; ayrıca bu kişilerin diğer komitelere atanmaları/seçilmeleri dolayısıyla yapacakları görev ve hizmetler için ücret, huzur hakkı, prim ve/veya yıllık kârdan pay ödenmesi hususlarının görüşülerek karara bağlanması.
12. Bağımsız Denetim Şirketinin seçilmesi.
13. 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve ilgili mevzuat uyarınca Yönetim Kurulu tarafından bağımsız denetim faaliyetleri hakkında bilgi verilmesi.
14. BDDK tarafından yayınlanan Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 19. maddesinin ikinci fıkrası uyarınca "Türk Ticaret Kanunu hükümleri saklı kalmak kaydıyla, ayrılan karşılıkların katılma hesapları payına düşen kısmının gerektiğinde gider hesaplarına yansıtılabilmesi" konusunun görüşülüp, karara bağlanması.
15. BDDK tarafından yayınlanan Mevduat ve Katılım Fonunun Kabulüne, Çekilmesine ve Zaman Aşımına Uğrayan Mevduat, Katılım Fonu, Emanet ve Alacaklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 6. maddesinin onuncu fıkrası uyarınca, katılma hesaplarında toplanan fonların işletilmesi amacıyla oluşturulan katılım fonu havuzlarında meydana gelebilecek olası zararların, gerektiğinde banka özkaynaklarından karşılanabilmesine yönelik kararları almak üzere Yönetim Kurulu'nun yetkilendirilmesi hususunun görüşülüp, karara bağlanması.
16. Yönetim Kurulu Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri için izin verilmesinin Genel Kurul'un onayına sunulması.
17. Dilekler ve kapanış.

GRI 2-16, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

GRI 2-16, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ

Bankamızın 28.03.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı kararları doğrultusunda 2025 yılında Esas Sözleşme'nin sermayeye ilişkin 7'nci maddesinde değişiklik yapılmıştır. Esas Sözleşme maddesinin eski ve yeni şekli aşağıda sunulmaktadır.

ESKİ ŞEKLİ

SERMAYE VE HİSSELER

MADDE 7 - Banka'nın sermayesi 4,952,205,000.-TL (Dört milyar dokuz yüz elli iki milyon iki yüz beş bin Türk Lirası) olup her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerde 4,952,205,000.- (Dört milyar dokuz yüz elli iki milyon iki yüz beş bin) adet hisseye bölünmüştür.

Hisse senetleri nama yazılıdır.

Şirket sermayesinin önceki tutarı olan 4,600,000,000.-TL (Dört milyar altı yüz milyon Türk Lirası) sermayenin tamamı muvazaadan ari olarak tamamen ödenmiştir. Bu defa arttırılan 352,205,000 TL (Üç yüz elli iki milyon iki yüz beş bin Türk Lirası) nominal değerdeki sermayesinin; 352,205,000 adet hisse karşılığı 352,205,000 TL nominal değerine ek olarak ödenecek 6,350,256,150 TL (Altı milyar üç yüz elli milyon iki yüz elli altı bin yüz elli Türk Lirası) tutarında emisyon primi ile birlikte toplam 6,702,461,150 TL (Altı milyar yedi yüz iki milyon dört yüz altmış bir bin yüz elli Türk Lirası) Genel Kurul'un belirleyeceği usule ve takvime uygun şekilde, bu hisseleri alan ortaklar tarafından her türlü muvazaadan ari olarak tamamen taahhüt edilmiş olup tescilden önce nakden ödenecektir.

YENİ ŞEKLİ

SERMAYE VE HİSSELER

MADDE 7 - Banka'nın sermayesi 8,000,000,000.-TL (Sekiz Milyar Türk Lirası) olup her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerde 8,000,000,000.- (sekiz milyar) adet hisseye bölünmüştür. Hisse senetleri nama yazılıdır.

8,000,000,000.-TL (Sekiz Milyar Türk Lirası Türk Lirası) sermayenin;

a. 4,952,205,000.-TL (Dört milyar dokuz yüz elli iki milyon iki yüz beş bin Türk Lirası) tamamen ödenmiştir.

b. Artırılan 3,047,795,000.-TL (Üç milyar kırk yedi milyon yedi yüz doksan beş bin Türk Lirası)'nın 237,605,850.59 TL (iki yüz otuz yedi milyon altı yüz beş bin sekiz yüz elli Türk Lirası elli dokuz kuruş)'luk bölümünün tamamı Bankanın 2024 yılı kâr'ından (tümüyle iç kaynaklardan) karşılanmış olup bu kısma ait hisseler, pay sahiplerine sermayedeki paylarıyla orantılı olarak bedelsiz verilecektir.

Yine sermayeye ilave edilen 2,791,177,565.13 TL (iki milyar yedi yüz doksan bir milyon yüz yetmiş yedi bin beş yüz altmış beş Türk Lirası on üç kuruş)'luk bölümü Vergi Usul Kanunu Mükerrer Madde 298/Ç ve Geçici Madde 32 çerçevesinde hesaplanan yeniden değerleme değer artış tutarlarından karşılanmış olup bu kısma ait hisseler, pay sahiplerine sermayedeki paylarıyla orantılı olarak bedelsiz verilecektir.

Yine sermayeye ilave edilen 18,864,197.28 TL (on sekiz milyon sekiz yüz altmış dört bin yüz doksan yedi Türk Lirası yirmi sekiz kuruş)'luk bölümü 2024 yılı içinde 5520 Sayılı Kanun 5/1-e maddesi kapsamında elde edilen ve diğer yedeklere (özel fon) aktarılmış olan iştirak hissesi satış kazancından (tümüyle iç kaynaklardan) karşılanmış olup bu kısma ait hisseler, pay sahiplerine sermayedeki paylarıyla orantılı olarak bedelsiz verilecektir.

Yine sermayeye ilave edilen 147,387.-TL (Yüz kırk yedi bin üç yüz seksen yedi Türk Lirası)'lık bölümü 2024 yılı içinde 5746 Sayılı Kanun kapsamında elde edilen ve diğer yedeklere (özel fon) aktarılmış olan dönem karından (tümüyle iç kaynaklardan) karşılanmış olup bu kısma ait hisseler, pay sahiplerine sermayedeki paylarıyla orantılı olarak bedelsiz verilecektir.

GRI 2-16, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

GRI 2-16, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

GENEL KURUL'A SUNULACAK ÖZET YÖNETİM KURULU RAPORU

Değerli Hissedarlarımız,

2025 yılı, küresel ve yerel belirsizliklerin sürdüğü ancak dayanıklılığın ve stratejik disiplinin öne çıktığı bir dönem olmuştur. Türkiye'de dezenflasyon sürecinin belirginleşmesi, mali disiplinin korunması ve finansal istikrarın güçlenmesi bankacılık sektörü açısından daha dengeli bir zemin oluşturmuştur.

Bu ortamda Kuveyt Türk, sağlam bilanço yapısı, güçlü aktif kalitesi ve temkinli risk yönetimi yaklaşımıyla istikrarlı büyümesini sürdürmüştür. 2025 yılında aktif büyüklüğümüzü 1,4 trilyon TL'ya, özvarlıklarımızı 121,3 milyar TL'ya yükseltirken net kârımızı 40,4 milyar TL seviyesine ulaştırdık. Toplanan fonlarımız %54, artarak 900 milyar TL'ye, kullandırılan fonlarımız ise %51 artış göstererek 654,3 Milyar TL'ye ulaşmıştır. 2025 yılında 12'ye ulaşan iştiraklerimizle katılım finans ekosisteminde öncülüğümüzü pekiştirirken, reel sektörü ve stratejik yatırımları güçlü biçimde desteklemeye devam ettik.

Dijitalleşme ve yapay zekâ yatırımlarımızla operasyonel verimliliğimizi artırarak müşteri deneyimini daha kişiselleştirilmiş ve erişilebilir hale getirdik. Sürdürülebilirlik ise iş modelimizin merkezinde yer aldı; yenilenebilir enerji finansmanı, çevresel ve sosyal risk entegrasyonu ve toplumsal katkı projeleri önceliklerimiz arasında yer aldı.

2026'ya girerken; güçlü sermaye yapımız, disiplinli yönetim anlayışımız ve değer odaklı bankacılık yaklaşımımızla sürdürülebilir büyümeyi desteklemeye, paydaşlarımız için güven ve istikrar üretmeye kararlılıkla devam edeceğiz. Bankamızı tercih ederek büyümemize güç veren değerli müşterilerimize, özverili çalışmalarıyla bankamızın sürdürülebilir başarısına katkı sağlayan çalışanlarımıza, iş birlikleriyle değer yaratan tüm paydaşlarımıza ve siz kıymetli hissedarlarımıza en içten teşekkürlerimizi sunarız.

Saygılarımızla,

YÖNETİM KURULU

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. (Kuveyt Türk veya Banka), faaliyetlerini sürdürülebilir değer yaratma hedefi doğrultusunda yürütmekte olup, kurumsal yönetim ilkelerine uyum sağlama konusunda yüksek bir hassasiyet göstermektedir. Bankamız, yönetim yapısını, karar alma süreçlerini ve operasyonlarını Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri ile uyumlu şekilde gönüllü olarak geliştirmekte ve sürekli iyileştirmektedir. Faaliyetlerimiz şeffaflık, hesap verebilirlik, adillik ve sorumluluk ilkeleri doğrultusunda yürütülmektedir.

Kuveyt Türk, kurumsal yönetim uygulamalarını sürekli geliştirmek adına faaliyet raporu ve kurumsal internet sitesini güncel tutarak, tüm paydaşlarının erişimine sunmaktadır. Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü, Bankamızın kurumsal yönetim çerçevesinde yürüttüğü çalışmalara liderlik etmekte olup, pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin doğru, eksiksiz ve zamanında bilgiye ulaşmasını sağlamak amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir.

Bankamız, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu artırmaya yönelik çalışmalarına devam etmekte olup, uyum durumu Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu ile kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. tarafından 26.02.2026 tarihinde gerçekleştirilen değerlendirme sonucunda Bankamızın SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Derecelendirme Notu 4 ana kategori itibarıyla 9,27 olarak belirlenmiştir. Pay Sahipleri kategorisinde 91,88 puan ile pay sahipliği haklarının korunması, genel kurul süreçlerinin etkin yönetimi ve pay sahiplerine yönelik bilgilendirme mekanizmalarındaki şeffaflık açısından yüksek bir uyum sergilenmektedir. Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık kategorisinde ulaşılan 93,09 puan ile bankamızın finansal raporlaması, yatırımcı ilişkileri yönetimi ve kamuoyu bilgilendirme süreçlerinde etkin bir yapıya sahip olduğu görülmektedir. Menfaat Sahipleri kategorisinde 90,92 puan ile çalışan hakları, sosyal sorumluluk faaliyetleri, müşteri ve tedarikçi ilişkileri açısından güçlü bir performans gösterilmektedir. Son olarak Yönetim Kurulu kategorisinde ise 93,66 puan ile yönetim kurulunun etkin karar alma süreçleri ve denetim fonksiyonlarını başarıyla yerine getirdiği değerlendirilmiştir. Kuveyt Türk, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu'nda elde ettiği bu uyum notu ile kurumsal yönetim ilkelerine yüksek düzeyde uyum sağladığını ortaya koymaktadır. Bu kapsamda Bankamızda, etkin risk yönetimi süreçleri, şeffaf finansal raporlama uygulamaları ve menfaat sahipleriyle güçlü ilişkiler gibi unsurlar öncelikli alanlar olarak değerlendirilmektedir.

GRI 2-16, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

DENETİM KOMİTESİ'NİN İÇ SİSTEMLER HAKKINDAKİ DEĞERLENDİRMESİ

Denetim Komitesi, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik esasları doğrultusunda Yönetim Kurulu tarafından kurulmuştur.

Yönetim Kurulunun iç sistemler kapsamındaki sorumlulukları Denetim Komitesi ve Risk Komitesi tarafından yürütülmektedir. İç Kontrol Başkanlığı, Risk Yönetimi Başkanlığı ile Uyum Başkanlığı için Risk Komitesi, Teftiş Kurulu Başkanlığı için ise Denetim Komitesi iç sistemler sorumluluğu görevini üstlenmiştir. İç sistemler kapsamındaki birimler Banka organizasyon yapısı içinde bu komiteler aracılığıyla Yönetim Kuruluna bağlı olarak konumlanmıştır. Denetim Komitesi 2025 yılında ikisi Danışma Komitesi üyeleri ile birlikte olmak üzere 8 kez toplanmıştır. İç sistemler kapsamındaki birimlere ilişkin değerlendirmeler devam eden bölümlerde verilmiştir.

2025 yılında ikisi Danışma Komitesi üyeleri ile birlikte olmak üzere 8 kez toplanmıştır.

Teftiş Kurulu Başkanlığı

Teftiş Kurulu Başkanlığı, 2025 yılı faaliyetlerini iş planı gerekleri, paydaşların beklentileri ve taşıdığı misyonu doğrultusunda yerine getirmiştir. Teftiş Kurulu yönetim kadrosunda 1 Başkan ve 3 Başkan Yardımcısı görev yapmaktadır.

2025 yılı için yurt içi ve yurt dışı şubeler, Genel Müdürlük departmanları, iştirakler ve Bankanın bilgi sistemleri gibi bütün denetim varlıkları için risk değerlendirmesi yapılmıştır. Bu değerlendirmenin sonucuna dayanarak risk odaklı bir denetim planı oluşturulmuş ve bu plan Yönetim Kurulu onayı ile birlikte geçerlilik kazanmıştır. Yıllık denetim planı kapsamındaki hedefler başarıyla gerçekleştirilmiştir.

Yıllık planda belirlenen olağan denetim faaliyetlerinin dışında Başkanlık tarafından ihtiyaç duyulan durumlarda ve alanlarda özel incelemeler ve yasal veya idari soruşturmalar yapılmış, ayrıca bazı danışmanlık çalışmaları yürütülmüştür. Yönetim beyanı denetimleri kapsamında Bankanın bilgi sistemleri genel kontrollerinin ve iş süreçleri kontrollerinin etkinlik, yeterlilik ve uyumluluğuna ilişkin kapsamlı bir değerlendirme yapılmıştır. Söz konusu değerlendirmeler, Yönetim Kurulunun yasal mevzuat gereği Bağımsız Denetim Kuruluşuna sunması gereken Yönetim Beyanı için sağlam bir temel oluşturmuştur.

Faizsiz Bankacılık İlke ve Standartlarına Uyuma İlişkin Tebliğ kapsamında ise banka faaliyetlerinin faizsiz bankacılık ilke ve standartları ile Danışma Komitesi kararlarına uygun olarak yürütülmesi ve uyum fonksiyonunun etkinliği ve yeterliliği hususunda risk değerlendirmesi yapılmış ve değerlendirme sonuçları baz alınarak risk odaklı denetim faaliyetleri gerçekleştirilmiş, sonuçlar Denetim Komitesine ve Yönetim Kuruluna sunulmuştur. Ayrıca Denetim Komitesi ile Danışma Komitesi, faizsiz bankacılık uyum ve denetim faaliyetlerine ilişkin hazırlanan raporlar ve raporlarda yer verilen bulgulara yönelik alınan aksiyonları müzakere etmek üzere 2025 yılında iki kez toplanmış ve sözü edilen denetim sonuçları bu toplantılarda komite üyelerine sunulmuştur.

Yıl içinde gerçekleştirilen denetimler ve diğer görevler sırasında (varsa) eksiklik ve hatalar ortaya çıkarılmış, bunların yeniden ortaya çıkmasının önlenmesine ve Banka kaynaklarının etkin ve verimli olarak kullanılmasına yönelik görüş ve önerilerde bulunulmuştur. Hazırlanan teftiş raporlarında bu kapsamda denetlenenlerle mutabık kalınan aksiyonlar Teftiş Kurulu izleme politikaları doğrultusunda izlenmiş, gerekli durumlarda izleme sonuçları ilgili mercilere raporlanmıştır. Aynı şekilde, iç denetim faaliyetlerinin özet sonuçları ve genel değerlendirmeler, Teftiş Kurulu faaliyetlerine ilişkin diğer bilgiler ile birlikte üç aylık sürelerle Denetim Komitesine ve Yönetim Kuruluna sunulmuştur. Söz konusu raporlar ayrıca BDDK'ya da gönderilmiştir.

Teftiş Kurulu Başkanlığı, denetimler kapsamında ihtiyaç duyulduğunda veri analizleri ve makine öğrenmesi gibi ileri analitik yöntemleri aktif biçimde kullanmaktadır. Öte yandan siber güvenlik gibi yükselen risklere yönelik etkin denetimler gerçekleştirmek üzere uzman personel istihdamı sağlanmakta ve mevcut personelin bu alanlardaki yetenekleri artırılmaktadır.

Teftiş Kurulu, Uluslararası İç Denetim Standartlarına göre oluşturulmuş kalite güvence ve gelişim programına uygun olarak iç denetim faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda en son 2023 yılının son çeyreğinde bağımsız kalite gözden geçirme (QAR) yapılmış olup Teftiş Kurulunun faaliyetlerini Standartlara uygunluğu tescil edilmiştir.

GRI 2-16, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

GRI 2-16, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

Risk Yönetimi Başkanlığı

Risk Yönetimi Başkanlığı 2025 yılı içerisinde Bankamızın karşı karşıya kaldığı risklerin belirlenmesi, ölçülmesi, izlenmesi ve yönetilmesinin sağlanması görevlerini etkin bir şekilde yürütmüştür. Başkanlık, Yönetim Kurulu onaylı anahtar risk göstergeleri üzerinden Bankanın kredi, piyasa ve operasyonel risklerini izlemiş ve çeyreklik olarak Risk Komitesine raporlamıştır.

Kredi Riski Yönetimi ve Modelleme Birimi; Kredi Politikası ve Kredi Riski Politikası kapsamındaki risk yönetimi faaliyetlerini etkin bir şekilde ifa edebilmek maksadıyla risk yönetimi sistemlerinin alt yapısını tesis etme ve geliştirme çalışmalarını devam ettirmektedir. Yönetim Kurulu kararı ile belirlenen içsel kredi risk limitleri ölçülmüş ve 2025 yılında Risk Komitesine sunulmuştur. Sermaye Yeterliliği Rasyosunun İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşım ile hesaplanabilmesi için gerekli olan temerrüt olasılığı tahmin modellerinin güncellenmesine yönelik çalışmalar Banka içerisinde stratejik proje kapsamında ele alınarak devam etmektedir. İçsel derecelendirme modelleriyle elde edilen temerrüt olasılıklarının, risk yönetimi, kredi pazarlama, kredi tahsis, kredi risk izleme ve kredi risk takip süreçlerinde asli bir rol oynaması için çalışmalar devam etmektedir.

Basel III kuralları çerçevesinde, Kredi Riskine Esas Tutarın standart yönteme göre hesaplanması aylık bazda yapılmakta ve BDDK'ya solo ve konsolide olarak raporlanmaktadır. Bankanın aylık Sermaye Yeterlilik Rasyosunun hesaplanması ve BDDK'ya raporlanması da Risk Yönetimi Başkanlığı tarafından yapılmaktadır. Kredi Riskine Esas Tutar hesaplamasına konu tüm işlemlerin detaylı bilgilerinin yer aldığı Risk Raporu Seti aylık dönemler itibarıyla hazırlanmaktadır.

2025 yılında mevcut derecelendirme modellerinin performansları izlenmiş ve gerek olduğu durumlarda modellerde revizeler yapılmıştır. İçsel temerrüt ve tahsilat verisine dayalı Temerrüt Halinde Kayıp (THK) modelleri kullanılmaya devam edilmiş, model validasyonu sonuçlarına göre modelin gelişim alanlarına yönelik çalışmalar yürütülerek modelde güncellemeler yapılmıştır. Kredi Dönüşüm Oranı (KDO) modelleri periyodik gözden geçirilerek modellerde gerekli güncellemeler yapılmıştır.

Öte yandan sıkılaşan makroihtiyati politikaların işsizlik, daralma kur riski, faiz riski vb. etkenler üzerinden bankamız kredi portföyünde oluşturabileceği riskleri modele yansıtmak için beklenen kredi zararı modelinde yönetim müdahalesi uygulamasına devam edilmiştir. Bununla birlikte faiz ve kur riskinin firmaların ödeme kapasiteleri üzerine etkilerini ölçmek için stres testi çalışmaları yürütülmüş, elde edilen sonuçlar, bankanın aktif kalitesi, risk maliyeti etkileri açısından incelenmiştir.

IFRS 9 kapsamında kredi riskinde önemli artışa konu olacak müşterilerin erken tespit edilmesi ve yönetilmesine yönelik olarak Banka tarafından kullanılan Erken Uyarı Modellerinin sonuçları izlenmiştir.

BDDK tarafından yayınlanan İyi Uygulama Rehberlerine uyum düzeyinin belirlenmesi ve uyum düzeyinin artırılmasına yönelik olarak ilgili iş birimleriyle koordineli olarak çalışmalar yapılmıştır.

Risk Yönetimi faaliyeti kapsamında kredi riskine ilişkin politikaların yıllık gözden geçirme çalışması yürütülmüştür. Bankanın kredi portföyüne ilişkin kredi riski raporları periyodik olarak Risk Komitesine ve Üst Yönetime raporlanmıştır. Kredi portföyünün farklı risk metrikleri açısından zamanında izlenmesine yönelik geliştirilen dashboard raporlama sisteminin banka genelinde kullanımı için çalışmalar yürütülmüştür. Riske duyarlı sermaye getirisine yönelik modeller güncellenerek hesaplama sonuçları Üst Yönetime ve banka içindeki ilgili paydaşlara sunulmuştur.

Validasyon faaliyetleri kapsamında, TFRS 9 modelinin ve beklenen kredi zararı hesaplamasının üç temel bileşenine (PD, LGD ve EaD) yönelik modellerin İDD ve TFRS 9 mevzuatı çerçevesinde validasyon çalışmalarına devam edilmiştir. TFRS 9'a yönelik tüzel ve bireysel LGD modellerinin düzenli izlenmesi için geliştirilen validasyon otomasyonu kullanılarak periyodik validasyon çalışmaları nicel testleri üzerinden gerçekleştirilmiş, validasyon raporları hazırlanmıştır. TFRS 9 modelinin periyodik validasyon çalışmaları otomatize edilen alt yapı kullanılarak yapılmış, validasyon raporları hazırlanmıştır. TFRS 9'a yönelik PD ve EaD modellerinin validasyon otomasyonu kullanılarak periyodik validasyonları nicel testler üzerinden gerçekleştirilmiştir. İDD yaklaşımına yönelik PD modellerinin düzenli izlenmesi için geliştirilen validasyon otomasyonu kullanılarak periyodik validasyon çalışmaları, nicel testler üzerinden aylık izleme yapılarak ve 6 ayda bir periyodik validasyon raporu hazırlanarak gerçekleştirilmiştir.

2025 faaliyet döneminde geliştirme çalışmaları yapılan ALM modellerinin geliştirme sürecine refakat edilmiş, ön değerlendirmeleri gerçekleştirilmiştir. Başlangıç validasyonuna yardımcı olması için gerekli alt yapı çalışmaları yürütülmüştür. Proje finansmanlarının derecelendirilmesi için geliştirilen modelin periyodik validasyon çalışmaları gerçekleştirilmiş, validasyon raporu hazırlanmıştır. Erken Uyarı Sistemi kapsamında geliştirilen yönetimsel modelleri için hazırlanan validasyon otomasyonu ile aylık düzenli izleme ve periyodik validasyon çalışmaları gerçekleştirilmiş, validasyon raporları hazırlanmıştır. 2025 faaliyet döneminde, geliştirme çalışmaları tamamlanan, ALM modellerinin başlangıç validasyonu çalışmalarının yapılması, geliştirme çalışmaları tamamlanması beklenen İDD yaklaşımına yönelik yeni PD modellerinin başlangıç validasyonu çalışmalarının yapılması, mevcut modellerin periyodik validasyon çalışmalarına devam edilmesi ve otomasyon düzeyinin arttırılması hedeflenmektedir.

İklim değişikliğine bağlı geçiş ve fiziksel risklerin Banka'nın kredi portföyü üzerindeki potansiyel etkilerinin belirlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda, iklimle ilişkili risk belirleyicileriyle uyumlu nitel ve nicel parametreler tanımlanmış; iklim risk maruziyetinin değerlendirilmesini desteklemek amacıyla sektör bazlı ısı haritaları oluşturulmuştur. Elde edilen skorlar çerçevesinde sektörler sınıflandırılarak tutarlı ve karşılaştırılabilir bir değerlendirme yapısı oluşturulmuştur. Buna bağlı olarak geliştirilen skorlama çalışmaları, iklimle ilişkili risklerin sistematik olarak ölçülmesi ve sürekli izlenmesine yönelik olarak Banka'nın risk yönetimi süreçlerinde kullanılmaktadır.

Piyasa riski dönemsel olarak Risk Komitesinde ele alınmış, aylık dönemlerde BDDK'ya raporlama yapılmıştır. Piyasa riskine esas tutar hesaplamaları, Basel III standart yönteme uygun olarak takip edilmektedir.

Bankanın normal ve stres dönemlerinde sermaye yeterliliğini değerlendirmek amacıyla, 2024 yılsonu verileriyle konsolide ve konsolide olmayan bazda İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Raporu hazırlanarak BDDK'ya gönderilmiştir. Dönemsel olarak stres testi ve senaryo analizi çalışmaları yapılarak Risk Komitesi toplantılarında sunulmuştur. Ayrıca, piyasa, karşı taraf kredi ile Bankanın toplam likidite riskine ilişkin yapılan stres testleri eş zamanlı olarak ayda bir tekrarlanmaktadır.

Aylık olarak hazırlanan, Bankanın aktif pasif yönetimi, piyasa ve likidite riskleri, yatırımları ve diğer hususlar ile ilgili rapor ana ortağımız KFH ile paylaşılmaktadır. Sukuk ve diğer yatırım portföyleri düzenli olarak takip edilmiş olup Risk Komitesine ve ana ortağımız KFH'a raporlanmıştır. Diğer yandan, Bankanın risk iştahı, Türkiye ve dünya ekonomisi ile finansal konularında analizler yapılarak çeyrekler bazında ana ortağımız KFH'a raporlanmıştır.

Operasyonel risk çalışmaları kapsamında, Bankanın operasyonel kayıp verisi sistematik bir şekilde ve Basel III standartlarına uygun olarak tutulmaktadır. Operasyonel risk yoğunlaşmaları, Basel III'e uygun bir terminoloji benimsenerek aktif bir şekilde izlenmiş ve Risk Komitesine raporlanmıştır. Risk Kontrol Öz Değerlendirme çalışmaları kapsamında, Bankanın faaliyetlerinde ve süreçlerinde maruz kalabileceği potansiyel operasyonel risk açıklarını değerlendirmek amacıyla çalıştaylar düzenlenmiş ve Operasyonel Risk Servisi bu çalıştaylara katılım sağlamıştır. BDDK tarafından yayımlanan mevzuat ve iyi uygulama rehberlerine uyum kapsamında çalışmalar yürütülmüştür. Destek Hizmetleri Yönetmeliği'nin gerektirdiği çalışmalarda aktif görev alınmış ve Destek Hizmetlerine ilişkin Risk Yönetim Programı gözden geçirilerek Yönetim Kuruluna sunulmuştur.

Mevzuat kapsamında yılda 1 defa yapılması gereken bilgi varlıklarına yönelik risk analizleri yapılarak hazırlanan değerlendirme raporu Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

İş Sürekliliği kapsamında Banka süreçlerinin kritiklik seviyelerini belirlemek amacıyla iş etki analizi çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bankanın olay müdahale ve iş sürekliliği planları gözden geçirilmiş ve iş birimleri bazında planlar oluşturulmuştur. Olağanüstü Durum Merkezi testi Aralık ayı içerisinde başarılı olarak yapılmıştır. Yılda 2 defa yapılması gereken iletişim zinciri testleri Eylül ve Aralık aylarında gerçekleştirilmiştir.

Bankanın iş sürekliliğini ve operasyonel faaliyetlerini etkileyebilecek iklim riskleri analiz edilmiş ilgili taraflarla paylaşılmıştır.

GRI 2-16, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

GRI 2-16, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

İç Kontrol Başkanlığı

Bankanın iç kontrol fonksiyonu, İç Kontrol Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. İç kontrol sistemi, Bankamızın maruz kaldığı risklerin azaltılması, izlenmesi ve kontrolünün sağlanması amacıyla, bankanın şubeleri ile genel müdürlük birimlerini, konsolidasyona tabi iştiraklerini ve faaliyetlerini kapsayacak yeterlilik ve etkinlikte kurulmuştur. Bankamızda iç kontrol sistemi ve iç kontrol faaliyetleri, İç Kontrol Başkanlığı ve Üst Yönetimle birlikte tasarlanmakta, yeterli ve etkin bir şekilde yürütülmektedir.

İç Kontrol Başkanlığı faaliyetleri, Bankanın stratejik amaç ve politikaları doğrultusunda iç ve dış mevzuatla uyumlu olarak; "Şubeler ve Merkezi İç Kontrol" ve "Genel Müdürlük ve Bilgi Sistemleri İç Kontrol olmak üzere 2 farklı alanda yapılandırılmıştır. Bu yapılandırmayla, iş kolları bazında uzmanlaşma hedeflenmiş ve sürekli kontroller ile kontrol sistemleri ve faaliyetlerinin etkinliği, yeterliliği ve uyumluluğu artırılmıştır.

Bu çerçevede, 2025 yılı Kontrol Plan ve Programı ile Bankanın şube işlemleri, birimlerin süreçleri ve sistemleri, yeni ürün ve hizmetleri ile bilgi sistemleri iç kontrol faaliyetleri proaktif ve dinamik bir yaklaşım sergilenerek, önemlilik kriteri ve risk odaklı olarak merkezi (uzaktan) ve yerinden incelenmiş, izlenmiş ve sonuçları Üst Yönetime raporlanmıştır. Bunun yanında, bankada devam eden stratejik proje ve süreç toplantılarına katılım sağlanarak, iş ve süreç sahiplerine danışmanlık verilmiştir.

Ayrıca, iş birimleri ile birlikte risk-kontrol öz değerlendirme çalışmaları yapılmıştır. Bu çalışmalarda süreçler gözden geçirilerek, bu süreçler üzerindeki riskler belirlenip, risklerle ilgili kontrollerin tasarlanması ve kurulmasına destek verilmiştir. Böylece banka genelinde verimli ve etkin bir iç kontrol ortamı oluşturulmasına ve iç kontrol sistemlerinin kurulmasına, geliştirilmesine ve risklerin azaltılmasına katkı yapılmıştır.

İç Kontrol danışmanlık faaliyetleri kapsamında banka süreçlerine ilişkin politika ve prosedürlerin yıllık gözden geçirme çalışması yürütülmüştür. Buna ilaveten BT geliştirmelerine ilişkin analiz dokümanlarının, robotik süreç otomasyonları ve API uygulamalarının canlıya alınmadan önce tasarım aşamasında incelenmeleri de gerçekleştirilmiştir.

Destek Hizmetleri Yönetmeliği'nin gerektirdiği çalışmalarda aktif görev alınmış, dış ve destek hizmet alımlarında tedarikçi değerlendirme çalışma komitelerine katılım sağlanmıştır.

Ek olarak, Bankada bilgi sistemleri ve iş süreçleri bağımsız denetim çalışmaları ile diğer dış denetimlerin koordinasyonu ve iletişimi başarılı bir şekilde yapılmıştır. Bu kapsamda denetim raporlarına konu olan bulgular takip edilmiş ve bulguların kapatılmasına katkı yapılmıştır.

Uyum Başkanlığı

Uyum Başkanlığı, Bankada uyum riskinin etkin bir biçimde yönetilerek kontrol altında tutulmasını, söz konusu risklerin gerçekleşmeden önce tespit edilerek engellenmesini, Bankanın faaliyetlerinin devamlı surette ilgili mevzuat ve düzenlemelere uygun ve uyumlu olarak yürütülmesini sağlamak amacıyla çalışmalar yürütmektedir.

Banka uygulamalarının, Banka faaliyetlerini ilgilendiren mevzuat değişikliklerinin öngördüğü şekilde güncellenmesi izlenerek raporlanmakta, Bankanın konsolidasyona tâbi ortaklıklarının ve yurt dışı şubelerinin, tabi oldukları mevzuata uyum durumunun gözetimi gerçekleştirilmektedir.

Bankanın gerçekleştirdiği ve gerçekleştirmeyi planladığı faaliyetlerin ve yeni işlemler ile ürünlerin Bankacılık Kanununa, AML/CFT mevzuatına ve ilgili diğer mevzuata, Banka içi politikalar ve bankacılık teamüllerine uygunluğu kontrol edilmektedir.

Banka faaliyetlerinin AML/CFT konusundaki mevzuata uygun şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla banka politika ve prosedürleri oluşturulmakta, bu kapsamda risk bazlı yaklaşımla risk yönetimi, izleme ve kontrol faaliyetleri yürütülmekte, şüpheli işlemlerin tespiti ve ilgili kamu otoritesine bildirimi gerçekleştirilmektedir. Banka çalışanlarına AML/CFT ile ilgili konularda danışmanlık verilmekte, çalışanların bu konudaki farkındalığını ve bilinç düzeyini artırmak amacıyla eğitim programları düzenlenmektedir. İştirak ve yurt dışı şubelerin AML/CFT mevzuatına uyumu gözetilmektedir.

Katılım Bankacılığı Uyum faaliyetleri çerçevesinde; Faizsiz Bankacılık İlke ve Standartları, TKBB Danışma Kurulu ile Banka Danışma Komitesi Kararlarına uyumun sağlanması kapsamındaki uyum kontrol çalışmaları etkin ve yeterli bir şekilde yürütülmüştür.

Dr. Shadi Ahmed Yacoub ZAHRAN
Denetim Komitesi Başkanı

Nadir ALPASLAN
Denetim Komitesi Üyesi

Boualem HAMMOUNI
Denetim Komitesi Üyesi

GRI 2-16, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

GRI 2-16, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

DANIŞMA KOMİTESİ'NİN BANKA'NIN FAİZSİZ BANKACILIK İLKE VE STANDARTLARINA UYGUNLUĞUNA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMESİ

Allah'a Hamd, Resûlü'ne, âline ve ashabına salât ve selam olsun.

Kıymetli Hissedarlarımız,

Danışma Komitesi, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren dönem boyunca Danışma Komitesi toplantılarında gündeme getirilmiş olan Kuveyt Türk Katılım Bankası'nda kullanılan ürünleri, sözleşmeleri ve Banka'nın uygulamalarını incelemiştir. Aynı şekilde Kuveyt Türk'ün, Katılım Bankacılığı prensiplerine göre hareket etme hususunda Danışma Komitesi, fetva ve karar noktasında görüş belirtmek için gerekli çalışmaları yapmıştır.

Danışma Komitesi tarafından beyan edildiği üzere sözleşme ve uygulamaların Katılım Bankacılığı prensiplerine uygun şekilde yürütülmesinin uyum kontrolü ve denetimi noktasında banka yönetiminin sorumluluğu bulunmaktadır. Danışma Komitesi'ne yıl boyunca sunulan raporlar, bilgiler, açıklamalar, sorular ve diğer konular dikkate alındığında, Kuveyt Türk'ün Katılım Bankacılığı prensiplerine, Danışma Kurulu karar/standartlarına ve Danışma Komitesi'nin kararlarına genel anlamda aykırı davranmadığı gözlemlenmiştir. Faizsiz bankacılık ilke ve standartları bakımından Kuruma kâr olarak kaydedilmesi sakıncalı bulunan gelirler TKBB Danışma Kurulu Katılım Finansı İlkelerine Uygun Olmayan Gelirler ve Bunların Tasfiyesi Standardı ile BDDK Faizsiz Bankacılık İlke ve Standartları Kapsamında Müşterilerin ve Kamuoyunun Bilgilendirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliği uyarınca ceza havuzuna aşağıdaki tabloda yer aldığı üzere aktarılmıştır. Ceza havuzuna aktarılan mahzurlu gelirlerin tasfiyesine ilişkin bilgiler de ilgili tabloda yer almaktadır.

Danışma Komitesi, desteklerinden ve Komite kararlarına uygun hareket etmesinden dolayı üst yönetime, ilgili birimlere ve çalışanlara teşekkür eder, Cenab-ı Hak'tan ecirlerini bol, işlerinde başarılar lütfetmesini niyaz ederiz.

Allah'ın selamı ve rahmeti üzerinize olsun.

Katılım Finans İlkelerine Uygun Olmayan Gelirler ve Tasfiyesi Tablosu Notlar	
Uygun Olmayan Gelirlerin Elde Edildiği Dönem	2024
Uygun Olmayan Gelirlerin Tanımı ve Mahiyeti	TKBB Danışma Kurulu tarafından yayımlanan "Katılım Finansı İlkelerine Uygun Olmayan Gelirler ve Bunların Tasfiyesi Standardı"nda belirtilen gelir kalemleri
Uygun Olmayan Gelirlerin Miktarı	2024 tarihi için 239.829.739,42 milyon TL karşılık ayrılmış ve 2025 yılı içeresinde UOGT kapsamında bu tutar harcanmıştır.
Uygun Olmayan Gelirlerin Tasarruf Şekli	Uygun Olmayan Gelirler Komitesi tarafından belirlenen alanlarda tasfiye gerçekleştirilmiştir.
Uygun Olmayan Gelirlere Konu İşlemlerin Yapılma Gerekçesi	Temin edilemeyen faturası olan finansman işlemlerinden elde edilen gelirler, Katılım finans esasları açısından şüpheli işlemlerden elde edilen gelirler, Kanunen ödenmesi zorunlu nema ödemeleri.

GRI 2-16, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

GRI 2-16, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORU

İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir.

		UYUM DURUMU					
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ / BAĞLANTI
A. Genel İlkeler							
A1. Strateji, Politika ve Hedefler							
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	X				Banka'da maruz kaldığı çevresel ve sosyal riskleri azaltma ve bunlara karşın aldığı aksiyonlarla olumlu etkilerini artırma taahhüdü doğrultusunda öncelikli konular belirlenmiştir. Ayrıca, iklim risk ve fırsatları tanımlanarak Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standartları (TSRS) uyumlu Sürdürülebilirlik Raporları'nda paylaşılmıştır.	Banka'nın Önceliklendirme Matrisi Öncelikli Konular ve BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları | Kuveyt Türk Katılım Bankası 2025 Entegre Faaliyet Raporu Önceliklendirme Matrisi sayfa: 58-59 Faaliyet Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu sayfa: 42-67 Sürdürülebilirlik Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Bankamız Çevresel, Sosyal ve Yönetişimsel olarak ilke ve esaslarını Sürdürülebilirlik Politikası'nda belirlemiştir	Kuveyt Türk'ün Sürdürülebilirlik Politikası: https://www.kuveytturk.com.tr/medium/surdurulebilirlik-politikasi-2305.pdf
A1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				Bankamızın 2024-2026 Sürdürülebilirlik Strateji Planı hazırlanmıştır. Üst Yönetim ve YK tarafından onaylanmıştır. Kuveyt Türk'ün Sürdürülebilirlik Strateji Planı, Çevresel, Sosyal ve Yönetişim göstergelerine göre hazırlanmıştır. Sürdürülebilirlik Strateji Planı, ilgili birimlere anlatılmıştır ve hedef setleri atanmıştır. Ayrıca, TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda iklim riskleri tanımlanarak, planlanan aksiyonlar paylaşılmıştır.	2025 Entegre Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Stratejisi sayfa: 54-57 Faaliyet Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu sayfa: 79 Sürdürülebilirlik Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
A2. Uygulama/İzleme							
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	X				Kuveyt Türk, Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü çatısı altında kurulan Sürdürülebilirlik Servisi Banka'daki sürdürülebilirlik projelerinin koordinasyonundan sorumlu tutulmuş, Kredi Politikaları ve Karar Destek Sistemleri Müdürlüğü çatısı altındaki Sürdürülebilir Finans Servisi de finansal süreçlerdeki ÇSY çalışmalarının yönetiminden sorumlu tutulmuştur. Bankadaki sürdürülebilirlik yönetişimin sağlanması için mevcutta bulunan Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları düzenlenmiştir. İklimle Bağlantılı Finansal Riskler, Sürdürülebilir Finans, Sürdürülebilir Ürün Yönetimi, Çevresel Etki ve Risk, Sürdürülebilir Gelişim ve İnsan Hakları ile Sürdürülebilir Raporlama ve İş Birlikleri olmak üzere altı farklı Çalışma Grubu Banka'nın ulusal ve uluslararası regülasyonlara uyumu hususunda çalışmaktadır.	Banka'nın Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı sayfa: 48-53 Faaliyet Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu sayfa: 16-25 Sürdürülebilirlik Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
A2.1	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	X				Banka'nın sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konularda stratejinin ve politikalarının onaylanmasından sorumlu en üst düzey yönetişim organı Yönetim Kurulu'dur. Bankamızın 2024-2026 Sürdürülebilirlik Strateji Planı hazırlanmış, Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Yönetim Kurulu'na destek sağlamak amacıyla faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi'dir. Kuveyt Türk'ün sürdürülebilirlik faaliyetleri, Yönetim Kurulu'nun bilgisi ve gözetimi altında yürütülmekte, çalışmalar hakkında bilgi sağlanmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi'ne Yönetim Kurulu üyesi olan Genel Müdür başkanlık etmekte ve Komite üyeleri Banka'nın Genel Müdür Yardımcılarından oluşmaktadır. 2025 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi toplantısı Kuveyt Türk Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu üyesi olan Ufuk Uyan başkanlığında tüm Komite üyelerinin eksiksiz katılımıyla temmuz ayında gerçekleştirilmiştir.	2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu sayfa: 16-25 Sürdürülebilirlik Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası

GRI 2-25 GRI 2-25

İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir.
İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir.
Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir.

		UYUM DURUMU					
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ / BAĞLANTI
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Bankamızın 2024-2026 Sürdürülebilirlik Strateji Planı hazırlanmış, Sürdürülebilirlik Raporu'na eklenmiştir. Eylem Planı'nın oluşturulması stratejik planımız içerisinde yer almıştır. Ayrıca, TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda iklim riskleri tanımlanarak, planlanan aksiyonlar paylaşılmış; Kapsam 2 emisyonları için nötrleme hedefi verilmiştir.	Banka'nın 2024-2026 Sürdürülebilirlik Strateji Planı ve Hedefleri sayfa: 54-57 Faaliyet Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu sayfa: 42-67, 79 Sürdürülebilirlik Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	X				Bankamızın 2024-2026 Sürdürülebilirlik Strateji Planı hazırlanmıştır. Ayrıca, 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda emisyon verileri karşılaştırmalı olarak sunulmuştur.	Banka'nın 2024-2026 Sürdürülebilirlik Strateji Planı ve Hedefleri sayfa: 54-57 Faaliyet Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu sayfa: 68-73 Sürdürülebilirlik Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik raporunda konuya dair tüm faaliyetlerimiz halka açık bir şekilde paylaşılmıştır.	2025 Entegre Faaliyet Raporu sayfa: 12-19 Faaliyet Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu sayfa: 12-15 Sürdürülebilirlik Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
	A3. Raporlama						
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	X				Entegre Faaliyet Raporu'nda kısmen de olsa konu hakkında bilgi verilmiştir. Ayrıca, 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda ise sürdürülebilirlik performansına, iklim risklerine karşı aksiyonlara, metrik ve hedefler detaylarıyla paylaşılmıştır.	2025 Entegre Faaliyet Raporu sayfa: 72-129 Faaliyet Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu sayfa: 42-67 Sürdürülebilirlik Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	X				Bankamız, önceli konularını belirlerken bu konuların hangi BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarıyla ilişkili olduğunu da tespit etmiştir.	Öncelikli Konular ve BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Öncelikli Konular ve BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları | Kuveyt Türk Katılım Bankası 2025 Entegre Faaliyet Raporu sayfa: 58-59 Faaliyet Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
A3.2	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.		X			Raporlama döneminde herhangi bir ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan durum olmadığından açıklama gerekliliği oluşmamıştır.	2025 Entegre Faaliyet Raporu sayfa: 303 Faaliyet Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
	A4. Doğrulama						
A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda bağımsız üçüncü tarafça sağlanan Uygunluk Beyanı eklenmiştir.	2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu sayfa: 80-84 Sürdürülebilirlik Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
	B. Çevresel İlkeler						
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	X				Banka ISO 14001 standardını 2025 yılında almıştır. Entegre Faaliyet Raporu'nda detayları paylaşılmıştır. Banka'nın Çevre Politikası bulunmaktadır.	2025 Entegre Faaliyet Raporu sayfa: 208 Faaliyet Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası Kuveyt Türk Çevre Politikası cevre-politikasi-3003.pdf
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	X				İlgili hususlar TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda	2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu sayfa: 4-11 Sürdürülebilirlik Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
B3	A2.1'de verilmiştir.						

GRI 2-25 GRI 2-25

İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir.

		UYUM DURUMU					
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ / BAĞLANTI
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.			X		Banka'nın ücretlendirme politikası, sürdürülebilirlik ve iklim ile bağlantılı performans göstergelerini doğrudan kapsamamaktadır. Bununla birlikte, sürdürülebilirlik yaklaşımının Banka genelinde kurumsal karar alma süreçlerine daha güçlü biçimde entegre edilmesi yönünde adımlar atılmaktadır. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedeflerin performans değerlendirme süreçlerine dahil edilmesi sağlanmıştır.	2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu sayfa: 25 Sürdürülebilirlik Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				Bankamızın 2024-2026 Sürdürülebilirlik Strateji Planı hazırlanmış, Sürdürülebilirlik Raporu'na eklenmiştir. Eylem Planı'nın oluşturulması stratejik planımız içerisinde yer almıştır. Ayrıca, 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda "Sürdürülebilirliğin Karar Alma Süreçlerine Etkisi" başlığında açıklanmıştır.	2025 Entegre Faaliyet Raporu sayfa: 54-57 Faaliyet Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu sayfa: 24 Sürdürülebilirlik Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
B6	A2.4'te verilmiştir.						
B7	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda Kuveyt Türk Değer Zinciri paylaşılmıştır. Bankamız bu konuyla ilgili Sorumlu Tedarik Zinciri yaklaşımını oluşturmuştur.	2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu sayfa: 14-15 Sürdürülebilirlik Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası Banka'nın Sorumlu Tedarik Zinciri Yaklaşımı sayfa: 180-183 Faaliyet Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olunup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik alanında desteklediğimiz inisiyatifler bulunmaktadır.	Banka'nın Desteklediği İnisiyatifler sayfa: 337 Faaliyet Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	X				TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda Sera Gazı Emisyon Metrikleri paylaşılmıştır. Ayrıca, Entegre Faaliyet Raporu'nda Çevresel Göstergeler paylaşılmıştır.	2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu sayfa: 68-73 Sürdürülebilirlik Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası Banka'nın Çevresel Göstergeleri sayfa: 310-311 Faaliyet Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	X				TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda Metrikler ve Hedefler başlığında Banka ve iştiraklerinin karbon ayak izi ölçümleri için kullandığı standart, protokol, metodoloji açıklanmıştır.	2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu sayfa: 68-79 Sürdürülebilirlik Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	X				TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda karşılaştırmalı sera gazı verileri paylaşılmıştır.	2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu sayfa: 69 Sürdürülebilirlik Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	X				Bankamızın 2024-2026 Sürdürülebilirlik Strateji Planı hazırlanmıştır. Bununla birlikte, çevresel etkileri azaltmak ve iklim eylem planı oluşturulması için çalışmalar devam etmektedir. 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda Kapsam 2 emisyonları için nötrleme hedefi verilmiştir.	2025 Entegre Faaliyet Raporu sayfa: 54-57 Faaliyet Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu sayfa: 42-67, 79 Sürdürülebilirlik Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.		X			Ayrıca, TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda iklim riskleri tanımlanarak, planlanan aksiyonlar paylaşılmıştır. Strateji ve eylem planı geliştirilmeye devam etmektedir.	2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu sayfa: 42-67 Sürdürülebilirlik Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.			X		Sürdürülebilir finansman geliştirme faaliyetlerimiz devam etmektedir.	2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu sayfa: 66 Sürdürülebilirlik Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.			X		Sorumlu tedarik zinciri anlayışımız kapsamında, tedarikçilerimize yönelik çalışmalarımız başlamıştır.	Banka'nın Sorumlu Tedarik Zinciri Yaklaşımı sayfa: 180-183 Faaliyet Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.			X		Çevresel faydayı sağlayacak faaliyetlerimize dair çalışmalar devam etmektedir.	2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu sayfa: 66 Sürdürülebilirlik Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası

GRI 2-25

İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir.
İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir.
Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir.

		UYUM DURUMU					
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ / BAĞLANTI
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	X				TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda Sera Gazı Emisyon Metrikleri paylaşılmıştır. Ayrıca, Entegre Faaliyet Raporu'nda Çevresel Göstergeler paylaşılmıştır.	2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu sayfa: 68-73 Sürdürülebilirlik Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası Banka'nın Çevresel Göstergeleri sayfa: 310-311 Faaliyet Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	X				Banka'nın Öz Tüketim GES santrali hakkında bilgi paylaşılmıştır. TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda Sera Gazı Emisyon Metrikleri paylaşılmıştır.	Banka'nın Öz Tüketim GES Santrali sayfa: 215 Faaliyet Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu sayfa: 68-73 Sürdürülebilirlik Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				Banka'nın Öz Tüketim GES santrali hakkında bilgi paylaşılmıştır. TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda Sera Gazı Emisyon Metrikleri paylaşılmıştır.	Banka'nın Öz Tüketim GES Santrali sayfa: 215 Faaliyet Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu sayfa: 68-73 Sürdürülebilirlik Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	X				Banka'nın Öz Tüketim GES santrali hakkında bilgi paylaşılmıştır. TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda Sera Gazı Emisyon Metrikleri paylaşılmıştır.	Banka'nın Öz Tüketim GES Santrali sayfa: 215 Faaliyet Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu sayfa: 68-73 Sürdürülebilirlik Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	X				Bankamızın enerji verimliliği projeleri raporlarımızda yer almaktadır. Detayları paylaşılmıştır. TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda Sera Gazı Emisyon Metrikleri paylaşılmıştır.	Banka'nın Enerji Verimliliği Çalışmaları sayfa: 216-217 Faaliyet Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu sayfa: 68-73 Sürdürülebilirlik Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	X				Bankamızın su tüketim verilerine dair açıklamalar yapılan raporlamalar aracılığıyla paylaşılmıştır.	Banka'nın Su Tüketimi Verileri: 218-219 Faaliyet Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.	X				Ülkemizde, yerel karbon ticaret sistemi kurulması üzerine yasal otoriteler tarafından yürütülen çalışmalar olduğu bilinmektedir. Bu alandaki çalışmalar yakından takip edilmektedir. Bankamızın operasyonları veya faaliyetleri bir karbon fiyatlandırma sistemine dahil değildir. İlgili konu TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda İç Karbon Fiyatlandırması başlığında açıklanmıştır.	2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu sayfa: 77 Sürdürülebilirlik Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.	X				Banka'nın 2025 Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda oluşan karbon ayak izi için karbon kredisi alınmıştır, kamuya açıklanmıştır.	Banka'nın Enerji Verimliliği Çalışmaları sayfa: 19, 52 Faaliyet Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.				X	Ülkemizde, yerel karbon ticaret sistemi kurulması üzerine yasal otoriteler tarafından yürütülen çalışmalar olduğu bilinmektedir. Bu alandaki çalışmalar yakından takip edilmektedir. Bankamız karbon fiyatlandırma sistemi uygulamamaktadır.	
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	X				Bankamızın ana ortakları, çevresel bilgilerini web sitesi ve raporları aracılığıyla paylaşmıştır.	Kuwait Finance House Sürdürülebilirlik Raporları https://www.kfh.com/en/home/Investor-Relations/Sustainability.html

GRI 2-25

GRI 2-25

İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir.
İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir.
Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir.

		UYUM DURUMU					
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ / BAĞLANTI
	C. Sosyal İlkeler						
	C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları						
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	X				İnsan Hakları Politikamız ve Uygulamalarımız raporumuz ve web-sitemiz aracılığıyla paylaşılmıştır.	Kuveyt Türk İnsan Hakları Politikası insan-haklari-politikasi-2882.pdf
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayrım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				İnsan Hakları uygulamalarımız kapsamında hem çalışanlarımız hem de sorumlu tedarik zincirimiz hakkında bilgiler rapor ve politikalarımız aracılığıyla sağlanmıştır.	Kuveyt Türk İnsan Hakları Politikası insan-haklari-politikasi-2882.pdf 2025 Entegre Faaliyet Raporu sayfa: 186 Faaliyet Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası Banka'nın Sorumlu Tedarik Zinciri Yaklaşımı sayfa: 180-183 Faaliyet Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	X				Eşitlik ve kapsayıcılık çalışmalarımız doğrultusunda Bankamızda; azınlık, cinsiyet ya da diğer ayrımcılık unsurlarını gözetmemekteyiz.	Kuveyt Türk İnsan Hakları Politikası insan-haklari-politikasi-2882.pdf 2025 Entegre Faaliyet Raporu sayfa: 186 Tedarik Zinciri Yaklaşımı sayfa: 180-183 Faaliyet Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	X				Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler açıklanmıştır.	Kuveyt Türk İnsan Hakları Politikası insan-haklari-politikasi-2882.pdf 2025 Entegre Faaliyet Raporu sayfa: 180-183 Faaliyet Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına dair tüm konular politika ve raporlarımız aracılığıyla paylaşılmıştır.	Kuveyt Türk İnsan Hakları Politikası insan-haklari-politikasi-2882.pdf 2025 Entegre Faaliyet Raporu sayfa: 186-205 Faaliyet Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyuşmazlık çözüm süreçleri belirlenmiştir.	X				Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyuşmazlık çözüm süreçlerine dair iletişim yöntemleri açıklanmıştır.	Kuveyt Türk İnsan Hakları Politikası insan-haklari-politikasi-2882.pdf 2025 Entegre Faaliyet Raporu sayfa: 186-205 Faaliyet Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler paylaşılmıştır.	Kuveyt Türk İnsan Hakları Politikası insan-haklari-politikasi-2882.pdf 2025 Entegre Faaliyet Raporu sayfa: 186-205 Faaliyet Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası

GRI 2-25

İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir.

		UYUM DURUMU					
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ / BAĞLANTI
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Bankamızın İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası oluşturulmuş, web-sitesinde yayınlanmıştır.	Kuveyt Türk İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası https://www.kuveytturk.com.tr/medium/is-sagligi-ve-guvenligi-politikasi-2298.pdf
	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	X				İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri açıklanmıştır.	2025 Entegre Faaliyet Raporu sayfa: 314 Faaliyet Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve açıklanmıştır.	Kişisel Verilerin Korunması ve Veri Güvenliği Hakkında Bilgilendirme https://www.kuveytturk.com.tr/kisisel-verilerin-korunmasi-hakkinda-bilgilendirme Bilgi Güvenliği Uygulaması https://www.kuveytturk.com.tr/dijital-bankacilik/diger-uygulamalar/guvenlik
C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır	X				Bankamızın Etik Politikası oluşturulmuş ve web-sitemizde paylaşılmıştır.	Kuveyt Türk'ün Etik Kodu: https://www.kuveytturk.com.tr/medium/etik-kod-2301.pdf
C1.9							
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	X				Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	2025 Entegre Faaliyet Raporu sayfa: 314-315 Faaliyet Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
	C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler						
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası açıklanmış web-sitesinde yayınlanmıştır.	Kuveyt Türk'ün Müşteri Memnuniyeti Politikası https://www.kuveytturk.com.tr/hakkimizda/musteri-memnuniyeti/musteri-memnuniyeti-politikamiz 2025 Entegre Faaliyet Raporu sayfa: 162-169 Faaliyet Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	X				Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler raporlar aracılığıyla paylaşılmıştır.	Paydaş İletişim Yöntemleri Tablosu sayfa: 158-161 Faaliyet Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	X				Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartlarına dair açıklama yapılmıştır. TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayımlamıştır.	2025 Entegre Faaliyet Raporu sayfa: 4-5 Faaliyet Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu sayfa: 4 Sürdürülebilirlik Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	X				Bankamızın sürdürülebilirlik ile ilgili benimsediği prensipler ve desteklediği inisiyatifler raporlar aracılığıyla paylaşılmıştır.	2025 Entegre Faaliyet Raporu sayfa: 336-337 Faaliyet Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.				X	Kuveyt Türk, Borsa İstanbul'a kote bir şirket olmadığından sürdürülebilirlik endeksinde yer almamıştır. Önümüzdeki iki yıl içerisinde inisiyatif alarak uluslararası bir sürdürülebilirlik endeksine katılmak için çalışma yapacaktır.	
	D. Kurumsal Yönetim İlkeleri						
D1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	X				Bankamızın öncelikli konularının belirlenmesinde menfaat sahiplerimizin görüşleri alınmıştır. Başvurulan görüşler neticesinde belirlenen öncelikli konular; sürdürülebilirlik stratejisini şekillendirmiştir.	Banka'nın Önceliklendirme Matrisi Öncelikli Konular ve BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları | Kuveyt Türk Katılım Bankası 2025 Entegre Faaliyet Raporu Önceliklendirme Matrisi sayfa: 58-59 Faaliyet Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası
D2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X				Kurumsal sosyal sorumluluk projelerimiz ve sürdürülebilirlik farkındalık etkinliklerimize dair çalışmalar yapılmıştır.	Kurumsal Sosyal Sorumluluk Çalışmaları sayfa: 172-179 Faaliyet Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası Sürdürülebilirlik Eğitim Verileri sayfa: 315 Faaliyet Raporları | Kuveyt Türk Katılım Bankası

GRI 2-25

GRI 2-25

Finansal Bilgiler

Beş Yıllık Döneme İlişkin Özet Finansal Bilgiler	296
Mali Durum, Kârlılık ve Borç Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme	297
Kâr Dağıtım Politikası	298
Yönetim Kurulu'nun Kâr Dağıtım Önerisi	299
Derecelendirme Kuruluşlarının Kuveyt Türk'e Verdiği Notlar	300
İlgili Mevzuat Kapsamında Sunulan İlave Bilgiler	302
Yıllık Faaliyet Raporu Uygunluk Görüşü	304
Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluk Beyanı	306



BEŞ YILLIK DÖNEME İLİŞKİN ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

(Bin TL) *	2021	2022	2023	2024	2025
Kâr Payı Gelirleri	13.035.305	35.614.092	63.057.751	129.337.843	163.838.902
Kâr Payı Giderleri (-)	5.404.863	11.856.340	27.876.292	80.903.588	102.356.895
Net Ücret ve Komisyon Gelirleri	577.758	984.135	3.428.469	9.139.091	16.035.326
Diğer Gelirler	3.092.270	6.645.289	13.270.947	17.130.763	23.578.851
Diğer Giderler	7.753.104	13.317.843	18.377.467	28.446.951	47.027.009
Vergi Karşılığı (-)	1.045.639	4.025.886	6.894.037	11.603.702	13.707.086
Dönem Net Kârı	2.501.727	14.043.447	26.609.371	34.653.456	40.362.089
Toplam Aktifler	254.068.260	384.630.780	668.168.215	852.120.403	1.352.066.270
Toplam Özkaynaklar	10.456.853	28.714.842	47.985.688	82.227.494	121.343.884
Sermaye Yeterlilik Rasyosu (%)	23,05	27,48	25,27	24,46	22,11

** Hesap dönemi sonundaki konsolide olmayan finansal verilerdir.*

MALİ DURUM, KÂRLILIK VE BORÇ ÖDEME GÜCÜNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

Kuveyt Türk Katılım Bankası, konsolide olmayan finansal verilere göre, 2025 yılı sonu itibarıyla toplam aktiflerini %58,6 oranında artırarak 1,4 trilyon TL'ye ve özkaynaklarını %47,5 artırarak 121,3 milyar TL'ye taşımıştır. Buna paralel olarak Banka'nın sermaye yeterlilik oranı yasal yükümlülük seviyesinin üzerinde %22,11 olarak gerçekleşmiştir. Banka kaynaklarını etkin ve verimli kullanarak kârlılık hedeflerine ulaşmıştır. 2025'te net kârını bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %16,4 artırarak 40,4 milyar TL'ye çıkaran Kuveyt Türk, ortalama öz kaynak kârlılığını %39,65 gibi güçlü bir seviyeye çıkarmıştır. Bankanın mali durum, kârlılık ve borç ödeme gücüne ilişkin detaylı bilgiler, finansal tablolar ve bağımsız denetim raporu bölümünde görülebilir.

KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Banka'nın kâr dağıtım politikası, dünya ve ülke ekonomik şartlarında herhangi bir olumsuzluk olmaması, Banka'nın finansal durumu ile büyüme stratejileri doğrultusunda sermaye yeterlilik oranının öngörülen seviyelerde bulunması halinde Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK)'nun uygunluğunu müteakip, Yönetim Kurulu'nun kârın dağıtılmasına ilişkin önerisi doğrultusunda Genel Kurul tarafından karara bağlanmasını öngörmektedir. Banka'nın kâr dağıtımına ilişkin esaslar Esas Sözleşme'nin 49. maddesinde düzenlenmiştir.

Buna göre; Yıllık bilançoda görülen vergi öncesi kâr, mali yükümlülüklerin ve varsa geçmiş yıllar zararlarının indirilmesinden sonra aşağıdaki şekilde tahsis edilebilir veya dağıtılabilir:

1. Safi kârın %5'i birinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır,
2. Ödenmiş sermayenin %5'i oranında ve Türk Ticaret Kanunu 519'uncu maddesi hükümlerine göre ortaklara ödenmiş sermayedeki payları oranında birinci temettü ayrılır/ödenir,
3. Yukarıdaki tahsislerden sonra kalan kârın tamamı, Genel Kurul kararı ile dağıtılmayarak ihtiyari yedek akçe ayrılabileceği gibi, kısmen veya tamamen ortaklara dağıtılabilir veya bir kısmı Yönetim Kurulu üyeleri ile Banka çalışanlarına temettü ve ücret olarak dağıtılabilir.

Birinci temettü payı dışındaki kârın ortaklara veya diğerlerine dağıtılmasına karar verilmesi halinde, dağıtılmasına karar verilen kârın %10'u oranındaki kısmı Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesi gereğince ikinci tertip yedek akçe olarak ayrılır.

YÖNETİM KURULU'NUN KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ

Yönetim Kurulu'nun 13 Şubat 2026 tarihli kararıyla;

2025 yılı Bilanço kâr'ından, mali mükellefiyetlerin düşülmesinden sonra, kalan 40,362,088,538.- TL net dönem kar'ından;

1. Esas Sözleşmenin hesap dönemi itibariyle yürürlükte olan 49/1-1. maddesine göre, % 5 oranında 2,018,104,427.- TL tutarında Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe ayrılmasına,
2. Esas Sözleşmenin hesap dönemi itibariyle yürürlükte olan 49/1-2. Maddesine göre, bankacılık faaliyetlerinden doğan ve Kurumlar Vergisine tabi olan kâr'dan 4,036,208,853.80 TL'nin ortaklara temettü olarak nakden ödenmesine,
3. Esas Sözleşmenin hesap dönemi itibariyle yürürlükte olan 49/2. Maddesine göre, 403,620,885.38- TL İkinci Tertip Kanuni Yedek Akçe ayrılmasına,
4. 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu 10/1-g maddesi gereği Girişim Sermayesi Fonu olarak 200,000,000- TL ayrılmasına,
5. Esas Sözleşmenin hesap dönemi itibariyle yürürlükte olan 49/1-3. maddesine göre kalan karın 26,159,836.02 TL'lik kısmının hissedarlara dağıtılmayarak iç kaynaklardan yapılacak sermaye artışında kullanılmasına, karşılığında hissedarlara sermayedeki ortaklık paylarıyla orantılı olarak bedelsiz hisse verilmesine,
6. Kalan 33,677,994,535.80 TL'nin de Esas Sözleşmenin hesap dönemi itibariyle yürürlükte olan 49/1-3. maddesine göre, Olağanüstü Yedek Akçe olarak ayrılmasına,
7. Genel Kurul'un kar dağıtımına karar vermesi halinde şirketin iktisap etmiş olduğu kendi hisselerinden doğan temettünün Olağanüstü Yedek Akçeler içerisine alınmasına,

ve bu kar dağıtım teklifinin Olağan Genel Kurul'un onayına sunulmasına oy birliği ile karar verildi.

DERECELENDİRME KURULUŞLARININ KUVEYT TÜRK'E VERDİĞİ NOTLAR

Derecelendirme Kuruluşlarının Yetkilendirilmesine ve Faaliyetlerine İlişkin Esaslar Hakkında Yönetmelik uyarınca yetkilendirilen derecelendirme kuruluşları tarafından verilen derecelendirme notları ve içerikleri aşağıda yer almaktadır.

Kredi Derecelendirme Notları

Fitch Ratings | 14 Ağustos 2025	Notlar
Uzun Vadeli Yabancı Para Kredi Derecelendirme Notu	BB- Durağan Görünüm
Kısa Vadeli Yabancı Para Kredi Derecelendirme Notu	B
Uzun Vadeli Yerel Para Kredi Derecelendirme Notu	BB- Durağan Görünüm
Kısa Vade Yerel Para Kredi Derecelendirme Notu	B
Finansal Kapasite Notu	b+
Pay Sahipleri Destek Notu	bb-
Uzun Vadeli Ulusal Kredi Notu	AA (tur) Durağan Görünüm

Fitch Ratings | 28 Ocak 2026	Notlar
Uzun Vadeli Yabancı Para Kredi Derecelendirme Notu	BB- Pozitif Görünüm
Kısa Vadeli Yabancı Para Kredi Derecelendirme Notu	B
Uzun Vadeli Yerel Para Kredi Derecelendirme Notu	BB- Pozitif Görünüm
Kısa Vade Yerel Para Kredi Derecelendirme Notu	B
Finansal Kapasite Notu	bb-
Pay Sahipleri Destek Notu	bb-
Uzun Vadeli Ulusal Kredi Notu	AA (tur) Durağan Görünüm

Kurumsal Yönetim Notu

Kobirate | 26 Şubat 2026	Notlar
Pay Sahipleri	91,88
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	93,09
Menfaat Sahipleri	90,92
Yönetim Kurulu	93,66
Kurumsal Yönetim Genel Uyum Notu	9,27

İLGİLİ MEVZUAT KAPSAMINDA SUNULAN İLAVE BİLGİLER

Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyelerinin Banka dışında aldıkları görevler:

Adı-Soyadı	Görevi	Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. Dışında Aldığı Görevler
Hamad A H D ALMARZOUQ	Yönetim Kurulu Başkanı	• 2014'ten günümüze Kuveyt Finans Kurumu Başkanı • 2023'ten günümüze Ahli United Bank (Bahreyn) Başkanı • 2023'ten günümüze KFH Mısır (eski AUB Mısır) Başkanı • 2002'den günümüze Kuveyt Bankacılık Derneği Üyesi, • 2010-2016 ve 2025'ten itibaren Kuveyt Bankacılık Derneği Başkanı
Nadir ALPASLAN	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	• Kuveyt Türk dışında başka bir Yönetim Kurulu Üyeliği bulunmamaktadır. • Kültür ve Turizm Bakan Yardımcısı
Khaled Y E S ALSHAMLAN	Yönetim Kurulu Üyesi	• KFH Grup Genel Müdürü, KFH Capital Investment Company'de Başkan Vekili • KFH Real Estate'te Yönetim Kurulu Başkanı • KFH Bahrain ve KFH Egypt'te Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Shadi Ahmed YACOUB ZAHRAN	Yönetim Kurulu Üyesi	• Kuwait Finance House'ta Mali İşler Grup Başkanı • Ahli United Bank UK'de yönetim kurulu üyesi • İslami Finans Kuruluşları Muhasebe ve Denetim Örgütü (AAOIFI) Mütevelli Heyeti üyesi • İslami Bankalar ve Finansal Kurumlar Genel Konseyi (CIBAFI) Mütevelli Heyeti Başkan Yardımcısı
Gehad Mohamed ELBENDARY ANANY	Yönetim Kurulu Üyesi	• Kuveyt Finans Kurumu Grup Genel Risk Yöneticisi
Boualem HAMMOUNİ	Yönetim Kurulu Üyesi	• Investments Development Bank'ta Direktör Yardımcısı • Kanada Menkul Kıymetler Enstitüsü Sertifikasyon Sınavı Adayı
Jabr SH J M A M ALJALAHMAH	Yönetim Kurulu Üyesi	• PIFSS Yönetim Kurulu Sekretaryası
Sinan AKSU	Yönetim Kurulu Üyesi	• Türkiye Cumhuriyeti Vakıflar Genel Müdürlüğü Genel Müdürü • Vakıf Katılım Bankası Yönetim Kurulu Başkan Vekili • Türkiye Şehit Aileleri ve Gaziler Dayanışma Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi ve Vakıf Yönetim Kurulu Üyesi • Kültürel Miras ve Müzeler Genel Müdürlüğü Yüksek Kurulu Üyesi (Anıtlar Yüksek Kurulu Üyesi) • Darülaceze İdari Kurulu Üyesi • Merkez İmam Hatip Lisesi Öğrencileri ve Mezunları Vakfı Başkanı (MİHVAK) • Türk Arkeoloji ve Kültürel Miras Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi • Yıldız Sarayı Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi
Ufuk UYAN	Yönetim Kurulu Üyesi	• KT Bank AG Denetim Kurulu Üyesi Katılım Emeklilik Yönetim Kurulu Başkanı • Katılım Bankaları Derneği Yönetim Kurulu Üyeliği

Yönetim Kurulu Üyelerine idari yaptırımlar:

2025 yılında Yönetim Kurulu üyelerine uygulanan herhangi bir idari yaptırım bulunmamaktadır.

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgi:

TCMB tarafından makro ihtiyati tedbirler kapsamında çeşitli değişiklikler yapılmış ve sadeleşme adımları atılmıştır. Bu kapsamda döviz dönüşüm ile kur korumalı mevduat uygulamaları sona ermiştir.

Katılım finans kuruluşları ile kapsama dahil diğer şirketlerin katılım esaslarına uygun şekilde faaliyet göstermelerini sağlamak üzere oluşturulacak yapı ve süreçlere ilişkin usul ve esasları düzenleyen Katılım Esaslarına Uyum Tebliği yürürlüğe girmiştir.

Bankaların enflasyon muhasebesi uygulamasına yönelik BDDK Kurul Kararı 2025 yılı sonunda sonlandırılmıştır.

Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Banka'nın mali durumunu veya faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek bir dava bulunmamaktadır.

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi:

Banka'nın yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına yol açabilecek herhangi bir konu söz konusu olmamıştır.

Varsa katılım oranının yüzde beşi aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgiler:

Karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

Varsa yıl içinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısı bilgileri:

2025 yılında Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

Kamu ve Özel Denetim:

2025 yılı içerisinde Kuveyt Türk Katılım Bankası'nda Türk Ticaret Kanunu'nun 207, 438 ve 439. maddeleri kapsamında özel denetim yapılmamıştır. Kuveyt Türk Katılım Bankası, BDDK, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası gibi kamu kurumları başta olmak üzere kamu denetimine tabidir.

YILLIK FAALİYET RAPORU UYGUNLUK GÖRÜŞÜ

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim
ve Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak no1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye

Tel : +90 (212) 366 6000
Fax : +90 (212) 366 6010
www.deloitte.com.tr

Mersis No: 0291001097600016
Ticari Sicil No : 304099

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. ("Banka") ile konsolidasyona tabi ortaklıklarının ("Grup") 01/01/2025–31/12/2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide ve Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un ve Banka'nın 01/01/2025–31/12/2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide ve konsolide olmayan finansal tabloları hakkında 13 Şubat 2026 tarihli denetçi raporlarımızda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Deloitte, Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), onun küresel üye firma ağı ve ilgili kuruluşlarından bir veya daha fazlasını ifade eder. DTTL üye firmalarının her biri yasal olarak ayrı ve bağımsız kuruluşlardır. DTTL müşterilere hizmet sunmamaktadır. Daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2026. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

Deloitte.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Yıllık Faaliyet Raporunun Hazırlanmasına ve Yayımlanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ("Yönetmelik") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar,

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun, Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Yönetmelik çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Sunay Anıktar'dır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Sunay Anıktar, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 5 Mart 2026

YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN SORUMLULUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULUNUN
II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

Şirketimizce hazırlanan 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemine ait, Entegre Faaliyet Raporunun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda; tarafımızca incelendiğini, şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış özet finansal tabloların işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Dr. Shadi Ahmed Yacoub ZAHRAN Denetim Komitesi Başkanı	**Nadir ALPASLAN** Denetim Komitesi Üyesi	**Boualem HAMMOUNI** Denetim Komitesi Üyesi
Ufuk UYAN Genel Müdür	**Ahmet KARACA** Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı	**Hatice Tuğba ALTAN** Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdürü

Ekler

Performans Göstergeleri 310
SASB Endeksi 320
GRI İçerik Endeksi 322
Kurumsal Üyelikler ve Desteklenen İnisiyatifler 336
Destek Hizmeti Alınan Kişi ve Kuruluşlar 338



PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Çevresel Performans Göstergeleri

Elektrik Tüketimi	Birim	2023	2024	2025
Genel Müdürlük	kWh	1.550.235,03	1.373.920,45	1.317.972,87
Bankacılık Üssü	kWh	7.180.640,07	8.676.125,55	9.489.944,71
Şubeler	kWh	16.764.724,94	18.346.648,54	20.416.300,23
Toplam	**kWh**	**25.495.600,04**	**28.396.694,54**	**31.224.217,81**

Sera Gazı Emisyonları	Birim	2023	2024	2025
Kapsam 1 (doğrudan) sera gazı emisyonları	ton CO_2e	5.007,13	7.294,27	7.506,35
Kapsam 2 (dolaylı) sera gazı emisyonları (Lokasyon Bazlı)	ton CO_2e	12.212,39	12.799,0	14.035,81
Kapsam 2 (dolaylı) sera gazı emisyonları (Market Bazlı)	ton CO_2e	12.212,39	0	480,88
Toplam	**ton CO_2e**	**17.219,52**	**20.093,27**	**21.542,16**

Su Yönetimi	Birim	2023	2024	2025
Şebeke suyu				
KTBÜ su tüketim verileri	m^3	13.541	16.678	17.630
Genel Müdürlük su tüketim verileri	m^3	4.949	4.991	4.922
Toplam şebeke suyu kullanımı	**m^3**	**18.490**	**21.669**	**22.552**
Yeraltı suyu				
KTBÜ su tüketim verileri	m^3	11.679	12.163	12.088
Genel Müdürlük su tüketim verileri	m^3	0	0	0
Toplam yeraltı suyu kullanımı	**m^3**	**11.679**	**12.163**	**12.088**

Atık Yönetimi	Birim	2023		2024		2025	
		Genel Müdürlük	KTBÜ	Genel Müdürlük	KTBÜ	Genel Müdürlük	KTBÜ
Tehlikeli atık miktarı	ton	0,35	0,64	4,72	16,38	0,56	6,52
Tehlikesiz atık miktarı	ton	14,40	26,55	23,19	18,44	18,43	48,48
Toplam atık miktarı	**ton**	**14,75**	**27,19**	**27,91**	**34,82**	**18,99**	**55,00**

Atık Yönetimi	Birim	2023		2024		2025	
		Genel Müdürlük	KTBÜ	Genel Müdürlük	KTBÜ	Genel Müdürlük	KTBÜ
Kâğıt ve karton ambalaj	ton	9,240	12,820	11,621	5,834	9,740	12,035
Plastik ambalaj	ton	0	0,610	0	0,660	0	1,040
Metaller	ton	2,152	2,100	2,100	1,480	0,960	1,413
Cam ambalaj	ton	3,000	7,850	9,400	8,200	4,700	7,900
Elektronik Atık	ton	0,164	0,005	0,100	7,100	0,325	2,040
Atık Pil	ton	0,012	0,060	0	0,076	0	0,077
Diğer tehlikeli atıklar	ton	0,183	0,623	4,615	9,282	0	0,004
Diğer tehlikesiz atıklar	ton	0	3,110	0,070	2,192	3,027	26,015

GRI 2-7, 2-8, 401-1, 401-3, 404-1, 302-1, 302-4, 303-5, 305-1, 305-2, 305-4, 305-5, 306-3, 306-5

GRI 2-7, 2-8, 401-1, 401-3, 404-1, 302-1, 302-4, 303-5, 305-1, 305-2, 305-4, 305-5, 306-3, 306-5

Sosyal Performans Göstergeleri

Çalışan Demografisi		2023	2024	2025
Toplam çalışan sayısı		**6.011**	**6.112**	**6.379**
	Kadın	1.145	1.267	1.346
	Erkek	4.866	4.845	5.033
Yönetimde çalışan sayısı		**12**	**12**	**13**
	Kadın	0	0	0
	Erkek	12	12	13
Yönetim organları hariç çalışan kişi sayısı		**5.999**	**6.100**	**6.366**
	Kadın	1.145	4.833	1.346
	Erkek	4.854	1.267	5.020
Engelli çalışan sayısı		**146**	**146**	**145**
	Kadın	124	124	23
	Erkek	22	22	122

İşe Başlayan Çalışanlar		2023	2024	2025
Yeni işe başlayan toplam çalışan sayısı		**623**	**661**	**521**
	Kadın	218	206	130
	Erkek	405	455	391

Yıllara Göre Çalışan Sayısı	2023	2024	2025
0-5 yıldır şirkette çalışan kişi sayısı	1.791	1.984	2.219
5-10 yıldır (dahil) şirkette çalışan kişi sayısı	1.837	1.627	1.391
10 yıl üzeri şirkette çalışan kişi sayısı	2.383	2.501	2.769

Yaş Kırılımlarına Göre Çalışan Sayısı	2023	2024	2025
18-35 yaş arası	2.716	3.402	3.486
35-55 (dahil) yaş arası	3.252	2.697	2.880
55 yaş üzeri	44	13	13

Çalışan Refahı	2023	2024	2025
Doğum/ebeveynlik iznine ayrılan kadın çalışan sayısı	80	69	89
Doğum/ebeveynlik izninin sona ermesinden sonra işe dönen kadın çalışan sayısı	80	69	89
Doğum/ebeveynlik izninin sona ermesinden sonra işe dönen kadın çalışan oranı (%)	100	100	100

Devir Oranı		2023	2024	2025
İşten ayrılan toplam çalışan sayısı		**427**	**352**	**226**
	Kadın	51	63	41
	Erkek	376	289	185
Gönüllü olarak işten ayrılan çalışan sayısı		**416**	**282**	**165**
	Kadın	51	46	26
	Erkek	365	236	139
Gönülsüz olarak işten ayrılan çalışan sayısı		**11**	**70**	**61**
	Kadın	0	17	15
	Erkek	11	53	46
Çalışan devir oranı (%)		4,03	4,47	3,52

GRI 2-7, 2-8, 401-1, 401-3, 404-1, 302-1, 302-4, 303-5, 305-1, 305-2, 305-4, 305-5, 306-3, 306-5

GRI 2-7, 2-8, 401-1, 401-3, 404-1, 302-1, 302-4, 303-5, 305-1, 305-2, 305-4, 305-5, 306-3, 306-5

İş Sağlığı ve Güvenliği	2023		2024		2025	
	Çalışan	Tedarikçi Firma	Çalışan	Tedarikçi Firma	Çalışan	Tedarikçi Firma
Kaza sayısı	0	0	0	0	8	8
Ölümlü vaka sayısı	0	0	0	0	0	0
Kazadan kaynaklı kayıp gün oranı (%)	0	0	0	0	0	0

Çalışanların İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri	2023	2024	2025
İSG konusunda çalışanlara verilen toplam eğitim saati	20.062	20.611	29.799
İSG konusunda eğitim alan çalışan sayısı	1.033	1.073	3.617
İSG ile ilgili çalışan başına ortalama eğitim saati	19,4	19,2	8,2

Çalışan Eğitimleri	2023	2024	2025
Ortalama kişi başı eğitim saati	41.80	44.90	42
Kadınlar için ortalama kişi başı eğitim saati	47.60	50.20	48.5
Erkekler için ortalama kişi başı eğitim saati	40.00	42.00	39

GRI 2-7, 2-8, 401-1, 401-3, 404-1, 302-1, 302-4, 303-5, 305-1, 305-2, 305-4, 305-5, 306-3, 306-5

Sürdürülebilirlik Eğitimleri	2023		2024		2025	
	Fiziki Eğitimler	Dijital Eğitimler	Fiziki Eğitimler	Dijital Eğitimler	Fiziki Eğitimler	Dijital Eğitimler
Toplam eğitim alan kişi sayısı	4	180	28	188	92	4.557
Toplam eğitim (saat)	27	8.349	335	154	460	4.350
Sürdürülebilirlik eğitimleri ile ilgili çalışan başına ortalama eğitim saati	6,75	46,30	11,96	0,82	5,00	0.95

Müşteri Yönetimi	2023	2024	2025
Müşteri sayısı değişim oranı (%)	10	4	9
1.000 müşteri başına şikâyet sayısı	9,4	7,3	5,3

Tedarikçi Yönetimi	2023	2024	2025
Toplam tedarikçi sayısı	484	500	712
Toplam yeni tedarikçi sayısı	148	110	171
Yerel tedarikçi sayısı	479	494	705
Yabancı tedarikçi sayısı	5	6	7
Yerel tedarikçi oranı (%)	98,97	98,80	99
Yabancı tedarikçi oranı (%)	1,03	1,20	1

GRI 2-7, 2-8, 401-1, 401-3, 404-1, 302-1, 302-4, 303-5, 305-1, 305-2, 305-4, 305-5, 306-3, 306-5

Yönetişim Performans Göstergeleri

Yönetim Kurulu	2023	2024	2025
Erkek	9	9	9
Kadın	0	0	0
30 yaş altı	0	0	0
30-50 yaş arası	7	7	3
50 yaş üstü	2	2	6
Kırılgan veya azınlık gruplara mensup üyeler	0	0	0
Bağımsızlar Üyeler	0	0	0
İcracı Üyeler	1	1	1
Denetim Kurulu Üyeleri	3	3	3
Ortalama görev süresi (yıl)	12,14	13,14	9,20

Yıllık Toplantılar	Sayı	2025 Yılı Katılım Oranı (%)	2025 Yılı Minimum Katılım Oranı (%)
Genel Kurul	1	100	100
Yönetim Kurulu Toplantısı	6	90	55
Denetim Komitesi Toplantısı	8	95	66
Kurumsal Yönetim Komitesi Toplantısı	1	100	66
Risk Komitesi	6	95	66
Kredi Komitesi	8	95	66
Danışma Komitesi	24	99	66
İcra Komitesi	0	-	-
Ücretlendirme ve Aday Gösterme Komitesi	2	100	66
Kurumsal Sosyal Sorumluluk Komitesi	1	100	66

Sürdürülebilirlik İle İlgili Eğitimler	Birim	2025
Yönetim Kurulu eğitim alan kişi sayısı	#	9
Kişi başına ortalama eğitim saati	saat	1

GRI 2-7, 2-8, 401-1, 401-3, 404-1, 302-1, 302-4, 303-5, 305-1, 305-2, 305-4, 305-5, 306-3, 306-5

GRI 2-7, 2-8, 401-1, 401-3, 404-1, 302-1, 302-4, 303-5, 305-1, 305-2, 305-4, 305-5, 306-3, 306-5

Finansal Performans Göstergeleri

Pazar Payları	Birim	2021		2022		2023		2024		2025	
		Bankacılık Sektörü	Katılım Bankacılığı	Bankacılık Sektörü	Katılım Bankacılığı	Bankacılık Sektörü	Katılım Bankacılığı	Bankacılık Sektörü	Katılım Bankacılığı	Bankacılık Sektörü	Katılım Bankacılığı
Toplam Aktifler	%	2,76	35,42	2,68	32,39	2,84	32,75	2,61	32,04	2,88	31,25
Kullandırılan Fonlar	%	2,33	31,43	2,44	29,62	2,68	30,70	2,50	30,08	2,59	28,41
Toplanan Fonlar	%	3,83	37,54	3,24	33,25	3,22	32,63	2,91	31,95	3,15	31,24

Beş Yıllık Döneme İlişkin Özet Finansal Bilgiler (bin TL)*	Birim	2021	2022	2023	2024	2025
Kâr Payı Gelirleri	TL	13.035.305	35.614.092	63.057.751	129.337.843	163.838.902
Kâr Payı Giderleri (-)	TL	5.404.863	11.856.340	27.876.292	80.903.588	102.356.895
Net Ücret ve Komisyon Gelirleri	TL	577.758	984.135	3.428.469	9.139.091	16.035.326
Diğer Gelirler	TL	3.092.270	6.645.289	13.270.947	17.130.763	23.578.851
Diğer Giderler	TL	7.753.104	13.317.843	18.377.467	28.446.951	47.027.009
Vergi Karşılığı (-)	TL	1.045.639	4.025.886	6.894.037	11.603.702	13.707.086
Dönem Net Kârı	TL	2.501.727	14.043.447	26.609.371	34.653.456	40.362.089
Toplam Aktifler	TL	254.068.260	384.630.780	668.168.215	852.120.403	1.352.066.270
Toplam Özkaynaklar	TL	10.456.853	28.714.842	47.985.688	82.227.494	121.343.884
Sermaye Yeterlilik Rasyosu	%	23,05	27,48	25,27	24,46	22,11

*Hesap dönemi sonundaki konsolide olmayan finansal verilerdir.

GRI 2-7, 2-8, 401-1, 401-3, 404-1, 302-1, 302-4, 303-5, 305-1, 305-2, 305-4, 305-5, 306-3, 306-5

GRI 2-7, 2-8, 401-1, 401-3, 404-1, 302-1, 302-4, 303-5, 305-1, 305-2, 305-4, 305-5, 306-3, 306-5

SASB ENDEKSİ

Konu	Metrik	Kategori	SASB Kodu	İlgili Açıklama Bölümü
Tablo 1. Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikleri				
Veri Güvenliği	(1) Veri ihlali sayısı, (2) kişisel veri olan yüzde sızıntılar, (3) hesap sahibi sayısı etkilendi	Nicel	FN-CB-230a.1	Siber Güvenlik ve Veri Gizliliği, 140
	Tanımlama yaklaşımının tanımı ve Veri güvenliği risklerini ele almak	Tartışma ve Analiz	FN-CB-230a.2	
Kredi Analizine Çevresel, Sosyal ve Yönetişimsel Faktörlerin Dahil Edilmesi	Kuruluş yaklaşımının tanımı çevre, sosyal ve yönetişim (ESG) kredi analizindeki faktörler	Tartışma ve Analiz	FN-CB-410a.2	Kredilendirmede ÇSY Etkisi ve Sürdürülebilir Finans, 210
İş Etiği	Toplam maddi kayıp miktarı Yasal işlemlerin sonucu dolandırıcılık, içeriden işlem yapma, rekabet karşıtı, rekabet karşıtı davranış, piyasa manipülasyon, yanlış uygulama veya diğer ilgili Finans sektörü yasaları veya düzenlemeleri	Nicel	FN-CB-510a.1	İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık, 252
Sistemik Risk Yönetimi	Entegrasyon yaklaşımının tanımı zorunlu ve gönüllü stresin sonuçları Sermaye yeterlilik planlaması, uzun vadeli kurumsal strateji ve diğer konularda testler İş Faaliyetleri	Tartışma ve Analiz	FN-CB-550a.2	Proaktif Risk ve Kriz Yönetimi, 256 Denetim Komitesi'nin İç Sistemler Hakkındaki Değerlendirmesi, 276
Tablo 2. Faaliyet Metriği				
Segmente göre: (a) bireysel ve (b) küçük işletme, çek ve tasarruf hesaplarının (1) sayısı ve (2) değeri		Nicel	FN-CB-000.A	2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu
Segmente göre: (a) bireysel,(b) küçük işletme ve (c) kurumsal kredilerin, (1) sayısı ve (2) değeri		Nicel	FN-CB-000.B	2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

GRI 2-5

GRI 2-5

GRI İÇERİK ENDEKSİ

Kullanım Bildirimi	**Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş., 1 Ocak 2025 ile 31 Aralık 2025 dönemini kapsayan raporunu GRI Standartları'na uygun olarak hazırlamıştır.**
Kullanılan GRI	**GRI 1 : Temel Esaslar 2021**
Geçerli GRI Sektör Standart(lar)ı:	**Bankacılık sektörüne ilişkin sektör standardı henüz hazırlanmadığı için herhangi bir sektör standardı kullanılmamıştır.**

GRI Standardı	Bildirimler	Referanslar	Sayfa Numaraları	Verilmeyen Bilginin Açıklaması
GRI 1: Temel 2021				
Genel Bildirimler				
GRI 2: Genel Bildirimler 2021	2-1 Organizasyonel detaylar	Rapor Hakkında Kuveyt Türk Hakkında Sermaye ve Ortaklık Yapısı İletişim ve Şube Bilgileri	4-9 12-15 17 602-603	
	2-2 Şirketin sürdürülebilirlik raporlamasına dâhil edilen kurumlar	Rapor Hakkında	4-5	
	2-3 Raporlama dönemi, sıklığı ve irtibat kişisi	Rapor Hakkında	4-5	
	2-4 Beyanların yeniden ifadesi			Bir önceki raporlama dönemine kıyasla önemli bir değişiklik gözlenmemiştir.
	2-5 Dış denetim	Yıllık Faaliyet Raporu Uygunluk Görüşü	304-305	
	2-6 Şirketin faaliyetleri, değer zinciri ve diğer iş ilişkileri	2025 Yılı Güçlü Performans Kuveyt Türk Hakkında Kuveyt Türk'ün Değer Üretme Modeli Güven Odaklı Sürdürülebilir Ekonomik Büyüme Etkin Paydaş Etkileşimi İştirakler ve 2025 Yılı Faaliyetleri	44-45 12-15 62-65 70-129 158-161 124-129	
	2-7 Çalışanlar	İnsan Kaynakları Yaklaşımı Performans Göstergeleri	186 310-319	
	2-8 Şirket çalışanı olmayan işçiler	İnsan Kaynakları Yaklaşımı Performans Göstergeleri	186 310-319	
	2-9 Kurumsal yönetim yapılanması ve kompozisyonu	Yönetim Kurulu Yönetim Kurulu Komiteleri Üst Yönetim Organizasyon Şeması	226-233 234-241 242-247 248-249	
	2-10 En üst yönetim organının seçimi ve atanması	Yönetim Kurulu Yönetim Kurulu Komiteleri Üst Yönetim	226-233 234-241 242-247	
	2-11 En üst yönetim organının başkanı	Yönetim Kurulu Üst Yönetim	226-233 242-247	
	2-12 En üst yönetim organının kuruluşun etkilerinin yönetimindeki rolü	Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Organizasyonu Yönetim Kurulu Üst Yönetim	48-53 226-233 242-247	

GRI Standardı	Bildirimler	Referanslar	Sayfa Numaraları	Verilmeyen Bilginin Açıklaması
GRI 2: Genel Bildirimler 2021	2-13 Etkilerin yönetilmesi konusunda sorumluluk devri	Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Organizasyonu Yönetim Kurulu Yönetim Kurulu Komiteleri Üst Yönetim	48-53 226-233 234-241 242-247	
	2-14 En üst yönetim organının sürdürülebilirlik raporlanmasındaki rolü	Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Organizasyonu Yönetim Kurulu Komiteleri	48-53 234-241	
	2-15 Çıkar çatışmaları	İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık	252-255	
	2-16 Kritik konuların iletişimi	Kurumsal Yönetişim İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık	222-295 252-255	
	2-17 En üst yönetim organının kollektif bilgisi	Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Organizasyonu Yönetim Kurulu Üst Yönetim	48-53 226-233 242-247	
	2-18 En üst yönetim organının performansının değerlendirilmesi	Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Organizasyonu Yönetim Kurulu Komiteleri	48-53 234-241	
	2-19 Ücretlendirme politikaları	İnsan Kaynakları Yaklaşımı	186	
	2-20 Ücretlendirmenin belirlenmesine ilişkin süreç	İnsan Kaynakları Yaklaşımı	186	
	2-21 Yıllık toplam ücretlendirme rasyosu	1 Ocak-31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetim Raporu, Konsolide Olmayan Finansal Tablolar ve Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar 1 Ocak-31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetim Raporu, Konsolide Finansal Tablolar ve Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar	342-471 472-600	
	2-22 Sürdürülebilir kalkınma stratejisi	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı Genel Müdür'ün Mesajı	6-7 8-9	
	2-23 Politika taahhütleri	Kurumsal Yönetişim Politikalar	222-293 267	
	2-24 Politika taahhütlerinin içselleştirilmesi	Kurumsal Yönetişim Politikalar	222-293 267	
	2-25 Olumsuz etkilerin iyileştirilmesi süreci	Kurumsal Yönetişim İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu	222-293 252-255 282-293	
	2-26 Danışma ve şikâyet mekanizmaları	Kurumsal Yönetişim İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık	222-293 252-255	
	2-27 Yasalara ve mevzuata uyum			Raporlama döneminde yasalara uygun olmayan bir gelişme yaşanmamış olup, kanun ve yönetmeliklere uyumsuzluk konusunda önemli düzeyde bir idari ceza alınmamıştır
	2-28 Üye olunan birlik ve dernekler	Kurumsal Üyelikler ve Desteklenen İnisiyatifler	336-337	
	2-29 Paydaş katılımına yaklaşım	Etkin Paydaş Etkileşimi	158-161	
	2-30 Toplu iş sözleşmeleri			Kuveyt Türk'te toplu iş sözleşmesi uygulaması bulunmamaktadır

GRI Standardı	Bildirimler	Referanslar	Sayfa Numaraları	Verilmeyen Bilginin Açıklaması
Öncelikli Konular				
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-1 Öncelikli konuların belirlenme süreci	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi	58-59	
	3-2 Öncelikli konuların listesi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi	58-59	
Sürdürülebilir Ekonomik Performans				
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi Güven Odaklı Sürdürülebilir Ekonomik Büyüme Toplumsal Kalkınmaya Katkı	58-59 70-129 172-179	
GRI 203: Dolaylı Ekonomik Etkiler 2016	203-1 Desteklenen altyapı yatırımları ve hizmetleri	Güven Odaklı Sürdürülebilir Ekonomik Büyüme Kredilendirmede ÇSY Etkisi ve Sürdürülebilir Finans	70-129 210-213	
	203-2 Önemli dolaylı ekonomik etkiler	Güven Odaklı Sürdürülebilir Ekonomik Büyüme Finansal Kapsayıcılık ve Finansal Okuryazarlık Toplumsal Kalkınmaya Katkı	70-129 170-171 172-179	
Müşteri Deneyimi ve Memnuniyeti				
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi Çalışan Hakları ve Memnuniyeti	58-59 200-203	
GRI 418: Müşteri Gizliliği 2016	418-1 Müşteri gizliliğinin ihlali ve müşteri verilerinin kaybıyla ilgili doğrulanmış şikâyetler			Raporlama döneminde müşteri gizliliğinin ihlali ve müşteri verilerinin kaybı ile ilgili doğrulanmış şikâyet bulunmamaktadır

GRI Standardı	Bildirimler	Referanslar	Sayfa Numaraları	Verilmeyen Bilginin Açıklaması
Çalışan Memnuniyeti ve Bağlılığı				
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi İnsan Kaynakları Yaklaşımı	58-59 186	
GRI 401: İstihdam 2016	401-1 Yeni çalışan işe alımları ve çalışan devir hızı	İnsan Kaynakları Yaklaşımı Performans Göstergeleri	186 310-319	
	401-2 Geçici veya yarı zamanlı çalışanlara sağlanmayıp tam zamanlı çalışanlara sağlanan yan haklar	İnsan Kaynakları Yaklaşımı	186	
	401-3 Ebeveyn izni	İnsan Kaynakları Yaklaşımı Performans Göstergeleri	186 310-319	
GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	403-1 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi	İş Sağlığı ve Güvenliği	204-205	
	403-3 İş sağlığı hizmetleri	İş Sağlığı ve Güvenliği	204-205	
	403-4 İş sağlığı ve güvenliği konusunda işçi katılımı, danışma ve iletişim	İş Sağlığı ve Güvenliği	204-205	
	403-5 İş sağlığı ve güvenliği konusunda işçi eğitimi	İş Sağlığı ve Güvenliği	204-205	
	403-6 İşçi sağlığının teşviki	İş Sağlığı ve Güvenliği	204-205	
	403-9 İş sebepli yaralanma	İş Sağlığı ve Güvenliği	204-205	
	403-10 İş sebepli hastalık	İş Sağlığı ve Güvenliği	204-205	
GRI 404: Eğitim 2016	404-1 Çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati	İnsan Kaynakları Yaklaşımı Performans Göstergeleri	58-59 310-319	
	404-2 Çalışan becerilerini geliştirme programları ve geçiş yardım programları	İnsan Kaynakları Yaklaşımı	186	
	404-3 Düzenli performans ve kariyer geliştirme değerlendirmeleri alan çalışanların yüzdesi	İnsan Kaynakları Yaklaşımı	186	
GRI 406: Ayrımcılık Yapmama 2016	406-1 Ayrımcılık vakaları ve alınan düzeltici önlemler			Raporlama döneminde Kuveyt Türk'te herhangi bir ayrımcılık vakası yaşanmamıştır
GRI 408: Çocuk İşçiliği 2016	408-1 Çocuk işçiliği olayları bakımından önemli riske sahip faaliyetler ve tedarikçiler			Kuveyt Türk hiçbir şekilde çocuk işçi istihdam etmemekte olup, başta tedarikçileri olmak üzere değer zincirindeki diğer paydaşlarından ilgili kanun ve yönetmeliklerde belirtilen yaş hükümlerine uymalarını beklemektedir
GRI 409: Zorla/Zorunlu Çalıştırma 2016	409-1 Zorla veya cebren çalıştırma vakaları bakımından belirgin risk ettiği belirlenen faaliyetler ve tedarikçiler ve alınan önlemler			Kuveyt Türk ve başta tedarikçileri olmak üzere değer zincirindeki tüm paydaşları hiçbir şekilde zorla çalışan barındırmamaktadır

GRI Standardı	Bildirimler	Referanslar	Sayfa Numaraları	Verilmeyen Bilginin Açıklaması
Dijital Dönüşüm ve İnovasyon				
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi Dijital Odaklı Sürdürülebilir Teknolojik Altyapı	58-59 130-143	
GRI 418: Müşteri Gizliliği 2016	418-1 Müşteri gizliliğinin ihlali ve müşteri verilerinin kaybıyla ilgili doğrulanmış şikâyetler			Raporlama döneminde müşteri gizliliğinin ihlali ve müşteri verilerinin kaybı ile ilgili doğrulanmış şikâyet bulunmamaktadır
Finansal Kapsayıcılık ve Finansal Okuryazarlık				
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi Finansal Kapsayıcılık ve Finansal Okuryazarlık Toplumsal Kalkınmaya Katkı	58-59 170-171 172-179	
GRI 413: Yerel Topluluklar 2016	413-1 Yerel topluluk katılımı, etki değerlendirmeleri ve geliştirme programları ile operasyonlar	Finansal Kapsayıcılık ve Finansal Okuryazarlık Toplumsal Kalkınmaya Katkı	170-171 172-179	
Kredilendirmede ÇSY Etkisi ve Sürdürülebilir Finans				
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi Sorumlu Satın Alma Kredilendirmede ÇSY Etkisi ve Sürdürülebilir Finans	58-59 180-183 210-213	
GRI 308: Tedarikçi Çevresel Değerlendirmesi 2016	308-1 Çevresel kriterler kullanılarak değerlendirilen yeni tedarikçiler	Sorumlu Satın Alma	180-183	
	308-2 Tedarik zincirindeki olumsuz çevresel etkiler ve alınan önlemler			Raporlama döneminde Kuveyt Türk'ün tedarik zinciri ağında belirgin ölçekte olumsuz çevresel etki bulunmamaktadır
GRI 414: Tedarikçi Sosyal Değerlendirmesi 2016	414-1 Sosyal kriterler kullanılarak değerlendirilen yeni tedarikçiler	Sorumlu Satın Alma	180-183	
	414-2 Tedarik zincirindeki olumsuz sosyal etkiler ve alınan önlemler			Raporlama döneminde Kuveyt Türk'ün tedarik zinciri ağında belirgin ölçekte olumsuz sosyal etki bulunmamaktadır

GRI Standardı	Bildirimler	Referanslar	Sayfa Numaraları	Verilmeyen Bilginin Açıklaması
İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Uyumluluk				
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi Sera Gazı Emisyon Yönetimi Enerji Verimliliği ve Yönetimi Su Yönetimi Atık Yönetimi	58-59 214-215 216-217 218-219 220-221	
GRI 302: Enerji 2016	302-1 Kuruluş içerisindeki enerji tüketimi	Enerji Verimliliği ve Yönetimi Performans Göstergeleri	216-217 310-319	
	302-4 Enerji tüketimi azaltımı	Enerji Verimliliği ve Yönetimi Performans Göstergeleri	216-217 310-319	
GRI 303: Su ve Atık Sular 2018	303-1 Paylaşılan su kaynaklarına ilişkin etkileşimler	Su Yönetimi	218-219	
	303-5 Su tüketimi	Su Yönetimi Performans Göstergeleri	218-219 310-319	
GRI 305: Emisyonlar 2016	305-1 Doğrudan sera gazı emisyonları (Kapsam 1)	Sera Gazı Emisyon Yönetimi Performans Göstergeleri	214-215 310-319	
	305-2 Dolaylı sera gazı emisyonları (Kapsam 2)	Sera Gazı Emisyon Yönetimi Performans Göstergeleri	214-215 310-319	
	305-4 Sera gazı emisyon yoğunluğu	Sera Gazı Emisyon Yönetimi Performans Göstergeleri	214-215 310-319	
	305-5 Sera gazı emisyonlarının azaltılması	Sera Gazı Emisyon Yönetimi Performans Göstergeleri	214-215 310-319	
GRI 306: Atıklar 2020	306-1 Atık oluşumu ve atıkla ilgili önemli etkiler	Atık Yönetimi	220-221	
	306-2 Önemli atıklarla ilgili etkilerin yönetimi	Atık Yönetimi	220-221	
	306-3 Oluşan atıklar	Atık Yönetimi Performans Göstergeleri	220-221 310-319	
	306-5 Bertaraf edilen atıklar	Atık Yönetimi Performans Göstergeleri	220-221 310-319	

GRI Standardı	Bildirimler	Referanslar	Sayfa Numaraları	Verilmeyen Bilginin Açıklaması
Toplumsal Kalkınmaya Katkı				
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi Finansal Kapsayıcılık ve Finansal Okuryazarlık Toplumsal Kalkınmaya Katkı	58-59 170-171 172-179	
İş Etiği ve Katılım Finans Usul ve İlkelerine Uyum				
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık	58-59 252-255	
Siber Güvenlik ve Veri Gizliliği				
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi Siber Güvenlik ve Veri Gizliliği	58-59 140-143	
Proaktif Risk ve Kriz Yönetimi				
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi Proaktif Risk ve Kriz Yönetimi	58-59 256-257	
Kurumsal Yönetişim				
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi Kurumsal Yönetişim	58-59 222-293	

KURUMSAL ÜYELİKLER VE DESTEKLENEN İNİSİYATİFLER

Kuveyt Türk, faaliyet gösterdiği finansal ekosistemin gelişimine katkı sağlamak, kurumsal yönetişim anlayışını güçlendirmek ve ulusal ile uluslararası standartlarla uyumlu bir iş modeli benimsemek amacıyla çeşitli kurum ve platformlarda aktif olarak yer almaktadır. Banka'nın sahip olduğu kurumsal üyelikler ve stratejik iş birlikleri, finansal sistem içerisindeki etkinliğini artırmakta, şeffaflık, güvenilirlik ve sürdürülebilir değer yaratma ilkelerinin iş süreçlerine entegre edilmesine katkı sağlamaktadır.

Bu kapsamda Kuveyt Türk, kalite, finansal altyapı, sermaye piyasaları ve katılım finans ilkeleri doğrultusunda faaliyet gösteren kurumlarda üye olarak yer almaktadır. Söz konusu platformlarda sektörün gelişimini destekleyen ve iyi uygulamaların yaygınlaştırılmasına katkı sunan bir paydaş olmayı hedeflemektedir.

Banka'nın üye olduğu başlıca kuruluşlar aşağıda yer almaktadır:

- KalDer (Türkiye Kalite Derneği)
- Borsa İstanbul Anonim Şirketi (BİAŞ)
- Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK)
- İstanbul Altın Borsası
- Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği
- Bankalararası Takas Odaları Merkezi
- Bankalararası Kart Merkezi (BKM)
- Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB)
- Takasbank (İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.)
- Türkiye Bankalar Birliği Risk Merkezi ve Kredi Kayıt Bürosu (KKB)
- Katılım Finans Kefalet A.Ş
- TÜYİD Yatırımcı İlişkileri Derneği
- BAFT (Bankers Association for Finance and Trade)
- CIBAFI (The General Council for Islamic Banks and Financial Institutions)
- FCI (Factors Chain International)
- DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu)
- AAOIFI (Accounting and Auditing Organization for Islamic Financial Institutions)
- IIFM (International Islamic Financial Market)

Kurumsal üyelikler aracılığıyla Kuveyt Türk, faaliyet ortamının gelişimine katkı sağlamayı, finansal altyapının güçlendirilmesini desteklemeyi ve sektör genelinde etkin iş birliği mekanizmalarının geliştirilmesine katkıda bulunmayı amaçlamaktadır.

Sürdürülebilirlik alanında ise çevresel, sosyal ve yönetişim boyutlarını kapsayan küresel çerçevelerle uyumlu bir yaklaşım benimsenmektedir. Sürdürülebilirlik performansının izlenmesi, raporlanması ve geliştirilmesine yönelik ulusal ve uluslararası inisiyatiflerin çalışmaları desteklenmektedir.

Banka'nın başlıca desteklediği inisiyatifler aşağıda yer almaktadır:

- CDP (Carbon Disclosure Project-Karbon Saydamlık Projesi)
- Sustainalytics
- Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları
- GRI (Global Reporting Initiative-Küresel Raporlama Girişimi)
- IFRS (International Financial Reporting Standards- Uluslararası Finansal Raporlama Standartları)
- ISSB (International Sustainability Standards Board-Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu)
- KGK (Kamu Gözetimi Kurumu)
- TSRS (Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları)

Bu üyelikler ve desteklenen inisiyatifler aracılığıyla Kuveyt Türk, sürdürülebilirlik ekosistemindeki etki alanını genişletmekte, ulusal ve uluslararası düzenlemelerle uyumlu ve uzun vadeli değer yaratımını esas alan bankacılık yaklaşımını güçlendirmektedir.

GRI 2-28

GRI 2-28

DESTEK HİZMETİ ALINAN KİŞİ VE KURULUŞLAR

Tedarikçi	Sözleşme Tanımı
AKÖDE ELEKTRONİK PARA VE ÖDEME HİZMETLERİ A.Ş.	Teknoloji - alışveriş finansmanı entegrasyonu
ALIŞ GİDİŞ MİKS TEKNOLOJİ DANIŞMANLIK VE ELEKTRONİK TİC. A.Ş.	Miks alışveriş finansmanı entegrasyon
ARCHİTECHT BİLİŞİM SİSTEMLERİ VE PAZARLAMA TİC. A.Ş.	Power Factor ürünü kullanım lisansı
ARCHİTECHT BİLİŞİM SİSTEMLERİ VE PAZARLAMA TİC. A.Ş.	Yazılım geliştirme, kaynak kiralama ve danışmanlık hizmetleri sağlanması
ARKSIGNER YAZILIM VE DONANIM SAN. TİC. A.Ş.	E-İmza entegrasyon sistemi
BANTAŞ NAKİT VE KIYMETLİ MAL TAŞIMA VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	Nakit ve kıymetli maden taşıma ve sayma saklama
BİLEŞİM FİNANSAL TEKNOLOJİLER VE ÖDEME SİS. A.Ş.	Kart kişiselleştirme ve zarflama işi ile ekstre basım ve zarflama hizmeti sağlanması
BİLİŞİM BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.	Kredi kartı ve üye işyeri yazılım altyapı destek hizmeti sağlanması
BİLİŞİM YAZILIM SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	Bilişim bordro tahakkuk uygulama güncelleme ve bakım sözleşmesi
BRINKS GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.	Nakit ve kıymetli maden taşıma ve depolama hizmeti sağlanması
CHRONOS İNSAN KAY. DANŞ. LTD. ŞTİ.	Bordro yazılımı ve bakım hizmeti sağlanması
DESMER GÜVENLİK HİZMETLERİ TİCARET A.Ş.	Nakit ve kıymetli evrak taşıma hizmeti ve ATM ve XTM'lere para ikmali sağlanması
D-MARKET ELEKTRONIK HİZMETLER VE TİC. A.Ş.	Hepsiburada alışveriş finansmanı
DSM TURKEY TEKNOLOJİ HİZMETLERİ A.Ş.	Trendyol Teknoloji yerinde finansman entegrasyonu
EKOL GRUP KORUMA GÜVENLİK EĞİT. HİZM. A.Ş.	İzinli/raporlu olan güvenlik görevlileri yerine hizmet verecek destek güvenlik görevlisi hizmet alımı
ERBAY GÜVENLIK HİZMETLERİ A.Ş.	Nakit ve kıymetli maden taşıma
ETCBASE YAZILIM VE BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.	Yasal Takip Sistemi'nin temini, kurulumu, bakım ve destek hizmet alımı
FATURALAB ELEKTRONİK TİCARET VE BİLİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.	Faturalab tedarikçi finansmanı platformu
FİNEKSUS BİLİŞİM ÇÖZÜMLERİ TİCARET A.Ş.	Paygate uygulamaları konsolide sözleşmesi
HANGİSİ İNTERNET VE BİLGİ HİZM. A.Ş.	HangiKredi web sitesinden yapılan kredi başvuruların bankaya yönlendirilmesi
İSGOLD ALTIN RAFİNERİSİ A.Ş.	Altın üretimi ve siparişi
İSTANBUL ALTIN RAFİNERİSİ A.Ş.	Banka'ya ait külçe altınların İAR tarafından KT gram altınına dönüştürülmesi, sertifikalandırılması, paketlenmesi hizmeti alımı
JETLOGİ LOJİSTİK VE PAZARLAMA TİCARET A.Ş.	Kredi kartı ve debit kart sevk ve dağıtımı
KEY YAZILIM ÇÖZÜMLERİ A.Ş.	İpotek yazılımı tedariki
KEY YAZILIM ÇÖZÜMLERİ A.Ş.	Ekspertiz yazılımı tedariki

Tedarikçi	Sözleşme Tanımı
KURALKAN BİLİŞİM OTOMOTİV SANAYİ VE DIŞ TİCARET A.Ş.	Finansman İşbirliği
KURYENET MOTORLU KURYECİLİK VE DAĞITIM HİZMETLERİ A.Ş.	Debit kart ve kredi kartı sevk ve teslimi
LC WAİKİKİ MAĞAZACILIK HİZMETLERİ TİC. A.Ş.	LC Waikiki e-ticaret finansmanı entegrasyonu
LOOMİS GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.	Nakit ve kıymetli mal nakli, kasalama, ikmal hizmetleri
MASLAK TEKNOLOJİ A.Ş.	Fingate alışveriş finansmanı entegrasyonu
METİS BİLGİSAYAR SİST. SAN. VE TİC. A.Ş.	Çağrı merkezi outsource hizmet alımı
MTM HOLOGRAFİ GÜVENLİKLİ BASIM VE BİLİŞİM TEK. SAN. A.Ş.	Çek basım hizmeti sağlanması
NADİR METAL RAFİNERİ SAN.VE TİC. A.Ş.	Banka'ya ait külçe altınların BİST ve LBMA standartlarına uygun altına dönüştürülmesi, sertifikalandırılması, paketlenmesi ve satışa hazır hale getirilmesi
NADİR METAL RAFİNERİ SAN.VE TİC.A.Ş.	Nadir metal altın ekspertiz hizmet alımı sözleşmesi
NEXT4BİZ BİLGİ TEKNOLOJİLERİ A.Ş.	Müşteri memnuniyeti Programı satın alma ve bakım hizmeti
ONSA RAFİNERİ A.Ş.	ONSA gümüş üretimi
PRODAFT SİBER GÜVENLIK TEKNOLOJILERI A.Ş.	Dijital kanallarda zararlı yazılım tespit yazılımı
PROVISION BİLGİ İŞLEM SAN. VE TİC. A.Ş.	Kredi kartı ve pos sistemi uygulama geliştirme, bakım ve destek hizmeti
PROVISION BİLGİ İŞLEM SAN. VE TİC. A.Ş.	CebimPOS ürünü için PIN Destekli SOFT POS ve temassız ödeme yazılım, bakım ve destek hizmeti
REISSWOLF DOKÜMAN YÖNETİMİ HİZMETLERİ A.Ş.	Arşiv evrak saklama hizmeti alımı
SECURITEAM ÖZEL GÜVENLİK VE KORUMA HİZMETLERİ LTD. ŞTİ.	İzinli/raporlu olan güvenlik görevlileri yerine hizmet verecek destek güvenlik görevlisi hizmet alımı
SESTEK SES VE İLETİŞİM BİLGİSAYAR TEKNOLOJİLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.	Sesli IVR, Sesli İmza, Chatbot ve Ses Analizi Yazılımı lisansı temini, bakım ve destek hizmeti
TAKSİTMATİK DANIŞMANLIK VE TEKNOLOJİ HİZMETLERİ TİC. A.Ş.	Taksitmatik alışveriş finansmanı entegrasyon
TEM KURYECİLİK KIRTASİYE BİLGİSAYAR GIDA VE TAŞIMACILIK SANAYİ TİCARET LTD. ŞTİ.	İstanbul içi şubelerin evrak işlemlerinin yapılması
TEPE SAVUNMA VE GÜVENLİK SİS. SAN. A.Ş.	Dış kaynak özel güvenlik görevlisi temini
TÜRK ELEKTRONİK PARA A.Ş.	CebimPOS ve Sanal POS Param (Türk Para) entegrasyon sözleşmesi
UCS BİLİŞİM SİSTEMLERİ LTD. ŞTİ.	Görüntülü görüşme satın alma ve bakım sözleşmesi
UCS BİLİŞİM SİSTEMLERİ LTD. ŞTİ.	Müşteri iletişim merkezi Genesys Pure Engage yazılım kiralanması, entegrasyon ve geliştirme
WILCO İNSAN KAYNAKLARI VE HİZMET A.Ş.	Dış kaynak personel istihdamı

Finansal Tablolar ve Dipnotlar

1 Ocak-31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetim Raporu, Konsolide Olmayan Finansal Tablolar ve Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar 342

1 Ocak-31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetim Raporu, Konsolide Finansal Tablolar ve Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar 472

1 OCAK-31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU, KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLAR VE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU,
KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLAR VE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

GRI 2-21

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. Genel Kurulu'na

A) Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'nin ("Banka") 31 Aralık 2025 tarihli konsolide olmayan bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide olmayan kar veya zarar tablosu, konsolide olmayan kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide olmayan özkaynak değişim tablosu ve konsolide olmayan nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide olmayan finansal tablolar Banka'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından bankaların hesap ve kayıt düzenine ilişkin yayımlanan diğer düzenlemeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) genelge ve açıklamaları ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) hükümlerini içeren; "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı"na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide olmayan finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide olmayan finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Banka'dan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

GRI 2-21

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Denetimde bu konu nasıl ele alındı
Kredilere ilişkin TFRS 9 "Finansal Araçlar Standardı" çerçevesinde belirlenen değer düşüklüğü Kredilere ilişkin değer düşüklüğü yönetim için önemli bir yargı alanıdır. Banka'nın 31 Aralık 2025 tarihli konsolide olmayan finansal tablolarında aktifte %48 paya sahip olan krediler ve finansal kiralamalar toplam 654,335,594 bin TL'dir ve buna istinaden ayrılmış olan toplam 17,590,148 bin TL tutarında beklenen zarar karşılığı bulunmaktadır. Banka, 22 Haziran 2016 tarih ve 29750 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olan "Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" uyarınca 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren değer düşüklüğü karşılıklarını TFRS 9 hükümlerine uygun olarak ayırmaktadır. Uygulanan muhasebe politikaları Üçüncü Bölüm 1.5 nolu dipnotta detaylı açıklanmıştır. Beklenen kredi zararları tahmini tarafsız, olasılıklara göre ağırlıklandırılmış ve geçmiş olaylar, mevcut şartlar ve gelecekteki ekonomik şartlara ilişkin tahminler hakkında desteklenebilir bilgiler içermelidir. Banka, kredi değer düşüklüğü tutarının hesaplanması sırasında önemli yargı, yorum ve varsayımlar kullanarak kararlar alır. Bu yargı, yorum ve varsayımlar, kredilerdeki beklenen kredi zararlarını ölçmek için uygulanan finansal modellerin geliştirilmesinde kilit öneme sahiptir. TFRS 9'da belirtilen gereklilikleri yerine getirmeme durumu Banka için muhtemel bir risk oluşturmaktadır. Söz konusu risk, değer düşüklüğüne uğrayan kredilerin tespit edilememesi ve ilgili kredi ve alacaklara ilişkin makul değer düşüklüğü karşılığı ayrılmamasıdır. Dolayısıyla, söz konusu krediler ve alacaklara ilişkin değer düşüklüğü kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir. Finansal tablolardaki krediler ve alacaklar için ayrılan karşılıklara ilişkin bilgiler Bölüm 5, 1.5 numaralı dipnotta açıklanmıştır.	Denetim çalışmalarımızın bir parçası olarak aşağıdaki prosedürler gerçekleştirilmiştir: Kredilerin sınıflandırılması ile değer düşüklüğüne uğradığının tespiti ve değer düşüklüğü hesaplamalarına ilişkin Banka'nın uyguladığı kilit kontrollerin tasarımı ve uygulanması ile faaliyet etkinliği değerlendirilerek test edilmiştir. Bu çalışmalarımıza dair prosedürlere bilgi sistemleri uzmanlarımız da katılmıştır. Örneklem finansal araçlar için, yönetimin muhasebe politikasını ve finansal aracın sınıflandırmasını değerlendirmek için ilgili sözleşme şartları okunmuş ve analiz edilmiştir. Kredilerin değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığının tespiti ve alacağın beklenen zarar karşılığının zamanında ve mevzuata uygun olarak tesis edilip edilmediğini saptamak için kredi ve alacaklardan seçtiğimiz örnekler denetim testlerine tabi tutularak kredi inceleme çalışmaları yapılmıştır. Girdilerin ve varsayımların makul olup olmadığını, varsayımlar arasındaki ilişkiyi ve varsayımların birbirine bağlı ve içlerinde tutarlı olup olmadığını, varsayımların uygun bir şekilde yansıtılıp yansıtılmadığını, piyasa bilgileri ve tahsisatların tüm muhasebe tahminleri dahil olmak üzere diğer varsayımlarla birlikte toplu olarak değerlendirildiğinde makul görünüp görünmediğini dikkate alarak beklenen kredi zararı hesaplamasının her aşaması için yönetim tarafından kullanılan ilgili girdiler ve varsayımlar test edilmiştir. Önemli parametrelerin tamlığını ve doğruluğunu görebilmek için geçmiş zarar verileri test edilmiştir. Modelin uygulanmasını sağlayan ilgili girdiler ve beklenen kredi zararı hesaplamasının her aşamasının matematiksel bütünlüğü test edilmiştir. Banka yönetimi ile yapılan görüşmeler çerçevesinde değer düşüklüğü hesaplamalarına dayanak oluşturan temel varsayım ve tüm diğer yargıların makul olup olmadığı değerlendirilmiştir. Model ve varsayımlarla ilgili tüm çalışmalara uzmanlarımız dahil edilmiştir.

Kilit Denetim Konusu	Denetimde bu konu nasıl ele alındı
Bilgi teknolojileri denetimi Banka, operasyonlarının sürekliliği ve finansal operasyonları için Bilgi teknolojileri altyapısına bağımlıdır ve Banka ile iştiraklerde teknoloji destekli hizmetlere olan talep hızla artmaktadır. Elektronik veri işlemesinin güvenilirliği ve sürekliliği üzerindeki kontroller, bilgi sistemleri iç kontroller denetiminin kapsamındadır. Banka'nın bilgi sistemlerine bağımlı olması ile erişim haklarına, sistemlerin sürekliliğinin, elektronik verilerin mahremiyetinin ve bütünlüğünün sağlanmasına ilişkin kontroller kritik önem taşımakta ve risk bazlı denetim planında bu önceliklere göre kapsam oluşturulmakta ve ilgili kapsama göre denetim uygulanmaktadır.	Bilgi teknolojileri denetim çalışmalarımız kapsamında gerçekleştirilen prosedürler: • Banka'nın bilgi sistemleri üzerindeki kontrolleri tarafımızca tespit edilmiş, anlaşılmış ve test edilmiştir. • Verilerin oluşumu, iletimi ve saklanması süreçlerinde rol alan tüm bilgi sistemleri katmanlarını (uygulamalar, veri tabanları, işletim sistemleri ve ağ seviyeleri) içermektedir. Test ettiğimiz bilgi sistemleri kontrolleri genel olarak aşağıda sıralanan alanlarda kategorize edilmektedir: • Erişim Güvenliği • Değişiklik Yönetimi • Veri Merkezi ve Ağ Operasyonları • Yüksek riskli kontrol alanları olarak, finansal verilere yetkisiz erişimlerin engellenmesi ve önlenmesine ilişkin veri tabanı seviyesindeki denetim izlerinin oluşturulması ve izlenmesi ile değişiklik yönetimi kontrol aktiviteleri belirlenmiştir. • Finansal verilere doğrudan veya dolaylı olarak etkisi olan tüm uygulamalar için denetim izlerinin yönetimi ve erişim yönetimine ilişkin kontroller test edilmiştir. • Finansal verilerin oluşum sürecinin temelini anlamak ve değişiklik ve erişimlerin tespiti amacıyla otomatik kontroller ve entegrasyon kontrolleri test edilmiştir. • Bununla birlikte, kontrollere girdi sağlayan ve BT bileşenleri tarafından üretilen raporların tamlık ve doğruluğuna ilişkin testler gerçekleştirilmiştir. • Ayrıca, kapsamda yer alan uygulamaların veri tabanı, ağ ve işletim sistemi seviyelerine ilişkin kontroller test edilmiştir.

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Banka yönetimi; finansal tabloların BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Banka'nın sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Banka'yı tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Banka'nın finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)

- Banka'nın iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Banka'nın sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Banka'nın sürekliliğini sona erdirebilir.

- Finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

  Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

  Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

  Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağının makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklere İlişkin Rapor

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Banka'nın 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tablolarının, TTK ile Banka esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Sunay Anıktar'dır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Sunay Anıktar, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 13 Şubat 2026

GRI 2-21

Birinci bölüm
Genel bilgiler

I.	Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden tarihçesi	1
II.	Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama	1
III.	Banka'nın yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının varsa banka'da sahip oldukları paylara ve sorumluluk alanlarına ilişkin açıklamalar	1
IV.	Banka'da nitelikli pay sahibi olan kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar	2
V.	Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özet bilgi	2
VI.	Banka ile bağlı ortaklıkları arasında özkaynakların derhal transfer edilmesinin veya borçların geri ödenmesinin önünde mevcut veya muhtemel, fiili veya hukuki engeller	2

İkinci bölüm
Konsolide olmayan finansal tablolar

I.	Konsolide olmayan bilanço (finansal durum tablosu)	3
II.	Konsolide olmayan nazım hesaplar tablosu	5
III.	Konsolide olmayan kar veya zarar tablosu (gelir tablosu)	6
IV.	Konsolide olmayan kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu	7
V.	Konsolide olmayan özkaynak değişim tablosu	8
VI.	Konsolide olmayan nakit akış tablosu	9
VII.	Konsolide olmayan kar dağıtım tablosu	10

Üçüncü bölüm
Muhasebe politikaları

I.	Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar	11
II.	Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar	14
III.	İştirak ve bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler	14
IV.	Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar	14
V.	Kar payı gelir ve giderine ilişkin açıklamalar	15
VI.	Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	15
VII.	Finansal varlıklara ilişkin açıklama ve dipnotlar	15
VIII.	Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar	17
IX.	Satış ve geri alış anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar	17
X.	Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar	17
XI.	Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar	18
XII.	Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar	18
XIII.	Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar	19
XIV.	Karşılıklar ve koşullu yükümlülüklere ilişkin açıklamalar	19
XV.	Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklere ilişkin açıklamalar	20
XVI.	Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar	21
XVII.	Borçlanmalara ilişkin ilave açıklamalar	23
XVIII.	İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar	23
XIX.	Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar	23
XX.	Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar	23
XXI.	Raporlamanın bölümlemeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar	23
XXII.	Diğer hususlara ilişkin açıklamalar	23

Dördüncü bölüm
Mali bünyeye ve risk yönetimine ilişkin bilgiler

I.	Özkaynak kalemlerine ilişkin açıklamalar	24
II.	Kredi riskine ilişkin açıklamalar	29
III.	Kur riskine ilişkin açıklamalar	44
IV.	Hisse senedi pozisyon riskine ilişkin açıklamalar	47
V.	Likidite riski yönetimine ve likidite karşılama oranına ve net istikrarlı fonlama oranına ilişkin açıklamalar	48
VI.	Kaldıraç oranına ilişkin açıklamalar	59
VII.	Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar	60
VIII.	Başkaları nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklamalar	60
IX.	Riskten korunma muhasebesi uygulamalarına ilişkin açıklamalar	60
X.	Risk yönetimine ilişkin açıklamalar	60
XI.	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	76
XII.	Başkaları nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemler	76
XIII.	Piyasa riskiyle ilgili açıklanacak niteliksel bilgiler	76
XIV.	Faaliyet bölümlerine ilişkin açıklamalar	81

Beşinci bölüm
Konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

I.	Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar	83
II.	Bilançonun pasif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar	100
III.	Nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar	108
IV.	Gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	111
V.	Özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	116
VI.	Nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	117
VII.	Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin açıklamalar	118
VIII.	Banka'nın yurt içi, yurt dışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şubeleri ile yurt dışı temsilciliklerine ilişkin bilgiler	120
IX.	Bilanço sonrası hususlara ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar	120

Altıncı bölüm
Diğer açıklamalar

I.	Bilançoyu önemli ölçüde etkileyen ya da bilançonun açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gerekli olan diğer hususlar	121

Yedinci bölüm
Bağımsız denetim raporu

I.	Bağımsız denetim raporuna ilişkin açıklamalar	121
Iı.	Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar	121

GRI 2-21

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ' NİN 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

Bankanın Yönetim Merkezinin Adresi : Büyükdere Cad. No:129/1 34394 Esentepe-Şişli / İSTANBUL
Bankanın Telefon ve Fax Numaraları : 0212 354 11 11 - 0212 354 12 12
Bankanın İnternet Sayfası Adresi : www.kuveytturk.com.tr
İrtibat İçin Elektronik Posta Adresi : kuveytturk@kuveytturk.com.tr

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğe" göre hazırlanan yıl sonu konsolide olmayan finansal raporu aşağıda yer alan bölümlerden oluşmaktadır.

- Banka Hakkında Genel Bilgiler
- Banka'nın Konsolide Olmayan Finansal Tabloları
- İlgili Dönemde Uygulanan Muhasebe Politikalarına İlişkin Açıklamalar
- Banka'nın Mali Bünyesine ve Risk Yönetimine İlişkin Bilgiler
- Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar
- Diğer Açıklamalar
- Bağımsız Denetim Raporu

Bu raporda yer alan konsolide olmayan finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile Bankamız kayıtlarına uygun olarak, aksi belirtilmediği müddetçe bin Türk Lirası cinsinden hazırlanmış olup, bağımsız denetime tabi tutulmuş ve ilişikte sunulmuştur.

Hamad Abdulmohsen AL-MARZOUQ Yönetim Kurulu Başkanı	Shadi Ahmed Yacoub ZAHRAN Denetim Komitesi Başkanı	Nadir ALPASLAN Denetim Komitesi Üyesi	
Boualem HAMMOUNI Denetim Komitesi Üyesi	Ufuk UYAN Genel Müdür	Ahmet KARACA Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı	Cemil AKBEBEK Resmi ve Uluslararası Raporlama Müdürü

Bu finansal rapor ile ilgili olarak soruların iletilebileceği yetkili personele ilişkin bilgiler:

Ad-Soyad/Unvan : Samet ÖZCAN / İştirak Konsolidasyon Yöneticisi
Tel No : 0212 354 10 86
Fax No : 0212 354 11 03

GRI 2-21

BİRİNCİ BÖLÜM
GENEL BİLGİLER

1. Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden tarihçesi

Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. ("Banka") Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'ndan alınan 28 Şubat 1989 tarihli izinle Kuveyt Türk Evkaf Finans Kurumu A.Ş. adıyla kurulmuş olup, faaliyetlerine 31 Mart 1989 tarihinde başlamıştır. 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'na uyum sağlanması amacıyla, Banka'nın 26 Nisan 2006 tarihli olağan genel kurul toplantısında onaylanmış olan ana sözleşme değişikliği ile unvan değişikliğine gidilmiş ve Banka'nın unvanı Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. olarak değiştirilmiştir. Ana faaliyet alanı, Banka'nın kendi sermayesine ilaveten yurt içinden ve dışından "Özel Cari Hesaplar" ve "Kar ve Zarara Katılma Hesapları" yolu ile fon toplayıp ekonomiye fon tahsis etmek, mevzuat çerçevesinde her türlü finansman faaliyetinde bulunmak, zirai, sınai ve ticari faaliyet ve hizmetlerle iştigal eden gerçek ve tüzel kişilerin yatırım faaliyetlerini teşvik etmek, bu faaliyetlere iştirak etmek ve müşterek teşebbüs ortaklıkları teşkil etmek ve bütün bu hizmet ve faaliyetleri faizsiz olarak yapmaktır.

2. Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Banka hisselerinin %57.81'i Kuveyt'te mukim Kuwait Finance House'a, %24.49'u T.C. Vakıflar Genel Müdürlüğü'ne, %8.36'sı Kuveyt'te mukim Wafra International Investment Company'ye ve %8.36'sı Islamic Development Bank'a ait olup geriye kalan %0.98 oranındaki hisseler diğer gerçek ve tüzel kişilere aittir.

3. Banka'nın yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının, varsa Banka'da sahip oldukları paylara ve sorumluluk alanlarına ilişkin açıklamalar

İsim	Görevi	Öğrenim durumu
Hamad A H D MARZOUQ	Yönetim Kurulu Başkanı	Yüksek Lisans
Nadir ALPASLAN	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Denetim Komitesi Üyesi	Lisans
Shadi Ahmed YACOUB ZAHRAN	Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanı	Yüksek Lisans
Mohamed Hedi MEJAI (*)	Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi	Yüksek Lisans
Boualem HAMMOUNI (*)	Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi	Yüksek Lisans
Khaled Y E S ALSHAMLAN (**)	Yönetim Kurulu Üyesi	Lisans
Ahmad S A A ALKHARJI (**)	Yönetim Kurulu Üyesi	Yüksek Lisans
Jabr Shahein AL-JALAHMAH	Yönetim Kurulu Üyesi	Lisans
Gehad Mohamed ELBENDARY ANANY	Yönetim Kurulu Üyesi	Lisans
Sinan AKSU	Yönetim Kurulu Üyesi	Lisans
Ufuk UYAN	Yönetim Kurulu Üyesi Genel Müdür	Yüksek Lisans
Ahmet KARACA	Finansal Kontrolden Sorumlu Gnl. Md. Yrd.	Yüksek Lisans
Bilal SAYIN	Krediler Grubundan Sorumlu Gnl. Md. Yrd.	Lisans
İrfan YILMAZ	Bankacılık Servis Grubundan Sorumlu Gnl. Md. Yrd.	Lisans
Dr. Ruşen Ahmet ALBAYRAK	Kurumsal ve Ticari Bankacılıktan Sorumlu Gnl. Md. Yrd.	Doktora
Nurettin KOLAÇ	Risk Takip ve Hukuktan Sorumlu Gnl. Md. Yrd.	Lisans
Aslan DEMİR	Hazine ve Uluslararası Bankacılıktan Sorumlu Gnl. Md. Yrd.	Lisans
Mehmet ORAL	Bireysel Bankacılık Grubundan Sorumlu Gnl. Md. Yrd.	Lisans
Abdurrahman DELİPOYRAZ	KOBİ Bankacılığından Sorumlu Gnl. Md. Yrd.	Lisans
Hüseyin Cevdet YILMAZ	Risk, Kontrol ve Uyum Grubu Başkanı	Lisans
Dr. Okan Acar	Dijital Bankacılık ve Ödeme Sistemlerinden Sorumlu Gnl. Md. Yrd.	Doktora
Bahattin Akca	Teftiş Kurulu Başkanı	Lisans
Semih Sel	İnsan Kaynakları ve Stratejiden Sorumlu Gnl. Md. Yrd.	Lisans

Yukarıda belirtilen kişilerin Banka'da sahip oldukları paylar önemsiz seviyededir.

(*) Denetim Komitesi Üyesi Mohamed Hedi MEJAI'nin 17 Haziran 2025 tarihli istifası ile boşalan Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğine Boualem HAMMOUNI atanmıştır.

(**) Ahmad S A A ALKHARJI'nin 22 Eylül 2025 tarihli istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine Khaled Y E S ALSHAMLAN atanmıştır.

4. Banka'da nitelikli pay sahibi olan kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar

Ad soyad/Ticari ünvanı	Pay tutarları (Nominal)	Pay oranları	Ödenmiş paylar (Nominal)	Ödenmemiş paylar
Kuwait Finance House	4,625,169	%57.81	4,625,169	-
T.C. Vakıflar Genel Müdürlüğü	1,958,898	%24.49	1,958,898	-
Toplam	**6,584,067**	**%82.3**	**6,584,067**	-

31 Aralık 2025 itibarıyla Banka'nın ana ortağı Kuwait Finance House'un ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Ad soyad/Ticari ünvanı	Pay oranları
Kuwait Investment Authority	%15.67
The Public Institution for Social Security & Group	%9.05
The Public Authority for Minors Affairs	%6.82
Halka Açık Paylar	%68.46
Toplam	**%100.00**

5. Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özet bilgi

Banka'nın faaliyet alanı, kurumsal bankacılık, uluslararası bankacılık hizmetleri, bireysel bankacılık ve kredi kartı işlemlerini kapsamaktadır. Banka'nın ana faaliyet alanı katılım bankası olarak faizsiz bankacılık kuralları içerisinde cari hesaplar ve kar/zarar katılma hesapları yoluyla fon toplayıp müşterilerine fon kullandırmaktır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Banka 454 şubesi (31 Aralık 2024 – 449) ve 6,379 personeli (31 Aralık 2024 – 6,112) ile faaliyet göstermektedir. Kısaca Banka'nın faaliyet alanları Ana Sözleşme'de aşağıdaki gibi belirtilmiştir;

- Mevzuatla belirlenen yöntemlerle fon toplamak; cari hesaplarla katılma hesapları, özel fon havuzları hesapları açmak ve fon temin etmek,
- Faizsiz bankacılık prensipleri dahilinde; ekonomiye fon tahsis etmek, nakdi, gayrinakdi her cins ve surette kredi kullandırmak,
- Finansal kiralama işlemleri yapmak, operasyonel kiralama işlemleri yapmak,
- Her türlü ödeme ve tahsilat işlemleri yapmak, seyahat çekleri, kredi kartları gibi ödeme vasıtalarının faaliyetlerin yürütülmesi, üye işyeri hizmetleri (POS) vermek, müşavirlik ve danışmanlık yapmak, kiralık kasa hizmetleri sunmak,
- Mevzuat ve faizsiz bankacılık prensiplerine göre para veya sermaye piyasası araçlarını spot veya vadeli almak, satmak ve bunların alım satımına aracılık etmek, menkul kıymetler borsalarında faaliyette bulunmak,
- Her nevi gayrimenkuller satın almak, iktisap etmek, inşa ettirmek ve gerektiğinde bunları diğer kişilere devir, kiralamak ve üzerlerinde her türlü tasarrufta bulunmak,
- Şirket ve kuruluşların (sigorta şirketleri dahil); mümessillik, vekalet ve acenteliklerini yapmak,
- Mevzuat dahilinde, toplumun düzen ve yararına Banka'nın prensipleri dahilinde sosyal gayeli yardımlarda bulunmak.

Banka'nın faaliyet alanı yukarıda yer verilen maddelerde yazılı işlemlerle sınırlı değildir. Bu işlemlerden başka herhangi bir işlem yapılması Banka için faydalı görülürse, buna başlanılması, Yönetim Kurulu'nun önerisi üzerine Genel Kurul tarafından karara bağlanmasına, gerekli kanuni mercilerden onay alınmasına ve Ana Sözleşme'de değişiklik mahiyetinde olan bu kararın Ticaret Bakanlığı'nca onanmasına bağlıdır. Bu suretle tasdik olunan karar Ana Sözleşme'ye eklenir.

6. Banka ile bağlı ortaklıkları arasında özkaynakların derhal transfer edilmesinin veya borçların geri ödenmesinin önünde mevcut veya muhtemel, fiili veya hukuki engeller

Bulunmamaktadır.

İKİNCİ BÖLÜM

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLAR

I. Konsolide Olmayan Bilanço (Finansal Durum Tablosu)

II. Konsolide Olmayan Nazım Hesaplar Tablosu

III. Konsolide Olmayan Kar veya Zarar Tablosu (Gelir Tablosu)

IV. Konsolide Olmayan Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

V. Konsolide Olmayan Özkaynak Değişim Tablosu

VI. Konsolide Olmayan Nakit Akış Tablosu

VII. Konsolide Olmayan Kar Dağıtım Tablosu

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN BİLANÇO
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

1. BİLANÇO – AKTİF KALEMLER (FİNANSAL DURUM TABLOSU)

			Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2025			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2024		
	VARLIKLAR	Dipnot	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I.	**FİNANSAL VARLIKLAR (Net)**		**185,040,854**	**418,082,160**	**603,123,014**	**113,004,326**	**231,439,362**	**344,443,688**
1.1.	**Nakit ve Nakit Benzerleri**		**95,166,020**	**336,939,209**	**432,105,229**	**59,569,581**	**190,460,115**	**250,029,696**
1.1.1.	Nakit Değerler ve Merkez Bankası	(5.1.1.)	91,446,305	258,555,942	350,002,247	59,543,446	163,449,279	222,992,725
1.1.2.	Bankalar	(5.1.3.)	21,261	78,386,250	78,407,511	27,753	27,014,929	27,042,682
1.1.3.	Para Piyasalarından Alacaklar		3,700,000	-	3,700,000	1,019	-	1,019
1.1.4.	Beklenen Zarar Karşılıkları (-)		1,546	2,983	4,529	2,637	4,093	6,730
1.2.	**Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar**		**24,810,353**	**11,890,414**	**36,700,767**	**15,070,891**	**17,269,448**	**32,340,339**
1.2.1.	Devlet Borçlanma Senetleri		3,978,686	4,669,649	8,648,335	475,948	11,956,887	12,432,835
1.2.2.	Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		-	2,822	2,822	-	18,828	18,828
1.2.3.	Diğer Finansal Varlıklar		20,831,667	7,217,943	28,049,610	14,594,943	5,293,733	19,888,676
1.3.	**Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar**	**(5.1.4.)**	**64,844,495**	**50,817,583**	**115,662,078**	**38,046,620**	**22,911,647**	**60,958,267**
1.3.1.	Devlet Borçlanma Senetleri		64,716,408	48,262,267	112,978,675	37,933,533	22,251,047	60,184,580
1.3.2.	Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		128,087	542,291	670,378	105,587	382,853	488,440
1.3.3.	Diğer Finansal Varlıklar		-	2,013,025	2,013,025	7,500	277,747	285,247
1.4.	**Türev Finansal Varlıklar**		**219,986**	**18,434,954**	**18,654,940**	**317,234**	**798,152**	**1,115,386**
1.4.1.	Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı	(5.1.2.)	219,986	18,434,954	18,654,940	317,234	798,152	1,115,386
1.4.2.	Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısmı	(5.1.11.)	-	-	-	-	-	-
II.	**İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)**		**389,647,559**	**304,807,395**	**694,454,954**	**264,276,514**	**213,507,764**	**477,784,278**
2.1.	**Krediler**	**(5.1.5.)**	**355,887,661**	**227,860,186**	**583,747,847**	**227,378,754**	**156,856,799**	**384,235,553**
2.2.	**Kiralama İşlemlerinden Alacaklar**	**(5.1.10.)**	**15,038,663**	**55,549,084**	**70,587,747**	**15,662,731**	**34,843,891**	**50,506,622**
2.3.	**İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar**	**(5.1.6.)**	**32,362,327**	**25,372,017**	**57,734,344**	**30,475,591**	**25,548,284**	**56,023,875**
2.3.1.	Devlet Borçlanma Senetleri		32,362,327	25,372,017	57,734,344	30,475,591	25,548,284	56,023,875
2.3.2.	Diğer Finansal Varlıklar		-	-	-	-	-	-
2.4.	**Beklenen Zarar Karşılıkları (-)**		**13,641,092**	**3,973,892**	**17,614,984**	**9,240,562**	**3,741,210**	**12,981,772**
III.	**SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)**	**(5.1.16.)**	**2,011,387**	**-**	**2,011,387**	**522,743**	**-**	**522,743**
3.1.	Satış Amaçlı		2,011,387	-	2,011,387	522,743	-	522,743
3.2.	Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
IV.	**ORTAKLIK YATIRIMLARI**		**13,380,612**	**-**	**13,380,612**	**4,142,212**	**-**	**4,142,212**
4.1.	**İştirakler (Net)**	**(5.1.7.)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
4.1.1.	Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenenler		-	-	-	-	-	-
4.1.2.	Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
4.2.	**Bağlı Ortaklıklar (Net)**	**(5.1.8.)**	**13,360,612**	**-**	**13,360,612**	**4,122,212**	**-**	**4,122,212**
4.2.1.	Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar		5,236,932	-	5,236,932	3,998,532	-	3,998,532
4.2.2.	Konsolide Edilmeyen Mali Olmayan Ortaklıklar		8,123,680	-	8,123,680	123,680	-	123,680
4.3.	**Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)**	**(5.1.9.)**	**20,000**	**-**	**20,000**	**20,000**	**-**	**20,000**
4.3.1.	Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenenler		20,000	-	20,000	20,000	-	20,000
4.3.2.	Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
V.	**MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)**	**(5.1.12.)**	**7,970,542**	**3,732**	**7,974,274**	**5,357,578**	**4,852**	**5,362,430**
VI.	**MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)**	**(5.1.13.)**	**4,025,408**	**176**	**4,025,584**	**2,314,602**	**247**	**2,314,849**
6.1.	Şerefiye		-	-	-	-	-	-
6.2.	Diğer		4,025,408	176	4,025,584	2,314,602	247	2,314,849
VII.	**YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)**	**(5.1.14.)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
VIII.	**CARİ VERGİ VARLIĞI**		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
IX.	**ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI**	**(5.1.15.)**	**1,552,719**	**-**	**1,552,719**	**8,340,450**	**-**	**8,340,450**
X.	**DİĞER AKTİFLER**	**(5.1.17.)**	**25,415,119**	**128,607**	**25,543,726**	**9,065,395**	**144,358**	**9,209,753**
	VARLIKLAR TOPLAMI		**629,044,200**	**723,022,070**	**1,352,066,270**	**407,023,820**	**445,096,583**	**852,120,403**

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN BİLANÇO
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

1. BİLANÇO – PASİF KALEMLER (FİNANSAL DURUM TABLOSU)

			Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2025			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2024		
	YÜKÜMLÜLÜKLER	**Dipnot**	**TP**	**YP**	**Toplam**	**TP**	**YP**	**Toplam**
I.	**TOPLANAN FONLAR**	**(5.2.1.)**	**365,623,097**	**534,377,580**	**900,000,677**	**284,192,520**	**301,371,393**	**585,563,913**
II.	**ALINAN KREDİLER**	**(5.2.3.)**	**13,517,309**	**182,074,503**	**195,591,812**	**4,147,337**	**117,773,649**	**121,920,986**
III.	**PARA PİYASALARINA BORÇLAR**		**47,003,847**	**-**	**47,003,847**	**17,719,258**	**-**	**17,719,258**
IV.	**İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)**	**(5.2.4.)**	-	-	-	-	-	-
V.	**GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER**		-	-	-	-	-	-
VI.	**TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER**		**1,377,474**	**1,406,660**	**2,784,134**	**1,399,910**	**1,453,023**	**2,852,933**
6.1.	Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı	(5.2.2.)	1,377,474	1,406,660	2,784,134	1,399,910	1,453,023	2,852,933
6.2.	Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısmı	(5.2.7.)	-	-	-	-	-	-
VII.	**KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)**	**(5.2.6.)**	**2,383,878**	**26,011**	**2,409,889**	**1,457,178**	**8,845**	**1,466,023**
VIII.	**KARŞILIKLAR**	**(5.2.8.)**	**7,158,957**	**1,391,606**	**8,550,563**	**5,319,973**	**2,077,631**	**7,397,604**
8.1.	Yeniden Yapılanma Karşılığı		-	-	-	-	-	-
8.2.	Çalışan Hakları Karşılığı		4,613,820	448,470	5,062,290	3,514,580	347,300	3,861,880
8.3.	Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)		-	-	-	-	-	-
8.4.	Diğer Karşılıklar		2,545,137	943,136	3,488,273	1,805,393	1,730,331	3,535,724
IX.	**CARİ VERGİ BORCU**	**(5.2.9.1.)**	**799,048**	**-**	**799,048**	**5,716,978**	**-**	**5,716,978**
X.	**ERTELENMİŞ VERGİ BORCU**		-	-	-	-	-	-
XI.	**SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)**	**(5.2.10.)**	-	-	-	-	-	-
11.1.	Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
11.2.	Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
XII.	**SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI**	**(5.2.11.)**	-	**15,048,512**	**15,048,512**	-	**14,186,285**	**14,186,285**
12.1.	Krediler		-	-	-	-	-	-
12.2.	Diğer Borçlanma Araçları		-	15,048,512	15,048,512	-	14,186,285	14,186,285
XIII.	**DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER**	**(5.2.5.)**	**38,493,635**	**20,040,269**	**58,533,904**	**10,781,402**	**2,287,527**	**13,068,929**
XIV.	**ÖZKAYNAKLAR**	**(5.2.12.)**	**119,955,255**	**1,388,629**	**121,343,884**	**81,954,307**	**273,187**	**82,227,494**
14.1.	Ödenmiş Sermaye		7,995,131	-	7,995,131	4,947,336	-	4,947,336
14.2.	Sermaye Yedekleri		6,373,506	-	6,373,506	6,375,380	-	6,375,380
14.2.1.	Hisse Senedi İhraç Primleri		6,373,506	-	6,373,506	6,373,506	-	6,373,506
14.2.2.	Hisse Senedi İptal Kârları		-	-	-	1,874	-	1,874
14.2.3.	Diğer Sermaye Yedekleri		-	-	-	-	-	-
14.3.	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(403,460)	-	(403,460)	(553,764)	-	(553,764)
14.4.	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(4,780,504)	1,388,629	(3,391,875)	(5,732,435)	273,187	(5,459,248)
14.5.	Kâr Yedekleri		70,347,875	-	70,347,875	42,203,716	-	42,203,716
14.5.1.	Yasal Yedekler		5,023,898	-	5,023,898	2,944,691	-	2,944,691
14.5.2.	Statü Yedekleri		-	-	-	-	-	-
14.5.3.	Olağanüstü Yedekler		65,019,735	-	65,019,735	38,978,346	-	38,978,346
14.5.4.	Diğer Kâr Yedekleri		304,242	-	304,242	280,679	-	280,679
14.6.	Kâr veya Zarar		40,422,707	-	40,422,707	34,714,074	-	34,714,074
14.6.1.	Geçmiş Yıllar Kâr veya Zararı		60,618	-	60,618	60,618	-	60,618
14.6.2.	Dönem Net Kâr veya Zararı		40,362,089	-	40,362,089	34,653,456	-	34,653,456
14.7.	Azınlık Payları	(5.2.13.)	-	-	-	-	-	-
	YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		**596,312,500**	**755,753,770**	**1,352,066,270**	**412,688,863**	**439,431,540**	**852,120,403**

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN NAZIM HESAPLAR TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

2. NAZIM HESAPLAR TABLOSU

			Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2025			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2024		
		Dipnot	**TP**	**YP**	**Toplam**	**TP**	**YP**	**Toplam**
A.	**BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)**	**(5.3.1.)**	**405,688,044**	**594,190,235**	**999,878,279**	**248,076,321**	**297,568,524**	**545,644,845**
I.	**GARANTİ ve KEFALETLER**		**112,113,027**	**60,662,284**	**172,775,311**	**69,514,466**	**35,653,962**	**105,168,428**
1.1.	Teminat Mektupları		103,227,654	33,631,761	136,859,415	64,564,321	21,083,692	85,648,013
1.1.1.	Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler		1,188,844	40,251	1,229,095	990,082	27,987	1,018,069
1.1.2.	Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler		4,568,484	383,466	4,951,950	2,948,213	166,991	3,115,204
1.1.3.	Diğer Teminat Mektupları		97,470,326	33,208,044	130,678,370	60,626,026	20,888,714	81,514,740
1.2.	Banka Kredileri		358,629	1,024,244	1,382,873	93,099	634,440	727,539
1.2.1.	İthalat Kabul Kredileri		358,629	1,024,244	1,382,873	93,099	634,440	727,539
1.2.2.	Diğer Banka Kabulleri		-	-	-	-	-	-
1.3.	Akreditifler		22,189	25,782,625	25,804,814	30,972	13,550,814	13,581,786
1.3.1.	Belgeli Akreditifler		-	2,787,670	2,787,670	4,784	1,480,135	1,484,919
1.3.2.	Diğer Akreditifler		22,189	22,994,955	23,017,144	26,188	12,070,679	12,096,867
1.4.	Garanti Verilen Prefinansmanlar		-	-	-	-	-	-
1.5.	Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.1.	T.C. Merkez Bankasına Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.2.	Diğer Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.6.	Diğer Garantilerimizden		8,504,555	223,654	8,728,209	4,826,074	385,016	5,211,090
1.7.	Diğer Kefaletlerimizden		-	-	-	-	-	-
II.	**TAAHHÜTLER**	**(5.3.1.)**	**215,438,858**	**47,676,413**	**263,115,271**	**96,030,796**	**13,707,495**	**109,738,291**
2.1.	Cayılamaz Taahhütler		215,438,858	47,676,413	263,115,271	96,030,796	13,707,495	109,738,291
2.1.1.	Vadeli Aktif Değerler Alım-Satım Taahhütleri		11,704,988	47,674,562	59,379,550	7,573,069	13,707,495	21,280,564
2.1.2.	İştir. ve Bağ. Ort. Ser. İşt. Taahhütleri		-	-	-	22,500	-	22,500
2.1.3.	Kul. Gar. Kredi Tahsis Taahhütleri		7,941,429	-	7,941,429	5,708,160	-	5,708,160
2.1.4.	Men. Kıy. İhr. Aracılık Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.5.	Zorunlu Karşılık Ödeme Taahhüdü		-	-	-	-	-	-
2.1.6.	Çekler İçin Ödeme Taahhütleri		8,113,715	-	8,113,715	5,864,748	-	5,864,748
2.1.7.	İhracat Taahhütlerinden Kaynaklanan Vergi ve Fon Yükümlülükleri		-	-	-	-	-	-
2.1.8.	Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri		186,634,221	-	186,634,221	76,389,710	-	76,389,710
2.1.9.	Kredi Kartları ve Bankacılık Hizmetlerine İlişkin Promosyon Uyg. Taah.		-	-	-	-	-	-
2.1.10.	Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Alacaklar		-	-	-	-	-	-
2.1.11.	Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Borçlar		-	-	-	-	-	-
2.1.12.	Diğer Cayılamaz Taahhütler		1,044,505	1,851	1,046,356	472,609	-	472,609
2.2.	Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
2.2.1.	Cayılabilir Kredi Tahsis Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.2.2.	Diğer Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
III.	**TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR**	**(5.3.2.)**	**78,136,159**	**485,851,538**	**563,987,697**	**82,531,059**	**248,207,067**	**330,738,126**
3.1	Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar		-	-	-	-	-	-
3.1.1	Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.1.2	Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.1.3	Yurt dışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.2	Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Araçlar		78,136,159	485,851,538	563,987,697	82,531,059	248,207,067	330,738,126
3.2.1	Vadeli Alım-Satım İşlemleri		6,982,506	19,597,683	26,580,189	7,499,657	11,975,720	19,475,377
3.2.1.1	Vadeli Döviz Alım İşlemleri		3,290,948	10,111,069	13,402,017	4,305,649	5,511,268	9,816,917
3.2.1.2	Vadeli Döviz Satım İşlemleri		3,691,558	9,486,614	13,178,172	3,194,008	6,464,452	9,658,460
3.2.2	Diğer Vadeli Alım-Satım İşlemleri		71,153,653	466,253,855	537,407,508	75,031,402	236,231,347	311,262,749
3.3	Diğer		-	-	-	-	-	-
B.	**EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)**		**6,439,848,775**	**15,488,183,921**	**21,928,032,696**	**4,152,268,333**	**5,573,608,289**	**9,725,876,622**
IV.	**EMANET KIYMETLER**		**357,113,748**	**13,875,334,232**	**14,232,447,980**	**203,063,073**	**4,699,808,964**	**4,902,872,037**
4.1.	Müşteri Fon ve Portföy Mevcutları		-	-	-	-	-	-
4.2.	Emanete Alınan Menkul Değerler		136,739,393	13,788,077,221	13,924,816,614	47,479,628	4,636,308,727	4,683,788,355
4.3.	Tahsile Alınan Çekler		107,626,114	6,318,908	113,945,022	79,818,813	1,735,102	81,553,915
4.4.	Tahsile Alınan Ticari Senetler		11,175,985	3,526,301	14,702,286	7,049,650	2,677,302	9,726,952
4.5.	Tahsile Alınan Diğer Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.6.	İhracına Aracı Olunan Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.7.	Diğer Emanet Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.8.	Emanet Kıymet Alanlar		101,572,256	77,411,802	178,984,058	68,714,982	59,087,833	127,802,815
V.	**REHİNLİ KIYMETLER**		**6,078,887,488**	**1,612,199,363**	**7,691,086,851**	**3,947,957,092**	**873,242,903**	**4,821,199,995**
5.1.	Menkul Kıymetler		9,173,719	7,661,581	16,835,300	5,797,660	3,150,772	8,948,432
5.2.	Teminat Senetleri		100,916	18,265,513	18,366,429	100,977	14,953,279	15,054,256
5.3.	Emtia		187,139,333	658,876,902	846,016,235	133,357,236	54,581,832	187,939,068
5.4.	Varant		-	-	-	-	-	-
5.5.	Gayrimenkul		1,342,523,458	39,446,299	1,381,969,757	914,931,926	37,315,693	952,247,619
5.6.	Diğer Rehinli Kıymetler		4,539,950,062	887,949,068	5,427,899,130	2,893,769,293	763,241,327	3,657,010,620
5.7.	Rehinli Kıymet Alanlar		-	-	-	-	-	-
VI.	**KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER**		**3,847,539**	**650,326**	**4,497,865**	**1,248,168**	**556,422**	**1,804,590**
	BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		**6,845,536,819**	**16,082,374,156**	**22,927,910,975**	**4,400,344,654**	**5,871,176,813**	**10,271,521,467**

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

GRI 2-21

GRI 2-21

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE OLMAYAN KAR VEYA ZARAR TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

3. KAR VEYA ZARAR TABLOSU (GELİR TABLOSU)

			Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.2025-31.12.2025	Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.2024-31.12.2024
	GELİR VE GİDER KALEMLERİ	**Dipnot**		
I.	**KÂR PAYI GELİRLERİ**	**(5.4.1.)**	**163,838,902**	**129,337,843**
1.1.	Kredilerden Alınan Kâr Payları		107,787,501	85,697,791
1.2.	Zorunlu Karşılıklardan Alınan Gelirler		16,034,450	9,688,833
1.3.	Bankalardan Alınan Gelirler		205,909	698,337
1.4.	Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Gelirler		-	-
1.5.	Menkul Değerlerden Alınan Gelirler		27,668,847	23,137,917
1.5.1.	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılanlar		1,327,194	1,055,118
1.5.2.	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılanlar		17,447,028	12,124,041
1.5.3.	İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülenler		8,894,625	9,958,758
1.6.	Finansal Kiralama Gelirleri		10,719,149	9,437,621
1.7.	Diğer Kâr Payı Gelirleri		1,423,046	677,344
II.	**KÂR PAYI GİDERLERİ (-)**		**102,356,895**	**80,903,588**
2.1.	Katılma Hesaplarına Verilen Kâr Payları	(5.4.4.)	69,990,336	60,169,698
2.2.	Kullanılan Kredilere Verilen Kâr Payları	(5.4.2.)	11,583,739	12,647,218
2.3.	Para Piyasası İşlemlerine Verilen Kâr Payları		20,309,300	7,818,671
2.4.	İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Kâr Payları	(5.4.2.)	-	-
2.5.	Kiralama Kar Payı Giderleri		473,520	268,001
2.6.	Diğer Kâr Payı Giderleri		-	-
III.	**NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)**		**61,482,007**	**48,434,255**
IV.	**NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ**		**16,035,326**	**9,139,091**
4.1.	Alınan Ücret ve Komisyonlar		34,771,070	18,747,752
4.1.1.	Gayri Nakdi Kredilerden		1,215,002	772,906
4.1.2.	Diğer	(5.4.13.)	33,556,068	17,974,846
4.2.	Verilen Ücret ve Komisyonlar (-)		18,735,744	9,608,661
4.2.1.	Gayri Nakdi Kredilere		31,020	6,131
4.2.2.	Diğer	(5.4.13.)	18,704,724	9,602,530
V.	**TEMETTÜ GELİRLERİ**	**(5.4.3.)**	**6,035**	**4,123**
VI.	**TİCARİ KAR/ZARAR (Net)**	**(5.4.5.)**	**18,992,403**	**7,084,527**
6.1.	Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı/Zararı		7,367,604	5,657,827
6.2.	Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar		11,247,135	(2,343,363)
6.3.	Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı		377,664	3,770,063
VII.	**DİĞER FAALİYET GELİRLERİ**	**(5.4.6.)**	**4,580,413**	**10,042,113**
VIII.	**FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)**		**101,096,184**	**74,704,109**
IX.	**BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)**	**(5.4.7.)**	**11,371,752**	**5,562,804**
X.	**DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)**	**(5.4.7.)**	**1,318,515**	**854,421**
XI.	**PERSONEL GİDERLERİ (-)**		**18,053,302**	**11,943,826**
XII.	**DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)**	**(5.4.8.)**	**16,283,440**	**10,085,900**
XIII.	**NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)**		**54,069,175**	**46,257,158**
XIV.	**BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI**		-	-
XV.	**ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR**		-	-
XVI.	**NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI**		-	-
XVII.	**SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)**	**(5.4.9.)**	**54,069,175**	**46,257,158**
XVIII.	**SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)**	**(5.4.10)**	**(13,707,086)**	**(11,603,702)**
18.1.	Cari Vergi Karşılığı		7,865,566	12,287,240
18.2.	Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)		6,942,399	528,499
18.3.	Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)		1,100,879	1,212,037
XIX.	**SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)**	**(5.4.11.)**	**40,362,089**	**34,653,456**
XX.	**DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER**		**-**	**-**
20.1.	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		-	-
20.2.	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Karları		-	-
20.3.	Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		-	-
XXI.	**DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)**		**-**	**-**
21.1.	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		-	-
21.2.	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları		-	-
21.3.	Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-
XXII.	**DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)**		**-**	**-**
XXIII.	**DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)**		**-**	**-**
23.1.	Cari Vergi Karşılığı		-	-
23.2.	Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)		-	-
23.3.	Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)		-	-
XXIV.	**DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)**		**-**	**-**
XXV.	**DÖNEM NET KARI/ZARARI (XIX+XXIV)**	**(5.4.12.)**	**40,362,089**	**34,653,456**
25.1.	Grubun Kârı / Zararı		40,362,089	34,653,456
25.2.	Azınlık Payları Kârı / Zararı (-)		-	-
	Hisse Başına Kâr / Zarar (Tam TL tutar ile gösterilmiştir.)		5.7064	7.2997

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE OLMAYAN KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

4. KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 01.01.2025 - 31.12.2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 01.01.2024 - 31.12.2024
I.	**DÖNEM KARI/ZARARI**	**40,362,089**	**34,653,456**
II.	**DİĞER KAPSAMLI GELİRLER**	**2,217,677**	**(4,454,553)**
2.1	**Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar**	**150,304**	**(39,784)**
2.1.1	Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	-	-
2.1.2	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	-	-
2.1.3	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	214,720	(56,835)
2.1.4	Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	-	-
2.1.5	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(64,416)	17,051
2.2	**Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar**	**2,067,373**	**(4,414,769)**
2.2.1	Yabancı Para Çevirim Farkları	-	-
2.2.2	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıkların Değerleme ve/veya Sınıflandırma Gelirleri/Giderleri	2,949,168	(6,306,812)
2.2.3	Nakit Akış Riskinden Korunma Gelirleri/Giderleri	-	-
2.2.4	Yurt dışındaki İşletmeye İlişkin Yatırım Riskinden Korunma Gelirleri/Giderleri	-	-
2.2.5	Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	-	-
2.2.6	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(881,795)	1,892,043
III.	**TOPLAM KAPSAMLI GELİR (I+II)**	**42,579,766**	**30,198,903**

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

GRI 2-21

GRI 2-21

5. ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

			Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler																	
		Dipnot	1	2	3	Kar Yedekleri	Geçmiş Dönem Kârı / (Zararı)	Dönem Net Kar veya Zararı	Azınlık Payları Hariç Toplam Özkaynak	Azınlık Payları	Toplam Özkaynak
	Önceki Dönem (01/01/2024 – 31/12/2024)										
I.	Önceki Dönem Sonu Bakiyesi		4,595,131	23,250	1,874	18,253,903	60,618	26,609,371	47,985,688	-	47,985,688
II.	TMS 8'e Göre Yapılan Düzeltmeler		-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1	Hataların Düzeltilmesinin Etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2	Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-
III.	Yeni Bakiye (I+II)		4,595,131	23,250	1,874	18,253,903	60,618	26,609,371	47,985,688	-	47,985,688
IV.	Toplam Kapsamlı Gelir		-	-	-	-	-	34,653,456	34,653,456	-	30,198,903
V.	Sermaye Artırımı Nakit		352,205	6,350,256	-	-	-	-	6,702,461	-	6,702,461
VI.	Nakit Olarak Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı		-	-	-	-	-	-	-	-	-
VII.	Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı		-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII.	Hisse Senedine Dönüştürülebilir Tahviller		-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX.	Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları		-	-	-	-	-	-	-	-	-
X.	Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış /Azalış		-	-	-	(1,438)	-	-	(1,438)	-	(1,438)
XI.	Kâr Dağıtımı		-	-	-	23,951,251	(2,660,937)	(26,609,371)	(2,658,120)	-	(2,658,120)
11.1	Dağıtılan Temettü		-	-	-	-	(23,948,434)	-	(2,660,937)	-	(2,660,937)
11.2	Yedeklere Aktarılan Tutarlar		-	-	-	23,951,251	26,609,371	(26,609,371)	2,817	-	2,817
11.3	Diğer		-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Dönem Sonu Bakiyesi (III+IV+.....+XXI)	(5.2.12.)	4,947,336	6,373,506	1,874	42,203,716	60,618	34,653,456	82,227,494	-	82,227,494
	Cari Dönem (01/01/2025 – 31/12/2025)										
I.	Önceki Dönem Sonu Bakiyesi		4,947,336	6,373,506	1,874	42,203,716	60,618	34,653,456	82,227,494	-	82,227,494
II.	TMS 8'e Göre Yapılan Düzeltmeler		-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1	Hataların Düzeltilmesinin Etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2	Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-
III.	Yeni Bakiye (I+II)		4,947,336	6,373,506	1,874	42,203,716	60,618	34,653,456	82,227,494	-	82,227,494
IV.	Toplam Kapsamlı Gelir		-	-	-	-	-	40,362,089	42,579,766	-	42,579,766
V.	Nakit Olarak Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı		-	-	-	-	-	-	-	-	-
VI.	İç Kaynaklardan Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı		3,047,795	-	-	(3,047,795)	-	-	-	-	-
VII.	Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı		-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII.	Hisse Senedine Dönüştürülebilir Tahviller		-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX.	Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları		-	-	-	-	-	-	-	-	-
X.	Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış /Azalış		-	-	-	(1,437)	-	(34,653,456)	(3,311)	-	(3,311)
XI.	Kâr Dağıtımı		-	-	-	31,193,391	(3,465,346)	-	(3,460,065)	-	(3,460,065)
11.1	Dağıtılan Temettü		-	-	-	-	(31,188,110)	-	(3,465,346)	-	(3,465,346)
11.2	Yedeklere Aktarılan Tutarlar		-	-	-	31,193,391	34,653,456	(34,653,456)	5,281	-	5,281
11.3	Diğer		-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Dönem Sonu Bakiyesi (III+IV+.....+XXI)	(5.2.12.)	7,995,131	6,373,506	1,874	70,347,875	60,618	40,362,089	121,343,884	-	121,343,884

1. Duran varlıklar birikmiş yeniden değerleme artışları/azalışları,
2. Tanımlanmış fayda planlarının birikmiş yeniden ölçüm kazançları/kayıpları,
3. Diğer (Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kâr/zararda sınıflandırılmayacak payları ile diğer kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacak payları ve diğer kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelir unsurlarının birikmiş
4. Yabancı para çevirim farkları
5. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların birikmiş yeniden değerleme ve/veya sınıflandırma kazançları/kayıpları,
6. Diğer (Nakit akış riskinden korunma kazanç/kayıpları, özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kâr/zararda sınıflandırılacak payları ile diğer kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelir unsurlarının birikmiş tutarları ifade etmektedir.)

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

GRI 2-21

6. NAKİT AKIŞ TABLOSU

		Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 01.01.2025 - 31.12.2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 01.01.2024 - 31.12.2024
A.	**BANKACILIK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI**			
1.1	**Bankacılık Faaliyet Konusu Varlık ve Yükümlülüklerdeki Değişim Öncesi Faaliyet Kârı**		**57,475,798**	**64,490,321**
1.1.1	Alınan Kâr Payları		154,855,205	123,139,124
1.1.2	Ödenen Kâr Payları		(107,511,262)	(75,550,874)
1.1.3	Alınan Temettüler		6,035	4,123
1.1.4	Alınan Ücret ve Komisyonlar		34,771,070	18,747,752
1.1.5	Elde Edilen Diğer Kazançlar		4,580,413	19,627,984
1.1.6	Zarar Olarak Muhasebeleştirilen Donuk Alacaklardan Tahsilatlar		7,361,185	1,736,292
1.1.7	Personele ve Hizmet Tedarik Edenlere Yapılan Nakit Ödemeler		(16,852,892)	(10,738,133)
1.1.8	Ödenen Vergiler		(10,030,534)	(8,853,598)
1.1.9	Diğer	(5.6.3)	(9,703,422)	(3,622,349)
1.2	**Bankacılık Faaliyetleri Konusu Varlık ve Yükümlülüklerdeki Değişim**		**(40,181,355)**	**(44,614,819)**
1.2.1	Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FV'larda Net (Artış) Azalış		1,832,921	27,483,875
1.2.2	Bankalar Hesabındaki Net (Artış) Azalış		(69,247,625)	(31,429,043)
1.2.3	Kredilerdeki Net (Artış) Azalış		(90,227,470)	(57,585,960)
1.2.4	Diğer Varlıklarda Net (Artış) Azalış	(5.6.3)	26,023,828	(12,188,470)
1.2.5	Bankalardan Toplanan Fonlarda Net Artış (Azalış)		721,104	1,722
1.2.6	Diğer Toplanan Fonlarda Net Artış (Azalış)		47,944,261	(4,849,670)
1.2.7	Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FY'lerde Net Artış (Azalış)		-	-
1.2.8	Alınan Kredilerdeki Net Artış (Azalış)		(26,662,108)	14,802,713
1.2.9	Vadesi Gelmiş Borçlarda Net Artış (Azalış)		-	-
1.2.10	Diğer Borçlarda Net Artış (Azalış)	(5.6.3)	69,433,734	19,150,014
I.	**Bankacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışı**		**17,294,443**	**19,875,502**
B.	**YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI**			
II.	**Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışı**		**(67,528,711)**	**386,716**
2.1	İktisap Edilen İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		(9,260,900)	(951,787)
2.2	Elden Çıkarılan İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		-	-
2.3	Satın Alınan Menkul ve Gayrimenkuller		(2,250,127)	(1,634,046)
2.4	Elden Çıkarılan Menkul ve Gayrimenkuller		539,385	408,206
2.5	Elde Edilen Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar		(72,412,494)	(25,170,791)
2.6	Elden Çıkarılan Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar		12,505,266	24,845,926
2.7	Satın Alınan İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar	(5.1.6.)	-	(3,660,000)
2.8	Satılan İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar	(5.1.6.)	5,528,411	8,560,000
2.9	Diğer		(2,178,252)	(2,010,792)
C.	**FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI**			
III.	**Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan Net Nakit**		**(3,938,866)**	**(2,928,938)**
3.1	Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Sağlanan Nakit		-	-
3.2	Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı		-	-
3.3	İhraç Edilen Sermaye Araçları		-	-
3.4	Temettü Ödemeleri		(3,465,346)	(2,660,937)
3.5	Kiralamaya İlişkin Ödemeler		(473,520)	(268,001)
3.6	Diğer		-	-
IV.	**Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi**	**(5.6.4)**	**153,544,151**	**36,516,686**
V.	**Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklardaki Net Artış**		**99,371,017**	**53,849,966**
VI.	**Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar**	**(5.6.1)**	**125,488,388**	**71,638,422**
VII.	**Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar**	**(5.6.1)**	**224,859,405**	**125,488,388**

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

GRI 2-21

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE OLMAYAN KAR DAĞITIM TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

7. KAR DAĞITIM TABLOSU

		Cari Dönem 01.01.2025 31.12.2025 (*)	Önceki Dönem 01.01.2024- 31.12.2024 (*)
I.	**Dönem kârının dağıtımı**		
1.1	Dönem kârı	54,069,175	46,257,158
1.2	Ödenecek vergi ve yasal yükümlülükler (-)	13,707,086	11,603,702
1.2.1	Kurumlar vergisi (gelir vergisi)	7,865,566	12,287,240
1.2.2	Gelir vergisi kesintisi	-	-
1.2.3	Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler (**)	5,841,520	(683,538)
A.	**Net dönem kârı (1.1-1.2)**	**40,362,089**	**34,653,456**
1.3	Geçmiş dönemler zararı (-)	-	-
1.4	Yasal yedek akçeler (-)	-	2,079,207
1.5	Bankada bırakılması ve tasarrufu zorunlu yasal fonlar (-)	-	-
B.	**Dağıtılabilir net dönem kârı](a-(1.3+1.4+1.5)]**	**40,362,089**	**32,574,249**
1.6	Ortaklara birinci temettü (-)	-	3,465,346
1.6.1	Hisse senedi sahiplerine	-	3,465,346
1.6.2	İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine	-	-
1.6.3	Katılma intifa senetlerine	-	-
1.6.4	Kâra iştirakli tahvillere	-	-
1.6.5	Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.7	Personele temettü (-)	-	-
1.8	Yönetim kuruluna temettü (-)	-	-
1.9	Ortaklara ikinci temettü (-)	-	-
1.9.1	Hisse senedi sahiplerine	-	-
1.9.2	İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine	-	-
1.9.3	Katılma intifa senetlerine	-	-
1.9.4	Kâra iştirakli tahvillere	-	-
1.9.5	Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.10	Statü yedekleri (-)	-	-
1.11	Olağanüstü yedekler	-	28,827,281
1.12	Diğer yedekler	-	19,012
1.13	Özel fonlar	-	25,000
II.	**Yedeklerden dağıtım**		
2.1	Dağıtılan yedekler	-	-
2.2	Ortaklara pay (-)	-	-
2.2.1	Hisse senedi sahiplerine	-	-
2.2.2	İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine	-	-
2.2.3	Katılma intifa senetlerine	-	-
2.2.4	Kâra iştirakli tahvillere	-	-
2.2.5	Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
2.3	Personele pay (-)	-	-
2.4	Yönetim kuruluna pay (-)	-	-
III.	**Hisse başına kâr**		
3.1	Hisse senedi sahiplerine	5.71	7.30
3.2	Hisse senedi sahiplerine (%)	570.64	729.97
3.3	İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine	-	-
3.4	İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine (%)	-	-
IV.	**Hisse başına temettü**		
4.1	Hisse senedi sahiplerine	-	0.73
4.2	Hisse senedi sahiplerine (%)	-	73
4.3	İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine	-	-
4.4	İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine (%)	-	-

(*) Kar dağıtımı, Banka Genel Kurulu tarafından kararlaştırılmakta olup finansal tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla Genel Kurul toplantısı henüz gerçekleştirilmemiştir.
(**) Diğer vergi ve yasal yükümlülükleri satırında gösterilen tutar ertelenmiş vergi geliri/gideridir.

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

GRI 2-21

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

İLGİLİ DÖNEMDE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

1. Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar

1.1 Finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotların Türkiye muhasebe standartları ve bankaların muhasebe uygulamalarına ve belgelerin saklanmasına ilişkin usul ve esaslar hakkında yönetmeliğe uygun olarak hazırlanması

Banka, finansal tablolarını 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından bankaların hesap ve kayıt düzenine ilişkin yayımlanan diğer düzenlemeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") genelge ve açıklamaları ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları hükümlerini içeren; "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı" na uygun olarak düzenlemektedir.

1.2 Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerleme esasları

Finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri ile değerlenen gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal araçlar, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler dışında tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır.

Finansal tabloların BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na göre hazırlanmasında Banka yönetiminin bilançodaki varlık ve yükümlülükler ile bilanço tarihi itibarıyla koşullu konular hakkında varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Söz konusu varsayımlar ve tahminler esas itibarıyla finansal araçların gerçeğe uygun değer hesaplamalarını ve varlıkların değer düşüklüğünü içermekte olup düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve bu düzeltmelerin etkisi gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

KGK, 23 Kasım 2023 tarihli duyurusu ile, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nı uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının, Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standartına ("TMS 29") göre hazırlanması gerektiğini, bununla birlikte kendi alanlarında düzenleme ve denetleme yapmakla yetkili olan kurum ya da kuruluşların TMS 29 hükümlerinin uygulanmasına yönelik olarak farklı geçiş tarihleri belirleyebileceğini açıklamıştır. BDDK, KGK'nın bu duyurusuna istinaden 12 Aralık 2023 tarihli 10744 sayılı kararı ile bankalar ile finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansman ve varlık yönetim şirketlerinin 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolarının TMS 29 kapsamında yapılması gereken enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamasına karar vermiştir. BDDK'nın 11 Ocak 2024 tarihli ve 10825 sayılı kararı uyarınca; bankalar ile finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansman ve varlık yönetim şirketlerinin 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren enflasyon muhasebesi uygulamasına geçmesine karar verilmekle birlikte BDDK'nın 5 Aralık 2024 tarihli ve 11021 sayılı kararı uyarınca 2025 yılında enflasyon muhasebesi uygulanmamasına karar verildiği duyurulmuştur. Banka, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ait finansal tablolarında TMS 29 enflasyon muhasebesini uygulamamıştır. 24 Aralık 2025 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 7571 sayılı Torba Kanun ile Vergi Usul Kanunu'na ("VUK") eklenen geçici madde kapsamında, şartlar oluşsa dahi, 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde ÜFE bazlı enflasyon düzeltmesi uygulamasının yapılmaması hükme bağlanmıştır. Bu doğrultuda, söz konusu dönemlere ilişkin kurumlar vergisi beyannamelerine esas alınacak VUK finansal tablolarında enflasyon düzeltmesi uygulanmamıştır.

1.3 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, hatalar ve sınıflandırmalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Banka'nın cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden düzenlenir.

GRI 2-21

1.4 Finansal tabloların paranın cari satın alma gücüne göre düzenlenmesi

Banka'nın finansal tabloları 31 Aralık 2004 tarihine kadar "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlamaya İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" TMS 29 uyarınca enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur. KGK, 23 Kasım 2023 tarihli duyurusu ile, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nı uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının, Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standartına ("TMS 29") göre hazırlanması gerektiğini, bununla birlikte kendi alanlarında düzenleme ve denetleme yapmakla yetkili olan kurum ya da kuruluşların TMS 29 hükümlerinin uygulanmasına yönelik olarak farklı geçiş tarihleri belirleyebileceğini açıklamıştır. BDDK, KGK'nın bu duyurusuna istinaden 12 Aralık 2023 tarihli 10744 sayılı kararı ile bankalar ile finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansman ve varlık yönetim şirketlerinin 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolarının TMS 29 kapsamında yapılması gereken enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamasına karar vermiştir. BDDK'nın 11 Ocak 2024 tarihli ve 10825 sayılı kararı uyarınca; bankalar ile finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansman ve varlık yönetim şirketlerinin 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren enflasyon muhasebesi uygulamasına geçmesine karar verilmekle birlikte BDDK'nın daha sonra 5 Aralık 2024 tarihli ve 11021 sayılı kararı uyarınca 2025 yılında enflasyon muhasebesi uygulanmamasına karar verildiği duyurulmuştur. Buna istinaden Banka, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ait finansal tablolarında TMS 29 enflasyon muhasebesini uygulamamıştır. 24 Aralık 2025 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 7571 sayılı Torba Kanun ile Vergi Usul Kanunu'na ("VUK") eklenen geçici madde kapsamında, şartlar oluşsa dahi, 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde ÜFE bazlı enflasyon düzeltmesi uygulamasının yapılmaması hükme bağlanmıştır. Bu doğrultuda, söz konusu dönemlere ilişkin kurumlar vergisi beyannamelerine esas alınacak VUK finansal tablolarında enflasyon düzeltmesi uygulanmamıştır.

1.5 TFRS 9 finansal araçlar standardına ilişkin açıklamalar

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından 19 Ocak 2017 tarihli ve 29953 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan finansal araçların sınıflandırılması ve ölçümü ile alakalı "TFRS 9 Finansal Araçlar" standardı 1 Ocak 2018 tarihinden geçerli olmak üzere "TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" standardının yerine ilk kez uygulamaya başlamıştır.

TFRS 9 aynı zamanda riskten korunma muhasebesinin risk yönetimi uygulamaları ile uyumlu hale getirilmesini amaçlayan yeni finansal riskten korunma muhasebesi kurallarını da içermektedir. TFRS 9, muhasebe politikası seçiminde TFRS 9'un finansal riskten korunma muhasebesinin kabulünü erteleme ve TMS 39'un korunma muhasebesi hükümlerinin uygulanmasına devam etme seçeneğini sunmaktadır.

TFRS 9 kapsamında olan tüm finansal varlıkların, ilk muhasebeleştirme sonrasında, itfa edilmiş maliyeti veya gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirilmesi gerekmektedir. Özellikle, sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etmeyi amaçlayan bir işletme modeli içinde tutulan borçlanma araçları ile yalnızca anapara ve anapara bakiyesine ilişkin kar payı ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışlarına sahip borçlanma araçları, sonraki muhasebeleştirmede genellikle itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. Hem sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etmek, hem de finansal varlığı satmak amacıyla elde tutan bir işletme modeli içinde tutulan borçlanma araçları ile belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan kar payı ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açan borçlanma araçlarının genel olarak gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür. Diğer tüm borçlanma araçları ve özkaynak araçları, sonraki hesap dönemlerinin sonunda gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür. Ayrıca, TFRS 9 uyarınca işletmeler, ticari amaçla elde tutulmayan özkaynak aracına yapılan yatırımın gerçeğe uygun değerinde meydana gelen değişimlerin diğer kapsamlı gelirde sunulması konusunda geri dönülemeyecek bir tercihte bulunabilirler.

Bu tür yatırımlardan sağlanan temettüler, açıkça yatırımın maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadıkça, kar veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

Sözleşmeye dayalı nakit akım özelliklerinin ve iş modellerinin beraber uygulanması sonucunda, TMS 39'daki mevcut sınıflandırmaya kıyasla, finansal varlıkların sınıflandırılmasındaki farklılıklar mali tablolara yansıtılmıştır.

Finansal araçların ilk muhasebeleştirilme esnasında hangi kategoride sınıflandırılacağı, yönetim için kullanılan ilgili iş modeli ile sözleşmeye bağlı nakit akışların özelliklerine bağlıdır.

Finansal araçların sınıflandırılması ve ölçümü

TFRS 9 standardına göre finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü, finansal varlığın yönetildiği iş modeline ve sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin kar payı ödemelerini içeren sözleşmeye dayalı nakit akışlarına bağlı olup olmadığına göre belirlenmiştir.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

İlk defa finansal tablolara alınması sırasında, her bir finansal varlık, gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılarak, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen finansal varlık olarak sınıflandırılabilmektedir. Finansal yükümlülüklerin sınıflandırılması ve ölçümü için ise TMS 39'daki mevcut hükümlerin uygulanması büyük ölçüde değişmemektedir.

Beklenen zarar karşılıklarına ilişkin açıklamalar

22 Haziran 2016 tarih ve 29750 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olan "Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" uyarınca Banka 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren değer düşüklüğü karşılıklarını TFRS 9 hükümlerine uygun olarak ayırmaya başlamıştır. Beklenen kredi zararları tahmini tarafsız, olasılıklara göre ağırlıklandırılmış ve geçmiş olaylar, mevcut şartlar ve gelecekteki ekonomik şartlara ilişkin tahminler hakkında desteklenebilir bilgiler içermelidir.

Beklenen Kredi Zararı hesaplamasının temel bileşenlerine dair modelleme çalışmaları yapılmış ve çeşitli kredi portföyleri bazında Temerrüt Olasılığı (TO) modelleri geliştirilmiştir. Kredi portföyleri, bankacılık faaliyetlerine esas teşkil eden müşteri segmentlerine göre belirlenmiştir. İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşım'da (İDD) kullanılmak üzere geliştirilen bu modellerle üretilen Döngüsel Temerrüt Olasılıkları, Anlık Temerrüt Olasılıklarına çevrilmekte ve TFRS 9 kapsamında Beklenen Kredi Zararı hesaplaması yapılırken bu anlık temerrüt olasılıkları kullanılmaktadır. Temerrüt Halinde Kayıp (THK) hesaplaması, bankanın içsel tahsilat verisine dayalı olarak alt segmentler bazında kurulan modeller kullanılarak yapılmaktadır. Temerrüt Tutarı (TT), nakdi krediler için raporlama tarihindeki kullanılmış bakiyeye, gayrinakdi krediler ve taahhüt riskleri için krediye dönüşüm oranı uygulandıktan sonraki bakiyeye tekabül eder.

Makroekonomik senaryolar TO değerlerine etki etmektedir. Baz, İyi ve Kötü senaryo olmak üzere 3 farklı senaryonun ağırlıklandırılması yöntemiyle beklenen kredi zararı tutarı hesaplanmaktadır. Borçluların temerrüt olasılıkları ve temerrüt halinde kayıp oranları her bir senaryo bazında değişmektedir.

Banka, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla mevcut iç ve dış koşulların da etkisi ile durgunluk, jeopolitik riskler, enflasyon, işsizlik, kur riski vb. faktörlerin makroekonomik görünüm ve banka kredi portföyü üzerinde oluşturabileceği yukarı yönlü riskleri yansıtmak için makro ekonomik beklentilerini revize etmiş, EDF modelindeki güncelleme ile birlikte TO değişimi de göz önüne alınarak yapılan hesaplamaları finansal tablolara yansıtılmıştır. Doğası gereği model etkileri değişikliğe sebep olan olaylarla etkilerinin farklı zamanlarda gerçekleşmesi sebebiyle mali tablolara gecikmeyle yansımaktadır. Bu sebeple Banka, TO'su düşüş gösteren sektörler arasında mevcut makroekonomik ve jeopolitik konjonktüre daha duyarlı olduğu değerlendirilen Toptan ve Perakende Ticaret, İnşaat Yapsat, Taahhüt, Turizm sektörlerine ilave karşılık tesis etmektedir. Banka, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bu yaklaşımını sürdürmektedir. Gerekli gördüğünde ileriki dönemlerde ekonomik ve jeopolitik risklerin gidişatına göre bu varsayımlarını gözden geçirecektir.

Beklenen kredi zararları tahmini tarafsız, olasılıklara göre ağırlıklandırılmış ve geçmiş olaylar, mevcut şartlar ve gelecekteki ekonomik şartlara ilişkin tahminler hakkında desteklenebilir bilgiler içermektedir.

Banka, ilk muhasebeleştirmeden sonra kredi kalitesindeki değişime dayanan '3 aşamalı' değer düşüklüğü modeli oluşturmuştur:

Aşama 1: İlk muhasebeleştirmeden bir sonraki raporlama dönemine kadar kredi riskinde önemli bir artış olmayan veya raporlama tarihinde düşük kredi riski olan finansal araçları kapsar. Bu varlıklar için, 12 aylık beklenen kredi zararı muhasebeleştirilir.

Aşama 2: İlk muhasebeleştirmeden sonra kredi riskinde önemli artış olan fakat değer düşüklüğüne ilişkin tarafsız bir kanıt olmayan finansal varlıkları kapsar. Bu varlıklar için, ömür boyu beklenen kredi zararı muhasebeleştirilir. Bu kapsamda; bir finansal varlığın, kredi riskinin önemli derecede artmasının ve 2. Aşamaya aktarılmasının belirlenmesinde dikkate alınan temel hususlar bunlarla sınırlı olmamakla birlikte aşağıdaki gibidir.

- Raporlama tarihi itibarıyla 30 günden fazla gecikmiş olması
- Yeniden yapılandırma kapsamında bulunması
- Yakın İzlemede bulunması
- Rating notunda bozulmanın değerlendirilmesi

Rating notunda bozulma tanımı, Banka tarafından Banka'nın içsel derecelendirmeye dayalı kredi derecelendirme modellerinden yararlanılarak kredinin açılış tarihindeki rating notu ile raporlama tarihindeki rating notunun karşılaştırılmasıdır. Kredi için raporlama tarihinde hesaplanan rating notunun belirlenen eşik değerleri aşması ratingte bozulma olarak kabul edilir.

Aşama 3: Raporlama tarihinde değer düşüklüğü için tarafsız kanıtın olduğu finansal varlıkları içerir. Bu varlıklar için, ömür boyu beklenen kredi zararı muhasebeleştirilir.

Banka, kredi ve diğer alacakların TFRS 9 uyarınca ayrılan karşılıklarını periyodik sıklıkla geriye dönük olarak sonuçları baz alınarak değerlendirmekte ve bu değerlendirmelerin sonucunda gerekli gördüğü takdirde sepetlendirme kurallarında ve ilgili karşılık bakiyelerinin hesaplamasında kullanılan parametrelerde güncellemeler yapmaktadır.

1.6 TFRS 15 müşteri sözleşmelerinden hasılat standardına ilişkin açıklamalar

TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat standardı hasılatın kayda alınmasına ilişkin tek ve kapsamlı bir model ve rehber sunmakta olup TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat standardına uygun olarak gelir kaydedilmektedir.

1.7 TFRS 16 kiralamalar standardına ilişkin açıklamalar

Kiralama işlemleri kiracılar tarafından varlık (kullanım hakkı varlığı) olarak varlıklarda ve kiralama işlemlerinden borçlar olarak yükümlülüklerde gösterilmektedir. TFRS 16 Standardı kiracılar açısından finansal kiralama işlemlerinin bilançoda ve operasyonel kiralama işlemlerinin bilanço dışında direkt gider olarak gösterilmesi şeklindeki ikili muhasebe modelini ortadan kaldırmaktadır.

TFRS 16 kapsamında Banka, finansal tablolarına bir kira yükümlülüğü ve bir kullanım hakkı varlığı yansıtmaktadır. Banka, söz konusu kira yükümlülüğünü, geri kalan kira ödemelerinin, Banka'nın ilk uygulama tarihindeki alternatif borçlanma maliyet oranı kullanılarak iskonto edilmiş bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir. Ayrıca Banka, söz konusu kullanım hakkı varlığını, her bir kiralama bazında ilk uygulama tarihinden hemen önce finansal durum tablosuna yansıtılan, ön ödemesi yapılmış veya tahakkuk etmiş tüm kira ödemelerinin tutarına göre düzeltilmiş olan kira yükümlülüğüne eşit bir tutar üzerinden ölçmektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Banka'nın bilançosunda brüt 3,393,988 TL tutarında maddi duran varlık kaleminde sınıflanan kullanım varlığı ve brüt 3,885,507 TL tutarında kiralama işlemlerinden yükümlülükler kaleminde sınıflanan kiralama yükümlülüğü bulunmaktadır. Aynı tarih itibarıyla sona eren on iki aylık dönemde ise 473,520 TL tutarında finansman gideri ve 700,268 TL tutarında amortisman gideri oluşmuştur.

2. Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar

Banka, kullandığı kaynakların ve aktiflerin risk ve getiri açısından dengesini kurarak, riskleri azaltmaya ve kazançları artırmaya yönelik bir aktif-pasif yönetimi stratejisi takip etmektedir. Aktif-pasif yönetiminin temel hedefi Banka'nın likidite riski, kur riski ve kredi riskini belli sınırlar içinde tutmak; karlılığı artırmak ve Banka'nın özkaynaklarını güçlendirmektir. Banka'nın aktif-pasif yönetimi "Aktif-Pasif Komitesi ("APKO")" tarafından Banka Üst Düzey Risk Komitesi'nce belirtilen risk limitleri dahilinde yürütülmektedir.

Yabancı para işlemlerden doğan kur farkı gelirleri ve giderleri işlemin yapıldığı dönemde kayıtlara kaydedilmektedir. Dönem sonlarında, yabancı para aktif ve pasif hesapların bakiyeleri, dönem sonu değerleme kurlarıyla açıkladığı kurlardan değerlemeye tabi tutularak Türk Lirası'na çevrilmiş ve oluşan kur farkları, kambiyo karı veya zararı olarak kayıtlara yansıtılmıştır.

Borçlanmayı temsil eden menkul değerler ile parasal nitelikli finansal aktiflerin Türk Lirası'na dönüştürülmesinden kaynaklanan farklar gelir tablosuna dahil edilmektedir. Banka'nın aktifleştirdiği kur farkı bulunmamaktadır.

3. İştirak ve bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler

Türk parası cinsinden iştirakler ve bağlı ortaklıklar, "Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 27") uyarınca maliyet değeriyle muhasebeleştirilmekte ve varsa değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra, konsolide olmayan finansal tablolara yansıtılmaktadır.

4. Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar

Banka, yabancı para pozisyon riskini azaltmak ve döviz likiditesini yönetmek amacıyla yabancı para vadeli döviz işlemlerine girmektedir. Banka'nın türev ürünleri "Riskten Korunma Amaçlı" ve "Gerçeğe Uygun Değeri (GUD) Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlık'' olarak sınıflandırılmaktadır. Buna göre, bazı türev işlemler ekonomik olarak Banka için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, muhasebesel olarak riskten korunma amaçlı olarak tanımlanamayanlar Gerçeğe Uygun Değeri (GUD) Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlık'' olarak muhasebeleştirilmekte ve rayiç değerleri ile bilançoda "Türev Finansal Varlıklar / Yükümlülükler" hesabında izlenmektedir.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Türev işlemlerden doğan yükümlülük ve alacaklar sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir. Vadeli döviz alım satım ve swap işlemlerinin gerçeğe uygun değerleri indirgenmiş nakit akım modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır. Alım satım amaçlı türev işlemlerin gerçeğe uygun değerinde meydana gelen farklar, gelir tablosunda "Ticari Kar/Zarar" kaleminde muhasebeleştirilmektedir.

Saklı türev ürünler, ilgili saklı türev ürünün ekonomik özellikleri ve risklerinin esas sözleşmenin ekonomik özellikleri ve riskleri ile yakından ilgili olmaması; saklı türev ürünle aynı sözleşme koşullarına haiz farklı bir aracın türev ürün tanımını karşılamakta olması ve karma finansal aracın, gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler kar veya zararda muhasebeleştirilen bir biçimde gerçeğe uygun değerden ölçülmemesi durumunda esas sözleşmeden ayrıştırılmaktadır ve "TFRS 9"a göre türev ürünü olarak muhasebeleştirilmektedir. Esas sözleşme ile söz konusu saklı türev ürününün yakından ilişkili olması halinde ise esas sözleşmenin dayandığı standarda göre muhasebeleştirilmektedir.

Banka'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla nakit akış riskinden korunma işlemi bulunmamaktadır.

Ocak 2021'den geçerli olmak üzere TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16'da değişiklikler getiren Gösterge Faiz Oranı Reformu - 2. aşama Aralık 2020'de yayınlanmıştır ve değişikliklerin erken uygulanmasına izin verilmektedir. Yapılan değişiklikler ile sözleşmeye bağlı nakit akışlarının belirlenmesinde kullanılan esas ile riskten korunma muhasebesi hükümlerinde belirli istisnalar sağlanmaktadır. Değişiklikler, 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren uygulanmaya başlanmıştır. Banka'nın mali tablolarında gösterge faiz oranlarına endeksli kalemlerden verilen krediler ile menkul kıymetler aktifleri; ihraç edilen menkul kıymetler, türev işlemler, repo ile alınan krediler ise yükümlülükleri oluşturmaktadır. Söz konusu değişikliklerin Banka'nın finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır. Banka'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla gösterge faiz oranına dayanan riskten korunma işlemi bulunmamaktadır.

5. Kar payı gelir ve giderine ilişkin açıklamalar

Kar payı gelirleri kullandırılan fonlar üzerinden tahakkuk esasına göre iç verim oranı yöntemi kullanılarak kayıtlara kaydedilmekte olup, finansal tablolarda kar payı gelirleri hesabında muhasebeleştirilmiştir. Banka, iç verim yöntemini uygularken, etkin kar oranının hesabına dâhil edilen ücretleri, işlem maliyetlerini finansal aracın beklenen ömrü boyunca itfa eder. Finansal varlık kredi değer düşüklüğüne uğrarsa ve donuk alacak olarak sınıflanırsa, TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı kapsamından bu müşteriler için kar tahakkuk ve reeskontları hesaplanmaktadır.

Banka, kar/zarar katılma hesapları üzerinden birim değer hesaplama yöntemine göre gider reeskontu hesaplamaktadır ve bu tutarlar bilançoda "Toplanan Fonlar" hesabı üzerinde gösterilmiştir.

6. Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar

Tahsil edildikleri dönemde gelir veya gider kaydedilen bazı bankacılık işlemlerinden alınan ücret ve komisyon gelir ve giderleri dışında, ücret ve komisyon gelir ve giderleri ilişkilendirilen işlemin süresine bağlı olarak gelir tablosuna yansıtılmaktadır. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal enstrümanların iç verim yöntemindeki etkin kar oranının ayrılmaz bir parçası olanlar dışındaki ücret ve komisyonlar, TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat standardına uygun olarak muhasebeleştirilir.

Hizmet verildiği dönemde tek seferde gelir kaydedilen bazı bankacılık işlemleriyle ilgili ücret gelirleri haricindeki ücret ve komisyon gelir ve giderleri ile diğer kredi kurum ve kuruluşlarına ödenen kredi ücret ve komisyon giderleri hizmet süresi boyunca tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir.

Banka tarafından kullandırılan krediler için peşin tahsil edilen ücret ve komisyonların cari dönemi ilgilendirilen bölümü Türkiye Muhasebe Standardı hükümleri çerçevesinde iç verim yöntemi ile dönem gelirlerine yansıtılmaktadır. Peşin tahsil edilen ücret ve komisyonların gelecek döneme ilişkin kısımları ise "Kazanılmamış Gelirler" hesabına kaydedilerek bilançoda "Diğer Yükümlülükler" içerisinde gösterilmektedir.

7. Finansal varlıklara ilişkin açıklama ve dipnotlar

Banka, finansal varlıklarını "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar", "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar" veya "İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar" olarak sınıflandırmakta ve muhasebeleştirmektedir. Söz konusu finansal varlıklar, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 19 Ocak 2017 tarihli ve 29953 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan finansal araçların sınıflandırılması ve ölçümüne ilişkin "TFRS 9 Finansal Araçlar" standardının üçüncü bölümünde yer alan "Finansal Tablolara Alma ve Finansal Tablo Dışı Bırakma" hükümlerine göre kayıtlara alınmakta veya çıkarılmaktadır. Finansal varlıklar ilk kez finansal tablolara alınması esnasında gerçeğe uygun değerinden ölçülmektedir. "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar" dışındaki finansal varlıkların ilk ölçümünde işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilmekte veya gerçeğe uygun değerden düşülmektedir.

Banka, finansal bir varlığı sadece finansal araca ilişkin sözleşme hükümlerine taraf olduğunda finansal durum tablosuna almaktadır. Finansal bir varlığın ilk kez finansal tablolara alınması sırasında, Banka yönetimi tarafından belirlenen iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri dikkate alınmaktadır. Banka yönetimi tarafından belirlenen iş modeli değiştirildiğinde, bu değişiklikten etkilenen tüm finansal varlıklar yeniden sınıflandırılmakta ve yeniden sınıflandırma ileriye yönelik olarak uygulanmaktadır. Bu tür durumlarda, daha önce finansal tablolara alınmış olan kazanç, kayıp veya kar payları için herhangi bir düzeltme yapılmamaktadır.

7.1 Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarar'a yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar, sözleşmeye bağlı nakit akışlarını tahsil etmek için elde tutmayı amaçlayan iş modeli ile sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve satılmasını amaçlayan iş modeli dışında kalan diğer model ile yönetilen finansal varlıklar ile finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan kar payı ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açmaması durumunda; piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlamak amacıyla elde edilen, veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleri ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben de gerçeğe uygun değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerleme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir.

7.2 Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulmasına ek olarak finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan kar payı ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumlarında finansal varlık, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan olarak sınıflandırılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyetlerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar kayda alınmalarını takiben gerçeğe uygun değeriyle değerlenmektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan menkul değerlerin etkin kar payı yöntemi ile hesaplanan kar payı gelirleri ile sermayede payı temsil eden menkul değerlerin temettü gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri ile itfa edilmiş maliyetleri arasındaki fark yani "Gerçekleşmemiş kâr ve zararlar" ise ilgili finansal varlığa karşılık gelen değerin tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta ve özkaynaklar altındaki "Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler" hesabında izlenmektedir. Söz konusu menkul değerlerin tahsil edildiğinde veya elden çıkarıldığında özkaynak içinde yansıtılan birikmiş gerçeğe uygun değer farkları gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflanan sermayede payı temsil eden menkul değerler teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmesi ve/veya gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenebilmesi durumunda gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmekte, teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmemesi ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenememesi durumunda, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır.

İlk defa finansal tablolara almada işletme, ticari amaçla elde tutulmayan bir özkaynak aracına yapılan yatırımın gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirde sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir. Bu tercihin yapılması durumunda, söz konusu yatırımdan elde edilen temettüler, kâr veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

7.3 İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar

Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan kar payı ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumunda finansal varlık itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlık olarak sınıflandırılmaktadır.

İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar; vadesine kadar saklama niyetiyle elde tutulan ve fonlama kabiliyeti dahil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadesi bulunan ve krediler ve alacaklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar ilk olarak elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmayı müteakiben iç verim yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedeli ile değerlenmektedir. İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar ile ilgili kar payı gelirleri gelir tablosunda yansıtılmaktadır

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

7.4 Türev finansal varlıklar

Banka'nın türev işlemlerini ağırlıklı olarak yabancı para swapları, çapraz para swapları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır.

Türev işlemlerden doğan alacak ve yükümlülük sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir. Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile değerlenmektedir. Türev işlemler sınıflandırılmalarına uygun olarak, gerçeğe uygun değeri "Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı" içinde gösterilmektedir. Türev finansal varlıkların gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan türev işlemlerin gerçeğe uygun değerinde meydana gelen farklar, gelir tablosunda ticari kâr/zarar kaleminde türev finansal işlemlerden kâr/zarar altında muhasebeleşmektedir. Türev araçların gerçeğe uygun değeri, piyasada oluşan rayiç değerleri dikkate alınarak veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır.

7.5 Krediler

Krediler, sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemeleri olan ve aktif bir piyasada kote olmayan finansal varlıklardır. Söz konusu krediler ilk olarak gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin kar payı (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak itfa edilmiş bedelleri ile ölçülmektedir.

8. Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar

Finansal varlıklar ve borçlar, Banka'nın netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olması ve ilgili finansal aktif ve pasifi net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme niyetinde olması veya ilgili finansal varlığı ve borcu eş zamanlı olarak sonuçlandırma hakkına sahip olması durumlarında bilançoda net tutarları üzerinden gösterilir.

9. Satış ve geri alış anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar

Kira sertifikalarının katılım bankacılığı prensiplerine uygun olarak T.C. Merkez Bankası ("TCMB") açık piyasa işlemlerine ("APİ") konu edilebilmesi için; T.C. Merkez Bankası APİ talimatında değişiklikler yapılmış ve katılım bankaları için ayrı ek çerçeve sözleşmesi oluşturulmuştur. Yapılan bu düzenlemeler ile katılım bankalarının fona ihtiyacı oldukları durumda ya da likidite fazlalıklarını değerlendirmek amacıyla portföylerinde bulunan kira sertifikalarını geri alım vaadiyle satım ya da geri satım vaadiyle alım kapsamında T.C. Merkez Bankası ile işlem yapılmasına olanak sağlayan bir işlem türü oluşturulmuştur. Bu kapsamda, T.C. Merkez Bankası ile ilk olarak 14 Haziran 2013 tarihinde aktifte yer alan Hazine Kira Sertifikaları geri alım vaadiyle satış işlemine konu edilerek APİ işlemi gerçekleştirilmiştir. Bu tarihten itibaren T.C. Merkez Bankası'nın değişik vadelerde açmış olduğu alım ihalelerine teklifler verilerek bilançonun aktifinde yer alan hazine kira sertifikaları geri alım vaadiyle satış işlemine konu edilmekte ve bu kapsamda fon temin edilmektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Banka'nın 47,003,847 TL değerinde geri alım vaadiyle satış işlemi bulunmaktadır (31 Aralık 2024 – 17,719,258 TL).

10. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar

5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 57'inci maddesi gereği "Bankalar 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu kapsamında gayrimenkul ve emtiayı esas alan sözleşmeler ile kurulca uygun görülecek kıymetli madenlerin alım ve satımı hariç olmak üzere ticaret amacıyla gayrimenkul ve emtianın alım ve satımı ile uğraşamaz, ipotekli konut finansmanı kuruluşu ve gayrimenkul yatırım ortaklıkları hariç olmak üzere ana faaliyet konusu gayrimenkul ticareti olan ortaklıklara katılamazlar. Alacaklardan dolayı edinilmek zorunda kalınan emtia ve gayrimenkullerinin elden çıkarılmasına ilişkin usul ve esaslar kurul tarafından belirlenir."

Satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılma kriterlerini sağlayan varlıklar; defter değerleri ile satış için katlanılacak maliyetler düşülmüş gerçeğe uygun değerlerinden düşük olanı ile ölçülür ve söz konusu varlıklar üzerinden amortisman ayırma işlemi durdurulur ve bu varlıklar bilançoda ayrı olarak sunulur. Bir varlığın satış amaçlı elde tutulan bir varlık olabilmesi için; ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) bu tür varlıkların (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satışında sıkça rastlanan ve alışılmış koşullar çerçevesinde derhal satılabilecek durumda olması ve satış olasılığının yüksek olması gerekir. Satış olasılığının yüksek olması için; uygun bir yönetim kademesi tarafından, varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satışına ilişkin bir plan yapılmış ve alıcıların tespiti ile planın tamamlanmasına yönelik aktif bir program başlatılmış olmalıdır. Ayrıca, varlık (veya elden çıkarılacak varlık grubu) gerçeğe uygun değeriyle uyumlu bir fiyat ile aktif olarak pazarlanıyor olmalıdır.

Ayrıca satışın, sınıflandırılma tarihinden itibaren bir yıl içerisinde tamamlanmış bir satış olarak muhasebeleştirilmesinin beklenmesi ve planı tamamlamak için gerekli işlemlerin, planda önemli değişiklikler yapılması veya planın iptal edilmesi ihtimalinin düşük olduğunu göstermesi gerekir. Çeşitli olay veya koşullar satış işleminin tamamlanma süresini bir yıldan fazlaya uzatabilir. Söz konusu gecikmenin, işletmenin kontrolü dışındaki olaylar veya koşullar nedeniyle gerçekleşmiş ve işletmenin ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunu) satışına yönelik satış planının devam etmekte olduğuna dair yeterli kanıt bulunması durumunda söz konusu varlıklar satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılmaya devam edilir. Satış işlemini tamamlamak için gerekli olan sürenin uzaması, ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılmasını engellemez.

Durdurulan bir faaliyet, bir Banka'nın elden çıkarılacak veya satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan bir bölümüdür. Durdurulan faaliyetlere ilişkin sonuçlar gelir tablosunda ayrı olarak sunulur. Banka'nın durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

11. Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar

Maddi olmayan duran varlıklar 31 Aralık 2004 tarihine kadar enflasyona göre düzeltilmiş maliyet tutarlarından birikmiş itfa payları ve varsa değer azalış karşılığı düşüldükten sonraki değerleri ile izlenmekte olup, itfa payı, doğrusal itfa yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır.

Banka'nın diğer maddi olmayan duran varlıklar olarak sınıfladığı başlıca varlıklar, bilgisayar yazılımları olup söz konusu varlıkları için faydalı ömrü 2004 yılı öncesi alımlar için 5 yıl olarak belirlenirken 2004 ve sonraki dönemlerdeki girişler için 3 yıl olarak belirlenmiştir. Lisanslarda amortisman süresi lisans sözleşmelerindeki süre esas alınarak belirlenmiştir.

12. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar

Maddi duran varlıklar, 31 Aralık 2004 tarihine kadar enflasyona göre düzeltilmiş maliyet tutarlarından birikmiş amortismanlar ve varsa değer düşüklüğü karşılığı düşüldükten sonraki değerleri ile izlenmektedir.

Amortisman, maddi duran varlıklar için doğrusal amortisman metoduyla varlıkların tahmini faydalı ömürleri dikkate alınarak ayrılmakta olup, kullanılan oranlar aşağıdaki gibidir:

Gayrimenkuller	%2
Menkuller, finansal kiralama ile edinilen menkuller	%6.67 - %20

Bilanço tarihi itibarıyla aktifte bir hesap döneminden daha az bir süre bulunan varlıklara ilişkin olarak, bir tam yıl için öngörülen amortisman tutarının, varlığın aktifte kalış süresiyle orantılanması suretiyle bulunan tutar kadar amortisman ayrılmaktadır. Özel maliyetler kira sürelerine bağlı olarak doğrusal amortisman yöntemi ile itfa edilmektedir.

Maddi duran varlığın geri kazanılabilir değerinin (gerçeğe uygun değer ile kullanım değerinin yüksek olanı) ilgili varlığın defter değerinden düşük olması durumunda söz konusu varlığın defter değeri karşılık ayrılmak suretiyle geri kazanılabilir değerine indirgenir.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kar veya zarar, net elden çıkarma hasılatı ile ilgili maddi duran varlığın net defter değerinin farkı olarak gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Maddi duran varlığın onarım maliyetlerinden varlığın ekonomik ömrünü uzatıcı nitelikte olanlar aktifleştirilmekte, diğer onarım maliyetleri ise gider olarak kayıtlara yansıtılmaktadır.

Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir. Yatırım harcamaları, varlığın faydalı ömrünü uzatan, varlığın hizmet kapasitesini artıran, üretilen mal veya hizmetin kalitesini artıran veya maliyetini azaltan giderler gibi maliyet unsurlarından oluşmaktadır.

Banka, kira geliri veya değer artış kazancı ya da her ikisini birden elde etmek amacıyla elde tutmuş olduğu gayrimenkulleri yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflamaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve eğer varsa değer düşüklüğü düşülerek gösterilmektedir. Amortisman gideri ilgili varlığın faydalı ömrü üzerinden normal amortisman yöntemi kullanılarak hesaplanır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

13. Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar

1 Ocak 2019 öncesinde anlaşmaya varılan sözleşmeler için Banka, bir anlaşmanın kiralama işlemi olup olmadığını veya kiralama işlemi içerip içermediğini, ilgili anlaşmanın içeriğine inceleyerek,

(a) Kiralanan varlığının kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakınını elde etme hakkı ve
(b) Kiralanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olup olmadığını değerlendirerek belirlemiştir.

Banka, TFRS 16 standardının ilk uygulama tarihi olan 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren TFRS 16 - Kiralamalar standardını uygulamaya başlamıştır. TFRS 16 "Kiralamalar" standardına geçiş tarihi olan 1 Ocak 2019 itibarıyla kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülmüştür. Kira ödemeleri, Banka'nın alternatif borçlanma kar payı oranını kullanılarak iskonto edilmiştir. Banka kullanım hakkı varlıklarını, önceden ödenmiş veya tahakkuk etmiş kiralama ödemeleri düzeltilerek, kiralama yükümlülüğüne eşit olarak muhasebeleştirmiştir.

Kullanım hakkı varlığı

Banka, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

(a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
(b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,

Banka maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:
(a) Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
(b) kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Banka, kullanım hakkı varlığını amortismana tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar'da yer alan amortisman hükümlerini uygular.

Banka kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü'nü uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Banka kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemelerinin bugüne indirgenmesinde Banka'nın alternatif borçlanma kar payı oranını kullanılmıştır.

Kiralama süresindeki her bir döneme ait kira yükümlülüğüne ilişkin kar payı, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel kar payı oranı uygulanarak bulunan tutardır. Dönemsel kar payı oranı Banka'nın alternatif borçlanma kar payı oranıdır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, Banka kira yükümlülüğünü, kira ödemelerindeki değişiklikleri yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Banka, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

14. Karşılıklar ve koşullu yükümlülüklere ilişkin açıklamalar

Karşılıklar ve koşullu yükümlülükler "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı"na ("TMS 37") uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

Karşılıklar bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının muhtemel olması ve yükümlülüğün tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir.

Geçmiş dönemlerdeki olayların bir sonucu olarak ortaya çıkan yükümlülükler için "Dönemsellik ilkesi" uyarınca bu yükümlülüklerin ortaya çıktığı dönemde, gerçekleşme olasılığının yüksek olması durumunda ve tutarı güvenilir olarak tahmin edilebiliyorsa, karşılık ayrılmaktadır.

Tutarın yeterince güvenilir olarak ölçülemediği ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için Banka'dan kaynak çıkmasının muhtemel olmadığı durumlarda söz konusu yükümlülük "Koşullu" olarak kabul edilmekte ve dipnotlarda açıklanmaktadır.

15. Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklere ilişkin açıklamalar

15.1 Tanımlanmış fayda planları

Banka, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik, yaşlılık veya malullük aylığı almak amacıyla, askerlik nedeniyle, kadının evlendiği tarihten itibaren bir yıl içerisinde kendi istemesi ile veya kanunda sayılan zorlayıcı sebeplerle işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen ve ölüm nedeni ile iş akdi sona eren personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Banka, "Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 19") hükümleri uyarınca bağımsız bir aktüer şirket tarafından hesaplanan yükümlülük tutarını ilişikteki finansal tablolarına yansıtmıştır. Banka, tüm aktüeryal kayıp ve kazançlarını, diğer kapsamlı gelir tablosu altında muhasebeleştirmektedir.

Banka çalışanlarının üyesi bulundukları vakıf, sandık ve benzeri kuruluşlar yoktur.

15.2 Tanımlanmış katkı planları

Banka, çalışanları adına Sosyal Güvenlik Kurumu'na ("Kurum") yasa ile belirlenmiş tutarlarda katkı payı ödemek zorundadır. Banka'nın ödemekte olduğu katkı payı dışında, çalışanlarına veya Kurum'a yapmak zorunda olduğu başka bir ödeme mecburiyeti yoktur. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

15.3 Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar

"TMS 19" kapsamında "Çalışanlara kısa vadeli faydalar" olarak tanımlanan izin tazminatlarından doğan yükümlülükler hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk ettirilmektedir.

Banka yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış yıl sonu bütçe hedeflerine ulaşılabileceğinin öngörüldüğü durumlarda performans prim karşılığı hesaplamaktadır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

16. Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar

Cari vergi

15 Temmuz 2023 tarihli ve 32249 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7456 sayılı kanunun 21. Maddesine göre 1 Ekim 2023 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere; kurumların 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlarına uygulanmak üzere bankalar, 6361 sayılı Kanun kapsamındaki şirketler, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketlerinin kurum kazançları üzerinden %25 olan kurumlar vergisi oranı %30'a çıkarılmıştır.

Bu oran, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başkaca bir vergi ödenmemektedir. Vergi mevzuatı uyarınca 1 Ekim 2023 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere; kurumların 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlarına, özel hesap dönemine tabi olan kurumların ise 2023 takvim yılında başlayan özel hesap dönemi ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlarına uygulanmak üzere 15 Temmuz 2023 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan matrahlar üzerinden geçici vergi oranı %30 oranında ödenecek olup, yıl içeresinde ödenen geçici vergiler, o yılın yıllık kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanan kurumlar vergisinden mahsup edilmektedir.

Kurumların, girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen gelirlere sağlanan istisna hariç olmak üzere diğer yatırım fonlarından elde ettikleri gelirlere yönelik sağlanan istisnanın kaldırılmıştır. Bu düzenleme, 15 Temmuz 2023 tarihten itibaren iktisap edilen yatırım fonu katılma payları için uygulanmak üzere yürürlüğe girmiştir.

22 Aralık 2024 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 9286 sayılı Cumhurbaşkanı Kararıyla, 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'nun 94. maddesinde yer alan tevkifat oranları hakkındaki Bakanlar Kurulu Kararının eki Karar'ların ilgili maddelerinde yapılan değişiklik sonucu Tam mükellef kurumlar tarafından; tam mükellef gerçek kişilere, gelir ve kurumlar vergisi mükellefi olmayanlara ve gelir vergisinden muaf olanlara dağıtılan kâr payları üzerinden, Tam mükellef kurumlar tarafından; dar mükellef gerçek kişilere ve gelir vergisinden muaf olan dar mükelleflere dağıtılan kar payları üzerinden, Vergiden muaf olan kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden, Tam mükellef kurumlar tarafından, Türkiye'de bir iş yeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç olmak üzere dar mükellef kurumlara veya kurumlar vergisinden muaf olan dar mükelleflere dağıtılan kar payları üzerinden, Yıllık veya özel beyanname veren dar mükellef kurumların, indirim ve istisnalar düşülmeden önceki kuram kazancından, hesaplanan kurumlar vergisi düşüldükten sonra kalan kısımdan ana merkeze aktardıkları tutar üzerinden, Yapılmakta olan vergi kesintisi oranı % 10'dan % 15'e çıkarılmıştır. Karar 22 Aralık 2024 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kar dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulanmasında, ilgili çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında yer alan uygulamalar da göz önünde bulundurulur. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Vergi Usul Kanunu ("VUK")'nun mükerrer 298/A maddesi uyarınca mali tablolarda yer alan parasal olmayan kıymetlerin enflasyon düzeltmesine tabi tutulması gerekmektedir. VUK'un geçici 33. maddesi gereğince kurumların 31 Aralık 2023 tarihli mali tabloları üzerinde enflasyon düzeltmesi yapılması öngörülmüştü; ancak 28 Aralık 2023 tarihinde yayımlanan 7491 sayılı kanunla banka, sigorta şirketleri ve diğer finans kuruluşlarının, 2024 ve 2025 hesap dönemlerinde yapacakları enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kâr/zarar farklarını kazancın tespitinde dikkate almayacakları düzenlenmiştir. VUK kapsamında hazırlanan 31 Aralık 2023 tarihli mali tablolar enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur. Enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kâr/zarar farkı, geçmiş yıllar kâr/zarar hesaplarında gösterilmiş ancak kurumlar vergisi matrahını etkilememiştir. 2024 hesap döneminde, geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere, yapılan enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kar/zarar farkları, vergiye tabi kazancın tespitinde dikkate alınmamıştır. 25 Aralık 2025 tarih ve 33118 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7571 sayılı kanun ile VUK'a eklenen Geçici 37'inci madde ile kurumlar, 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın mali tablolarını enflasyon düzeltmesine tabi tutmayacaktır. Kurumlar, enflasyon düzeltmesi uygulamadığı hesap dönemlerine mükerrer 298 inci maddesinin (Ç) fıkrası uyarınca kapsama giren kıymetlere yeniden değerleme uygulayabilecektir.

Taşınmazların; kaynak kuruluşlarca, kira sertifikası ihracı amacıyla varlık kiralama şirketlerine satışı ile 21 Kasım 2012 tarihli ve 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu kapsamında geri kiralama amacıyla ve sözleşme sonunda geri alınması şartıyla, finansal kiralama şirketlerine satışı ve varlık kiralama ile finansal kiralama şirketlerince taşınmazın devralındığı kuruma satışından doğan kazançlar için bu oran %100 olarak uygulanır ve bu taşınmazlar için en az iki tam yıl süreyle aktifte bulunma şartı aranmaz. Ancak söz konusu taşınmazların; kaynak kuruluş, kiracı veya sözleşmeden kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilememesi hâli hariç olmak üzere, varlık kiralama veya finansal kiralama şirketi tarafından üçüncü kişi ve kurumlara satılması durumunda, bu taşınmazların kaynak kuruluşta veya kiracıdaki varlık kiralama veya finansal kiralama şirketine devirden önceki kayıtlı değeri ile anılan kurumlarda ayrılan toplam amortisman tutarı dikkate alınarak satışı gerçekleştiren kurum nezdinde vergilendirme yapılır.

Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap dönemini takip eden dördüncü ayın otuzuncu günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Ancak; mali zararın oluşması durumunda geçmiş yıllarda bu zararlar tutarı kadar karlar üzerinden ödenmiş vergilerin iade edilmesi uygulaması yoktur. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları kontrol edilebilmektedir.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Bankalar, 21 Kasım 2012 tarihli ve 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu kapsamındaki şirketler, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri tarafından geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere 2024 ve 2025 hesap dönemlerinde yapılan enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kâr/zarar farkı, kazancın tespitinde dikkate alınmayacaktır.

Küresel Vergi

2 Ağustos 2024 tarih ve 32620 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren, 7524 sayılı Vergi Kanunları ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile Kurumlar Vergisi Kanunu ("KVK")'na Ek 11 Madde ile "Yerel ve Küresel Asgari Tamamlayıcı Kurumlar Vergisi" eklenmiştir. İlgili düzenlemelere bağlı olarak yapılan çalışmalar sonucunda, Banka'nın ana ortağı KFH (Kuwait Finance House)'ın diğer ülkelerdeki bağlı ortaklıkları nedeniyle Banka'ya ilave vergi yükümlülüğü doğması konusunu Banka yönetimi değerlendirmeye devam etmektedir. Bununla birlikte, Türkiye'de ve Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'nin faaliyet gösterdiği diğer ülkelerdeki mevzuat değişiklikleri takip edilmektedir.

Bahreyn'de kurum kazançlarına uygulanan vergi, 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren yürürlüğe giren Yerel Asgari Tamamlayıcı Vergi (DMTT) Kanunu uyarınca %15 oranında belirlenmiştir. DMTT, konsolide geliri 750 milyon EUR'yu aşan çok uluslu şirketlerin, Bahreyn'de faaliyet gösteren şube, iştirak ve benzeri kuruluşlarını kapsamaktadır. OECD'nin Sütun 2 kuralları doğrultusunda yürürlüğe giren ilgili kanun, yerel vergi oranı ile küresel asgari vergi oranı arasındaki olası lehte farkın tamamlanması hedeflemekte, kurumların yerel yasalarda öngörülen istisna ve indirimler de dikkate alınarak hesaplanan ticari kar bakiyesi üzerinden ek bir vergi ödemesi yapmasını öngörmektedir. Bahreyn Şubesi, Banka'nın konsolide gelir düzeyi göz önünde bulundurulduğunda, söz konusu vergi kanunu kapsamına girmektedir ve bu doğrultuda 31 Aralık 2025 itibarıyla Bahreyn Şube seviyesinde Yerel Asgari Tamamlayıcı vergi yükümlülüğü doğmuştur.

Ertelenmiş vergi

Banka, bir varlığın veya yükümlülüğün defter değeri ile vergi mevzuatı uyarınca belirlenen vergiye esas değeri arasında ortaya çıkan vergilendirilebilir geçici farklar için "Gelir Vergilerine İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 12") hükümlerince, sonraki dönemlerde indirilebilecek mali kar elde edilmesi mümkün görüldüğü müddetçe, katılma hesapları kaynaklı 12 Aylık Beklenen Kredi Zararı (1. aşama) ve ilk muhasebeleştirmeden sonra kredi riskinde önemli artış olan katılma hesapları kaynaklı Ömür Boyu Beklenen Kredi Zararı (2. aşama) karşılıkları hariç indirilebilir geçici farklar üzerinden ertelenmiş vergi aktifi, bütün vergilendirilebilir geçici farklar üzerinden ise ertelenmiş vergi aktifi veya yükümlülüğü hesaplamıştır. Ertelenmiş vergi aktif ve yükümlülükleri netleştirilmek suretiyle finansal tablolara yansıtılmıştır. Doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilen kalemlerin vergi etkileri de özkaynaklara yansıtılır. Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında önümüzdeki dönemlerde güncellenmiş vergi oranları dikkate alınacaktır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Vergi Usul Kanunu ("VUK")'nun mükerrer 298/A maddesi uyarınca mali tablolarda yer alan parasal olmayan kıymetlerin enflasyon düzeltmesine tabi tutulması gerekmektedir. VUK'un geçici 33. maddesi gereğince kurumların 31 Aralık 2023 tarihli mali tabloları üzerinde enflasyon düzeltmesi yapılması öngörülmüştü; ancak 28 Aralık 2023 tarihinde yayımlanan 7491 sayılı kanunla banka, sigorta şirketleri ve diğer finans kuruluşlarının, 2024 ve 2025 hesap dönemlerinde yapacakları enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kâr/zarar farklarını kazancın tespitinde dikkate almayacakları düzenlenmiştir. VUK kapsamında hazırlanan 31 Aralık 2023 tarihli mali tablolar enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur. Enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kâr/zarar farkı, geçmiş yıllar kâr/zarar hesaplarında gösterilmiş ancak kurumlar vergisi matrahını etkilememiştir. 2024 hesap döneminde, geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere, yapılan enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kar/zarar farkları, vergiye tabi kazancın tespitinde dikkate alınmamıştır. 25 Aralık 2025 tarih ve 33118 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7571 sayılı kanun ile VUK'a eklenen Geçici 37'nci madde ile kurumlar, 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın mali tablolarını enflasyon düzeltmesine tabi tutmayacaktır. Kurumlar, enflasyon düzeltmesi uygulamadığı hesap dönemlerine mükerrer 298 inci maddesinin (Ç) fıkrası uyarınca kapsama giren kıymetlere yeniden değerleme uygulayabilecektir.

Vergi Usul Kanunu Geçici 32'nci madde ile Mükerrer madde 298/ç hükümlerindeki şartlar kapsamında taşınmaz ve amortismana tabi iktisadi kıymetlerin yeniden değerlemeleri ertelenmiş vergiye tabi tutulmuştur.

Kamu Gözetimi Kurumu (KGK), Eylül 2023 tarihinde yayımladığı düzenleme ile OECD İkinci Sütun (Pillar Two) model kuralları kapsamında TMS 12 Gelir Vergileri standartında revizyona gitmiştir. Bu revizyonla, küresel asgari vergi düzenlemelerinden kaynaklanan ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin Finansal tablolara yansıtılmasına (muhasebeleştirilmesine) yönelik geçici ve zorunlu bir istisna getirilmiştir. Söz konusu değişiklik uyarınca, yürürlüğe girmiş veya yasalaşma süreci tamamlanmak üzere olan İkinci Sütun vergi mevzuatının finansal etkileri, ertelenmiş vergi kalemi olarak raporlanmayacaktır. Kurumların bu istisnadan yararlandıklarının dipnotlarında açıklamaları zorunlu olup, bu uygulama yayınlanma tarihi itibari ile yürürlüğe girmiştir.

17. Borçlanmalara ilişkin ilave açıklamalar

Toplanan fonlar dışında kalan borçlanmayı temsil eden araçlar, kayda alınmalarını izleyen dönemde iç verim oranı yöntemi ile iskonto edilmiş değerleri üzerinden izlenmektedir. Banka, söz konusu borçlanmayı temsil eden araçlar için riskten korunma teknikleri uygulamamaktadır.

Banka hisse senedine dönüştürülebilir tahvil ihraç etmemiştir.

18. İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar

Banka'nın hisse senedi ihracı ile ilgili önemli tutarda işlem maliyetleri bulunmamaktadır.

19. Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar

Aval ve kabuller, müşterilerin ödemeleri ile eş zamanlı olarak gerçekleştirilmekte ve olası borç ve taahhütler olarak bilanço dışı işlemlerde gösterilmektedir.

20. Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar

Banka'nın almış olduğu devlet teşviki bulunmamaktadır.

21. Raporlamanın bölümlemeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar

Banka Bireysel Bankacılık, Kurumsal ve Ticari Bankacılık, Hazine ve Uluslararası Bankacılık olarak üç ayrı ana bölümle faaliyetlerini yürütmektedir. Her bir bölüm kendine mahsus ürünlerle hizmet vermekte olup faaliyet sonuçları bu bölümler bazında izlenmektedir.

Faaliyet bölümlerine göre raporlama, Dördüncü Bölüm 14 no'lu dipnotta sunulmuştur.

22. Diğer hususlara ilişkin açıklamalar

Banka'nın diğer hususlara ilişkin açıklaması bulunmamaktadır.

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

1. Özkaynak kalemlerine ilişkin açıklamalar

Özkaynak tutarı ve sermaye yeterliliği standart oranı "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" ile "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde hesaplanmıştır. Banka'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hesaplanan cari dönem özkaynak tutarı 136,631,585 TL (31 Aralık 2024 – 97,272,056 TL), sermaye yeterliliği standart oranı da %22.11'dir (31 Aralık 2024 – %24.46).

BDDK'nın 12 Aralık 2023 tarihli ve 10747 sayılı Kurul Kararında belirtilen, 23 Ekim 2015 tarihli ve 29511 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik uyarınca kredi riskine esas tutar hesaplamasında; parasal varlıklar ile parasal olmayan varlıklardan, tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki kalemler dışında kalanların Türkiye Muhasebe Standartları uyarınca değerlenmiş tutarları ve ilgili özel karşılık tutarları hesaplanırken 26 Haziran 2023 tarihine ait Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (Merkez Bankası) döviz alış kurunun kullanılabilmesine yönelik uygulamanın; aksi yönde bir Kurul Kararı alınıncaya kadar, 19 Aralık 2024 tarihli kararı uyarınca 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren uygulanmak üzere; 28 Haziran 2024 tarihine ait Merkez Bankası döviz alış kurunun kullanılması suretiyle devam ettirilmesine,

Ayrıca BDDK tarafından 12 Aralık 2021 tarihinde yayınlanan düzenlemeler kapsamında gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan menkul değerler portföyünde yer alan menkul kıymetlerin net değerleme farklarının negatif olması durumunda, bu farkların sermaye yeterliliği oranı için kullanılacak özkaynak tutarında dikkate alınmamasına imkan tanınmıştır.

Bankanın, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yasal sermaye yeterliliği oranı hesaplaması, yukarıda belirtilen düzenleme değişikliklerini dikkate alarak gerçekleştirmiştir.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

1.1 Özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem Tutar	Önceki Dönem Tutar
ÇEKİRDEK SERMAYE		
Bankanın tasfiyesi halinde alacak hakkı açısından diğer tüm alacaklardan sonra gelen ödenmiş sermaye	8,000,000	4,952,205
Hisse senedi ihraç primleri	6,373,506	6,373,506
Yedek akçeler	70,347,875	42,203,716
Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar	1,417,913	348,081
Kâr	40,422,707	34,714,074
Net Dönem Kârı	40,362,089	34,653,456
Geçmiş Yıllar Kârı	60,618	60,618
İştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklardan bedelsiz olarak edinilen ve dönem kârı içerisinde muhasebeleştirilmeyen hisseler	-	-
İndirimler öncesi çekirdek sermaye	**126,562,001**	**88,591,582**
Çekirdek sermayeden yapılacak indirimler	-	-
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 9 uncu maddesinin birinci fıkrasının (i) bendi uyarınca hesaplanan değerleme ayarlamaları	-	-
Net dönem zararı ile geçmiş yıllar zararı toplamının yedek akçelerle karşılanamayan kısmı ile TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kayıplar	3,375,149	5,761,052
Faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri	654,311	429,260
İlgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan şerefiye	-	-
İpotek hizmeti sunma hakları hariç olmak üzere ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan diğer maddi olmayan duran varlıklar	4,025,583	2,215,572
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıkları hariç olmak üzere gelecek dönemlerde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlere dayanan ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Gerçeğe uygun değeri üzerinden izlenmeyen varlık veya yükümlülüklerin nakit akış riskinden korunma işlemine konu edilmesi halinde ortaya çıkan farklar	-	-
Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarının, toplam karşılık tutarını aşan kısmı	-	-
Menkul kıymetleştirme işlemlerinden kaynaklanan kazançlar	-	-
Bankanın yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerlerinde, kredi değerliliğindeki değişikliklere bağlı olarak oluşan farklar sonucu ortaya çıkan gerçekleşmemiş kazançlar ve kayıplar	-	-
Tanımlanmış fayda plan varlıklarının net tutarı	403,460	553,764
Bankanın kendi çekirdek sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar	4,869	4,869
Kanunun 56 ncı maddesinin dördüncü fıkrasına aykırı olarak edinilen paylar	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'nunu aşan kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının çekirdek sermayenin %10'nunu aşan kısmı	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarının çekirdek sermayenin %10'nunu aşan kısmı	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının çekirdek sermayenin %10'nunu aşan kısmı	-	-
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayenin %15'ini aşan tutarlar	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan aşım tutarı	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan aşım tutarı	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan aşım tutarı	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler	-	-
Yeterli ilave ana sermaye veya katkı sermaye bulunmaması halinde çekirdek sermayeden indirim yapılacak tutar	-	-
Çekirdek Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı	**8,463,373**	**8,964,517**
Çekirdek Sermaye Toplamı	**118,098,628**	**79,627,065**

GRI 2-21

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

İLAVE ANA SERMAYE		
Çekirdek sermayeye dahil edilmeyen imtiyazlı paylara tekabül eden sermaye ve bunlara ilişkin ihraç primleri	-	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri	-	1,763,558
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (Geçici Madde 4 kapsamında olanlar)	-	-
İndirimler Öncesi İlave Ana Sermaye	**-**	**1,763,558**
İlave Ana Sermayeden Yapılacak İndirimler		
Bankanın kendi ilave ana sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar	-	-
Bankanın ilave ana sermaye kalemlerine yatırım yapan bankalar ile finansal kuruluşlar tarafından ihraç edilen ve Yönetmeliğin 7 nci maddesinde belirtilen şartları taşıyan özkaynak kalemlerine bankanın yaptığı yatırımlar	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'nunu aşan kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların ilave ana sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamı	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler	-	-
Geçiş Süresince Ana Sermayeden İndirilmeye Devam edecek Unsurlar		
Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Net ertelenmiş vergi varlığı/vergi borcunun Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Yeterli katkı sermaye bulunmaması halinde ilave ana sermayeden indirim yapılacak tutar (-)	-	-
İlave ana sermayeden indirimler toplamı	-	-
İlave Ana Sermaye Toplamı	**-**	**1,763,558**
Ana Sermaye Toplamı (Ana Sermaye = Çekirdek Sermaye + İlave Ana Sermaye)	**118,098,628**	**81,390,623**
KATKI SERMAYE		
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri	15,008,658	12,344,896
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (Geçici Madde 4 kapsamında olanlar)	-	-
Karşılıklar (Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 8 inci maddesinin birinci fıkrasında belirtilen tutarlar)	5,581,969	3,726,449
İndirimler Öncesi Katkı Sermaye	**20,590,627**	**16,071,345**
Katkı Sermayeden Yapılacak İndirimler	-	-
Bankanın kendi katkı sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	-	-
Bankanın katkı sermaye kalemlerine yatırım yapan bankalar ile finansal kuruluşlar tarafından ihraç edilen ve Yönetmeliğin 8 inci maddesinde belirtilen şartları taşıyan özkaynak kalemlerine bankanın yaptığı yatırımlar	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'nunu aşan kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamı	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-)	-	-
Katkı Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı	-	-
Katkı Sermaye Toplamı	**20,590,627**	**16,071,345**
Toplam Özkaynak (Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamı)	**138,689,255**	**97,461,968**

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamı (Toplam Özkaynak)		
Kanunun 50 ve 51'inci maddeleri hükümlerine aykırı olarak kullandırılan krediler	-	-
Kanunun 57'nci maddesinin birinci fıkrasındaki sınırı aşan tutarlar ile bankanın alacaklarından dolayı edinmek zorunda kaldıkları ve aynı madde uyarınca elden çıkarmaları gereken emtia ve gayrimenkullerden edinim tarihinden itibaren beş yıl geçmesine rağmen elden çıkarılamayanların net defter değerleri	19,644	180,626
Kurulca belirlenecek diğer hesaplar	2,038,026	9,286
Geçiş Süresince Ana Sermaye ve Katlı Sermaye Toplamından (Sermayeden) İndirilmeye Devam edecek Unsurlar		
Ortaklık paylarının yüzde %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin yüzde onunu aşan kısmının, Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2'nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların doğrudan ya da dolaylı olarak ilave ana sermaye ve katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının toplam tutarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2'nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının, geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının ve ipotek hizmeti sunma haklarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin ikinci fıkrasının (1) ve (2) nci alt bentleri uyarınca çekirdek sermayeden indirilecek tutarlarının, Yönetmeliğin Geçici 2'nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı	-	-
ÖZKAYNAK		
Toplam Özkaynak (Ana sermaye ve katkı sermaye toplamı)	136,631,585	97,272,056
Toplam Risk Ağırlıklı Tutarlar	618,049,525	397,708,358
SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANLARI		
Çekirdek Sermaye Yeterliliği Oranı (%)	19.11	20.02
Ana Sermaye Yeterliliği Oranı (%)	19.11	20.47
Sermaye Yeterliliği Oranı (%)	22.11	24.46
TAMPONLAR		
Bankaya özgü toplam çekirdek sermaye oranı	2.53	2.52
Sermaye koruma tamponu oranı (%)	2.50	2.50
Bankaya özgü döngüsel sermaye tamponu oranı (%)	0.03	0.03
Sermaye Koruma ve Döngüsel Sermaye Tamponlarına İlişkin Yönetmeliğin 4 üncü maddesinin birinci fıkrası uyarınca hesaplanacak ilave çekirdek sermaye tutarının risk ağırlıklı varlıklar tutarına oranı (%)	13.11	14.46
Uygulanacak İndirim Esaslarında Aşım Tutarının Altında Kalan Tutarlar		
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan tutar	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan tutar	-	-
Katkı Sermaye Hesaplamasında Dikkate Alınan Karşılıklara İlişkin Sınırlar		
Standart yaklaşımın kullanıldığı alacaklar için ayrılan genel karşılıklar (Onbindeyüzyirmibeşlik sınır öncesi)	5,581,969	4,918,196
Standart yaklaşımın kullanıldığı alacaklar için ayrılan genel karşılıkların risk ağırlıklı tutarlar toplamının %1,25'ine kadar olan kısmı	5,581,969	3,726,449
Toplam karşılık tutarının, Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarını aşan kısmı	-	-
Toplam karşılık tutarının, Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarını aşan kısmının, alacakların risk ağırlıklı tutarları toplamının %0,6'sına kadar olan kısmı	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi borçlanma araçları (1 Ocak 2018 ve 1 Ocak 2022 arasında uygulanmak üzere)		
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi ilave ana sermaye kalemlerine ilişkin üst sınır	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi ilave ana sermaye kalemlerinin üst sınırı aşan kısmı	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi katkı sermaye kalemlerine ilişkin üst sınır	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi katkı sermaye kalemlerinin üst sınırı aşan kısmı	-	-

GRI 2-21

GRI 2-21

Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçlarına ilişkin bilgiler:	
İhraççı	KT21 T2 Company Limited
Aracın Kodu (CUSIP, ISIN vb.)	XS2384355520
Aracın tabi olduğu mevzuat	Bankaların Özkaynaklarına İlişkin BDDK Yönetmeliği
Özkaynak Hesaplamasında Dikkate Alınma Durumu	
1/1/2015'ten itibaren %10 oranında azaltılarak dikkate alınma uygulamasına tabi olma durumu	Tabi Değil
Konsolide veya konsolide olmayan bazda veya hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlilik durumu	Hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerli
Aracın türü	Sermaye Benzeri Sukuk İhracı (Katkı Sermaye)
Özkaynak hesaplamasında dikkate alınan tutar (En son raporlama tarihi itibarıyla -Milyon TL)	15,009
Aracın nominal değeri (Milyon TL)	15,009
Aracın muhasebesel olarak takip edildiği hesap	3470003
Aracın ihraç tarihi	16/09/2021
Aracın vade yapısı (Vadesiz/Vadeli)	10 Yıl 3 Ay Vadeli
Aracın başlangıç vadesi	5 Yıl Üç Ay (Vade Tarihi:16/12/2026)
İhraççının BDDK onayına bağlı geri ödeme hakkının olup olmadığı	Var
Geri ödeme opsiyonu tarihi, şarta bağlı geri ödeme opsiyonları ve geri ödenecek tutar	16/12/2026 -Tamamı
Müteakip geri ödeme opsiyonu tarihleri	16/12/2026
Kar payı/temettü ödemeleri	
Sabit ya da değişken kar payı/temettü ödemeleri	Sabit Kar payı ödemeleri
Kar payı oranı ve kar payı oranına ilişkin endeks değeri	%6.125
Temettü ödemesini durduran herhangi bir kısıtlamanın var olup olmadığı	Yok
Tamamen isteğe bağlı, kısmen isteğe bağlı ya da mecburi olma özelliği	Mecburi
Kar payı oranı artırımı gibi geri ödemeyi teşvik edecek bir unsurun olup olmadığı	Yok
Birikimsiz ya da birikimli olma özelliği	Birikimsiz
Hisse senedine dönüştürülebilme özelliği	
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürmeye sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Hisse senedine dönüştürülemez.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, tamamen ya da kısmen dönüştürme özelliği	Hisse senedine dönüştürülemez.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürme oranı	Hisse senedine dönüştürülemez.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, mecburi ya da isteğe bağlı dönüştürme özelliği	Hisse senedine dönüştürülemez.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülebilir araç türleri	Hisse senedine dönüştürülemez.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülecek borçlanma aracının ihraççısı	Hisse senedine dönüştürülemez.
Değer azaltma özelliği	
Değer azaltma özelliğine sahipse, azaltıma sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Değer Azaltma Özelliği Yok
Değer azaltma özelliğine sahipse, tamamen ya da kısmen değer azaltımı özelliği	Değer Azaltma Özelliği Yok
Değer azaltma özelliğine sahipse, sürekli ya da geçici olma özelliği	Değer Azaltma Özelliği Yok
Değeri geçici olarak azaltılabiliyorsa, değer artırım mekanizması	Değer Azaltma Özelliği Yok
Tasfiye halinde alacak hakkı açısından hangi sırada olduğu (Bu borçlanma aracının hemen üstünde yer alan araç)	Senior Unsecured
Bankaların Özkaynaklarına ilişkin Yönetmeliğin 7'nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan haiz olunmayan olup olmadığı	Yoktur
Bankaların Özkaynaklarına ilişkin Yönetmeliğin 7'nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan hangilerine haiz olunmadığı	Yoktur

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

1.2 İçsel sermaye gereksiniminin cari ve gelecek faaliyetler açısından yeterliliğinin değerlendirilmesi amacıyla uygulanan yaklaşımlar

Maruz kalınan veya kalınabilinecek çeşitli riskleri karşılamak için yeterli seviyede sermayenin, çeşitleri, bileşenleri ve dağılımının sürekli olarak değerlendirilmesi ve idamesi için içsel değerlendirme süreci tesis edilmiştir. İçsel sermaye gereksiniminin değerlendirilme sürecinin nihai amacı, yasal sermaye yükümlülüğü hesaplamalarına dahil olan ve olmayan tüm riskleri Banka'nın göstermiş olduğu faaliyetler çerçevesinde tanımlayıp bunları değerlendirerek, bu riskleri karşılayacak ölçüde yeterli sermayenin bulundurulmasını ve risk yönetimi tekniklerinin uygulanmasını temin etmektir. Bu değerlendirme süreci, Banka'nın büyüme stratejisi, aktif-pasif yapısı, fonlama kaynakları, likidite durumu, yabancı para pozisyonu, ekonominin değişkenlerinden fiyat ve piyasa dalgalanmalarının sermayede yaratabileceği etkileri de göz önünde bulundurularak, ortaya çıkan sonuçlar Banka'nın risk profiline ve risk iştahına uygun olarak söz konusu sermaye yeterliliğinin belirlenen düzeyde sürdürülmesini sağlamayı amaçlamaktadır.

Bu kapsamda Banka'nın sermaye yapısı faaliyetler ve maruz kalınan riskler çerçevesinde gözden geçirilmekte ve geleceğe yönelik Banka hedef ve stratejileri doğrultusunda ortaya çıkması muhtemel içsel sermaye gereksinimi değerlendirilmektedir. Bu değerlendirme, piyasa, kredi ve operasyonel risklerin yanı sıra bankacılık hesaplarından kaynaklanan kar payı oranı riski, yoğunlaşma riski, likidite riski, itibar riski, artık risk, ülke riski ve stratejik riski de içermektedir. Sermaye gereksinimi içsel değerlendirme, gelişen bir süreç olarak değerlendirilmekte ve gelecek dönem için gelişim alanları belirlenerek planlar oluşturulmaktadır.

2. Kredi riskine ilişkin açıklamalar

Kredi riski Banka'nın ilişki içinde bulunduğu karşı tarafın, Banka ile yaptığı sözleşme gereklerine uymayarak yükümlülüğünü kısmen veya tamamen zamanında yerine getirememesinden oluşabilecek risk ve zararları ifade eder.

Kredi riski açısından, borçlu veya borçlular grubu risk sınırlamasına tabi tutulmaktadır. Bir sektörde yer alan firmalara kullandırılan kredilerin toplam kredilere oranının üst limiti yıllık olarak Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve gerekli durumlarda güncellenir.

Banka'nın Türkiye dışında maruz kaldığı kredi riski ülke ve bölge bazında, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen limitler dahilinde takip edilmektedir. Bu kapsamda Banka'nın yabancı ülke veya bölgede aldığı riskin toplamı, yurt dışında mukim bankalar ve/veya bunların Türkiye şubeleri üzerinde alınan kredi riskinin toplamı, yabancı ülkede yerleşik veya yabancı uyruklu kişilere kullandırılmış kredilerin risk toplamı, Türkiye'de yerleşik ancak ana hissedar veya hissedarları başka bir ülkede yerleşik olan ve bu ortakların kefalet ve garanti verdiği kurumsal müşteriler ve/veya bankalar üzerinden alınan risk toplamı ve gerekli görülen durumlarda Banka'nın Türkiye'de aldığı riskin toplamı takip edilmektedir.

Hazine işlemlerinden ve müşteri bazlı ticari işlemlerden kaynaklanan risk ve limitler günlük olarak takip edilmektedir. Ayrıca muhabir bankaların derecelerine göre tahsis edilen limitleri ile Banka'nın özkaynakları dahilinde alabileceği maksimum riskin kontrolü de günlük olarak yapılmaktadır. Günlük olarak yapılan işlemlerle ilgili olarak risk limitleri belirlenmekte, bilanço dışı işlemlerle ilgili olarak risk yoğunluğu takip edilmektedir.

Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar için Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik'te öngörüldüğü şekilde kredi ve diğer alacakların borçlularının kredi değerlilikleri düzenli aralıklarla izlenmekte, olası geri ödeme problemlerinin erken teşhis edilmesi durumunda kredi limitleri yeniden belirlenmekte ve ek teminat alınmakta, bu sayede banka kaybının önlenmesi amaçlanmaktadır. Açılan krediler için alınan hesap durumu belgeleri ilgili mevzuatta öngörüldüğü şekilde alınmaktadır. Teminatlar ilgili mevzuat çerçevesinde, kredinin niteliği ve şirketin mali yapısı göz önünde bulundurularak kredi komitesince alınan tahsis kararına istinaden alınmaktadır.

Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi ve benzeri diğer sözleşmeler cinsinden pozisyon tutulmamaktadır.

Tazmin edilen gayrinakdi krediler, Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar için Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik uyarınca vadesi geldiği halde ödenmeyen kredilerle aynı risk ağırlığına tabi tutulmaktadır. Yenilenen ve yeniden itfa planına bağlanan krediler ilgili mevzuatta belirlenen yöntemlere uygun olarak izlenmektedir.

Dış ticaret finansmanı ve bankalararası kredi kullandırım işlemleri geniş bir muhabir ağı ile yürütülmekte olup, bu kapsamda ülke riskleri, limitleri, muhabir riskleri ve limitleri düzenli olarak değerlendirilmektedir.

Diğer finansal kurumların finansal faaliyetleri ile birlikte değerlendirildiğinde önemli ölçüde kredi riski yoğunluğu yoktur.

Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 nakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı sırasıyla %7 ve %9'dur.

Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 gayrinakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam gayrinakdi krediler portföyü içindeki payı sırasıyla %10 ve %16'dır.

Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 kredi müşterisinden olan nakdi ve gayrinakdi alacak tutarının toplam nakdi ve gayrinakdi varlıklar içindeki payı sırasıyla %6 ve %8'dir.

Risk Sınıfları	Cari Dönem Risk Tutarı (*)	Ortalama Risk Tutarı (**)
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	410,455,630	376,331,416
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	79,513,748	54,981,957
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	222,218,227	218,074,753
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	160,252,588	106,141,909
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	145,145,802	126,493,044
Tahsili gecikmiş alacaklar	2,329,831	1,893,892
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	8,389	163,521
Teminatlı menkul kıymetler	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-
Hisse senedi yatırımları	13,856,023	12,738,757
Diğer alacaklar	42,677,541	31,173,533
Toplam	**1,076,457,779**	**927,992,782**

(*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.
(**) Ortalama risk tutarı, Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik uyarınca aylık olarak hazırlanan raporlardaki değerlerin aritmetik ortalaması alınarak tespit edilmiştir.

Risk Sınıfları	Önceki Dönem Risk Tutarı (*)	Ortalama Risk Tutarı (**)
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	264,873,248	239,818,075
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	310,755
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	30,092,335	43,288,758
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	170,849,138	132,656,635
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	80,854,760	64,496,083
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	101,796,609	77,476,549
Tahsili gecikmiş alacaklar	518,076	330,733
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	1,593,687	31,437,246
Teminatlı menkul kıymetler	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-
Hisse senedi yatırımları	4,486,142	4,111,574
Diğer alacaklar	24,836,514	25,363,259
Toplam	**679,900,509**	**619,289,667**

(*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.
(**) Ortalama risk tutarı, Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik uyarınca aylık olarak hazırlanan raporlardaki değerlerin aritmetik ortalaması alınarak tespit edilmiştir.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

2.1. Önemli Bölgelerdeki Önemlilik Arz Eden Risklere İlişkin Profil

Cari Dönem (*)	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	Tahsili gecikmiş alacaklar	Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	Hisse Senedi Yatırımları	Diğer Alacaklar	Toplam
Yurt içi	410,455,630	-	19,220,119	218,215,675	159,911,998	143,309,365	2,329,028	8,389	-	-	-	953,450,204
Avrupa Birliği Ülkeleri	-	-	2,103,432	243,542	98,736	175,272	495	-	-	-	-	2,621,477
OECD Ülkeleri (**)	-	-	39,175,069	12,941	26,411	114,778	73	-	-	-	-	39,329,272
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	671,489	2,989,725	18,450	1,221,336	-	-	-	-	-	4,901,000
ABD, Kanada	-	-	12,804,399	6,765	9,931	8,264	12	-	-	-	-	12,829,371
Diğer Ülkeler	-	-	5,539,240	749,579	187,062	316,787	223	-	-	-	-	6,792,891
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,856,023	-	13,856,023
Dağıtılmamış Varlıklar/Yükümlülükler(***)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	42,677,541	42,677,541
Toplam	**410,455,630**	**-**	**79,513,748**	**222,218,227**	**160,252,588**	**145,145,802**	**2,329,831**	**8,389**	**-**	**13,856,023**	**42,677,541**	**1,076,457,779**

(*) Kredi Riski Azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.
(**) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri
(***) Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılamayan varlık ve yükümlülükler
(****) Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine ilişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıfları

Önceki Dönem (*)	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	Tahsili gecikmiş alacaklar	Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	Hisse Senedi Yatırımları	Diğer Alacaklar	Toplam
Yurt içi	264,873,248	-	8,571,504	168,208,790	80,670,857	100,697,015	517,771	1,593,687	-	-	-	625,132,872
Avrupa Birliği Ülkeleri	-	-	959,693	237,125	33,619	100,972	84	-	-	-	-	1,331,493
OECD Ülkeleri (**)	-	-	8,794,189	9,990	15,138	36,010	132	-	-	-	-	8,855,459
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	2,357	1,672,058	19,691	801,632	-	-	-	-	-	2,495,738
ABD, Kanada	-	-	7,693,451	1,669	7,790	8,443	1	-	-	-	-	7,711,354
Diğer Ülkeler	-	-	4,071,141	719,506	107,665	152,537	88	-	-	-	-	5,050,937
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,486,142	-	4,486,142
Dağıtılmamış Varlıklar/Yükümlülükler(***)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24,836,514	24,836,514
Toplam	**264,873,248**	**-**	**30,092,335**	**170,849,138**	**80,854,760**	**101,796,609**	**518,076**	**1,593,687**	**-**	**4,486,142**	**24,836,514**	**679,900,509**

(*) Kredi Riski Azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.
(**) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri
(***) Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılamayan varlık ve yükümlülükler
(****) Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine ilişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıfları dikkate alınmıştır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

2.2. Sektörlere veya Karşı Taraflara Göre Risk Profili

Cari Dönem	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	Tahsili gecikmiş alacaklar	Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	Teminatlı menkul kıymetler	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	Hisse Senedi Yatırımları	Diğer Alacaklar	TP	YP	Toplam (*)
Tarım	-	-	-	-	-	-	**6,377,794**	**2,086,859**	**3,148,105**	**39,397**	**47**	-	-	-	-	-	**9,177**	**7,167,093**	**4,494,286**	**11,661,379**
Çiftçilik ve Hayvancılık	-	-	-	-	-	-	5,130,533	1,403,196	2,878,735	34,108	47	-	-	-	-	-	7,545	6,213,545	3,240,619	9,454,164
Ormancılık	-	-	-	-	-	-	1,039,344	667,148	258,968	5,289	-	-	-	-	-	-	1,620	923,935	1,048,434	1,972,369
Balıkçılık	-	-	-	-	-	-	207,917	16,515	10,402	-	-	-	-	-	-	-	12	29,613	205,233	234,846
Sanayi	-	-	-	-	-	-	**91,741,029**	**26,936,486**	**37,357,681**	**875,229**	**530**	-	-	-	-	-	**121,100**	**55,192,299**	**101,839,756**	**157,032,055**
Madencilik ve Taş ocakçılığı	-	-	-	-	-	-	25,422,942	5,398,809	6,100,175	173,278	-	-	-	-	-	-	11,953	11,977,480	25,129,677	37,107,157
İmalat Sanayi	-	-	-	-	-	-	55,680,947	19,984,839	29,786,993	675,123	530	-	-	-	-	-	102,655	41,008,689	65,222,398	106,231,087
Elektrik, Gaz, Su	-	-	-	-	-	-	10,637,140	1,552,838	1,470,513	26,828	-	-	-	-	-	-	6,492	2,206,130	11,487,681	13,693,811
İnşaat	-	-	-	-	-	-	**34,249,641**	**15,931,697**	**21,051,398**	**210,760**	**889**	-	-	-	-	-	**28,488**	**45,216,052**	**26,256,821**	**71,472,873**
Hizmetler	**410,455,630**	-	-	-	-	**79,513,748**	**67,565,142**	**42,651,970**	**41,728,124**	**671,801**	**4,451**	-	-	-	-	**13,354,122**	**40,891,721**	**367,799,365**	**329,037,344**	**696,836,709**
Toptan ve Perakende Ticaret	-	-	-	-	-	-	39,783,427	21,960,043	26,223,706	412,932	16	-	-	-	-	-	656,700	46,375,347	42,661,477	89,036,824
Otel ve Lokanta Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	739,752	1,266,073	1,812,010	11,929	302	-	-	-	-	22,680	9,740	2,626,647	1,235,839	3,862,486
Ulaştırma ve Haberleşme	-	-	-	-	-	-	15,272,118	13,534,882	6,744,538	143,449	4,133	-	-	-	-	301,000	250,507	14,343,515	21,907,112	36,250,627
Mali Kuruluşlar	410,455,630	-	-	-	-	78,379,567	73,178	67,033	110,902	-	-	-	-	-	-	2,605,841	38,957,509	277,427,596	253,222,064	530,649,660
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	-	-	-	-	-	1,134,181	6,187,058	2,089,149	2,618,700	82,773	-	-	-	-	-	8,000,050	3,469	15,072,544	5,042,836	20,115,380
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	6,332	287	4,986	1,833	-	-	-	-	-	-	22	2,161	11,299	13,460
Eğitim Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	154,389	261,795	337,532	3,969	-	-	-	-	-	-	3,025	647,360	113,350	760,710
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	-	-	-	-	-	-	5,348,888	3,472,708	3,875,750	14,916	-	-	-	-	-	2,424,551	1,010,749	11,304,195	4,843,367	16,147,562
Diğer	-	-	-	-	-	-	**22,284,621**	**72,645,576**	**41,860,494**	**532,644**	**2,472**	-	-	-	-	**501,901**	**1,627,055**	**131,861,572**	**7,593,191**	**139,454,763**
Toplam	**410,455,630**	-	-	-	-	**79,513,748**	**222,218,227**	**160,252,588**	**145,145,802**	**2,329,831**	**8,389**	-	-	-	-	**13,856,023**	**42,677,541**	**607,236,381**	**469,221,398**	**1,076,457,779**

(*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	Tahsili gecikmiş alacaklar	Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	Teminatlı menkul kıymetler	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	Hisse Senedi Yatırımları	Diğer Alacaklar	TP	YP	Toplam (*)
Tarım	-	-	-	-	-	-	**2,210,209**	**1,025,749**	**2,376,730**	**9,450**	**1,334**	-	-	-	-	-	**3,215**	**2,998,302**	**2,628,385**	**5,626,687**
Çiftçilik ve Hayvancılık	-	-	-	-	-	-	1,655,795	670,832	2,158,964	2,534	-	-	-	-	-	-	2,804	2,441,463	2,049,466	4,490,929
Ormancılık	-	-	-	-	-	-	475,396	341,428	205,511	6,909	1,334	-	-	-	-	-	410	532,011	498,977	1,030,988
Balıkçılık	-	-	-	-	-	-	79,018	13,489	12,255	7	-	-	-	-	-	-	1	24,828	79,942	104,770
Sanayi	-	-	-	-	-	-	**72,141,313**	**14,220,175**	**27,915,706**	**166,633**	**777,642**	-	-	-	-	-	**44,108**	**41,205,449**	**74,060,128**	**115,265,577**
Madencilik ve Taş ocakçılığı	-	-	-	-	-	-	16,392,375	2,637,857	4,223,184	19,926	18,904	-	-	-	-	-	7,564	7,318,069	15,981,741	23,299,810
İmalat Sanayi	-	-	-	-	-	-	47,312,911	10,756,682	22,069,903	144,552	758,645	-	-	-	-	-	19,766	32,081,211	48,981,248	81,062,459
Elektrik, Gaz, Su	-	-	-	-	-	-	8,436,027	825,636	1,622,619	2,155	93	-	-	-	-	-	16,778	1,806,169	9,097,139	10,903,308
İnşaat	-	-	-	-	-	-	**26,101,906**	**7,364,918**	**15,882,155**	**49,074**	**39,135**	-	-	-	-	-	**16,681**	**32,476,413**	**16,977,456**	**49,453,869**
Hizmetler	**264,873,248**	-	-	-	-	**30,092,335**	**56,540,096**	**21,480,372**	**31,054,254**	**153,135**	**629,655**	-	-	-	-	**3,984,241**	**24,247,507**	**224,668,121**	**208,386,722**	**433,054,843**
Toptan ve Perakende Ticaret	-	-	-	-	-	-	35,465,966	12,259,202	20,501,281	96,301	208,458	-	-	-	-	-	82,522	36,026,664	32,587,066	68,613,730
Otel ve Lokanta Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	973,079	668,102	1,254,309	22,561	1,255	-	-	-	-	22,680	3,047	2,073,528	871,505	2,945,033
Ulaştırma ve Haberleşme	-	-	-	-	-	-	11,622,060	5,556,287	4,566,462	19,672	185,418	-	-	-	-	101,000	37,152	8,111,473	13,976,578	22,088,051
Mali Kuruluşlar	264,873,248	-	-	-	-	29,930,353	470,339	30,102	145,310	-	-	-	-	-	-	2,185,960	23,364,642	164,387,771	156,612,183	320,999,954
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	-	-	-	-	-	161,982	4,206,718	974,624	2,078,007	4,039	177,852	-	-	-	-	50	2,401	5,575,766	2,029,907	7,605,673
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	21,832	4,016	5,522	-	-	-	-	-	-	-	283	12,553	19,100	31,653
Eğitim Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	176,762	151,114	189,897	-	-	-	-	-	-	-	662	408,287	110,148	518,435
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	-	-	-	-	-	-	3,603,340	1,836,925	2,313,466	10,562	56,672	-	-	-	-	1,674,551	756,798	8,072,079	2,180,235	10,252,314
Diğer	-	-	-	-	-	-	**13,855,614**	**36,763,546**	**24,567,764**	**139,784**	**145,921**	-	-	-	-	**501,901**	**525,003**	**73,966,293**	**2,533,240**	**76,499,533**
Toplam	**264,873,248**	-	-	-	-	**30,092,335**	**170,849,138**	**80,854,760**	**101,796,609**	**518,076**	**1,593,687**	-	-	-	-	**4,486,142**	**24,836,514**	**375,314,578**	**304,585,931**	**679,900,509**

(*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

2.3. Vade Unsuru Taşıyan Risklerin Kalan Vadelerine Göre Dağılımı

	Vadeye Kalan Süre				
Risk Sınıfları (*) – Cari Dönem	**1 ay**	**1–3 ay**	**3–6 ay**	**6–12 ay**	**1 yıl üzeri**
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	65,697,878	-	9,095,044	2,289,330	333,373,378
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	73,915,984	3,600,995	213,612	1,049,792	733,365
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	20,574,194	31,057,736	26,738,653	45,241,241	98,606,403
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	24,305,661	36,732,968	20,364,721	24,775,198	54,074,040
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	14,007,095	19,846,410	15,562,648	28,113,494	67,616,155
Tahsili gecikmiş alacaklar	1,536,492	149,830	215,704	177,216	250,589
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	8,389	-	-	-	-
Teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-
Hisse Senedi Yatırımları	-	-	-	-	13,856,023
Diğer alacaklar	36,222,775	4,399	5,698	6,290	6,438,379
Toplam	**236,268,468**	**91,392,338**	**72,196,080**	**101,652,561**	**574,948,332**

(*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir. Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine ilişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıfları dikkate alınmıştır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Vadeye Kalan Süre				
Risk Sınıfları (*) – Önceki Dönem	**1 ay**	**1–3 ay**	**3–6 ay**	**6–12 ay**	**1 yıl üzeri**
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	33,824,565	-	1,930,837	4,789,491	224,328,355
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	27,702,911	1,162,294	279,865	43,330	903,935
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	14,968,273	27,134,428	22,449,570	31,254,418	75,042,449
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	11,983,642	20,470,720	9,807,600	14,018,096	24,574,702
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	9,394,840	16,453,092	13,535,644	19,676,587	42,736,446
Tahsili gecikmiş alacaklar	299,677	72,631	27,503	48,468	69,797
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	373,020	334,823	192,635	269,808	423,401
Teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-
Hisse Senedi Yatırımları	-	-	-	-	4,486,142
Diğer alacaklar	20,133,050	1,957	2,607	4,013	4,694,887
Toplam	**118,679,978**	**65,629,945**	**48,226,261**	**70,104,211**	**377,260,114**

(*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir. Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine ilişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıfları dikkate alınmıştır.

2.4. Risk sınıflarına ilişkin bilgiler

Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin 7 nci maddesi uyarınca, risk ağırlıklı tutarların hesaplanmasında risk ağırlıklarının belirlenmesi derecelendirme şirketleri tarafından verilen kredi derecelerine göre yapılmaktadır.

Bankalar ve Aracı Kurumlardan Alacaklar varlık sınıfı için, karşı tarafı yurt dışında yerleşik kişi olan alacaklarla sınırlı olmak üzere uluslararası bir kredi derecelendirme kuruluşunun dereceleri kullanılmaktadır. Bankalardan ve Aracı Kurumlardan alacaklar orijinal vadesine göre iki ayrı alacak sınıfında incelenir. Orijinal vadesi 3 ay veya daha kısa ise "Bankalar ve Aracı Kurumlardan Kısa Vadeli Alacaklar" (BKV), 3 aydan uzun ise "Bankalar ve Aracı Kurumlardan Alacaklar" (BA) sınıfına atanır. Yurt içinde yerleşik olan banka ve kuruluşlar ise derecesiz olarak değerlendirilmektedir.

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşunun vermiş olduğu dereceler risk ağırlıklı varlık sınıfını belirlemekte kullanılmaktadır. Kredi derecelendirme kuruluşunun dereceleri karşı tarafı yurt dışında yerleşik kişi olan alacaklarla sınırlı olmak üzere; Bankalar ve Aracı Kurumlardan Alacaklar varlık sınıfı için kullanılmaktadır.

Kredi derecelendirme kuruluşunun derecelendirmelerine karşılık gelen "Kredi Kalite Kademeleri"ne aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Kredi Kalitesi Kademesi	Kredi Derecesi	Risk Sınıfları			
		Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Alacaklar	Bankalardan ve Aracı Kurumlardan Alacaklar		Kurumsal Alacaklar
			Orijinal Vadesi 3 Aydan Küçük Alacaklar	Orijinal Vadesi 3 Aydan Büyük Alacaklar	
1	AAA AA+ AA AA-	%0	%20	%20	%20
2	A+ A A-	%20	%20	%50	%50
3	BBB+ BBB BBB-	%50	%20	%50	%100
4	BB+ BB BB-	%100	%50	%100	%100
5	B+ B B-	%100	%50	%100	%150
6	CCC+ CCC CCC- CC C D	%150	%150	%150	%150
Derecesiz	Derecesiz	%100	%20 (*)	%50 (*)	%100

(*) Banka'nın kurulu olduğu ülkenin merkezi yönetimine uygulanandan daha düşük olmamak koşuluyla kullanılır

2.5. Standart yaklaşım kullanılması durumunda kredi riski

2.5.1. Maruz kalınan kredi riski ve kredi riski azaltım teknikleri

Cari Dönem		Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından önce alacak tutarı		Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından sonraki alacak tutarı		Risk ağırlıklı tutar ve risk ağırlıklı tutar yoğunluğu	
	Risk Sınıfları	Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	Risk ağırlıklı tutar	Risk ağırlıklı tutar yoğunluğu
1	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	359,412,039	-	368,590,429	-	-	-
2	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-
3	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-
4	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-
5	Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-
6	Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	64,672,120	42,795,979	64,672,120	3,813,459	15,989,065	23
7	Kurumsal alacaklar	182,195,167	96,938,479	173,050,633	39,506,217	206,538,423	97
8	Perakende alacaklar	134,310,633	225,933,146	134,306,139	25,895,481	117,245,728	73
9	İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	50,446,946	9,353,033	50,440,828	4,421,646	18,857,114	34
10	Ticari amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	77,101,853	26,947,411	77,091,090	13,175,357	60,319,796	67
11	Tahsili gecikmiş alacaklar	2,329,831	-	2,317,350	-	1,246,966	54
12	Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	8,389	-	8,389	-	12,318	147
13	Teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-
14	Bankalardan ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-
15	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-
16	Diğer alacaklar	42,677,541	-	42,677,541	-	18,988,121	44
17	Hisse senedi yatırımları	13,856,023	-	13,856,023	-	13,856,023	100
18	**Toplam**	**927,010,542**	**401,968,048**	**927,010,542**	**86,812,160**	**453,053,554**	**45**

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Önceki Dönem	Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından önce alacak tutarı		Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından sonraki alacak tutarı		Risk ağırlıklı tutar ve risk ağırlıklı tutar yoğunluğu	
	Risk Sınıfları	Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	Risk ağırlıklı tutar	Risk ağırlıklı tutar yoğunluğu
1	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	247,064,942	-	254,745,301	-	-	-
2	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-
3	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-
4	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-
5	Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-
6	Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	27,260,625	18,521,097	27,260,625	874,658	7,914,887	28
7	Kurumsal alacaklar	144,280,534	63,518,335	136,717,219	25,784,206	152,808,199	94
8	Perakende alacaklar	68,441,632	93,763,345	68,395,273	12,394,908	58,220,322	72
9	İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	31,639,883	6,542,890	31,611,565	3,026,661	11,800,937	34
10	Ticari amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	58,068,390	18,902,800	58,037,711	9,061,675	44,692,821	67
11	Tahsili gecikmiş alacaklar	518,076	-	506,388	-	254,415	50
12	Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	1,593,687	-	1,593,687	-	7,968,428	500
13	Teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-
14	Bankalardan ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-
15	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-
16	Diğer alacaklar	24,836,514	-	24,836,514	-	8,342,344	34
17	Hisse senedi yatırımları	4,486,142	-	4,486,142	-	4,486,142	100
18	**Toplam**	**608,190,425**	**201,248,467**	**608,190,425**	**51,142,108**	**296,488,495**	**45**

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

5.2. Risk sınıflarına ve risk ağırlıklarına göre alacaklar

	Risk Sınıfları / Risk Ağırlığı (*) (Cari Dönem)	%0	%10	%20	%25	%50	%75	%100	%150	%200	Diğerleri%	Toplam risk tutarı (KDO ve KRA sonrası)
1	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	368,590,429	-	-	-	-	-	-	-	-	-	368,590,429
2	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	93,543	-	63,760,669	-	2,788,870	-	1,842,497	-	-	-	68,485,579
7	Kurumsal alacaklar	3,440,294	-	3,222,666	-	-	-	205,893,890	-	-	-	212,556,850
8	Perakende alacaklar	2,716,865	-	1,577,888	-	-	155,906,867	-	-	-	-	160,201,620
9	İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	769,709	-	502,357	-	-	-	-	-	-	53,590,408	54,862,474
10	Ticari amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	1,307,713	-	1,073,031	-	55,561,025	-	32,324,678	-	-	-	90,266,447
11	Tahsili gecikmiş alacaklar	8,021	-	13,696	-	2,102,813	-	192,820	-	-	-	2,317,350
12	Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	126	-	59	-	-	-	-	8,204	-	-	8,389
13	Teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	Bankalardan ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16	Hisse senedi yatırımları	-	-	-	-	-	-	13,856,023	-	-	-	13,856,023
17	Diğer Alacaklar	23,689,421	-	-	-	-	-	18,988,120	-	-	-	42,677,541
18	**Toplam**	**400,616,121**	**-**	**70,150,366**	**-**	**60,452,708**	**155,906,867**	**273,098,028**	**8,204**	**-**	**53,590,408**	**1,013,822,702**

* %35 Risk Ağırlığı Diğerleri kısmında sınıflandırılmıştır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Risk Sınıfları / Risk Ağırlığı (*) (Önceki Dönem)	%0	%10	%20	%25	%50	%75	%100	%150	%200	Diğerleri%	Toplam risk tutarı (KDO ve KRA sonrası)
1	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	254,745,301	-	-	-	-	-	-	-	-	-	254,745,301
2	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	498,076	-	23,650,583	-	1,603,707	-	2,382,917	-	-	-	28,135,283
7	Kurumsal alacaklar	7,042,740	-	3,313,108	-	-	-	152,145,577	-	-	-	162,501,425
8	Perakende alacaklar	2,609,200	-	755,298	-	-	77,425,683	-	-	-	-	80,790,181
9	İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	743,392	-	415,032	-	-	-	-	-	-	33,479,802	34,638,226
10	Ticari amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	1,480,773	-	1,115,427	-	40,066,902	-	24,436,284	-	-	-	67,099,386
11	Tahsili gecikmiş alacaklar	4,664	-	577	-	493,694	-	7,453	-	-	-	506,388
12	Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	2	-	1,593,685	1,593,687
13	Teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	Bankalardan ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16	Hisse senedi yatırımları	-	-	-	-	-	-	4,486,142	-	-	-	4,486,142
17	Diğer Alacaklar	16,494,029	-	174	-	-	-	8,342,311	-	-	-	24,836,514
18	**Toplam**	**283,618,175**	**-**	**29,250,199**	**-**	**42,164,303**	**77,425,683**	**191,800,684**	**2**	**-**	**35,073,487**	**659,332,533**

* %35 Risk Ağırlığı Diğerleri kısmında sınıflandırılmıştır.

GRI 2-21

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

2.6. Risk Ağırlığına Göre Risk Tutarları

Cari Dönem Risk Ağırlığı	%0	%10	%20	%25	%35	%50	%75	%100	%150	%250	Diğer Risk Sınıfları	Özkaynaklardan İndirilenler
Kredi Riski Azaltımı Öncesi	383,195,003	-	63,760,668	-	54,868,592	61,950,789	160,206,114	289,833,145	8,389	-	-	-
Kredi Riski Azaltımı Sonrası	400,616,121	-	70,150,366	-	53,590,408	60,452,708	155,906,867	273,098,028	8,204	-	-	-

Önceki Dönem Risk Ağırlığı	%0	%10	%20	%25	%35	%50	%75	%100	%150	%250	Diğer Risk Sınıfları	Özkaynaklardan İndirilenler
Kredi Riski Azaltımı Öncesi	264,057,047	-	23,650,756	-	34,666,544	43,716,521	80,836,540	210,811,438	2	-	1,593,685	-
Kredi Riski Azaltımı Sonrası	283,618,175	-	29,250,199	-	33,479,802	42,164,303	77,425,683	191,800,684	2	-	1,593,685	-

2.7. Önemli Sektörlere veya Karşı Taraf Türüne Göre Muhtelif Bilgiler

Değer Kaybına Uğramış Krediler; TFRS 9 finansal araçlar standardına göre raporlama dönemi sonu itibarıyla 90 günden fazla gecikmiş olması veya kredibilitesi nedeniyle değer düşüklüğüne uğradığına kanaat getirilmiş kredilerdir. Bu krediler için TFRS 9 kapsamında "Beklenen kredi zararı karşılıkları" hesaplaması yapılmaktadır.

Tahsili Gecikmiş Krediler; raporlama dönemi sonu itibarıyla vadesi 90 güne kadar gecikmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış kredilerdir. Bu krediler için TFRS 9 kapsamında karşılık hesaplaması yapılmaktadır.

	Krediler		Karşılıklar
	Değer Kaybına Uğramış		
Cari Dönem (**)	**Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci Aşama)**	**Temerrüt (Üçüncü Aşama)**	**Beklenen Kredi Zararı Karşılıkları (*)**
Tarım	**1,133,351**	**215,826**	**268,587**
Çiftçilik ve Hayvancılık	976,982	171,281	202,124
Ormancılık	153,086	44,545	66,231
Balıkçılık	3,283	-	232
Sanayi	**12,247,016**	**5,325,854**	**5,566,963**
Madencilik ve Taş ocakçılığı	2,465,154	814,645	849,862
İmalat Sanayi	9,307,432	4,241,214	4,349,129
Elektrik, Gaz, Su	474,430	269,995	367,972
İnşaat	**4,688,415**	**1,185,197**	**1,410,329**
Hizmetler	**14,237,784**	**4,315,303**	**4,639,160**
Toptan ve Perakende Ticaret	7,310,055	2,429,901	2,580,393
Otel ve Lokanta Hizmetleri	692,895	92,025	165,480
Ulaştırma ve Haberleşme	3,135,602	864,276	844,797
Mali Kuruluşlar	44,036	-	3,508
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	2,026,919	782,424	767,991
Serbest Meslek Hizmetleri	2,731	12,072	8,217
Eğitim Hizmetleri	113,986	33,221	33,144
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	911,560	101,384	235,630
Diğer	**12,458,821**	**2,052,994**	**3,137,951**
Toplam	**44,765,387**	**13,095,174**	**15,022,990**

(*) Beklenen kredi zarar karşılıkları ikinci ve üçüncü aşama karşılıkları içermektedir.
(**) Finansal kiralama alacakları dahil edilmemiştir.

GRI 2-21

	Krediler		Karşılıklar
	Değer Kaybına Uğramış		
Önceki Dönem (**)	**Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci Aşama)**	**Temerrüt (Üçüncü Aşama)**	**Beklenen Kredi Zararı Karşılıkları (*)**
Tarım	**473,223**	**74,574**	**105,630**
Çiftçilik ve Hayvancılık	409,994	18,119	46,170
Ormancılık	57,804	56,083	59,043
Balıkçılık	5,425	372	417
Sanayi	**8,596,018**	**2,398,054**	**3,967,964**
Madencilik ve Taş ocakçılığı	2,128,913	460,970	1,263,860
İmalat Sanayi	5,764,315	1,917,974	2,474,862
Elektrik, Gaz, Su	702,790	19,110	229,242
İnşaat	**3,319,971**	**1,184,343**	**1,494,325**
Hizmetler	**7,978,899**	**2,456,784**	**3,053,605**
Toptan ve Perakende Ticaret	4,737,623	1,179,772	1,459,869
Otel ve Lokanta Hizmetleri	282,058	155,666	177,301
Ulaştırma ve Haberleşme	1,111,755	548,557	487,447
Mali Kuruluşlar	1,599	193,113	31
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	1,078,804	292,369	708,716
Serbest Meslek Hizmetleri	817	-	3,802
Eğitim Hizmetleri	161,407	1,233	108,444
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	604,836	86,074	107,995
Diğer	**6,436,256**	**926,915**	**1,600,734**
Toplam	**26,804,367**	**7,040,670**	**10,222,258**

(*) Beklenen kredi zarar karşılıkları ikinci ve üçüncü aşama karşılıkları içermektedir.
(**) Finansal kiralama alacakları dahil edilmemiştir.

2.8. Değer Ayarlamaları ve Kredi Karşılıkları Değişimine İlişkin Bilgiler

Cari Dönem (*****)	Açılış Bakiyesi	Dönem içinde ayrılan karşılık tutarları	Karşılık İptalleri (***)	Diğer Ayarlamalar (****)	Kapanış Bakiyesi
3. Aşama Karşılıklar (*)	5,979,738	9,492,527	638,847	5,217,732	9,615,686
1. ve 2. Aşama Karşılıklar (**)	6,939,010	1,879,225	843,773	-	7,974,462

Önceki Dönem	Açılış Bakiyesi	Dönem içinde ayrılan karşılık tutarları	Karşılık İptalleri (***)	Diğer Ayarlamalar (****)	Kapanış Bakiyesi
3. Aşama Karşılıklar (*)	3,443,425	5,272,319	1,343,873	1,392,133	5,979,738
1. ve 2. Aşama Karşılıklar (**)	14,438,259	290,485	7,789,734	-	6,939,010

(*) 3. Aşama Beklenen Zarar Karşılığını ifade etmektedir.
(**) 1. Aşama ve 2. Aşama Beklenen Zarar Karşılığını ifade etmektedir.
(***) Karşılık iptalleri ve kur farkını içermektedir.
(****) Aktiften silinen kredileri ifade etmektedir.
(*****) Gayrinakdi krediler için ayrılan karşılıkları içermemektedir.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

2.9. Döngüsel sermaye tamponu hesaplamasına dahil riskler

Cari Dönem

Ülke Adı	Bankacılık Hesaplarındaki Özel Sektör Kredileri İçin Hesaplanan RAV	Alım Satım Hesapları Kapsamında Hesaplanan RAV	Toplam
Türkiye	399,725,912	-	399,725,912
Marshall Adl.	3,353,329	-	3,353,329
Liberya	725,069	-	725,069
Malta	191,609	-	191,609
Arnavutluk	133,367	-	133,367
Sen Kitt ve Nevis	106,659	-	106,659
Almanya	79,185	-	79,185
İtalya	70,875	-	70,875
İngiltere	65,444	-	65,444
Katar	57,153	-	57,153
Diğer	263,440	-	263,440

Önceki Dönem

Ülke Adı	Bankacılık Hesaplarındaki Özel Sektör Kredileri İçin Hesaplanan RAV	Alım Satım Hesapları Kapsamında Hesaplanan RAV	Toplam
Türkiye	273,380,069	-	273,380,069
Marshall Adaları	1,934,000	-	1,934,000
Liberya	581,847	-	581,847
Malta	205,329	-	205,329
Arnavutluk	102,146	-	102,146
İtalya	87,817	-	87,817
Almanya	31,607	-	31,607
İngiltere	28,996	-	28,996
Suudi Arabistan	27,211	-	27,211
Katar	21,007	-	21,007
Diğer	143,154	-	143,154

2.10. Banka'nın risk derecelendirme sistemine göre nakdi ve gayrinakdi kredilerine ilişkin bilgiler

Risk Yönetimi Başkanlığı istatistiki yöntemlere dayalı olarak tüzel ve bireysel portföyleri için derecelendirme modelleri geliştirmektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibari ile canlı kredilerin sınıfları aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Cari Dönem	Nakdi Krediler	Gayrinakdi Krediler	Toplam
Yüksek kalite	%55.13	%78.20	%60.00
Orta kalite	%32.54	%17.93	%29.46
Zayıf	%8.86	%3.15	%7.66
Çok zayıf	%3.47	%0.72	%2.89

Önceki Dönem	Nakdi Krediler	Gayrinakdi Krediler	Toplam
Yüksek kalite	%55.71	%76.49	%59.79
Orta kalite	%32.21	%18.53	%29.53
Zayıf	%9.02	%4.36	%8.10
Çok zayıf	%3.06	%0.62	%2.58

3. Kur riskine ilişkin açıklamalar

Kur riski; döviz kurlarında meydana gelebilecek değişiklikler nedeniyle Banka'nın maruz kalabileceği zarar olasılığını ifade etmektedir. Standart metot yöntemine göre kur riskine esas sermaye yükümlülüğü hesaplanırken Banka'nın, tüm döviz varlıkları, yükümlülükleri ve vadeli döviz işlemleri göz önünde bulundurulmaktadır. Banka'nın maruz kaldığı kur riskinin ölçülmesinde, yasal raporlamada kullanılan "Standart Metot" ile "Riske Maruz Değer Yöntemi" kullanılmaktadır. Standart Metot kapsamında yapılan ölçümler aylık, Riske Maruz Değer Yöntemi kapsamında yapılan ölçümler ise günlük bazda gerçekleştirilmektedir.

Banka Yönetim Kurulu'nun belirlediği pozisyon limitleri günlük olarak izlenmekte, Banka'nın pozisyonlarında bulunan yabancı para işlemlerde oluşması muhtemel değer değişiklikleri de ayrıca gözlenmektedir. Söz konusu limitler hem YP net genel pozisyon için hem de bu pozisyon içindeki çapraz kur riski için ayrı ayrı belirlenmekte ve takip edilmektedir. Kur riski yönetiminin bir aracı olarak vadeli döviz alım satım işlemleri de gerektiğinde kullanılarak riskten korunma sağlanmaktadır.

Banka, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 46,174,191 TL bilanço açık pozisyonundan (31 Aralık 2024 – 9,121,278 TL kapalı) ve 41,035,128 TL bilanço dışı kapalı pozisyondan (31 Aralık 2024 – 17,439,595 TL açık) oluşmak üzere 5,139,063 TL açık (31 Aralık 2024 – 8,318,317 TL açık) pozisyon taşımaktadır.

Banka'nın finansal tablo tarihi ile bu tarihten geriye doğru son beş iş günü kamuya duyurulan belli başlı cari döviz alış kurları (tam TL)

	24/12/2025	25/12/2025	26/12/2025	29/12/2025	30/12/2025	Bilanço değerleme kuru
ABD Doları	42.76841	42.79071	42.80198	42.89304	42.90284	42.88188
Avro	50.43812	50.35722	50.40867	50.48451	50.49503	50.33764
İngiliz Sterlini	57.79922	57.71951	57.75003	57.86263	57.95495	57.67883
İsviçre Frangı	54.33591	54.02547	54.22719	54.33326	54.3724	54.07465
Japon Yeni	0.27436	0.27346	0.27374	0.2745	0.27505	0.27379

Banka'nın belli başlı cari döviz alış kurlarının finansal tablo tarihinden geriye doğru son otuz günlük basit aritmetik ortalama değerleri (tam TL):

	Aylık Ortalama Döviz Alış Kuru
ABD Doları	42.63594
Avro	49.94335
İngiliz Sterlini	57.08485
İsviçre Frangı	53.53831
Japon Yeni	0.27344

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Banka'nın kur riskine ilişkin bilgiler

Cari Dönem	Avro	ABD Doları	Diğer YP (****)	Toplam
Varlıklar				
Nakit değerler (kasa, efektif deposu, yoldaki paralar, satın alınan çekler) ve T.C. Merkez Bnk. (****)	34,844,546	71,955,265	151,754,461	258,554,272
Bankalar (******)	2,135,586	15,216,183	61,033,168	78,384,937
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	32,321	6,039,925	5,818,168	11,890,414
Para piyasalarından alacaklar	-	-	-	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	11,952	50,805,631	-	50,817,583
Krediler ve kiralama işlemlerinden alacaklar (*)	121,304,552	158,482,570	147,547	279,934,669
İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ortaklıkları) (**)	1,592,030	-	-	1,592,030
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar (*******)	-	25,360,623	-	25,360,623
Riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklar	-	-	-	-
Maddi Duran Varlıklar	-	3,732	-	3,732
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	-	176	-	176
Diğer Varlıklar	51,992	53,941	12,656	118,589
Toplam Varlıklar	**159,972,979**	**327,918,046**	**218,766,000**	**706,657,025**
Yükümlülükler				
Özel cari hesap ve katılma hesapları aracılığı ile bankalardan toplanan fonlar	279,284	761,309	3,193,774	4,234,367
Özel cari hesap ve katılma hesapları YP	64,593,740	139,994,704	325,554,769	530,143,213
Para piyasalarına borçlar	-	-	-	-
Diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonlar	29,355,961	146,817,893	20,949,161	197,123,015
İhraç edilen menkul değerler	-	-	-	-
Muhtelif borçlar	2,982,204	16,036,225	125,087	19,143,516
Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlar	-	-	-	-
Diğer yükümlülükler (*****)	935,203	1,086,892	165,010	2,187,105
Toplam Yükümlülükler	**98,146,392**	**304,697,023**	**349,987,801**	**752,831,216**
Net bilanço pozisyonu	61,826,587	23,221,023	(131,221,801)	(46,174,191)
Net nazım hesap pozisyonu	(68,526,660)	(21,826,215)	131,388,003	41,035,128
Türev finansal araçlardan alacaklar	11,250,572	85,275,562	190,754,480	287,280,614
Türev finansal araçlardan borçlar	79,777,232	107,101,777	59,366,477	246,245,486
Gayrinakdi krediler (***)	16,381,478	35,998,974	8,281,832	60,662,284
Önceki Dönem				
Toplam varlıklar	98,870,006	247,845,914	100,110,561	446,826,481
Toplam yükümlülükler	60,593,946	227,940,064	149,171,193	437,705,203
Net bilanço pozisyonu	38,276,060	19,905,850	(49,060,632)	9,121,278
Net nazım hesap pozisyonu	(43,380,945)	(23,204,388)	49,145,738	(17,439,595)
Türev finansal araçlardan alacaklar	4,531,990	40,080,292	77,625,201	122,237,484
Türev finansal araçlardan borçlar	47,912,935	63,284,680	28,479,463	139,677,078
Gayrinakdi krediler (***)	9,914,129	20,082,670	5,657,163	35,653,962

(*) Bilançoda TL olarak takip edilen 487,897 TL (31 Aralık 2024 ─ 939,403 TL) tutarındaki dövize endeksli kredileri ve 3,962,498 TL tutarındaki beklenen zarar karşılıklarını içermektedir.

(**) Bilançoda 13,360,612 TL tutarındaki bağlı ortaklıkların 1,592,030 TL'si (31 Aralık 2024 ─ 1,592,030 TL) yurt dışı yabancı para iştiraki ve bağlı ortaklığı içermektedir.

(***) Net bilanço dışı pozisyona etkisi bulunmamaktadır.

(****) Kıymetli madenler de "Diğer YP" sütununda gösterilmektedir.

(*****) Diğer yükümlülükler rakamı içerisindeki 142,670 TL tutarındaki gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan menkul değerler değer düşüş karşılığı kur riskine dahil edilmemiştir. Ayrıca 15,406 TL tutarında dövize endeksli kredilere ilişkin karşılığı içermektedir.

(******) Bilançoda 2,983 TL tutarındaki beklenen zarar karşılıkları, Nakit değerler ve Merkez Bankası ve Bankalar hesaplarından ilgili satırlarından düşülmüştür.

(*******) İlgili tutara Karşılıklar dahil edilmiştir.

Yabancı para net genel pozisyon/özkaynak standart oranının hesaplaması ile ilgili yönetmelik gereği kur riski tablosuna dahil edilmeyen yabancı para tutarlar mali tablolardaki sıralamaya göre açıklanmıştır.

- Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar: 18,434,954 TL (31 Aralık 2024 – 798,152 TL)
- Peşin ödenen giderler: 10,018 TL (31 Aralık 2024 – 3,383 TL)
- Alım satım amaçlı türev finansal borçlar: 1,406,660 TL (31 Aralık 2024 – 1,453,023 TL)
- Yabancı para menkul değerleme farkları: (1,417,016) TL (31 Aralık 2024 – (301,804) TL)

Türev finansal araçlardan alacaklar/borçlar aşağıda belirtilen tutarlarda yabancı para valörlü döviz alım satım ve vadeli kıymetli maden alım satım işlemlerini de içermektedir.

- Valörlü döviz alım işlemleri: 26,334,410 TL (31 Aralık 2024 – 7,019,428 TL)
- Valörlü döviz satım işlemleri: 21,340,152 TL (31 Aralık 2024 – 6,688,067 TL)
- Kıymetli maden alım işlemleri: 171,957,203 TL (31 Aralık 2024 – 72,552,364 TL)
- Kıymetli maden satım işlemleri: 38,777,712 TL (31 Aralık 2024 – 26,609,412 TL)

Kur riskine duyarlılık

Banka büyük ölçüde Avro, ABD Doları ve Altın cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo, Banka'nın ABD Doları, Avro ve Altın kurlarındaki %10'luk artışa olan duyarlılığını göstermektedir.

	Döviz kurundaki % değişim	Kar / Zarar üzerindeki etki		Özkaynak üzerindeki etki	
		Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
ABD Doları	%10	139,481	(329,854)	(524,586)	(516,433)
Avro	%10	(670,008)	(510,489)	(360,563)	(318,163)
Altın	%10	2,312,008	972,593	2,312,008	972,593

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

4. Hisse senedi pozisyon riskine ilişkin açıklamalar

4.1 Risklerin özkaynaklarda gösterilen kazançlarla ilişkisi ve stratejik sebepleri de dahil olarak amaçlarına göre ayrıştırılması ve kullanılan muhasebe teknikleri ve değerleme yöntemleri hakkında genel bilgiler ile bu uygulamalardaki varsayımlar, değerlemeyi etkileyen unsurlar ve önemli değişiklikler

Banka'nın borsada işlem görmeyen hisse senetleri gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilmekle birlikte, gerçeğe uygun değerinin güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumda da maliyet değeri ile kaydedilmektedir.

4.2 Hisse senedi yatırımlarının bilanço değeri, gerçeğe uygun değer ve borsada işlem görenler için, piyasa değeri gerçeğe uygun değerden önemli oranda farklı ise piyasa fiyatıyla yapılan karşılaştırma

Cari Dönem		Karşılaştırma	
Hisse Senedi Yatırımları	**Bilanço Değeri**	**Gerçeğe Uygun Değer (*)**	**Piyasa Değeri**
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	**670,378**	**-**	**670,378**
Borsada işlem gören	-	-	-
İştirakler	-	-	-
Borsada işlem gören	-	-	-
Bağlı ortaklıklar	**13,360,612**	**2,821,500**	**2,821,500**
Borsada işlem gören	541,106	2,821,500	2,821,500
Diğer	**20,000**	**-**	**-**
Borsada işlem gören	-	-	-

Önceki Dönem		Karşılaştırma	
Hisse Senedi Yatırımları	**Bilanço Değeri**	**Gerçeğe Uygun Değer (*)**	**Piyasa Değeri**
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	**488,440**	**-**	**488,440**
Borsada işlem gören	-	-	-
İştirakler	-	-	-
Borsada işlem gören	-	-	-
Bağlı ortaklıklar	**4,122,212**	**2,603,700**	**2,603,700**
Borsada işlem gören	52,706	2,603,700	2,603,700
Diğer	**20,000**	**-**	**-**
Borsada işlem gören	-	-	-

(*) Banka bağlı ortaklıklarından Körfez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. hisseleri Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Gerçeğe uygun değer sütununda Körfez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. tutarı sunulmaktadır.

4.3 Hisse senedi yatırımlarının gerçekleşmiş kazanç veya kayıpları, yeniden değerleme değer artışları ve gerçekleşmemiş kazanç veya kayıpları ile bunların ana ve katkı sermayeye dahil edilen tutarlarına ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

5. Likidite riski yönetimine ve likidite karşılama oranına ilişkin açıklamalar

Likidite riski, Banka'nın nakit akışındaki dengesizlik sonucunda nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde ve nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip bulunmaması nedeniyle ödeme yükümlülüklerini zamanında yerine getirememe riskidir. İki ana başlıkta değerlendirilir:

Fonlama likiditesi riski: Herhangi bir beklenmedik kayba maruz kalmadan ve temerrüde düşmeden borçlarını ve yükümlülüklerini karşılayamama riskidir.

Piyasa likiditesi riski: Yetersiz piyasa derinliği veya piyasa şartlarının bozulması gibi nedenlerle piyasa fiyatını etkilemeden bir pozisyonun satılamaması veya kapatılamaması ile herhangi bir nedenle bir pozisyonun piyasa fiyatının oluşamaması riskidir.

Likidite riski, Yönetim Kurulu'nun onayladığı Likidite Riski Politikası ve risk iştahı çerçevesinde, Aktif Pasif Komitesi (APKO) ve ilgili iş birimleri tarafından yönetilmektedir. Likidite riski yönetiminde normal ekonomik koşullar ve stres koşulları dikkate alınarak, alınacak tedbirler ve gerçekleştirilecek uygulamalar belirlenmektedir. Banka likidite riskini tanımlamakta, uluslararası standartlara uygun likidite riski ölçümleme yöntemleri ile riskleri ölçmekte, izlemekte ve periyodik olarak ilgililere sunmaktadır. Aylık periyotlarda, likidite riski stres testleri gerçekleştirilmektedir. Banka'nın stres koşullarında yeterli likidite düzeyini sağlamasına ve sürdürmesine ilişkin usul ve esasları düzenlemek üzere Acil Durum Fonlama Planı (Likidite Beklenmedik Durum Planı) oluşturulmuştur.

5.1 Banka'nın risk kapasitesi, likidite riski yönetiminin sorumlulukları ve yapısı, likidite riskinin banka içinde raporlaması, likidite riski stratejisinin, politika ve uygulamalarının yönetim kurulu ve iş kollarıyla iletişiminin nasıl sağlandığı hususları dahil olmak üzere likidite riski yönetimine ilişkin bilgiler

Likidite riskine ilişkin uygulama ve sorumluluklar Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Hazine Likidite ve Piyasa Riski Yönetimi Politika ve Uygulama Usulleri uyarınca belirlenmektedir. Banka'nın likidite politikası, her türlü ekonomik koşulda yükümlülükleri karşılayacak düzeyde bir likidite tamponuna sahip olunması ve gerekli likiditenin en düşük maliyetle sürdürülmesidir.

Banka, sahip olduğu güçlü sermaye yapısı ve ana ortağı Kuwait Finance House'un desteği, cari ve katılma hesaplarının tabana yayılmış ve istikrarlı olması, çeşitlendirilmiş yurt dışı borçlanma kaynakları ile yüksek bir risk kapasitesine sahiptir. Ayrıca yüksek kaliteli likit varlık stoku ile nakit çıkışlarını karşılayabilecek durumda olan Banka'nın Likidite Karşılama Oranı da yüksek olarak değerlendirilmektedir. TCMB ve finansal kurumlar nezdinde de kullanıma hazır limitleri bulunmaktadır.

Üst düzey yönetimin katıldığı haftalık Aktif Pasif Komitesi toplantılarında likidite durumuna ilişkin göstergeler incelenmekte ve likidite riski ele alınmaktadır. Ayrıca Denetim Komitesi aracılığı ile Yönetim Kurulu bilgilendirilmektedir.

Likidite riskinin yönetimi için, Risk Yönetimi Başkanlığı fonlama ve likidite riskini, piyasa koşullarını, farklı döviz türlerindeki katılma hesapları dağılımını, vade yapısını, maliyetleri ve beklenen gelecekteki nakit akım yükümlülüklerini (özellikle büyük mevduatlara ilişkin olarak) izlemektedir. Likidite boşluğu analizine ilişkin raporlar
Bütçe ve Yönetim Raporlama Departmanı tarafından haftalık olarak hazırlanmakta ve Aktif Pasif Komitesi tarafından takip edilmektedir. Söz konusu birim, ayrıca Banka'nın acil durumlarda muhtemel likidite ihtiyaçlarını tahmin etmekte ve bu tahminlere göre acil eylem planları oluşturmaktadır. Risk Yönetimi Başkanlığı, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen likidite riskine ilişkin limitleri izlemektedir. Risk Yönetimi Başkanlığı, bunlara ilave olarak, olumsuz senaryoların Banka'nın likidite durumuna yapacağı etkileri ölçmek üzere aylık likidite stres testleri uygulamaktadır. Hazine Grup Müdürlüğü, herhangi bir zamanda ya da herhangi bir kaynağa ilişkin olarak fonlama yetersizliğini önlemek için fonlama ve likidite riskini yönetmektedir ve Aktif Pasif Komitesi'ne Banka'nın likidite pozisyonuna ilişkin olarak düzenli raporlamalar yapmaktadır. Resmi ve Uluslararası Raporlama Müdürlüğü, likidite karşılama oranını takip etmekte ve sonuçları BDDK'ya raporlamaktadır.

Likidite yönetiminin ve fonlama stratejisinin merkezileşme derecesi ile banka ve Banka'nın ortaklıkları arasındaki işleyişi hakkında bilgiler

Banka'nın likidite yönetimi Aktif Pasif Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilmektedir. Banka'nın konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkları likidite risklerini kendi bünyelerinde yönetmektedir, ancak Hazine ve Uluslararası Bankacılıktan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde gerekli iletişim ve koordinasyon sağlanmaktadır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

5.3 Fon kaynaklarının ve sürelerinin çeşitliliğine ilişkin politikalar dahil olmak üzere Banka'nın fonlama stratejisine ilişkin bilgi

Banka, cari ve katılma hesaplarının tabana yayılmış ve istikrarlı olmasını, kullanılan fon kaynaklarının çeşitlendirilmesini ve uzun vadeli olmasını hedeflemektedir. Likiditeye ilişkin risk göstergeleri ile likit varlıkların toplam varlıklara oranı, katılım fonlarının kredilere oranı, toplanan fonlar içerisindeki yoğunlaşma gibi hususlar yakından takip edilmektedir.

5.4 Banka'nın toplam yükümlülüklerinin asgari yüzde beşini oluşturan para birimleri bazında likidite yönetimine ilişkin bilgi

Banka toplam yükümlülüklerinin tamamına yakını Türk Lirası, ABD Doları, Avro ya da altın cinsindendir. Banka'nın TL likiditesi, TCMB nezdinde yapılan açık piyasa işlemleri ve bankalar arası işlemler ile yönetilmektedir. TL aktiflerin fonlanmasında TL pasiflerin kullanılmaktadır, gerektiğinde ise swap işlemleri ile yabancı para cinsinden fonlar kullanılarak TL aktif oluşturulmaktadır. Yabancı para fonlar, yabancı para cinsinden yurt dışı kaynaklı krediler ve ihraç edilen sukuklar ile sağlanmaktadır. Yabancı para likiditesi, bankalar arası işlemlerde ve limitler dahilinde muhabir banka hesaplarında tutulmaktadır. Altın yükümlülükler büyük oranda TCMB zorunlu karşılık hesaplarında tutulmaktadır.

5.5 Kullanılan likidite riski azaltım tekniklerine ilişkin bilgi

Nakit çıkışlarını karşılayabilecek seviyede yeterli yüksek kaliteli likit varlık stoku bulundurulması, likidite riski yoğunlaşmalarını azaltma amacıyla fonlama kaynaklarında çeşitlendirme yapılması, vade boşluğu analizi ile varlıklar ve yükümlülükler arasındaki vade farkının azaltılması, fon kaynaklarının en az belirli bir kısmının toplanan fonlar yoluyla sağlanması gibi uygulamalarla likidite riski azaltım teknikleri yürütülmektedir. Ayrıca çekirdek mevduat analizi yapılmakta ve toplanan fonlardaki yoğunlaşma yakından takip edilmektedir.

5.6 Stres testinin kullanımına ilişkin açıklama

Muhtemel likidite zayıflıklarının kaynaklarını ve mevcut bilanço içi ve dışı pozisyonlar ile ilgili likidite risk iştahına uyumlu bir şekilde hareket edilip edilmediğini tespit edebilmek için Risk Yönetimi Başkanlığı tarafından 3 türde likidite stres testi uygulamaktadır. Bunlar bankaya özel, piyasanın geneline ilişkin veya her iki durumu birlikte dikkate alan stres testi senaryolarını içermektedir. Likidite riskine ilişkin stres testleri aylık periyotlarda tekrarlanmaktadır. Sonuçları anahtar risk göstergeleriyle izlenmekte olup üst yönetim tarafından takip edilmektedir.

5.7 Acil durum fonlama planına ilişkin genel bilgi

Muhtemel ciddi likidite sorunlarının tanımlanması ve yönetilmesi için gereken esasların oluşturulması amacıyla Acil Durum Fonlama Planı oluşturulmuş ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Plan nihai olarak cari ve katılma hesap sahiplerini, alacaklıları ve sermayedarları korumayı hedefler. Acil Durum Fonlama Planının temel göstergeler belirlenmiştir, likidite vaziyetinde beklenmedik gelişmeler olması ya da diğer göstergelerin tetiklenmesi durumunda plan uygulamaya alınmaktadır. Planın uygulanmasından Aktif Pasif Komitesi sorumludur.

5.8 Finansal yükümlülüklerin sözleşmeye bağlanmış kalan vadelerine göre gösterimi

Aşağıdaki tablo, Banka'nın yükümlülükleri iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Düzeltmeler kolonu ilerleyen dönemlerdeki sözleşme koşullarına göre muhtemel nakit çıkışına sebep olan kalemi göstermektedir. Bahse konu kalem vade analizine dahil edilmiş olup, bilançodaki finansal yükümlülüklerin bilanço değerine dahil edilmemiştir.

	1 aya kadar	1-3 ay	3-12 ay	1-5 Yıl	5 yıldan fazla	Toplam	Düzeltmeler	Bilanço değeri
31 Aralık 2025								
Toplanan fonlar	825,597,611	60,982,263	13,152,257	257,130	11,416	900,000,677	-	900,000,677
Diğer mali kuruluşlardan	121,786,098	24,861,039	16,849,239	41,551,301	15,008,658	220,056,335	(9,416,011)	210,640,324
Repo işlemlerinden sağlanan fonlar	32,238,730	10,500,000	3,500,000	-	-	46,238,730	765,117	47,003,847
Kiralama işlemlerinden borçlar	110,826	176,351	659,205	1,365,222	98,285	2,409,889		2,409,889
Toplam	**979,733,265**	**96,519,653**	**34,160,701**	**43,173,653**	**15,118,359**	**1,168,705,631**	**(8,650,894)**	**1,160,054,737**
31 Aralık 2024								
Toplanan fonlar	502,161,338	53,772,139	26,560,263	3,062,498	7,675	585,563,913	-	585,563,913
Diğer mali kuruluşlardan	80,068,483	15,313,083	24,365,539	10,454,777	12,344,896	142,546,778	(6,439,507)	136,107,271
Repo işlemlerinden sağlanan fonlar	18,059,471	-	-	-	-	18,059,471	(340,213)	17,719,258
Kiralama işlemlerinden borçlar	69,081	108,546	441,274	1,381,020	296,208	2,296,129	(830,106)	1,466,023
Toplam	**600,358,373**	**69,193,768**	**51,367,076**	**14,898,295**	**12,648,779**	**748,466,291**	**(7,609,826)**	**740,856,465**

Garanti ve kefaletlerin vade analizi

	Vadesiz	1 aya kadar	1-3 ay	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıldan fazla	Dağıtılamayan	Toplam
31 Aralık 2025								
Teminat mektupları	55,110,827	2,461,035	9,536,465	44,068,970	24,551,703	1,130,415	-	136,859,415
Banka aval ve kabulleri	88,764	235,963	242,146	816,000	-	-	-	1,382,873
Akreditifler	11,502,695	2,128,783	5,382,881	6,249,780	540,675	-	-	25,804,814
Diğer garantiler	1,789,835	2,321,392	3,489,138	1,122,460	5,222	162	-	8,728,209
Toplam	**68,492,121**	**7,147,173**	**18,650,630**	**52,257,210**	**25,097,600**	**1,130,577**	**-**	**172,775,311**
31 Aralık 2024								
Teminat mektupları	35,780,853	1,336,765	5,108,085	28,257,276	14,613,349	551,685	-	85,648,013
Banka aval ve kabulleri	82,456	133,279	115,451	396,353	-	-	-	727,539
Akreditifler	6,019,021	1,702,757	2,935,119	2,767,865	157,024	-	-	13,581,786
Diğer garantiler	681,110	2,784,982	1,454,032	286,576	4,168	222	-	5,211,090
Toplam	**42,563,440**	**5,957,783**	**9,612,687**	**31,708,070**	**14,774,541**	**551,907**	**-**	**105,168,428**

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Banka'nın türev enstrümanlarının kontrata dayalı vade analizi

31 Aralık 2025	1 aya kadar	1-3 ay	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıl ve üzeri	Toplam
Alım satım amaçlı türev finansal Varlıklar						
Döviz kuru türevleri:						
Giriş	185,876,382	94,268,434	9,081,024	-	-	289,225,840
Çıkış	173,348,094	91,023,380	10,390,383	-	-	274,761,857
Riskten korunma amaçlı varlıklar						
Döviz kuru türevleri:						
Giriş	-	-	-	-	-	-
Çıkış	-	-	-	-	-	-
Toplam Nakit Girişi	**185,876,382**	**94,268,434**	**9,081,024**	**-**	**-**	**289,225,840**
Toplam Nakit Çıkışı	**173,348,094**	**91,023,380**	**10,390,383**	**-**	**-**	**274,761,857**

31 Aralık 2024	1 aya kadar	1-3 ay	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıl ve üzeri	Toplam
Alım satım amaçlı türev finansal Varlıklar						
Döviz kuru türevleri:						
Giriş	100,566,246	51,976,727	7,504,287	2,998,715	-	163,045,975
Çıkış	101,102,213	53,731,941	8,005,850	4,852,147	-	167,692,151
Riskten korunma amaçlı varlıklar						
Döviz kuru türevleri:						
Giriş	-	-	-	-	-	-
Çıkış	-	-	-	-	-	-
Toplam Nakit Girişi	**100,566,246**	**51,976,727**	**7,504,287**	**2,998,715**	**-**	**163,045,975**
Toplam Nakit Çıkışı	**101,102,213**	**53,731,941**	**8,005,850**	**4,852,147**	**-**	**167,692,151**

5.9 Likidite karşılama oranı

Cari Dönem		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmamış Toplam Değer(*)		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmış Toplam Değer(*)	
		TP+YP	YP	TP+YP	YP
YÜKSEK KALİTELİ LİKİT VARLIKLAR					
1	Yüksek kaliteli likit varlıklar			349,469,309	260,065,603
NAKİT ÇIKIŞLARI					
2	Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat	588,550,913	387,273,050	53,842,982	38,727,305
3	İstikrarlı mevduat	100,242,193	-	5,012,110	-
4	Düşük istikrarlı mevduat	488,308,720	387,273,050	48,830,872	38,727,305
5	Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat dışında kalan teminatsız borçlar	182,926,396	92,210,779	90,964,328	45,539,844
6	Operasyonel mevduat	-	-	-	-
7	Operasyonel olmayan mevduat	161,519,069	81,590,950	69,557,001	34,920,015
8	Diğer teminatsız borçlar	21,407,327	10,619,829	21,407,327	10,619,829
9	Teminatlı borçlar			-	-
10	Diğer nakit çıkışları	318,634,716	287,318,465	318,634,716	287,318,465
11	Türev yükümlülükler ve teminat tamamlama yükümlülükleri	198,473,042	175,176,557	198,473,042	175,176,557
12	Yapılandırılmış finansal araçlardan borçlar	120,161,674	112,141,908	120,161,674	112,141,908
13	Finansal piyasalara olan borçlar için verilen ödeme taahhütleri ile diğer bilanço dışı yükümlülükler	-	-	-	-
14	Herhangi bir şarta bağlı olmaksızın cayılabilir bilanço dışı diğer yükümlülükler ile sözleşmeye dayalı diğer yükümlülükler	-	-	-	-
15	Diğer cayılamaz veya şartı bağlı olarak cayılabilir bilanço dışı borçlar	343,907,108	55,621,607	24,811,167	2,985,987
16	**TOPLAM NAKİT ÇIKIŞLARI**			**488,253,193**	**374,571,601**
NAKİT GİRİŞLERİ					
17	Teminatlı alacaklar	-	-	-	-
18	Teminatsız alacaklar	144,033,318	105,953,492	116,375,173	94,828,479
19	Diğer nakit girişleri	204,734,069	154,742,688	204,734,069	154,742,688
20	**TOPLAM NAKİT GİRİŞLERİ**	**348,767,387**	**260,696,180**	**321,109,242**	**249,571,167**
				Üst Sınır Uygulanmış Değer	
21	**TOPLAM YKLV STOKU**			**349,469,309**	**260,065,603**
22	**TOPLAM NET NAKİT ÇIKIŞLARI**			**167,143,951**	**125,000,434**
23	**LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI (%)**			**209.08**	**208.05**

(*) Haftalık basit aritmetik ortalama alınmak suretiyle hesaplanan değerlerin son üç ay için hesaplanan basit aritmetik ortalaması.

1 Ekim – 31 Aralık 2025 döneminde haftalık periyotlar ile hesaplanan en düşük, en yüksek ve ortalama likidite karşılama oranları aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

	En Yüksek	Tarih	En Düşük	Tarih
TP+YP	253.33	22/11/2025	165.02	16/12/2025
YP	248.46	09/10/2025	175.78	16/12/2025

Likidite karşılama oranı, Banka'nın sahip olduğu yüksek kaliteli likit varlıkların, bir aylık vade penceresindeki net nakit çıkışlarına oranlanması ile hesaplanır. Oran üzerinde belirleyici olan önemli bilanço kalemleri; TCMB nezdinde tutulan zorunlu karşılıklar, repo/teminata konu olmayan menkul kıymetler, kurumsal nitelikli katılım hesapları, yurt dışı kaynaklı fonlar ve bankalardan alacaklar olarak sıralanabilir. Bu kalemlerin likit aktifler ve net nakit çıkışları içinde tutarsal olarak yüksek paya sahip olmaları, dikkate alınma oranlarının yüksek olması ve zaman içinde değişkenlik gösterebilmeleri nedeniyle likidite karşılama oranına etkileri diğer kalemlere oranla fazladır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmamış Toplam Değer(*)		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmış Toplam Değer(*)	
		TP+YP	YP	TP+YP	YP
YÜKSEK KALİTELİ LİKİT VARLIKLAR					
1	Yüksek kaliteli likit varlıklar			202,840,451	128,720,011
NAKİT ÇIKIŞLARI					
2	Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat	203,344,021	22,844,938	17,644,538	2,284,494
3	İstikrarlı mevduat	53,797,292	-	2,689,865	-
4	Düşük istikrarlı mevduat	149,546,729	22,844,938	14,954,673	2,284,494
5	Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat dışında kalan teminatsız borçlar	118,411,515	63,898,446	56,660,997	29,575,647
6	Operasyonel mevduat	-	-	-	-
7	Operasyonel olmayan mevduat	109,275,598	60,564,199	47,525,080	26,241,400
8	Diğer teminatsız borçlar	9,135,917	3,334,247	9,135,917	3,334,247
9	Teminatlı borçlar			-	-
10	Diğer nakit çıkışları	180,221,376	167,022,189	180,221,376	167,022,189
11	Türev yükümlülükler ve teminat tamamlama yükümlülükleri	97,774,752	88,161,348	97,774,752	88,161,348
12	Yapılandırılmış finansal araçlardan borçlar	82,446,624	78,860,841	82,446,624	78,860,841
13	Finansal piyasalara olan borçlar için verilen ödeme taahhütleri ile diğer bilanço dışı yükümlülükler	-	-	-	-
14	Herhangi bir şarta bağlı olmaksızın cayılabilir bilanço dışı diğer yükümlülükler ile sözleşmeye dayalı diğer yükümlülükler	-	-	-	-
15	Diğer cayılamaz veya şartı bağlı olarak cayılabilir bilanço dışı borçlar	182,393,700	34,514,007	15,231,352	2,360,354
16	**TOPLAM NAKİT ÇIKIŞLARI**			269,758,263	201,242,684
NAKİT GİRİŞLERİ					
17	Teminatlı alacaklar	-	-	-	-
18	Teminatsız alacaklar	96,959,007	63,556,483	73,529,016	55,633,016
19	Diğer nakit girişleri	99,132,567	68,220,072	99,132,567	68,220,072
20	**TOPLAM NAKİT GİRİŞLERİ**	**196,091,574**	**131,776,555**	**172,661,583**	**123,853,088**
				Üst Sınır Uygulanmış Değer	
21	**TOPLAM YKLV STOKU**			**202,840,451**	**128,720,011**
22	**TOPLAM NET NAKİT ÇIKIŞLARI**			**97,096,680**	**77,389,596**
23	**LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI (%)**			**208.91**	**166.33**

(*) Haftalık basit aritmetik ortalama alınmak suretiyle hesaplanan likidite karşılama oranının son üç ay için hesaplanan ortalaması

1 Ekim – 31 Aralık 2024 döneminde haftalık periyotlar ile hesaplanan en düşük, en yüksek ve ortalama likidite karşılama oranları aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Önceki Dönem

	En Yüksek	Tarih	En Düşük	Tarih
TP+YP	257.94	10/11/2024	171.71	31/12/2024
YP	233.92	03/11/2024	125.78	21/12/2024

Likidite karşılama oranı, Banka'nın sahip olduğu yüksek kaliteli likit varlıkların, bir aylık vade penceresindeki net nakit çıkışlarına oranlanması ile hesaplanır. Oran üzerinde belirleyici olan önemli bilanço kalemleri; TCMB nezdinde tutulan zorunlu karşılıklar, repo/teminata konu olmayan menkul kıymetler, kurumsal nitelikli katılım hesapları, yurt dışı kaynaklı fonlar ve bankalardan alacaklar olarak sıralanabilir. Bu kalemlerin likit aktifler ve net nakit çıkışları içinde tutarsal olarak yüksek paya sahip olmaları, dikkate alınma oranlarının yüksek olması ve zaman içinde değişkenlik gösterebilmeleri nedeniyle likidite karşılama oranına etkileri diğer kalemlere oranla fazladır.

Aktif ve pasif kalemlerin kalan vadelerine göre gösterimi

Cari Dönem Sonu	Vadesiz	1 aya kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Dağıtılamayan (***)	Toplam
Varlıklar								
Nakit değerler (kasa, efektif deposu, yoldaki paralar, satın alınan çekler) ve TCMB (*)	200,687,761	149,314,486	-	-	-	-	(1,542)	350,000,705
Bankalar (*)	78,407,511	-	-	-	-	-	(2,987)	78,404,524
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan menkul değerler	21,961,086	407	193,532	1,403,127	7,293,851	5,848,764	-	36,700,767
Para piyasalarından alacaklar	-	3,700,000	-	-	-	-	-	3,700,000
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	670,378	30,771,362	-	12,857,993	67,646,441	3,715,904	-	115,662,078
Verilen krediler (**)	-	160,514,570	96,908,774	235,209,536	143,111,976	5,470,728	(4,470,138)	636,745,446
İtfa edilmiş maliyeti ile değerlenen finansal varlıklar	-	14,393,265	-	42,815	38,958,291	4,339,973	(24,836)	57,709,508
Diğer varlıklar (***)	1,254,284	24,136,615	27,669	-	1,552,719	-	46,171,955	73,143,242
Toplam Varlıklar	**302,981,020**	**382,830,705**	**97,129,975**	**249,513,471**	**258,563,278**	**19,375,369**	**41,672,452**	**1,352,066,270**
Yükümlülükler								
Özel cari hesap ve katılma hesapları aracılığı ile bankalardan toplanan fonlar	4,422,882	281	-	-	-	-	-	4,423,163
Diğer özel cari hesap ve katılma hesapları	548,542,073	272,632,375	60,982,263	13,152,257	257,130	11,416	-	895,577,514
Diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonlar	-	121,678,767	24,714,377	15,163,557	34,035,111	15,048,512	-	210,640,324
Para piyasalarına borçlar	-	32,238,730	10,500,000	3,500,000	-	-	765,117	47,003,847
İhraç edilen menkul değerler	-	-	-	-	-	-	-	-
Muhtelif borçlar	22,699,408	3,774,009	-	-	-	-	-	26,473,417
Diğer yükümlülükler (****)	-	33,811,000	1,385,063	1,386,055	1,373,152	98,285	129,894,450	167,948,005
Toplam Yükümlülükler	**575,664,363**	**464,135,162**	**97,581,703**	**33,201,869**	**35,665,393**	**15,158,213**	**130,659,567**	**1,352,066,270**
Likidite Açığı	(272,683,343)	(81,304,457)	(451,728)	216,311,602	222,897,885	4,217,156	(88,987,115)	-
Önceki Dönem								
Toplam Aktifler	163,471,651	213,703,659	74,539,340	169,980,390	175,401,749	31,154,881	23,868,733	852,120,403
Toplam yükümlülükler	323,767,015	290,467,483	75,836,151	49,431,535	10,446,287	12,457,054	89,714,878	852,120,403
Likidite Açığı	(160,295,364)	(76,763,824)	(1,296,811)	120,548,855	164,955,462	18,697,827	(65,846,145)	-

(*) Beklenen zarar karşılıkları ile netleştirilerek sunulmuştur.
(**) Kiralama işlemlerinden alacakları da içermekte ve beklenen zarar karşılıkları ile netlenerek sunulmuştur.
(***) Bilançoyu oluşturan aktif hesaplardan sabit kıymetler, iştirak ve bağlı ortaklıklar, ayniyat mevcudu ve peşin ödenmiş giderler gibi bankacılık faaliyetinin sürdürülmesi için gereksinim duyulan, kısa zamanda nakde dönüşme şansı bulunmayan diğer aktif nitelikli hesaplar buraya kaydedilir.
(****) Dağıtılamayan diğer yükümlülükler kolonu esas itibarıyla özkaynak ve karşılık bakiyelerinden oluşmaktadır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

5.11 Net istikrarlı fonlama oranı

Net istikrarlı fonlama oranı (NİFO), mevcut istikrarlı fon tutarının gerekli istikrarlı fon tutarına bölünmesi suretiyle hesaplanmaktadır. Mevcut istikrarlı fon, bankaların yükümlülük ve özkaynaklarının kalıcı olması beklenen kısmını; gerekli istikrarlı fon, bankaların bilanço içi varlıklarının ve bilanço dışı borçlarının yeniden fonlanması beklenen kısmını ifade etmektedir.

Mevcut istikrarlı fon tutarı, bankaların yükümlülük ve özkaynak unsurlarının TFRS uyarınca değerlenmiş tutarlarına mevzuat kapsamında belirlenen ilgili dikkate alma oranları uygulandıktan sonra bulunacak tutarlar toplanarak hesaplanmaktadır. Gerekli istikrarlı fon tutarı, bankaların bilanço içi varlıklarının TFRS uyarınca değerlenmiş tutarlarından ve bilanço dışı borçlarından, Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik uyarınca ayrılmış özel karşılıkların düşülmesi suretiyle hesaplanan değere, mevzuat kapsamında belirlenen ilgili dikkate alma oranları uygulandıktan sonra bulunacak tutarlar toplanarak hesaplanmaktadır.

Özkaynak hesaplama dönemleri itibarıyla aylık olarak hesaplanan konsolide ve konsolide olmayan NİFO Mart, Haziran, Eylül ve Aralık dönemleri itibarıyla üç aylık basit aritmetik ortalaması yüzde yüzden az olamaz.

31 Aralık 2025 dönemine ait Net İstikrarlı Fonlama Oranı %140.45 (31 Aralık 2024 – %135.65) olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibariyle bankamızın Net İstikrarlı Fonlama tablosundaki mevcut istikrarlı fon tutarı 1,032,797,951 TL (31 Aralık 2024 – 672,785,640 TL) iken gerekli istikrarlı fon tutarı 735,355,072 TL (31 Aralık 2024 – 495,958,022 TL) olup, Aralık 2025 dönemi dahil son üç aya ilişkin Net İstikrarlı Fonlama Oranının basit aritmetik ortalaması %138.82 (31 Aralık 2024 – %132.85) olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılı son 3 aylık dönemde NİFO gelişimi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Dönem	Oran
31 Ekim 2025	%138.81
30 Kasım 2025	%137.19
31 Aralık 2025	%140.45
3 Aylık Ortalama	%138.82

Cari Dönem		a	b	c	ç	d
		Kalan Vadesine Göre, Dikkate Alma Oranı Uygulanmamış Tutar				Dikkate Alma Oranı Uygulanmış Toplam Tutar
		Vadesiz	6 Aydan Kısa Vadeli	6 Ay ile 6 Aydan Uzun 1 Yıldan Kısa Vadeli	1 Yıl ve 1 Yıldan Uzun Vadeli	
Mevcut İstikrarlı Fon						
1	Özkaynak Unsurları	146,744,299	-	-	-	146,744,299
2	Ana sermaye ve katkı sermaye	146,744,299	-	-	-	146,744,299
3	Diğer özkaynak unsurları	-	-	-	-	-
4	Gerçek kişi ve perakende müşteri mevduatı/katılım fonu	549,256,630	335,174,435	7,267,131	269,154	843,239,492
5	İstikrarlı mevduat/katılım fonu	493,607,674	308,665,431	6,844,612	259,837	768,908,676
6	Düşük istikrarlı mevduat/katılım fonu	55,648,956	26,509,004	422,519	9,317	74,330,816
7	Diğer kişilere borçlar	-	-	-	-	-
8	Operasyonel mevduat/katılım fonu	-	-	-	-	-
9	Diğer borçlar	-	-	-	-	-
10	Birbirlerine bağlı varlıklara eşdeğer yükümlülükler					

GRI 2-21

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

11	Diğer yükümlülükler	35,174,147	198,189,279	17,558,095	-	8,779,048
12	Türev yükümlülükler				-	
13	Yukarıda yer almayan diğer özkaynak unsurları ve yükümlülükler	75,014,616	-	-	34,035,112	34,035,112
14	**Mevcut İstikrarlı Fon**					**1,032,797,951**
Gerekli İstikrarlı Fon						
15	Yüksek kaliteli likit varlıklar					5,402,226
16	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlara depo edilen operasyonel mevduat/katılım fonu	-	-	-	-	-
17	Canlı alacaklar	32,823,764	192,125,031	163,432,562	326,624,870	466,148,290
18	Teminatı birinci kalite likit varlık olan, kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlardan alacaklar	-	-	-	-	-
19	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlardan teminatsız veya teminatı birinci kalite likit varlık olmayan teminatlı alacaklar	53,603	7,435,654	-	-	1,123,389
20	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlar dışındaki kurumsal müşteriler, kuruluşlar, gerçek kişi ve perakende müşteriler, merkezi yönetimler, merkez bankaları ile kamu kuruluşlarından olan alacaklar	10,138,697	184,689,377	163,246,220	226,517,404	380,660,640
21	*% 35 ya da daha düşük risk ağırlığına tabi alacaklar*	-	-	-	99,450,447	64,642,791
22	İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	-	-
23	*% 35 ya da daha düşük risk ağırlığına tabi alacaklar*	-	-	-	-	-
24	Yüksek kaliteli likit varlık niteliğini haiz olmayan, borsada işlem gören hisse senetleri ile borçlanma araçları	22,631,464	-	186,342	657,019	19,721,470
25	Birbirlerine bağlı yükümlülüklere eşdeğer varlıklar					
26	Diğer varlıklar	186,732,870	72,269,576	354,598	11,817,868	255,165,790
27	Altın dahil fiziki teslimatlı emtia	25,577,705				21,741,049
28	Türev sözleşmelerin başlangıç teminatı veya merkezi karşı tarafa verilen garanti fonu				-	
29	Türev varlıklar				15,870,806	15,870,806
30	Türev yükümlülüklerin değişim teminatı düşülmeden önceki tutarı				56,398,770	56,398,770
31	Yukarıda yer almayan diğer varlıklar	161,155,165	-	354,598	11,817,868	161,155,165
32	Bilanço dışı borçlar		172,775,311	-	-	8,638,766
33	**Gerekli İstikrarlı Fon**					**735,355,072**

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

34	**Net İstikrarlı Fonlama Oranı (%)**					**140.45**

2024 yılı son 3 aylık dönemde NİFO gelişimi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Dönem	Oran
31 Ekim 2024	%129.61
30 Kasım 2024	%133.30
31 Aralık 2024	%135.65
3 Aylık Ortalama	%132.85

Önceki Dönem		a	b	c	ç	d
		Kalan Vadesine Göre, Dikkate Alma Oranı Uygulanmamış Tutar				Dikkate Alma Oranı Uygulanmış Toplam Tutar
		Vadesiz	6 Aydan Kısa Vadeli	6 Ay ile 6 Aydan Uzun 1 Yıldan Kısa Vadeli	1 Yıl ve 1 Yıldan Uzun Vadeli	
Mevcut İstikrarlı Fon						
1	Özkaynak Unsurları	105,867,852	-	-	-	105,867,852
2	Ana sermaye ve katkı sermaye	105,867,852	-	-	-	105,867,852
3	Diğer özkaynak unsurları	-	-	-	-	-
4	Gerçek kişi ve perakende müşteri mevduatı/katılım fonu	318,854,051	251,314,165	11,498,696	1,331,487	550,910,127
5	İstikrarlı mevduat/katılım fonu	279,608,939	232,662,410	11,096,475	863,533	498,019,789
6	Düşük istikrarlı mevduat/katılım fonu	39,245,112	18,651,755	402,221	467,954	52,890,338
7	Diğer kişilere borçlar	-	-	-	-	-
8	Operasyonel mevduat/katılım fonu	-	-	-	-	-
9	Diğer borçlar	-	-	-	-	-
10	Birbirlerine bağlı varlıklara eşdeğer yükümlülükler					
11	Diğer yükümlülükler	6,459,329	122,219,654	19,390,815	-	9,695,407
12	Türev yükümlülükler				1,737,547	
13	Yukarıda yer almayan diğer özkaynak unsurları ve yükümlülükler	65,945,567	-	-	6,312,254	6,312,254
14	**Mevcut İstikrarlı Fon**					**672,785,640**
Gerekli İstikrarlı Fon						
15	Yüksek kaliteli likit varlıklar					3,410,497
16	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlara depo edilen operasyonel mevduat/katılım fonu	-	-	-	-	-
17	Canlı alacaklar	20,234,040	82,392,090	82,173,247	275,487,654	331,370,324
18	Teminatı birinci kalite likit varlık olan, kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlardan alacaklar	-	-	-	-	-

GRI 2-21

GRI 2-21

19	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlardan teminatsız veya teminatı birinci kalite likit varlık olmayan teminatlı alacaklar	2,075	3,220,597	-	-	483,401
20	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlar dışındaki kurumsal müşteriler, kuruluşlar, gerçek kişi ve perakende müşteriler, merkezi yönetimler, merkez bankaları ile kamu kuruluşlarından olan alacaklar	4,013,663	79,163,136	81,476,893	254,445,364	302,806,811
21	*% 35 ya da daha düşük risk ağırlığına tabi alacaklar*	-	-	-	20,126,195	13,082,026
22	İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	-	-
23	*% 35 ya da daha düşük risk ağırlığına tabi alacaklar*	-	-	-	-	-
24	Yüksek kaliteli likit varlık niteliğini haiz olmayan, borsada işlem gören hisse senetleri ile borçlanma araçları	16,218,302	8,357	696,354	916,095	14,998,086
25	Birbirlerine bağlı yükümlülüklere eşdeğer varlıklar					
26	Diğer varlıklar	124,661,443	33,073,813	-	32,788,304	155,918,780
27	Altın dahil fiziki teslimatlı emtia	12,109,841				10,293,365
28	Türev sözleşmelerin başlangıç teminatı veya merkezi karşı tarafa verilen garanti fonu				-	-
29	Türev varlıklar				-	-
30	Türev yükümlülüklerin değişim teminatı düşülmeden önceki tutarı				33,073,813	33,073,813
31	Yukarıda yer almayan diğer varlıklar	112,551,602	-	-	32,788,304	112,551,602
32	Bilanço dışı borçlar		105,168,427	-	-	5,258,421
33	**Gerekli İstikrarlı Fon**					**495,958,022**
34	**Net İstikrarlı Fonlama Oranı (%)**					**135.65**

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

6. Kaldıraç oranına ilişkin açıklamalar

Kaldıraç oranı kamuya açıklama şablonu

5 Kasım 2013 tarihli ve 28812 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Bankaların Kaldıraç Düzeyinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" uyarınca hesaplanan kaldıraç oranına ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.

	Bilanço içi varlıklar (*)	Cari Dönem	Önceki Dönem
1	Bilanço içi varlıklar (Türev finansal araçlar ile kredi türevleri hariç, teminatlar dahil)	1,285,947,046	843,750,928
2	(Ana sermayeden indirilen varlıklar)	(8,574,626)	(9,087,996)
3	Bilanço içi varlıklara ilişkin toplam risk tutarı (1 ve 2 nci satırların toplamı)	1,277,372,420	834,662,932
	Türev finansal araçlar ile kredi türevleri		
4	Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin yenileme maliyeti	4,848,576	1,698,299
5	Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin potansiyel kredi riski tutarı	1,847,890	1,271,782
6	Türev finansal araçlar ile kredi türevlerine ilişkin toplam risk tutarı (4 ve 5 inci satırların toplamı)	6,696,466	2,970,081
	Menkul kıymet ve emtia teminatlı finansman işlemleri		
7	Menkul kıymetleştirme ve emtia teminatlı finansman işlemlerinin menkul kıymet ve emtia teminatlı finansman işlemlerinin risk tutarı (Bilanço içi hariç)	(10,852,931)	(2,341,046)
8	Aracılık edilen işlemlerden kaynaklanan risk tutarı	-	-
9	Menkul kıymetleştirme ve emtia teminatlı finansman işlemlerine ilişkin toplam risk tutarı (7 ve 8 inci satırların toplamı)	(10,852,931)	(2,341,046)
	Bilanço dışı işlemler		
10	Bilanço dışı işlemlerin brüt nominal tutarı	406,311,763	377,210,385
11	(Krediye dönüştürme oranları ile çarpımından kaynaklanan düzeltme tutarı)	-	(153,868,221)
12	Bilanço dışı işlemlere ilişkin toplam risk tutarı (10 ve 11 inci satırların toplamı)	406,311,763	223,342,164
	Sermaye ve toplam risk		
13	Ana sermaye	114,644,957	78,154,085
14	Toplam risk tutarı (3, 6, 9 ve 12 inci satırların toplamı)	1,679,527,718	1,058,634,131
	Kaldıraç oranı		
15	Kaldıraç oranı	6.83	7.38

(*) Tabloda yer alan tutarlar üç aylık ortalamaları ifade etmektedir.

Banka'nın solo bazda bilanço tarihi itibari ile geçmiş üç aylık dönemde ay sonları itibari ile bulunan değerlerin aritmetik ortalaması baz alınarak hesaplanan kaldıraç oranı %6.83 (31 Aralık 2024 – %7.38) olarak gerçekleşmiştir. Önceki döneme göre değişimin başlıca sebebi sermaye, bilanço içi varlıklar, türev finansal varlıklar ve kredi türevleri kalemlerindeki artışın diğer kalemlere nazaran daha yüksek olmasıdır. Buna göre, ana sermaye dönem karı kaynaklı %47 artarken, bilanço içi risk tutarı %53 artmış ve bilanço dışı kalemler %82 artış göstermiştir. Buna bağlı olarak, cari dönem kaldıraç oranında önceki döneme nazaran 55 baz puanlık bir azalış görülmektedir.

7. Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar

Aşağıdaki tablo, Banka'nın finansal tablolarında gerçeğe uygun değeri ile gösterilmeyen finansal varlık ve borçların defter değeri ile gerçeğe uygun değerini göstermektedir. Defter değeri ilgili varlık ve borçların elde etme bedeli ve birikmiş kar payı reeskontlarının toplamını ifade etmektedir.

	Defter değeri		Gerçeğe uygun değer	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Finansal varlıklar				
Bankalar	78,407,511	27,042,682	78,407,511	27,042,682
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	115,662,078	60,958,267	115,662,078	60,958,267
İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar	57,734,344	56,023,875	53,305,986	51,220,727
Verilen Krediler ve Finansal Kiralama Alacakları	641,240,420	427,701,505	641,620,314	431,047,547
Finansal borçlar				
Özel cari hesap ve katılma hesapları aracılığı ile bankalardan toplanan fonlar	4,423,163	2,014,280	4,423,163	2,014,280
Diğer özel cari hesap ve katılma hesapları	895,577,514	583,549,633	895,577,514	583,549,633
Para piyasasına borçlar	47,003,847	17,719,258	46,238,730	17,241,650
Diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonlar	210,640,324	136,107,271	211,053,765	137,157,921
İhraç edilen menkul kıymetler	-	-	-	-
Diğer Yükümlülükler	58,533,904	13,068,929	58,533,904	13,068,929
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	2,409,889	1,466,023	2,409,889	1,466,023

Kredilerin tahmini gerçeğe uygun değeri, cari piyasa kar payı oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akımlarının bulunmasıyla hesaplanır. Krediler, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar ve diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonlar dışında kalan ve iskonto edilmiş maliyetleri ile taşınan finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değerinin hem kısa vadeli yapılarından hem de üzerlerindeki efektif kar oranının cari efektif piyasa oranı olmasından dolayı, taşınan maliyetine yakın olduğu belirlenmiştir.

8. Başkaları nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklamalar

Banka müşterilerinin nam ve hesabına alım, satım, fon yönetimi hizmetleri vermemektedir. Banka inanca dayalı işlem sözleşmeleri yapmamaktadır.

9. Riskten korunma muhasebesi uygulamalarına ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır).

10. Risk yönetimine ilişkin açıklamalar

Risk Yönetim Sistemi, Banka'nın maruz bulunduğu risklerin sistemli yönetilmesi amacıyla oluşturulan; Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi, Risk Komitesi, Aktif-Pasif Komitesi ve Risk Yönetim Başkanlığı ("RYB")'nı ifade eder. Yönetim Kurulu, Banka'da Risk Yönetim Sistemi'nin sahibidir; Banka içinde etkin, yeterli ve uygun bir risk yönetim sisteminin tesis edilmesini ve bu sistemin sürekliliğini temin eder. Banka Risk Yönetim Sistemi'nin temel amacı, Banka'nın gelecekteki nakit akımlarının ihtiva ettiği risk-getiri yapısını, buna bağlı olarak faaliyetlerin niteliğini ve düzeyini izlemeye, kontrol altında tutmaya ve gerektiğinde değiştirmeye yönelik olarak belirlenen politikalar, uygulama usulleri ve limitler vasıtasıyla, maruz kalınan risklerin tanımlanmasını, ölçülmesini, izlenmesini ve kontrol edilmesini sağlamaktır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

10.1. Risk yönetimi ve risk ağırlıklı tutarlara ilişkin açıklamalar

10.1.1. GBA - Banka'nın risk yönetimi yaklaşımı

İş modelinin Banka risk profilini nasıl belirlediği ve onunla ne şekilde etkileşim içerisinde olduğu (örneğin iş modeliyle ilişkili anahtar riskler ve bu risklerin her birinin açıklamalara ne şekilde yansıdığı) ve Banka'nın risk profilinin yönetim kurulu tarafından onaylanan risk iştahı ile nasıl etkileşim içerisinde olduğu;

Kuveyt Türk'ün iş modeli esas olarak iki ana faaliyet alanından oluşmaktadır. Bu ana alanlar, faizsiz bankacılık kuralları içerisinde cari hesaplar ve kar/zarar katılma hesapları yoluyla fon toplamak ve bu fonlar ve özkaynakları vasıtasıyla müşterilerine fon kullandırmaktır. Banka'nın iş modeli, Banka'nın bazı önemli risklere maruz kalması sonucunu doğurmaktadır. Bu önemli riskler, Banka'nın İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci'nde değerlendirilmekte ve belirlenmektedir. Banka'nın tüm önemli risk türleri için risk stratejisi yazılı olarak oluşturulmuştur. Bankalar, 11 Temmuz 2014 tarihli ve 29057 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik gereğince, risk iştahını belirlemek ve birimlerin risk iştahına uyumunu izlemek için politika ve süreçlerden müteşekkil bir yapı tesis etmekle yükümlüdür. Bu amacı teminen, Risk Yönetimi Başkanlığı tarafından Risk İştahı Politikası yayınlanmış ve Yönetim Kurulunca onaylanmıştır. Banka'nın Risk İştahı Politikası uyarınca, risk kapasitesi göz önünde bulundurarak Banka'nın hedef ve stratejilerini gerçekleştirmek için toplu olarak ve önemli gördüğü her bir risk türü itibarıyla taşımak istediği risk düzeyi ve risk limitleri belirlenmiştir. Banka'nın risk stratejisi ve risk limitleri Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir.

Risk ölçüm ve yönetim işlemlerini ifa eden birimler, icracı birimlerden bağımsız olarak faaliyet göstermektedir. Temel olarak kredi, piyasa, likidite, operasyonel ve diğer önemli risk sınıflarına yönelik kontrol ve yönetim faaliyetleri gerçekleşmektedir. Risk Yönetimi Başkanlığı, iş modeli kaynaklı olarak Banka'nın maruz kalabileceği tüm riskleri belirlemekte, izlemekte, ölçmekte ve yönetilmesi hususunda Bankaya stratejik katkılarda bulunmaktadır. Risk Yönetimi Başkanlığı'nı oluşturan birimlerden birisi olan Kredi Riski Yönetimi ve Modelleme birimi, kredi riski ile alakalı risk ölçüm ve yönetim işlemlerini ifa etmektedir. Risk Yönetimi Başkanlığı altında faaliyet gösteren diğer birim olan Piyasa Riski, Operasyonel Risk ve Sermaye Planlama departmanı ise piyasa, operasyonel, likidite ve diğer önemli risk türleri için risk yönetimi faaliyetlerini yürütmekte ve Banka'nın sermaye planlaması çalışmalarını koordine etmektedir.

Banka, ana iş modeli doğrultusunda kredi ağırlıklı aktif yapısına sahiptir. Banka'nın iş modelini yansıtan şekilde, toplam aktifler içerisinde ağırlıklı olarak nakdi kredilerden ve finansal kiralama işlemlerinden alacaklar yer almaktadır. Banka, ağırlıklı olarak reel sektörün finansmanına yönelik fon sağlayarak ve risk-getiri dengesini göz önünde tutarak kredi tutarını arttırmayı ve böylece sürdürülebilir bir büyümeyi hedeflemektedir. Banka'nın mevcut ve hedeflediği iş modeli çerçevesinde maruz kaldığı ve kalmayı beklediği en büyük risk türü kredi riskidir. Banka'nın kredi riski kapsamında önemli riskleri olarak belirlenen riskler aşağıda belirtilmiştir.

- Kredi Riski, kredi müşterisinin yapılan sözleşme gereklerine uymayarak yükümlülüğünü kısmen veya tamamen zamanında yerine getirememesi nedeniyle Banka'nın maruz kalabileceği zarar olasılığını ifade eder.
- Karşı Taraf Kredi Riski, iki tarafa da yükümlülük getiren bir işlemin muhatabı olan karşı tarafın, bu işlemin nakit akışında yer alan son ödemeden önce temerrüde düşme riskine tekabül eder.
- Yoğunlaşma Riski, farklı risk türleri arasında veya münferit risk bazında, Banka'nın temel faaliyetlerini sürdürebilme yeteneğini veya mali bünyesini tehdit edebilecek ya da Banka'nın risk profilinde önemli değişiklik yapabilecek düzeyde büyük kayıplar doğurabilecek yoğunlaşmadan kaynaklanan riskleri kapsar.

Banka, gerçekleştirdiği hazine işlemleri ve diğer finansal faaliyetleri nedeniyle piyasa riskine maruz kalmaktadır. Ancak Banka risk iştahına paralel şekilde, piyasa riski doğuran varlıklarının yüksek kredi derecelendirme notuna ve likiditeye sahip olmasına özen göstermekte, kur riskinden korunmak amacıyla spekülatif döviz pozisyonu taşımamaktadır.

Banka gerçekleştirdiği faaliyetler, yürütülen süreçler, insan kaynağı, sistemler ve dış kaynaklar nedeniyle operasyonel riske maruz kalmaktadır. Bankadaki operasyonel riskler; risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve azaltılması/kontrol edilmesi unsurları çerçevesinde Yönetim Kurulu gözetiminde yönetilmektedir. Mevcut risk yönetiminin, riskin seviyesi ve önem derecesi dikkate alınarak Banka'nın büyüklüğü ile uyumlu olmasına dikkat edilmektedir.

Yönetim kuruluna ve üst yönetime sağlanan risk raporlama süreçleri hakkında açıklamalar, özellikle raporlamanın kapsamı ve ana içeriği,

Risk yönetimi faaliyetleri kapsamında maruz kalınan riskler ile Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan risklerin; zamanında ve kapsamlı olarak raporlanması Risk Yönetimi Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Banka, kullandığı risk ölçüm modellerinden düzenli raporlar üretmekte ve raporları analiz etmektedir. Risk ölçümü ve risk izleme sonuçlarının Yönetim Kuruluna veya Risk Komitesine ve üst düzey yönetime düzenli ve zamanında raporlanması Risk Yönetimi Başkanlığı tarafından gerçekleştirilmektedir.

Hazırlanan raporlar önemli risklerin seviyesi ve gelişimi ile bunların sermaye ihtiyacı üzerindeki etkilerini, risk ölçüm ve değerlendirme sistemlerinde kullanılan varsayımların uygunluğunu, Banka'nın önemli tüm riskler için bulundurması gereken sermaye düzeyinin yeterliliğini, yasal ve içsel sermaye hedef ve oranlarına uyumunu, geleceğe dönük sermaye ihtiyacını ve bu doğrultuda stratejik planda yapılması gereken değişiklikleri, risk limitlerindeki aşımları, aktif ve teminat kalitesi ile yoğunlaşma riskine ilişkin analizleri, destek hizmetlerine ilişkin risk değerlendirmeleri, iş sürekliliği planları, vb. bilgileri içermektedir.

Banka, İSEDES kapsamında yapılan risk ölçümü, sermaye ve likidite planlaması ile risk yönetim kabiliyetlerine ilişkin değerlendirmeyi içeren bir raporu yılda asgari bir kez ve her halükarda yıl sonları itibarıyla düzenlemektedir.

10.1.2. GB1 - Risk ağırlıklı tutarlara genel bakış

		Risk Ağırlıklı Tutarlar		Asgari Sermaye Yükümlülüğü
		Cari Dönem 31/12/2025	Önceki Dönem 31/12/2024	Cari Dönem 31/12/2025
1	Kredi riski (karşı taraf kredi riski hariç)	453,053,554	296,488,495	36,244,284
2	Standart yaklaşım	453,053,554	296,488,495	36,244,284
3	İçsel derecelendirmeye dayalı yaklaşım	-	-	-
4	Karşı taraf kredi riski	6,882,444	1,627,418	550,596
5	Karşı taraf kredi riski için standart yaklaşım	6,882,444	1,627,418	550,596
6	İçsel model yöntemi	-	-	-
7	Basit risk ağırlığı yaklaşımı veya içsel modeller yaklaşımında bankacılık hesabındaki hisse senedi pozisyonları	-	-	-
8	KYK'ya yapılan yatırımlar-içerik yöntemi	-	-	-
9	KYK'ya yapılan yatırımlar-izahname yöntemi	-	-	-
10	KYK'ya yapılan yatırımlar-% 1250 risk ağırlığı yöntemi	-	-	-
11	Takas riski	-	-	-
12	Bankacılık hesaplarındaki menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-
13	İDD derecelendirmeye dayalı yaklaşım	-	-	-
14	İDD denetim otoritesi formülü yaklaşımı	-	-	-
15	Standart basitleştirilmiş denetim otoritesi formülü yaklaşımı	-	-	-
16	Piyasa riski	69,351,303	44,449,178	5,548,104
17	Standart yaklaşım	69,351,303	44,449,178	5,548,104
18	İçsel model yaklaşımları	-	-	-
19	Operasyonel risk	88,762,224	55,143,267	7,100,978
20	Temel gösterge yaklaşımı	88,762,224	55,143,267	7,100,978
21	Standart yaklaşım	-	-	-
22	İleri ölçüm yaklaşımı	-	-	-
23	Özkaynaklardan indirim eşiklerinin altındaki tutarlar (%250 risk ağırlığına tabi)	-	-	-
24	En düşük değer ayarlamaları	-	-	-
25	**Toplam (1+4+7+8+9+10+11+12+16+19+23+24)**	**618,049,525**	**397,708,358**	**49,443,962**

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

10.1.3. Varlık ve yükümlülüklerin finansal tablo değerleri ile sermaye yeterliliği hesaplamasına dahil edilen değerleri arasındaki farklar ve eşleştirme

Cari Dönem	Finansal tablolarda raporlanan TMS uyarınca değerlenmiş tutar	Kalemlerin TMS uyarınca değerlenmiş tutarı					
Varlıklar		Yasal konsolidasyon kapsamındaki TMS uyarınca değerlenmiş tutar	Kredi Riskine Tabi	Karşı Taraf Riskine Tabi	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	Piyasa Riskine Tabi	Sermaye Riskine Tabi olmayan veya Sermayeden indirilen
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	350,002,247	350,002,247	350,002,247	-	-	-	-
Bankalar	78,407,511	78,407,511	78,407,511	-	-	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	3,700,000	3,700,000	3,700,000	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	36,700,767	36,700,767	-	-	-	36,700,767	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	115,662,078	115,662,078	115,662,078	-	-	-	-
İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen Finansal Varlıklar	57,734,344	57,734,344	57,734,344	-	-	-	-
Türev Finansal Varlıklar	18,654,940	18,654,940	-	18,654,940	-	-	-
Beklenen Zarar Karşılıkları (-)	17,619,513	17,619,513	9,615,685	-	-	-	8,003,828
Krediler	583,747,847	583,747,847	589,388,999	-	-	-	-
Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	70,587,747	70,587,747	70,587,747	-	-	-	-
Faktoring Alacakları	-	-	-	-	-	-	-
Satış Amaçlı Elde Tutulan Ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	2,011,387	2,011,387	2,011,387	-	-	-	-
Bağlı Ortaklıklar (Net)	13,360,612	13,360,612	13,360,612	-	-	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	20,000	20,000	20,000	-	-	-	-
Maddi Duran Varlıklar (Net)	7,974,274	7,974,274	7,974,274	-	-	-	654,311
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	4,025,584	4,025,584	4,025,584	-	-	-	4,025,584
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)	-	-	-	-	-	-	-
Cari Vergi Varlığı	-	-	-	-	-	-	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	1,552,719	1,552,719	1,552,719	-	-	-	-
Diğer Aktifler	25,543,726	25,543,726	25,543,726	-	-	-	-
Toplam varlıklar	**1,352,066,270**	**1,352,066,270**	**1,310,355,543**	**18,654,940**	**-**	**36,700,767**	**(3,323,933)**
Yükümlülükler							
Toplanan Fonlar	900,000,677	900,000,677	-	-	-	-	900,000,677
Alınan Krediler	195,591,812	195,591,812	-	-	-	-	195,591,812
Para Piyasalarına Borçlar	47,003,847	47,003,847	-	47,003,847	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-
Türev Finansal Yükümlülükler	2,784,134	2,784,134	-	-	-	-	2,784,134
Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler	2,409,889	2,409,889	-	-	-	-	2,409,889
Karşılıklar	8,550,563	8,550,563	-	-	-	-	8,550,563
Cari Vergi Borcu	799,048	799,048	-	-	-	-	799,048
Ertelenmiş Vergi Borcu	-	-	-	-	-	-	-
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	15,048,512	15,048,512	-	-	-	-	15,048,512
Diğer Yükümlülükler	58,533,904	58,533,904	-	-	-	-	58,533,904
Özkaynaklar	121,343,884	121,343,884	-	-	-	-	121,343,884
Toplam yükümlülükler	**1,352,066,270**	**1,352,066,270**	**-**	**47,003,847**	**-**	**-**	**1,305,062,423**

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem	Finansal tablolarda raporlanan TMS uyarınca değerlenmiş tutar	Yasal konsolidasyon kapsamındaki TMS uyarınca değerlenmiş tutar	Kalemlerin TMS uyarınca değerlenmiş tutarı			
			Kredi Riskine Tabi	Karşı Taraf Riskine Tabi	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	Piyasa Riskine Tabi	Sermaye Riskine Tabi olmayan veya Sermayeden indirilen
Varlıklar							
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	222,992,725	222,992,725	222,992,725	-	-	-	-
Bankalar	27,042,682	27,042,682	27,042,682	-	-	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	1,019	1,019	1,019	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	32,340,339	32,340,339	-	-	-	32,340,339	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	60,958,267	60,958,267	-	-	-	-	-
İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar	56,023,875	56,023,875	-	-	-	-	-
Türev Finansal Varlıklar	1,115,386	1,115,386	-	1,115,386	-	-	-
Beklenen Zarar Karşılıkları (-)	12,988,502	12,988,502	-	-	-	-	7,008,764
Krediler	384,235,545	384,235,545	-	-	-	-	-
Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	50,506,622	50,506,622	-	-	-	-	-
Faktoring Alacakları	-	-	-	-	-	-	-
Satış Amaçlı Elde Tutulan Ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	522,743	522,743	-	-	-	-	-
Bağlı Ortaklıklar (Net)	4,122,212	4,122,212	-	-	-	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	20,000	20,000	-	-	-	-	-
Maddi Duran Varlıklar (Net)	5,362,430	5,362,430	-	-	-	-	429,260
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	2,314,849	2,314,849	-	-	-	-	2,215,572
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)	-	-	-	-	-	-	-
Cari Vergi Varlığı	-	-	-	-	-	-	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	8,340,450	8,340,450	-	-	-	-	-
Diğer Aktifler	9,209,753	9,209,753	-	-	-	-	-
Toplam Varlıklar	**852,120,403**	**852,120,403**	**- 222,992,725**	**1,115,386**	**-**	**32,340,339**	**(4,363,932)**
Yükümlülükler							
Toplanan Fonlar	585,563,913	585,563,913	-	-	-	-	585,563,913
Alınan Krediler	121,920,986	121,920,986	-	17,719,258	-	-	121,920,986
Para Piyasalarına Borçlar	17,719,258	17,719,258	-	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-
Türev Finansal Yükümlülükler	2,852,933	2,852,933	-	-	-	-	2,852,933
Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler	1,466,023	1,466,023	-	-	-	-	1,466,023
Karşılıklar	7,397,604	7,397,604	-	-	-	-	7,397,604
Cari Vergi Borcu	5,716,978	5,716,978	-	-	-	-	5,716,978
Ertelenmiş Vergi Borcu	-	-	-	-	-	-	-
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	14,186,285	14,186,285	-	-	-	-	14,186,285
Diğer Yükümlülükler	13,068,929	13,068,929	-	-	-	-	13,068,929
Özkaynaklar	82,227,494	82,227,494	-	-	-	-	82,227,494
Toplam yükümlülükler	**852,120,403**	**852,120,403**	**-**	**17,719,258**	**-**	**-**	**834,401,145**

GRI 2-21

10.1.4 Risk tutarları ile finansal tablolardaki TMS uyarınca değerlenmiş tutarlar arasındaki farkların ana kaynakları

	Toplam	Kredi Riskine Tabi	Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	Karşı Taraf Kredi Riskine Tabi	Piyasa Riskine Tabi
1- Yasal Konsolidasyon kapsamındaki varlıkların TMS uyarınca değerlenmiş tutarları (Şablon 1B'deki gibi)	1,352,066,270	1,310,355,543	-	18,654,940	36,700,767
2- Yasal Konsolidasyon kapsamındaki yükümlülüklerin TMS uyarınca değerlenmiş tutarları (Şablon 1B'deki gibi)	-	-	-	47,003,847	-
3- Yasal Konsolidasyon kapsamındaki toplam net tutar	1,352,066,270	1,310,355,543	-	65,658,787	36,700,767
4-Bilanço dışı tutarlar	999,878,279	86,812,160	-	11,966,604	563,987,697
5- Değerleme farkları	-	-	-	-	-
6- Farklı netleştirme kurallarından kaynaklanan farklar (satır 2'ye konulanlar dışında)	-	-	-	-	-
7- Karşılıkların dikkate alınmasından kaynaklanan farklar	-	-	-	-	-
8-Kurum'un uygulamalarından kaynaklanan farklar	-	(383,345,001)	-	-	-
9-Risk Tutarları	**2,351,944,549**	**1,013,822,702**	**-**	**77,625,391**	**600,688,464**

10.2. KRA - Kredi riskiyle ilgili genel niteliksel bilgiler

10.2.1. Banka'nın iş modelinin, kredi riski profilindeki bileşenlere nasıl dönüştüğü

Banka'nın iş modeli esas olarak iki ana faaliyet alanından oluşmaktadır. Faizsiz bankacılık kuralları içerisinde cari hesaplar ve kar/zarar katılma hesapları yoluyla fon toplamak ve bu fonlar ve özkaynakları vasıtasıyla müşterilerine fon kullandırmaktır. Banka, bu ana iş modeli doğrultusunda kredi ağırlıklı aktif yapısına sahiptir. Banka'nın iş modelini yansıtan şekilde toplam aktifler içerisinde ağırlıklı olarak nakdi kredilerden ve finansal kiralama işlemlerinden alacaklar yer almaktadır. Banka, ağırlıklı olarak reel sektörün finansmanına yönelik fon sağlayarak ve risk-getiri dengesini göz önünde tutarak kredi tutarını arttırmak ve böylece sürdürülebilir bir büyümeyi hedeflemektedir.

Banka'nın risk profili, Banka'nın maruz kaldığı ya da kalmayı beklediği risk türlerini ve risk türü bazındaki risk düzeyini gösterir. Banka'nın mevcut ve hedeflediği iş modeli çerçevesinde maruz kaldığı ve kalmayı beklediği en büyük risk türü kredi riskidir. En önemli kredi riski bileşenlerinden olan yoğunlaşma riski kapsamında sektörel yoğunlaşma limitleri belirlenmiştir. 20 ayrı sektör bazında nakdi, gayri nakdi ve toplam krediler bazında içsel limitler belirlenmiştir. Bu sektörlerdeki Takibe Dönüşüm Oranları'nın izlenmesi ve düzeltici aksiyonların alınabilmesi için limitler belirlenmiştir. Kredi riski yoğunlaşmaları hususunda borçlu ve kredi risk grubu bazında ilk 10, ilk 20, ilk 30, ilk 40, ilk 50 ve ilk 100 borçlu/kredi risk grubu için içsel limitler belirlenmiştir. Ülke riski kapsamında belirlenen ülkelerde yoğunlaşmanın önüne geçebilmek maksadıyla ülke limitleri oluşturulmuştur.

10.2.2. Kredi riski politikası ve kredi risk limitleri belirlenirken kullanılan kriterler ve yaklaşım

Kredi Riski Politikası'nın temel amacı, kredi işlemleri sırasında üstlenilen karşı taraf riskinin ölçülmesi, yasal ve Bankamız limitleri karşısında riskin izlenmesi, riskin ölçümü ve kontrolüne ilişkin yeni teknik ve uygulamaların araştırılması, tahsili gecikmiş alacakların izlenmesi, gecikme sebeplerinin analiz edilmesi, tekerrürlerini önleyici tedbirlerin alınmasıdır. Kredi Riski, kredi müşterisinin yapılan sözleşme gereklerine uymayarak yükümlülüğünü kısmen veya tamamen zamanında yerine getirememesinden dolayı Banka'nın maruz kalabileceği zarar olasılığını ifade eder. Bu risk aynı zamanda karşı tarafın mali durumundaki bozulmanın neden olduğu piyasa değeri kaybını da içerir. Kullanılan kredi riski tanımı kapsamına bilanço içi ve bilanço dışı işlemler de dâhildir.

Risk limitleri; risk iştahı yapısının bir parçası olarak konsolide ve konsolide olmayan bazda Banka'nın finansal sistem içindeki büyüklüğü göz önünde bulundurularak açık bir şekilde ilişkilendirilerek belirlenmektedir. Bu kapsamda, Yönetim Kurulunca onaylanan risk iştahı; risk türleri bazında ve gerekli görülen diğer seviyelere bölüştürülmekte ve tahsis edilmektedir. Limit kullanımları yakından izlenmektedir, limit aşımları, gerekli tedbirlerin alınması için üst düzey yönetime bildirilmektedir.

GRI 2-21

10.3. Kredi riski yönetim ve kontrol fonksiyonunun yapısı ve organizasyonu

Risk, Kontrol ve Uyum Grubu; Yönetim Kurulu'na bağlı olan Risk Komitesi'ne bağlı olarak görev yapmaktadır. Risk Yönetimi Başkanlığı Başkanı ve bağlı bulunduğu Risk, Kontrol ve Uyum Grubu Başkanı, risk yönetimine ilişkin Banka Yönetim Kurulu tarafından onaylanan strateji ve politikaları uygulamak ve Risk Komitesi tarafından verilen diğer görevleri yerine getirmekle görevli ve sorumludur. Risk Yönetimi Başkanlığı'nı oluşturan birimlerden birisi olan Kredi Riski Yönetimi ve Modelleme birimi, kredi riski ile alakalı risk ölçüm ve yönetim işlemlerini ifa etmektedir.

10.4. Kredi riski yönetimi, risk kontrol, yasal uyum ve iç denetim fonksiyonları arasındaki ilişki

İç sistemler kapsamındaki birimler Banka organizasyon yapısı içinde Yönetim Kuruluna bağlı olarak kurulmuştur. Yönetim Kurulu, risk yönetimi, iç kontrol ve uyumla ilgili görev ve sorumluluklarını üç yönetim kurulu üyesinden oluşan Risk Komitesine devretmiştir. Risk Yönetimi Başkanlığı, İç Kontrol Başkanlığı ve Uyum Başkanlığı, Risk Komitesi gözetim ve koordinasyonunda faaliyetlerini yürütmektedir. Yönetim Kurulu, iç denetimle ilgili görev ve sorumluluklarını ise üç Yönetim Kurulu üyesinden oluşan Denetim Komitesi aracılığıyla yürütmektedir. Teftiş Kurulu Başkanlığı iç denetim faaliyetlerini Denetim Komitesinin gözetim ve koordinasyonunda ifa etmektedir.

Banka'nın iç kontrol fonksiyonu, İç Kontrol Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. İç Kontrol Sistemi, Banka'nın maruz kaldığı risklerin azaltılması, yönetilmesi, izlenmesi ve kontrolünün sağlanması amacıyla, Banka'nın organizasyon yapısı ve faaliyetlerinin kapsamı ile uyumlu ve değişen koşullara uygun olarak, Banka'nın yurt içi ve yurt dışı şubeleri ile genel müdürlük birimlerini, konsolidasyona tabi tüm ortaklıklarını ve tüm faaliyetlerini kapsayacak yeterlilik ve etkinlikte kurulmuştur. Banka'da iç kontrol sistemi ve iç kontrol faaliyetleri, İç Kontrol Başkanlığı ve ilgili üst düzey yöneticilerle birlikte tasarlanmakta, yeterli ve etkin şekilde yürütülmektedir.

Uyum Başkanlığı, Bankada uyum riskinin etkin bir biçimde yönetilerek kontrol altında tutulmasını, söz konusu risklerin gerçekleşmeden önce tespit edilerek engellenmesini, Banka'nın faaliyetlerinin devamlı surette ilgili mevzuat ve düzenlemelere uygun ve uyumlu olarak yürütülmesini sağlamak amacıyla çalışmalar yürütmektedir.

Risk Yönetimi Başkanlığı, Banka'nın karşı karşıya kaldığı risklerin belirlenmesi, ölçülmesi ve yönetilmesi görevlerini etkin bir şekilde yürütmektedir. Kredi riski yönetimi faaliyetleri, kredi politikası ve kredi riski politikası kapsamındaki risk yönetimi faaliyetleri için etkin risk yönetimi sistemleri alt yapısı tesis edilmektedir. Yönetim Kurulu kararı ile belirlenen içsel kredi risk limitleri ölçülmekte, periyodik raporlar ile Risk Komitesi'ne sunulmaktadır.

Teftiş Kurulu Başkanlığı; yönetim kuruluna ve üst düzey yönetime Banka faaliyetlerinin Bankacılık Kanunu ve ilgili diğer mevzuat ile Banka içi strateji, politika, ilke ve hedefler doğrultusunda yürütüldüğü ve iç kontrol ve risk yönetimi sistemlerinin etkinliği ve yeterliliği hususunda güvence sağlamakla sorumludur.

10.5. Üst düzey yönetim ve yönetim kurulu üyelerine kredi riski yönetim fonksiyonu ve maruz kalınan kredi riski ile ilgili yapılacak raporlamadaki kapsam ve ana içerik

Yönetim Kuruluna ve üst yönetime sağlanan temel rapor olan Üst Düzey Risk Yönetimi Raporu, üç ayda bir hazırlanmaktadır. Raporda ana içerik olarak aşağıdaki hususlar yer almaktadır.

Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar için Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik'te yer alan sınıflama çerçevesinde aktif kalitesi analiz edilmekte ve bir önceki dönemle karşılaştırılmakta ve böylece aktif kalitesinin sürdürülebilirliği izlenmektedir. Kredi riski limitleri ve ilgili dönemdeki gerçekleşmeler yer almaktadır. 20 ekonomik sektör bazında sektörel kredi kullandırımları nakdi, gayrinakdi ve toplam krediler bazında takip edilmektedir.

Ekonomik sektörlerin kredi kullandırımdaki payları ve gelişim trendleri izlenmektedir. Bankamızın risk iştahına ilişkin olarak tanımlanan risk limitleri ve gerçekleşmelerine yer verilmektedir. Anahtar risk göstergelerinin izlendiği bölümde, kredi risk ağırlıklı kalemlerin toplam aktiflere oranı, brüt takip tutarının toplam finansman (nakdi krediler) portföyüne oranı, ayrıca her sektöre göre dağılımları, teminatların teminat grupları bazında dağılımı, ilk 10/20/30/40/50/100 risklerin toplam finansman (nakdi ve gayri nakdi krediler) portföyüne oranı ve terkin oranları yer almaktadır.

Nakdi kredilerin vadeye göre dağılımı izlenmektedir. İdari ve yasal takipteki ilk 10'ar müşteri hakkında detaylı bilgiler, limit, risk, teminat ve karşılık tutarları, sektör bilgisi ve firmaların durumları hakkında izahlar yer almaktadır. Yeniden yapılandırılan tutar gelişimi izlenmektedir. Ayrıca, Banka Risk Grubu'na kullandırımlar raporlanmaktadır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Ülke ratingleri, limitleri ve limit gerçekleşmeleri takip edilmekte ve bir önceki dönem ile karşılaştırmalara yer verilmektedir.

Banka'nın kendi iç segment yapısına göre kredi portföyleri oluşturmuştur. Bu segmentler ayrıca kendi içinde alt segmentlere ayrılmaktadır. Bu portföyler bazında nakdi, gayrinakdi ve toplam bazda risk gerçekleşmeleri takip edilmektedir.

Fon kullandırma işlemlerinde alınan gayrimenkul teminatlarının değerliliğinde artış veya azalış olup olmadığını gözlemlemek amacıyla gayrimenkul fiyat endeksi analizi yer almaktadır. TCMB'nin belirlediği bölge sınıflaması bazında teminat olarak alınan gayrimenkuller, alt kategorilerde izlenmektedir. TCMB'nin yayınladığı Türkiye Konut Fiyat Endeksi ile karşılaştırmalar yer almaktadır.

Varlıkların kredi kalitesi

Cari Dönem		Yasal konsolidasyona göre hazırlanan finansal tablolarda yer alan TMS uyarınca değerlenmiş brüt tutarı		Karşılıklar/amortisman ve değer düşüklüğü	Net değer
		Temerrüt Etmiş	Temerrüt Etmemiş		
1	Krediler	13,095,174	646,881,572	9,615,686	650,361,060
2	Borçlanma Araçları	-	179,194,137	5,797,715	173,396,422
3	Bilanço Dışı Alacaklar (*)	1,073,853	433,762,944	240,698	434,596,099
4	**Toplam**	**14,169,027**	**1,259,838,653**	**15,654,099**	**1,258,353,581**

(*) Türev işlemlerin reeskontları net olarak değer düşüklüğü satırında gösterilmiştir.

Önceki Dönem		Yasal konsolidasyona göre hazırlanan finansal tablolarda yer alan TMS uyarınca değerlenmiş brüt tutarı		Karşılıklar/amortisman ve değer düşüklüğü	Net değer
		Temerrüt Etmiş	Temerrüt Etmemiş		
1	Krediler	7,040,670	430,132,723	5,979,738	431,193,655
2	Borçlanma Araçları	-	130,038,204	13,056,062	116,982,142
3	Bilanço Dışı Alacaklar (*)	944,163	213,962,556	863,935	214,042,784
4	**Toplam**	**7,984,833**	**774,133,483**	**19,899,735**	**762,218,581**

(*) Türev işlemlerin reeskontları net olarak değer düşüklüğü satırında gösterilmiştir.

Temerrüde düşmüş alacaklar ve borçlanma araçları stoğundaki değişimler

		Cari Dönem	Önceki Dönem
1	Önceki raporlama dönemi sonundaki temerrüt etmiş krediler ve borçlanma araçları tutarı	7,040,670	3,603,341
2	Son raporlama döneminden itibaren temerrüt eden krediler ve borçlanma araçları	18,633,421	6,565,754
3	Tekrar temerrüt etmemiş durumuna gelen alacaklar	-	-
4	Aktiften silinen tutarlar	5,217,732	1,392,133
5	Diğer değişimler	(7,361,185)	(1,736,292)
6	**Raporlama dönemi sonundaki temerrüt etmiş krediler ve borçlanma araçları tutarı (1+2-3-4±5)**	**13,095,174**	**7,040,670**

10.6. KRB - Varlıkların kredi kalitesi ile ilgili genel niteliksel açıklamalar

10.6.1 Muhasebe amaçlı kullanılan "tahsili gecikmiş" alacak ve "karşılık ayrılan" alacakların kapsamı ve tanımları ile eğer varsa "tahsili gecikmiş" ve "karşılık ayrılan" tanımları arasındaki farklılıklar

Tahsili Gecikmiş alacaklar: Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar için Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik kapsamı çerçevesinde belirlenmektedir. Karşılık ayrılan alacaklar: TFRS 9 standardı kapsamına giren ve Gerçeğe Uygun Değeri Kar/Zarara yansıtılanlar dışındaki tüm finansal enstrümanları ifade etmektedir.

10.6.2. Tahsili gecikmiş alacakların (90 günü geçenler) "karşılık ayrılan" olarak değerlendirilmeyen kısmı ve bu uygulamanın nedenleri

Banka'da ilgili ay içerisinde, yasal düzenlemelere göre belirlenmiş gecikme sürecini tamamlamış tüm krediler otomatik olarak takip hesaplarına alınarak özel karşılığa konu edilmektedir. Çok istisnai durumlarda ve mahkeme kararı sebebiyle gecikme süreci durdurulmakta olup, Banka'nın bu kapsamdaki kredi tutarı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla önemsiz seviyededir.

10.6.3. Karşılık tutarı belirlenirken kullanılan metotların tanımları

TFRS 9, Aşama 1'deki tüm finansal varlıklar için 12 aylık beklenen kredi zarar karşılığı ve tüm diğer finansal varlıklar için ömür boyu beklenen kredi zararı hesaplanmasını gerektirmektedir. 12 aylık beklenen kredi zararı, beklenen kredi zararının rapor tarihinden sonraki 12 ay içinde muhtemel temerrüt olaylarından kaynaklanan kısmını ifade eder. Ömür boyu zararlar, rapor tarihinden sonra finansal aracın beklenen ömrü boyunca tüm muhtemel temerrüt olaylarından kaynaklanan zararlardır. Ömür boyu, finansal aracın vadesini ifade eder. Vadesi olmayan finansal araçlarda banka, davranışsal vadeyi hesaplar ve bunu, ömür boyu beklenen kredi zararını hesaplarken kullanır. BKZ, öngörülen nakit akışlarını, TO (Temerrüt Olasılığı), THK (Temerrüt Halinde Kayıp), KDO (Krediye Dönüşüm Oranı) ve iskonto oranını dikkate alarak münferit her bir enstrüman seviyesinde hesaplanmaktadır. Küçük, çok önemsiz ve derecelendirilmemiş portföylerde ise BKZ tahmini toplu bir bazda yapılabilir.

10.6.4. Yeniden yapılandırılan alacakların tanımları

Finansal güçlük içerisinde bulunan mevcut kredilerdeki finansal şartların, borcun ödenebilmesini kolaylaştırmak için değiştirilmesi olup, kredi geri ödenemediğinde ya da potansiyel bir ödeyememe durumu ile karşılaşıldığında borçlunun yeni finansman gücü ve yapısına göre, daha önce imzalanan orijinal kredi koşulları değiştirilebilir. Bir kredinin yeniden yapılandırılmış olarak kabul edilebilmesi için borçlunun finansal güçlük içinde olması ve borçluya bankaca kredi koşullarının değiştirilmesine yönelik imtiyaz sağlanması koşullarının birlikte sağlanmış olması gerekmektedir.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

10.6.5. Alacakların coğrafi bölgelere göre, sektöre ve kalan vadesine göre kırılımı

Nakdi alacakların sektörlere göre dağılımı şöyledir:

Sektör	Cari Dönem - Nakdi Kredi Tutarı	Önceki Dönem - Nakdi Kredi Tutarı
Tekstil	55,474,915	48,210,259
İnşaat-Taahhüt	46,900,277	35,385,266
Gıda ve İçecek	61,602,850	38,976,900
Bireysel Krediler	71,703,504	39,215,594
Metal Sanayii	40,832,078	30,617,054
Otomotiv	34,615,871	25,702,469
İnşaat-Yapsat	25,348,790	15,991,791
Enerji	18,757,042	15,881,732
Kimya	34,680,765	24,417,060
Ulaştırma-Lojistik	43,349,652	24,793,755
Makine-Teçhizat	25,888,227	17,605,375
İnşaat Malzemeleri	28,973,540	18,980,578
İmalat	22,111,140	15,674,901
Toptan ve Perakende Ticaret	24,323,974	16,745,098
Hizmetler	16,694,480	9,834,337
Teknoloji-Elektronik	15,752,359	11,024,231
Araç Kiralama	17,110,851	11,669,430
Finansal Hizmetler	10,922,599	3,620,767
Tarım ve Hayvancılık	15,858,159	8,035,681
Turizm	5,889,028	3,860,591
Sağlık	11,540,153	6,535,980
Kamu	9,043,541	130,777
Mobilya	6,000,049	4,174,170
Emlak ve Komisyonculuk	5,064,161	3,724,817
Madencilik	4,904,466	3,242,883
Eğitim	993,123	690,679
Toplam	**654,335,594**	**434,742,175**

Nakdi alacakların coğrafi bölgelere göre dağılımı şöyledir:

Bölge	Cari Dönem - Nakdi Kredi Tutarı	Önceki Dönem - Nakdi Kredi Tutarı
Akdeniz Bölgesi	52,689,771	33,373,142
Doğu Anadolu Bölgesi	13,007,540	7,320,533
Ege Bölgesi	42,733,631	27,951,165
Güneydoğu Anadolu Bölgesi	48,219,586	33,937,185
İç Anadolu Bölgesi	114,159,653	68,731,353
Karadeniz Bölgesi	30,103,035	15,167,777
Marmara Bölgesi	341,067,929	242,465,891
Yurt Dışı	12,354,449	5,795,129
Toplam	**654,335,594**	**434,742,175**

Nakdi alacakların vade dağılımı şöyledir:

Vade Dağılımı	Cari Dönem - Nakdi Kredi Tutarı	Önceki Dönem - Nakdi Kredi Tutarı
Bir yıla kadar	369,365,368	253,290,629
1 yıldan 3 yıla kadar	189,198,168	120,198,991
3 yıldan 5 yıla kadar	60,194,763	34,551,374
5 yıl ve yukarısı	17,929,593	18,778,497
Gecikmiş	17,647,702	7,922,684

Toplam	**654,335,594**	**434,742,175**

10.6.6. Coğrafi bölgeler ve sektör bazında karşılık ayrılan alacak tutarları (muhasebesel açıdan banka tarafından kullanılan tanıma göre) ve ilgili karşılıklar ile aktiften silinen tutarlar

Cari Dönem - Sektör	Takipteki Alacak Tutarı	Özel Karşılık	Aktiften Silinen Tutar
Tarım	**215,826**	**150,635**	**107,878**
Çiftçilik ve Hayvancılık	171,281	115,090	58,231
Ormancılık	44,545	35,545	49,647
Balıkçılık	-	-	-
Sanayi	**5,325,854**	**3,927,508**	**2,379,482**
Madencilik ve Taş ocakçılığı	814,645	573,138	518,154
İmalat Sanayi	4,241,214	3,133,819	1,841,228
Elektrik, Gaz, Su	269,995	220,551	20,100
İnşaat	**1,185,197**	**836,346**	**995,065**
Hizmetler	**4,315,303**	**3,224,333**	**1,012,310**
Toptan ve Perakende Ticaret	2,429,901	1,787,693	803,817
Otel ve Lokanta Hizmetleri	92,025	66,424	13,200
Ulaştırma ve Haberleşme	864,276	626,010	75,010
Mali Kuruluşlar	-	-	14
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	782,424	634,369	55,754
Serbest Meslek Hizmetleri	12,072	7,635	-
Eğitim Hizmetleri	33,221	26,562	32
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	101,384	75,640	64,483
Diğer	**2,052,994**	**1,476,864**	**722,997**
Toplam	**13,095,174**	**9,615,686**	**5,217,732**

Cari Dönem - Sektör	Takipteki Alacak Tutarı	Özel Karşılık	Aktiften Silinen Tutar
Tarım	**74,574**	**60,557**	**1,355**
Çiftçilik ve Hayvancılık	18,119	15,474	1,284
Ormancılık	56,083	44,724	71
Balıkçılık	372	359	-
Sanayi	**2,398,054**	**2,066,918**	**434,264**
Madencilik ve Taş ocakçılığı	460,970	424,460	3,756
İmalat Sanayi	1,917,974	1,627,037	304,699
Elektrik, Gaz, Su	19,110	15,421	125,809
İnşaat	**1,184,343**	**1,222,259**	**28,391**
Hizmetler	**2,456,784**	**1,913,204**	**805,045**
Toptan ve Perakende Ticaret	1,179,772	1,025,819	376,303
Otel ve Lokanta Hizmetleri	155,666	132,019	251,823
Ulaştırma ve Haberleşme	548,557	401,132	50,900
Mali Kuruluşlar	193,113	14	20,112
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	292,369	285,756	709
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-
Eğitim Hizmetleri	1,233	1,482	4
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	86,074	66,982	105,194
Diğer	**926,915**	**716,800**	**123,078**
Toplam	**7,040,670**	**5,979,738**	**1,392,133**

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Cari Dönem - Coğrafi Bölge	Takipteki Alacak Tutarı	Karşılıklar	Aktiften Silinen Tutarlar
Marmara Bölgesi	8,681,397	6,386,853	2,645,483
Güneydoğu Anadolu Bölgesi	805,696	568,597	659,554
İç Anadolu Bölgesi	1,614,307	1,210,179	999,428
Akdeniz Bölgesi	458,914	312,070	540,177
Ege Bölgesi	752,423	552,817	204,079
Doğu Anadolu Bölgesi	180,819	123,194	41,826
Karadeniz Bölgesi	597,702	458,974	126,518
Yurt Dışı	3,916	3,002	667
Toplam	**13,095,174**	**9,615,686**	**5,217,732**

Önceki Dönem - Coğrafi Bölge	Takipteki Alacak Tutarı	Karşılıklar	Aktiften Silinen Tutarlar
Marmara Bölgesi	4,037,752	3,212,152	922,529
Güneydoğu Anadolu Bölgesi	457,459	418,342	88,807
İç Anadolu Bölgesi	1,332,635	1,270,701	146,212
Akdeniz Bölgesi	548,716	519,437	136,716
Ege Bölgesi	294,069	258,897	38,222
Doğu Anadolu Bölgesi	152,381	125,264	45,621
Karadeniz Bölgesi	215,550	173,150	13,857
Yurt Dışı	2,108	1,795	169
Toplam	**7,040,670**	**5,979,738**	**1,392,133**

10.6.7. Tahsili gecikmiş alacaklar için yaşlandırma analizi

Cari Dönem	3 Aya Kadar	3-12 Ay	1-3 Yıl	3-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri
Kurumsal ve Ticari Krediler	1,453,385	6,673,401	2,927,943	89,618	234,678
Bireysel Krediler	56,458	87,070	22,595	1,482	1,034
Kredi Kartları	638,607	750,539	155,198	1,624	1,542
Diğer	-	-	-	-	-
Toplam	**2,148,450**	**7,511,010**	**3,105,736**	**92,724**	**237,254**

Önceki Dönem	3 Aya Kadar	3-12 Ay	1-3 Yıl	3-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri
Kurumsal ve Ticari Krediler	2,601,114	1,868,216	545,713	959,437	375,163
Bireysel Krediler	20,321	40,168	14,299	2,051	1,656
Kredi Kartları	220,404	357,908	28,210	3,249	2,761
Diğer	-	-	-	-	-
Toplam	**2,841,839**	**2,266,292**	**588,222**	**964,737**	**379,580**

10.6.8. Yeniden yapılandırılmış alacakların canlı ve donuk olmasına göre kırılımı

Yapılandırma Durumu	Cari Dönem - Risk	Önceki Dönem - Risk
Canlı	6,205,937	3,909,491
Donuk	13,216	2,463
Toplam	**6,219,153**	**3,911,954**

GRI 2-21

10.7. Kredi Riski Azaltımı

10.7.1 KRC - Kredi riski azaltım teknikleri ile ilgili kamuya açıklanacak niteliksel gereksinimler

Banka tarafından gerçekleştirilen kredi işlemleri çerçevesinde şube personeli huzurunda alınan tüm teminat belgeleri şube operasyon kadrosu tarafından kontrol edilerek ana bankacılık uygulaması üzerinden Teminat Takip Müdürlüğüne iletilmektedir. Teminat Takip Müdürlüğü personeli tarafından imza uygunluğu, yetki kontrolleri, geçerlilik incelemeleri yapılan teminatların sistemsel girişleri tamamlanmaktadır.

10.7.2 Kredi riski azaltım teknikleri

	Cari Dönem	Teminatsız alacaklar: TMS uyarınca değerlenmiş tutar	Teminat ile korunan alacaklar	Teminat ile korunan alacakların teminatlı kısımları	Finansal garantiler ile korunan alacaklar	Finansal garantiler ile korunan alacakların teminatlı kısımları	Kredi türevleri ile korunan alacaklar	Kredi türevleri ile korunana alacakların teminatlı kısımları
1	Krediler	398,372,295	236,965,902	16,097,979	15,022,863	12,749,915	-	-
2	Borçlanma araçları	173,396,422	-	-	-	-	-	-
3	**Toplam**	**571,768,717**	**236,965,902**	**16,097,979**	**15,022,863**	**12,749,915**	**-**	**-**
4	Temerrüde düşmüş	1,248,070	2,214,236	22,349	17,183	12,503	-	-

	Önceki Dönem	Teminatsız alacaklar: TMS uyarınca değerlenmiş tutar	Teminat ile korunan alacaklar	Teminat ile korunan alacakların teminatlı kısımları	Finansal garantiler ile korunan alacaklar	Finansal garantiler ile korunan alacakların teminatlı kısımları	Kredi türevleri ile korunan alacaklar	Kredi türevleri ile korunana alacakların teminatlı kısımları
1	Krediler	237,301,484	181,842,456	19,134,869	12,049,715	10,119,191	-	-
2	Borçlanma araçları	116,982,142	-	-	-	-	-	-
3	**Toplam**	**354,283,626**	**181,842,456**	**19,134,869**	**12,049,715**	**10,119,191**	**-**	**-**
4	Temerrüde düşmüş	551,966	490,395	5,488	18,570	12,267	-	-

10.8. Karşı taraf kredi riskine (KKR) ilişkin bilgiler

10.8.1. KKR'ne ilişkin risk yönetimi hedef ve politikaları

Finansal karşı tarafların kredi değerlerinin tespiti, finansal karşı tarafların iflası halinde, Banka'nın karşı karşıya kalacağı riskleri sınırlamak amacıyla BDDK tarafından yayınlanan yönetmelikler ve uluslararası uygulamalar çerçevesinde Banka Kredi Politikasına ek olarak düzenlenmiştir. Bu ek ile finansal karşı taraflara limit tahsis ve sürekli izleme faaliyetleri belirlenmiştir. Bu çerçevede öncelikle ülke değerlendirmeleri ve limitleri başta olmak üzere KKR'lar için finansal ve finansal olmayan kuruluşların kredi değerlendirmeleri Politika'da belirtilen komitelerde karara bağlanmaktadır.

10.8.2. KKR ve MKT riskleri için hesaplanan içsel sermaye kapsamında belirlenen operasyonel limit tahsis metodu

KKR ve MKT riskleri için sermaye gereksinimi hesaplanmasında içsel model yöntemi kullanılmamaktadır.

10.8.3. Garanti ve diğer risk azaltımları ile MKT riski dahil KKR'nin belirlenmesine yönelik politikalar

Banka, KKR ve MKT limitlerinin tamamı taahhüt edilmemiş limitler olmakla birlikte nakdi, gayrinakdi ve teminat limitlerini kapsamaktadır. Gayrinakdi risk doğurucu işlemlerde Uluslararası Kalkınma Bankaları gibi kuruluşların sigortalarından yararlanılmaktadır. İhtiyaç olduğu durumlarda nakit teminatlar alınmakta ve risk azaltılmaktadır. Nakdi risk doğurucu işlemlerde ise gerekli olduğu takdirde hisse senedi ve bono (sukuk) teminata alınarak risk azaltılabilmektedir.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

10.8.4. Ters eğilim riskine ilişkin kurallar

KKR için içsel model kullanılmamaktadır, bu nedenle ters eğilim riskine ilişkin hesaplama yapılmamaktadır.

10.8.5. Kredi derecelendirme notunda düşüş olması durumunda Banka'nın vermek zorunda olduğu ilave teminatın tutarı

Kredi derecelendirme notunda düşüş olması durumunda Bankamızın vermek zorunda olduğu ilave teminat tutarı bulunamamaktadır.

10.8.6. KKR'nin ölçüm yöntemlerine göre değerlendirilmesi

	Cari Dönem	Yenileme Maliyeti	Potansiyel Kredi Riski Tutarı	EBPRT	Yasal risk tutarının hesaplanması için kullanılan alfa	Kredi riski azaltımı sonrası risk tutarı	Risk ağırlıklı tutarlar
1	Standart yaklaşım - KKR (türevler için)*	6,579,538	1,968,035		1.4	11,966,604	6,744,271
2	İçsel Model Yöntemi (türev finansal araçlar, repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)						
3	Kredi riski azaltımı için kullanılan basit yöntem- (repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)						
4	Kredi riski azaltımı için kapsamlı yöntem –(repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)						
5	Repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için riske maruz değer						
6	**Toplam**						**6,744,271**

	Önceki Dönem	Yenileme Maliyeti	Potansiyel Kredi Riski Tutarı	EBPRT	Yasal risk tutarının hesaplanması için kullanılan alfa	Kredi riski azaltımı sonrası risk tutarı	Risk ağırlıklı tutarlar
1	Standart yaklaşım - KKR (türevler için)*	760,034	1,274,057		1.4	2,847,729	1,567,284
2	İçsel Model Yöntemi (türev finansal araçlar, repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)						
3	Kredi riski azaltımı için kullanılan basit yöntem- (repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)						
4	Kredi riski azaltımı için kapsamlı yöntem –(repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)						
5	Repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için riske maruz değer						
6	**Toplam**						**1,567,284**

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

10.8.7. Kredi değerleme ayarlamaları (KDA) için sermaye yükümlülüğü

		Cari Dönem		Önceki Dönem	
		Risk tutarı (Kredi riski azaltımı teknikleri kullanımı sonrası)	Risk ağırlıklı tutarlar	Risk tutarı (Kredi riski azaltımı teknikleri kullanımı sonrası)	Risk ağırlıklı tutarlar
Gelişmiş yönteme göre KDA sermaye yükümlülüğüne tabi portföylerin toplam tutarı					
1	(i) Riske maruz değer bileşeni (3*çarpan dahil)	-	-	-	-
2	(ii) Stres riske maruz değer (3*çarpan dahil)	-	-	-	-
3	Standart yönteme göre KDA sermaye yükümlülüğüne tabi portföylerin toplam tutarı	11,966,604	137,461	2,847,729	60,131
4	**KDA sermaye yükümlülüğüne tabi toplam tutar**	**11,966,604**	**137,461**	**2,847,729**	**60,131**

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

10.8.8. Risk sınıfları ve risk ağırlıklarına göre KKR

	Cari Dönem - Risk Sınıfları / Risk Ağırlığı *	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	%200	Diğerleri**	Toplam kredi riski*
1	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	51,043,591	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	-	-	5,980,562	102,289	-	4,945,316	-	-	-	6,192,573
7	Kurumsal alacaklar	-	-	-	-	46,474	516,843	-	-	-	516,843
8	Perakende alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	34,855
9	Diğer Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	**Toplam**	**51,043,591**	**-**	**5,980,562**	**102,289**	**46,474**	**5,462,159**	**-**	**-**	**-**	**6,744,271**

* Toplam kredi riski: Karşı taraf kredi riski ölçüm teknikleri uygulandıktan sonra sermaye yeterliliği hesaplamasıyla ilgili olan tutar.
** %35 Risk Ağırlığı Diğerleri kısmında sınıflandırılmıştır

	Önceki Dönem - Risk Sınıfları / Risk Ağırlığı *	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	%200	Diğerleri**	Toplam kredi riski*
1	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	17,808,306	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	-	-	1,344,936	223,764	-	388,352	-	-	-	769,221
7	Kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	784,398	-	-	-	784,398
8	Perakende alacaklar	-	-	-	-	18,220	-	-	-	-	13,665
9	Diğer Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	**Toplam**	**17,808,306**	**-**	**1,344,936**	**223,764**	**18,220**	**1,172,750**	**-**	**-**	**-**	**1,567,284**

* Toplam kredi riski: Karşı taraf kredi riski ölçüm teknikleri uygulandıktan sonra sermaye yeterliliği hesaplamasıyla ilgili olan tutar.
** %35 Risk Ağırlığı Diğerleri kısmında sınıflandırılmıştır.

11. Menkul kıymetleştirme pozisyonları

Bulunmamaktadır.

12. Başkaları nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemler

Banka müşterilerinin nam ve hesabına alım, satım, saklama, fon yönetimi hizmetleri vermemektedir. Banka inanca dayalı işlem sözleşmeleri yapmamaktadır

13. Piyasa riskiyle ilgili açıklanacak niteliksel bilgiler

13.1. Banka'nın süreç ve stratejileri

Banka'nın piyasa risklerinin tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi ve kontrol edilmesi için uygulanan süreçleri ile birlikte riskten korunmaya yönelik süreçleri ve riskten korunma etkililiğinin sürekliliğinin izlenmesine dair stratejileri/süreçleri de içerecek şekilde, Banka'nın alım satım faaliyetlerine yönelik stratejik hedeflerine ilişkin açıklama yapılır.

Risk yönetimi faaliyetleri; konsolide ve konsolide olmayan bazda maruz kalınan riskler ile Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan risklerin tanımlanması, ölçümü, izlenmesi, kontrolü ve raporlanması faaliyetlerinden oluşur. Bu faaliyetler, Banka Risk Yönetimi Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

Birinci yapısal blok kapsamında, piyasa riskinin tanımı mevzuatla yapılmıştır. Piyasa riskinin birinci yapısal blok kapsamına girmeyen unsurları içsel olarak değerlendirilmektedir. Bu süreç Risk Yönetimi Başkanlığı tarafından yürütülmekte, ilgili diğer birimlerden görüş alınmaktadır.

Piyasa riskinin ölçümü, Risk Yönetimi Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir. Piyasa riskinin standart yöntem ile ölçümü, Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik'in üçüncü kısmında belirtildiği şekilde gerçekleştirilmektedir. Risk Yönetimi Başkanlığı, ikinci yapısal blok kapsamına giren risklerin ölçümünde uluslararası alanda kabul görmüş, mevzuatta da yer verilen standart ve gelişmiş istatistiki yöntemler kullanmaktadır. Piyasa riskinin ölçümünde ve izlenmesinde geliştirilen modellerin yanı sıra stres testleri ve senaryo analizleri kullanılmaktadır.

Banka'nın maruz kaldığı piyasa riskinin, yasal mevzuatın ön gördüğü limitler dahilinde ve Banka'nın risk iştahına uygun olması birincil önceliktir. Bu bağlamda, piyasa riski dönemsel olarak ölçülmekte, izlenmekte ve raporlanmaktadır.

Piyasa riskine ilişkin risk limitleri, Ana Ortaklık Banka'nın Risk İştahı Politikası uyarınca oluşturulmaktadır. Söz konusu risk limitleri Yönetim Kurulu tarafından onaylanmakta ve asgari olarak yılda bir kez gözden geçirilmektedir. Limit kullanımları yakından izlenmektedir.

Üstlenilen piyasa riskinin büyüklüğü ve karmaşıklığı ile uyumlu olarak risk azaltım teknikleri ve bunların etkinliğini sağlamaya yönelik kontrollerin uygulanması sağlanmaktadır.

Hazine Grup Müdürlüğü tarafından Banka adına döviz pozisyonu ve nakit akışı takip edilmektedir.

Ayrıca, yeni ürün ve projeler piyasa riski yönetimi açısından incelenmekte ve gerek görülmesi durumunda uygun iç kontrollerin uygulanması sağlanmaktadır.

Banka'nın alım satım faaliyetlerine yönelik stratejik hedefleri ise aşağıda verilmiştir.

- Banka'nın kira sertifikaları portföyünün limitler çerçevesinde risk-getiri dengesi gözetilerek optimum seviyede yönetilmesinin sağlanması
- Piyasa gelişmelerine dair ileriye dönük beklentiler ve mevcut piyasa fiyatları çerçevesinde, alım satım fırsatları da gözetilerek alım-satım gerçekleştirilmesi
- Banka'nın likiditesinin karlı bir şekilde yönetilebilmesi için alternatif yatırım aracı olarak kira sertifikalarına yönlendirilmesi

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

13.2. Piyasa riski yönetimi fonksiyonunun organizasyonu ve yapısı

13.1'in 1. paragrafında bahsedilen Banka'nın strateji ve süreçlerinin uygulanması için kurulan piyasa riski yönetim yapısının tanımı ve piyasa riski yönetimine dahil olan farklı taraflar arasındaki iletişim mekanizması ve ilişkinin tanımlanması.

Piyasa riski servisi, Risk Yönetimi Başkanlığı içerisinde Piyasa Riski, Operasyonel Risk ve Sermaye Planlamadan sorumlu Başkan Yardımcısı'na bağlı olarak görev yapmaktadır. Bu servis, Risk Komitesi aracılığı ile doğrudan Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır. Risk ölçümü ve risk izleme sonuçları ilgili diğer birimlerle paylaşılmaktadır. İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci kapsamında koordine edilen faaliyetler Banka'nın ilgili diğer birimleriyle birlikte yürütülmektedir.

13.3. Risk raporlama ve/veya ölçüm sistemlerinin yapısı ve kapsamı

Banka, piyasa riski yönetimi sistemi kapsamında, maruz kalınan piyasa risklerine ilişkin bir raporlama sistemi oluşturmuştur. Piyasa riskine ilişkin risk ölçümü ve risk izleme sonuçları Risk Komitesi'ne düzenli olarak raporlanmaktadır.

Piyasa riski içeren işlem ve faaliyetleri kapsayan, önemli piyasa riski unsurlarını içeren ve faaliyetlerin kapsamı ve karmaşıklığıyla orantılı bir risk ölçüm sistemi bulunmaktadır. Bu sistem düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

23 Ekim 2015 tarihli ve 29511 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" in üçüncü kısmında yer alan esaslar uyarınca 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihli itibarıyla hesaplanan piyasa riskinin ayrıntıları aşağıda sunulmuştur:

13.4. Standart yaklaşıma göre risk tutarları

		Risk Ağırlıklı Tutarlar	Risk Ağırlıklı Tutarlar
		Cari Dönem	**Önceki Dönem**
	Dolaysız (peşin) ürünler	**69,351,303**	**44,449,178**
1	Kar payı oranı riski (genel ve spesifik)	21,594,235	28,592,557
2	Hisse senedi riski (genel ve spesifik)	481,292	458,665
3	Kur riski	18,035,279	5,249,008
4	Emtia riski	29,240,497	10,148,948
	Opsiyonlar	**-**	**-**
5	Basitleştirilmiş yaklaşım	-	-
6	Delta-plus metodu	-	-
7	Senaryo yaklaşımı	-	-
8	**Menkul kıymetleştirme**	-	-
9	**Toplam**	**69,351,303**	**44,449,178**

13.4. Operasyonel riske ilişkin açıklamalar

Banka'nın operasyonel risk hesaplamasında "Temel Gösterge Yöntemi" kullanılmıştır. Operasyonel riske esas tutar, 6 Eylül 2014 tarih ve 29111 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik'in Üçüncü Bölümü "Operasyonel Riske Esas Tutarın Hesaplanması" uyarınca Banka'nın son 3 yılına ait olan 2024, 2023 ve 2022 yılsonu brüt gelirleri kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır.Yıllık brüt gelir, net kar payı gelirlerine, net ücret ve komisyon gelirlerinin, bağlı ortaklık ve iştirak hisseleri dışındaki hisse senetlerinden elde edilen temettü gelirlerinin, ticari kâr/zararın (net) ve diğer faaliyet gelirlerinin eklenmesi, alım satım hesabı dışında izlenen aktiflerin satılmasından elde edilen kar/zarar, olağanüstü gelirler, hesaplama yapan Banka'nın ana ortağı, bağlı ortaklıkları veya ana ortağının bağlı ortaklıkları veya ilgili Yönetmelik veya muadili düzenlemelere tabi kuruluşlardan alınan destek hizmeti karşılığı yapılan faaliyet giderleri ve bir bankadan alınan destek hizmeti karşılığı yapılan faaliyet giderleri ve sigortadan tazmin edilen tutarların düşülmesi suretiyle hesaplanır. Bu bölümün I no'lu dipnotunda belirtilen "Sermaye yeterliliği standart oranı" kapsamındaki operasyonel riskin hesaplanmasında kullanılan 129,913,996 TL'nin %8'ine isabet eden bölümü olan 10,393,119 TL maruz kalınabilecek operasyonel riski temsil etmektedir. 10,393,119 TL aynı zamanda söz konusu riskin ortadan kaldırılması için gereken minimum sermaye tutarını ifade etmektedir.

Cari Dönem	31/12/2022 Tutar	31/12/2023 Tutar	31/12/2024 Tutar	Toplam/ Pozitif BG yılı sayısı	Oran (%)	Toplam
Brüt gelir	29,881,947	48,000,624	64,136,987	47,339,853	15	7,100,978
Operasyonel Riske Esas Tutar (Toplam*12.5)						88,762,224

Önceki Dönem	31/12/2021 Tutar	31/12/2022 Tutar	31/12/2023 Tutar	Toplam/ Pozitif BG yılı sayısı	Oran (%)	Toplam
Brüt gelir	10,346,656	29,881,947	48,000,624	29,409,742	15	4,411,461
Operasyonel Riske Esas Tutar (Toplam*12.5)						55,143,267

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

13.6. Bankacılık hesaplarındaki kâr payı oranı riskine ilişkin açıklamalar

13.6.1. Bankacılık hesaplarından kaynaklanan kâr payı oranı riskinin standart şok yöntemiyle ölçülmesine ve değerlendirilmesine ilişkin yönetmelik uyarınca kâr payı oranlarındaki dalgalanmadan doğan ekonomik değer farkları

Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Kar payı Oranı Riski ölçümlerine ilişkin nicel bilgiler

Cari Dönem	Ekonomik Değer değişimi (EDD)
Paralel Yukarı	7,366,273
Paralel Aşağı	(6,841,514)
Artan Eğim	(5,517,013)
Azalan Eğim	6,358,801
Kısa Vadeli Yukarı	9,317,867
Kısa Vadeli Aşağı	(9,069,772)
Maksimum	**9,317,867**
Ana Sermaye	**118,098,628**

Vadesiz mevduat için belirlenen ortalama ve en uzun yeniden fiyatlandırma süresi

Cari Dönem	TRY	USD	EUR
Vadesiz toplanan fonlar ortalama yeniden fiyatlandırma süresi (ay)	39	38	33
Vadesiz toplanan fonlar en uzun yeniden fiyatlandırma süresi (ay)	96	96	96

13.7. Risk yönetim hedef ve politikaları

Banka'nın stratejileri, risk politikaları ve vizyonu doğrultusunda RYB'nin Risk Komitesi'ne sunduğu analizler arasında kredi riskleri, piyasa riskleri, likidite riskleri, operasyonel riskler ve bilgi teknolojileri ("BT") risk değerlendirmeleri yer almaktadır. Ayrıca, piyasa hareketleri, ekonominin gidişatı ve Banka'nın stratejik büyümesi doğrultusunda sermaye yeterliliğine ilişkin stres testi ve senaryo analizleri, dünya ve Türkiye'deki ekonomik gelişmelerin değerlendirilmesi, Risk Komitesi ve Yönetim Kurulu'na RYB tarafından sunulmaktadır. Bu analizler, Banka üst yönetimi'nin risk iştahı ve risklere karşı bilinçlenmesi, sermaye yeterliliği, strateji revizyonları ve gelecek tahmini konularındaki karar alma süreçlerine önemli katkılarda bulunmaktadır.

Ek olarak RYB, iş sürekliliği ve ilgili konularda Banka'nın sürekli hazır olabilmesi, acil bir durum anında hızlı aksiyon alınabilmesi için proaktif bir yaklaşımla koordinasyonunu gerçekleştirmektedir.

RYB, Yönetim Kurulu'nun Banka'nın misyonu, vizyonu ve büyüme stratejisi doğrultusunda ortaya çıkabilecek riskleri yönetmesi için her türlü risk izleme ve analiz faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu bağlamda, kredi ve piyasa riskleri, likidite riski, operasyonel riskler ve tüm limitler, BT riskleri konularındaki çalışmaların yanında içsel bireysel ve kurumsal rating modelleme, BT risk değerlendirme, operasyonel kayıp veri tabanı, anahtar risk göstergeleri, operasyonel risk sigortaları, piyasa riski hesaplamaları, hazine işlemlerinin takibi ve aktif-pasif riskleri izlenmektedir.

Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değer hesaplamasında kullanılan değerleme yöntemleri esas alınarak yapılan derecelendirme

1. Derece: Aktif piyasalarda kote edilen fiyatlar ile değerlenen finansal kalemler

2. Derece: Kayıtlara yansıtılan gerçeğe uygun değer üzerinde önemli derecede etkisi bulunan tüm verilerin doğrudan veya dolaylı olarak gözlemlenebilir piyasa fiyatlarına dayandığı yöntemler uygulanarak değerlenen finansal kalemler

3. Derece: Kayıtlara yansıtılan gerçeğe uygun değer üzerinde önemli derecede etkisi bulunan verilerin doğrudan veya dolaylı olarak gözlemlenebilir piyasa fiyatlarına dayanmadığı yöntemler uygulanarak değerlenen finansal kalemler

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla gerçeğe uygun değerleriyle mali tablolara yansıtılan finansal varlık ve borç kalemlerinin gerçeğe uygun değer derecelerine göre dağılımı aşağıdaki tablolarda yer almaktadır:

Cari dönem	1.seviye	2.seviye	3.seviye	Toplam
Finansal varlıklar				
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar	8,651,157	46,704,550	-	55,355,707
Vadeli işlemler	-	391,214	-	391,214
Swap işlemleri	-	18,263,726	-	18,263,726
Devlet borçlanma senetleri	8,648,335	-	-	8,648,335
Diğer menkul değerler	2,822	28,049,610	-	28,052,432
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	113,649,053	2,013,025	-	115,662,078
Sermayede payı temsil eden menkul değerler	670,378	-	-	670,378
Devlet borçlanma senetleri	112,978,675	-	-	112,978,675
Diğer menkul değerler	-	2,013,025	-	2,013,025
Finansal borçlar				
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal borçlar	-	2,784,134	-	2,784,134
Vadeli işlemler	-	284,714	-	284,714
Swap işlemleri	-	2,499,420	-	2,499,420
Riskten korunma amaçlı finansal borçlar	-	-	-	-

Önceki dönem	1.seviye	2.seviye	3.seviye	Toplam
Finansal varlıklar				
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar	12,451,663	21,004,062	-	33,455,725
Vadeli işlemler	-	267,747	-	267,747
Swap işlemleri	-	847,639	-	847,639
Devlet borçlanma senetleri	12,432,835	-	-	12,432,835
Diğer menkul değerler	18,828	19,888,676	-	19,907,504
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	60,673,020	285,247	-	60,958,267
Sermayede payı temsil eden menkul değerler	488,440	-	-	488,440
Devlet borçlanma senetleri	60,184,580	-	-	60,184,580
Diğer menkul değerler	-	285,247	-	285,247
Finansal borçlar				
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal borçlar	-	2,852,933	-	2,852,933
Vadeli işlemler	-	265,757	-	265,757
Swap işlemleri	-	2,587,176	-	2,587,176
Riskten korunma amaçlı finansal borçlar	-	-	-	-

Cari yıl içerisinde 1. ve 2. dereceler arasında yapılmış herhangi bir geçiş bulunmamaktadır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

14. Faaliyet bölümlerine ilişkin açıklamalar

Banka, Kurumsal ve Ticari Bankacılık, Bireysel Bankacılık, Hazine ve Uluslararası Bankacılık alanlarında faaliyette bulunmaktadır.

Kurumsal ve Ticari Bankacılık; nakdi krediler, gayri nakdi krediler, dış ticaret finansmanı hizmetleri ve benzeri ürünler ile şirketlerin farklı etkinliklerinin finansal ihtiyaçlarını karşılamak adına müşterilere özel nakit akış ve finansman imkanları sunulmaktadır. Kurumsal ve Uluslararası Bankacılık ürünleri ile işletmelerin üretim faaliyetlerinin sürdürülebilirliklerine hizmet edilerek, yurt içi-yurt dışı iş olanakları desteklenmektedir.

Bireysel Bankacılık; fon toplama, taksitli ticari krediler, işletme kredileri, gayrinakdi krediler, tüketici finansmanı ve kredi kartlarından oluşmaktadır. Bu alanlarda katılma fonu yaratma, bankacılık hizmetleri, esnaf finans, çekler, POS hizmetleri, kredi kartları, ATM hizmetleri, internet bankacılığı, telefon bankacılığı ürün çeşitliliğinde hizmet verilmektedir.

Hazine ve Uluslararası Bankacılık, dış ticaret finansmanı ve yabancı bankalarla karşılıklı uzun vadeli finansman anlaşmalarının geliştirilmesi hedefleri kapsamında yurt dışı muhabir bankalar ve yatırımcı kuruluşlarla ilişkileri doğrudan ve yurt dışı şube ve temsilcilik vasıtasıyla yürütülmektedir. Belirli bir büyüklüğün üzerindeki firmalar "Kurumsal" müşteriler olarak sınıflandırılarak Kurumsal Bankacılık bölümüne yönlendirilmektedir. Bu müşterilere sunulan ürünler Ticari Bankacılık ürünleri ile benzer ürünlerdir. Banka için sukuk ihracı ve sendikasyon kredileri yoluyla fon temin edilmesi yanında kurumsal ölçekte Türkiye'deki şirketler ve gruplar adına sukuk ihracı ve sendikasyon kredileri yoluyla fon temin edilmesi Yatırım Bankacılığı faaliyet alanında bulunmaktadır. Proje finansmanı fonksiyonu da Yatırım Bankacılığı tarafından icra edilmektedir. Hazine tarafından Banka adına döviz pozisyonunun ve nakit akışının takip edilmesinin yanında, spot ve vadeli TL ve döviz alımı satımı, bankalarla ve müşterilerle türev (Forward, Swap) işlemlerin yapılması, BIST üyeliği kapsamında hisse senedi alım satım işlemleri, yurt dışı bankalar ile murabaha işlemleri ve altın alım satım işlemleri yapılmaktadır.

Belirli bilanço ve gelir tablosu kalemlerinin faaliyet bölümlerine göre gösterimi

Cari Dönem 1 Ocak 2025-31 Aralık 2025	Bireysel Bankacılık	Kurumsal ve Ticari Bankacılık	Hazine ve Uluslararası Bankacılık	Dağıtılamayan	Banka'nın Toplam faaliyeti
Faaliyet gelirleri	118,522,165	46,577,941	57,088,717	-	222,188,823
Faaliyet giderleri (-)	72,141,990	31,966,957	31,973,004	32,037,697	168,119,648
Bölümler arası transferler	69,258,649	(44,866,266)	(24,392,383)	-	-
Net faaliyet karı / zararı	**115,638,824**	**(30,255,282)**	**723,330**	**(32,037,697)**	**54,069,175**
İştiraklerden elde edilen gelir	-	-	-	-	-
Vergi öncesi kar	**115,638,824**	**(30,255,282)**	**723,330**	**(32,037,697)**	**54,069,175**
Vergi Karşılığı (-)	-	-	-	13,707,086	13,707,086
Dönem net karı	**115,638,824**	**(30,255,282)**	**723,330**	**(45,744,783)**	**40,362,089**
Cari Dönem **31 Aralık 2025**					
Bölüm varlıkları	252,046,580	440,742,681	606,800,094	-	1,299,589,355
İştirak ve bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar	-	-	-	13,380,612	13,380,612
Dağıtılmamış varlıklar	-	-	-	39,096,303	39,096,303
Toplam varlıklar	**252,046,580**	**440,742,681**	**606,800,094**	**52,476,915**	**1,352,066,270**
Bölüm yükümlülükleri	663,733,270	236,267,407	262,838,194	-	1,162,838,871
Dağıtılamayan yükümlülükler	-	-	-	67,883,515	67,883,515
Özkaynaklar	-	-	-	121,343,884	121,343,884
Toplam yükümlülükler	**663,733,270**	**236,267,407**	**262,838,194**	**189,227,399**	**1,352,066,270**

Önceki Dönem 1 Ocak 2024-31 Aralık 2024	Bireysel Bankacılık	Kurumsal ve Ticari Bankacılık	Hazine ve Uluslararası Bankacılık	Dağıtılamayan	Banka'nın toplam faaliyeti
Faaliyet gelirleri	99,217,173	47,986,358	18,012,827	-	165,216,358
Faaliyet giderleri (-)	51,968,863	25,392,229	21,162,219	20,435,889	118,959,200
Bölümler arası transferler	47,198,583	(21,574,525)	(25,624,058)	-	-
Net faaliyet karı / zararı	**94,446,893**	**1,019,604**	**(28,773,450)**	**(20,435,889)**	**46,257,158**
İştiraklerden elde edilen gelir	-	-	-	-	-
Vergi öncesi kar	94,446,893	1,019,604	(28,773,450)	(20,435,889)	46,257,158
Vergi Karşılığı (-)	-	-	-	11,603,702	11,603,702
Dönem net karı	**94,446,893**	**1,019,604**	**(28,773,450)**	**(32,039,591)**	**34,653,456**
Önceki Dönem **31 Aralık 2024**					
Bölüm varlıkları	161,029,683	260,169,927	401,551,099	-	822,750,709
İştirak ve bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar	-	-	-	4,142,212	4,142,212
Dağıtılmamış varlıklar	-	-	-	25,227,482	25,227,482
Toplam varlıklar	**161,029,683**	**260,169,927**	**401,551,099**	**29,369,694**	**852,120,403**
Bölüm yükümlülükleri	445,912,051	139,651,862	158,145,485	-	743,709,398
Dağıtılamayan yükümlülükler	-	-	-	26,183,511	26,183,511
Özkaynaklar	-	-	-	82,227,494	82,227,494
Toplam yükümlülükler	**445,912,051**	**139,651,862**	**158,145,485**	**108,411,005**	**852,120,403**

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

1. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar

1.1 Nakit değerler ve TCMB'ye ilişkin bilgiler

1.1.1 Nakit Değerler ve TCMB hesabına ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kasa/Efektif	4,578,039	13,644,590	3,622,738	9,463,215
TCMB	86,855,241	219,346,673	55,920,535	141,876,397
Diğer (*)	13,025	25,564,679	173	12,109,667
Toplam	**91,446,305**	**258,555,942**	**59,543,446**	**163,449,279**

(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, 25,564,357 TL (31 Aralık 2024 – 12,109,667 TL) tutarında kıymetli maden depo hesabı ve 13,347 TL tutarındaki yoldaki paralar hesabı burada gösterilmektedir (31 Aralık 2024 – 173 TL).

1.1.2 T.C. Merkez Bankası hesabına ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Vadesiz Serbest Hesap	54,483,732	70,032,187	30,806,892	54,551,669
Vadeli Serbest Hesap	-	-	-	-
Vadeli Serbest Olmayan Hesap	32,371,509	149,314,486	25,113,643	87,324,728
Toplam	**86,855,241**	**219,346,673**	**55,920,535**	**141,876,397**

"Zorunlu Karşılıklar Hakkında 2013/15 sayılı Tebliğ"ine göre Türk parası ve yabancı para yükümlülükleri için TCMB nezdinde zorunlu karşılık tesis etmektedir. Zorunlu karşılıklar TCMB'de "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğ"ine göre Türk Lirası, ABD Doları ve/veya Euro ve standart altın cinsinden tutulabilmektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Türk parası katılım fonları ve diğer yükümlülükler için vade yapısına göre %3 ilâ %17 (kur koruma desteği sağlanan hesaplar için %22 ilâ %40), yabancı para katılım fonları ve diğer yükümlülükler için vade yapısına göre %5 ilâ %32, kıymetli maden depo hesapları için vade yapısına göre %24 ilâ %28 zorunlu karşılık tesis etmektedir. Yabancı para cinsinden katılım fonu (yurt dışı bankalar katılım fonu ve kıymetli maden depo hesapları hariç) için ilave zorunlu karşılık oranı %2.5'tir.

1.2 Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler

31 Aralık 2025 tarihi itibari ile gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olan yoktur (31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır), teminata verilen, bloke edilen 1,702,514 TL'dir (31 Aralık 2024 – 4,424,962 TL).

Alım satım amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar tablosu:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	111,732	279,482	164,392	103,355
Swap İşlemleri	108,254	18,155,472	152,842	694,797
Toplam	**219,986**	**18,434,954**	**317,234**	**798,152**

1.3 Bankalara ilişkin bilgiler

1.3.1. Bankalara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Bankalar	**21,261**	**78,386,250**	**27,753**	**27,014,929**
Yurt içi	21,261	958,929	27,753	512,475
Yurt dışı	-	77,427,321	-	26,502,454
Yurt dışı merkez ve Şubeler	-	-	-	-
Diğer Mali Kuruluşlar	-	-	-	-
Toplam	**21,261**	**78,386,250**	**27,753**	**27,014,929**

1.3.2. Yurt dışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler

	Serbest Tutar		Serbest Olmayan Tutar	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
AB Ülkeleri	51,610,365	10,412,708	-	-
ABD Kanada	16,907,405	11,007,771	-	-
OECD Ülkeleri (*)	1,919,161	177,585	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	12,336	2,468	-	-
Diğer	6,978,054	4,901,922	-	-
Toplam	**77,427,321**	**26,502,454**	**-**	**-**

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri.

1.4 Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Borçlanma Senetleri	**120,788,520**	**66,997,119**
Borsada İşlem Gören	120,788,520	66,997,119
Borsada İşlem Görmeyen	-	-
Hisse Senetleri	**671,275**	**489,179**
Borsada İşlem Gören	530,339	374,141
Borsada İşlem Görmeyen	140,936	115,038
Değer Azalma Karşılığı (-)	**5,797,717**	**6,528,031**
Toplam	**115,662,078**	**60,958,267**

1.4.1. Teminata verilen/bloke edilen gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler

Bilanço tarihi itibarıyla teminata verilen 50,337,420 TL (31 Aralık 2024 – 22,504,948 TL) gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık bulunmaktadır.

1.4.2. Repo işlemine konu edilen gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler

Bilanço tarihi itibarıyla geri alım vaadi ile satım işlemlerine konu edilen 30,771,362 TL (31 Aralık 2024 – 5,781,119 TL) gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık bulunmaktadır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

1.5 İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklara ilişkin açıklamalar

1.5.1 Banka'nın ortaklarına ve mensuplarına verilen her çeşit kredi veya avansın bakiyesine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Nakdi	Gayrinakdi	Nakdi	Gayrinakdi
Banka Ortaklarına Verilen Doğrudan Krediler	**119,911**	**2,522**	**31,373**	**104,629**
Tüzel Kişi Ortaklara Verilen Krediler	51,719	-	2,080	104,169
Gerçek Kişi Ortaklara Verilen Krediler	68,192	2,522	29,293	460
Banka Ortaklarına Verilen Dolaylı Krediler	**4,934**	**120,482**	**1,117**	**3,505**
Banka Mensuplarına Verilen Krediler	**524,031**	**11,248**	**331,765**	**5,782**
Toplam	**648,876**	**134,252**	**364,255**	**113,916**

1.5.2 Standart Nitelikli ve Yakın İzlemedeki krediler ile yeniden yapılandırılan Yakın İzlemedeki kredilere ilişkin bilgiler

Cari Dönem-Nakdi Krediler	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler		
		Yeniden Yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar	Yeniden Yapılandırılanlar	
			Sözleşme Koşullarında Değişiklik	Yeniden Finansman
Krediler	**525,874,555**	**38,328,373**	**6,205,937**	**-**
İhracat Kredileri	82,365,966	1,779,312	-	-
İthalat Kredileri	17,069,833	628,003	-	-
İşletme Kredileri	263,627,823	24,155,539	5,270,611	-
Tüketici Kredileri	30,968,277	1,093,009	8,335	-
Kredi Kartları	84,429,491	9,914,279	537,639	-
Mali Kesime Verilen Krediler	9,199,068	-	-	-
Diğer	38,214,097	758,231	389,352	-
Diğer Alacaklar	**12,731**	**231,077**	**-**	**-**
Toplam	**525,887,286**	**38,559,450**	**6,205,937**	**-**

Önceki Dönem-Nakdi Krediler	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler		
		Yeniden Yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar	Yeniden Yapılandırılanlar	
			Sözleşme Koşullarında Değişiklik	Yeniden Finansman
Krediler	**350,387,220**	**22,876,571**	**3,909,491**	**-**
İhracat Kredileri	56,243,452	1,030,894	-	-
İthalat Kredileri	18,028,033	340,620	-	-
İşletme Kredileri	176,124,416	15,321,535	3,504,424	-
Tüketici Kredileri	20,522,311	799,233	3,265	-
Kredi Kartları	47,479,935	4,906,271	136,378	-
Mali Kesime Verilen Krediler	3,451,488	-	-	-
Diğer	28,537,586	478,018	265,424	-
Diğer Alacaklar	**3,295**	**18,305**	**-**	**-**
Toplam	**350,390,516**	**22,894,876**	**3,909,491**	**-**

Standart nitelikli ve yakın izlemedeki krediler ile yeniden yapılandırılan yakın izlemedeki kredilere ilişkin karşılıklara ilişkin bilgiler

	Standart Nitelikli Krediler Cari Dönem	Yakın İzlemedeki Krediler Cari Dönem	Standart Nitelikli Krediler Önceki Dönem	Yakın İzlemedeki Krediler Önceki Dönem
12 Aylık Beklenen Zarar Karşılığı	2,567,158	-	2,696,490	-
İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen Diğer Finansal Varlıklara İlişkin Beklenen Zarar Karşılığı	24,836	-	63,024	-
Kredi Riskinde Önemli Artış	-	5,407,304	-	4,242,520
Toplam	**2,591,994**	**5,407,304**	**2,759,514**	**4,242,520**

1.5.3 Vade yapısına göre nakdi kredilerin ve diğer alacakların dağılımı

		Yakın İzlemedeki Krediler	
Cari Dönem	**Standart Nitelikli Krediler**	**Yeniden yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar**	**Yeniden Yapılandırılanlar**
Kısa Vadeli Krediler	254,091,459	20,034,802	2,258,872
Orta ve Uzun Vadeli Krediler	271,795,827	18,524,648	3,947,065
Toplam	**525,887,286**	**38,559,450**	**6,205,937**

		Yakın İzlemedeki Krediler	
Önceki Dönem	**Standart Nitelikli Krediler**	**Yeniden yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar**	**Yeniden Yapılandırılanlar**
Kısa Vadeli Krediler	182,376,086	13,224,521	1,001,569
Orta ve Uzun Vadeli Krediler	168,014,430	9,670,355	2,907,922
Toplam	**350,390,516**	**22,894,876**	**3,909,491**

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

1.5.4 Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler

Cari Dönem	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Tüketici Kredileri-TP	**3,331,699**	**28,406,803**	**31,738,502**
Konut Kredisi	61,108	23,513,731	23,574,839
Taşıt Kredisi	1,740,954	3,451,526	5,192,480
İhtiyaç Kredisi	1,522,541	1,082,194	2,604,735
Diğer	7,096	359,352	366,448
Tüketici Kredileri-Dövize Endeksli	**-**	**-**	**-**
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-YP	**-**	**7,970**	**7,970**
Konut Kredisi	-	7,970	7,970
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Bireysel Kredi Kartları-TP	**37,396,482**	**22**	**37,396,504**
Taksitli	9,703,142	22	9,703,164
Taksitsiz	27,693,340	-	27,693,340
Bireysel Kredi Kartları-YP	**-**	**-**	**-**
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-
Personel Kredileri-TP	**161,642**	**161,507**	**323,149**
Konut Kredisi	752	19,912	20,664
Taşıt Kredisi	28,899	57,859	86,758
İhtiyaç Kredisi	131,991	83,736	215,727
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-Dövize Endeksli	**-**	**-**	**-**
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-YP	**-**	**-**	**-**
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredi Kartları-TP	**253,532**	**2**	**253,534**
Taksitli	86,915	2	86,917
Taksitsiz	166,617	-	166,617
Personel Kredi Kartları-YP	**-**	**-**	**-**
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)	-	-	-
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)	-	-	-
Toplam	**41,143,355**	**28,576,304**	**69,719,659**

GRI 2-21

Önceki Dönem	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Tüketici Kredileri-TP	**1,852,591**	**19,262,736**	**21,115,327**
Konut Kredisi	69,324	13,331,667	13,400,991
Taşıt Kredisi	616,279	4,535,322	5,151,601
İhtiyaç Kredisi	1,149,941	714,189	1,864,130
Diğer	17,047	681,558	698,605
Tüketici Kredileri-Dövize Endeksli	**-**	**-**	**-**
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-YP	**-**	**16,396**	**16,396**
Konut Kredisi	-	16,396	16,396
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Bireysel Kredi Kartları-TP	**16,193,511**	**24**	**16,193,535**
Taksitli	4,142,089	24	4,142,113
Taksitsiz	12,051,422	-	12,051,422
Bireysel Kredi Kartları-YP	**-**	**-**	**-**
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-
Personel Kredileri-TP	**81,304**	**111,782**	**193,086**
Konut Kredisi	423	15,521	15,944
Taşıt Kredisi	15,956	41,569	57,525
İhtiyaç Kredisi	64,923	54,692	119,615
Diğer	2	-	2
Personel Kredileri-Dövize Endeksli	**-**	**-**	**-**
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-YP	**-**	**-**	**-**
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredi Kartları-TP	**159,943**	**2**	**159,945**
Taksitli	66,931	2	66,933
Taksitsiz	93,012	-	93,012
Personel Kredi Kartları-YP	-	-	-
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)	-	-	-
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)	-	-	-
Toplam	**18,287,349**	**19,390,940**	**37,678,289**

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

1.5.5 Taksitli ticari krediler ve kurumsal kredi kartlarına ilişkin bilgiler

Cari Dönem	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Taksitli Ticari Krediler-TP	**6,999,374**	**78,634,287**	**85,633,661**
İşyeri Kredileri	90,473	5,597,764	5,688,237
Taşıt Kredileri	5,272,527	59,060,626	64,333,153
İhtiyaç Kredileri	1,636,374	13,975,897	15,612,271
Diğer	-	-	-
Taksitli Ticari Krediler-Dövize Endeksli	**12,643**	**74,398**	**87,041**
İşyeri Kredileri	12,643	-	12,643
Taşıt Kredileri	-	-	-
İhtiyaç Kredileri	-	74,398	74,398
Diğer	-	-	-
Taksitli Ticari Krediler-YP	**251,186**	**17,970,247**	**18,221,433**
İşyeri Kredileri	-	2,697,440	2,697,440
Taşıt Kredileri	251,186	15,272,807	15,523,993
İhtiyaç Kredileri	-	-	-
Diğer	-	-	-
Kurumsal Kredi Kartları-TP	**57,231,371**	**-**	**57,231,371**
Taksitli	21,381,169	-	21,381,169
Taksitsiz	35,850,202	-	35,850,202
Kurumsal Kredi Kartları-YP	**-**	**-**	**-**
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)	**-**	**-**	**-**
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)	**-**	**-**	**-**
Toplam	**64,494,574**	**96,678,932**	**161,173,506**

Önceki Dönem	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Taksitli Ticari Krediler-TP	**8,401,563**	**41,961,903**	**50,363,466**
İşyeri Kredileri	204,525	2,959,097	3,163,622
Taşıt Kredileri	6,582,599	32,188,908	38,771,507
İhtiyaç Kredileri	1,614,439	6,813,898	8,428,337
Diğer	-	-	-
Taksitli Ticari Krediler-Dövize Endeksli	**5,489**	**201,814**	**207,303**
İşyeri Kredileri	5,489	-	5,489
Taşıt Kredileri	-	-	-
İhtiyaç Kredileri	-	201,814	201,814
Diğer	-	-	-
Taksitli Ticari Krediler-YP	**27,458**	**8,876,162**	**8,903,620**
İşyeri Kredileri	-	1,773,606	1,773,606
Taşıt Kredileri	27,458	7,102,556	7,130,014
İhtiyaç Kredileri	-	-	-
Diğer	-	-	-
Kurumsal Kredi Kartları-TP	**36,169,104**	**-**	**36,169,104**
Taksitli	15,847,479	-	15,847,479
Taksitsiz	20,321,625	-	20,321,625
Kurumsal Kredi Kartları-YP	-	-	-
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)	**-**	**-**	**-**
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)	**-**	**-**	**-**
Toplam	**44,603,614**	**51,039,879**	**95,643,493**

1.5.6. Kredilerin kullanıcılara göre dağılımı

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kamu	6,266,312	886,721
Özel	564,386,361	376,308,162
Toplam	**570,652,673**	**377,194,883**

1.5.7 Yurt içi ve yurt dışı kredilerin dağılımı

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurt içi Krediler	554,131,783	369,452,118
Yurt dışı Krediler	16,520,890	7,742,765
Toplam	**570,652,673**	**377,194,883**

1.5.8 Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen krediler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bağlı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Doğrudan Krediler	245,063	111,135
Bağlı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Dolaylı Krediler	-	-
Toplam	**245,063**	**111,135**

1.5.9 Kredilere ilişkin olarak ayrılan özel karşılıklar veya temerrüt (üçüncü aşama) karşılıkları

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler İçin Ayrılanlar	1,359,007	1,226,003
Tahsili Şüpheli Krediler İçin Ayrılanlar	3,146,786	1,387,051
Zarar Niteliğindeki Krediler İçin Ayrılanlar	5,109,893	3,366,684
Toplam	**9,615,686**	**5,979,738**

1.5.10. Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (Net)

1.5.10.1 Donuk alacaklardan Bankaca yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil imkanı sınırlı krediler ve diğer alacaklar	Tahsili imkanı şüpheli krediler ve diğer alacaklar	Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar
Cari Dönem			
Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar	12,196	-	1,020
Yeniden Yapılandırılan Krediler	12,196	-	1,020
Önceki Dönem			
Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar	-	-	2,463
Yeniden Yapılandırılan Krediler	-	-	2,463

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

1.5.10.2. Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler

Cari Dönem	III. Grup Tahsil imkanı sınırlı krediler ve diğer alacaklar	IV. Grup Tahsili şüpheli krediler ve diğer alacaklar	V. Grup Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar
Önceki dönem sonu bakiyesi 31.12.2024	**1,710,851**	**1,696,519**	**3,633,300**
Dönem içinde intikal (+)	3,467,010	4,367,706	10,798,705
Diğer donuk alacak hesaplarından giriş (+)	-	1,271,957	1,056,019
Diğer donuk alacak hesaplarına çıkış (-)	1,271,957	1,056,019	-
Dönem içinde tahsilat (-)	1,445,872	1,735,162	4,180,151
Aktiften silinen (-) (*)	-	-	5,217,732
Satılan (-)	**-**	**-**	**-**
Kurumsal ve ticari krediler	-	-	-
Bireysel krediler	-	-	-
Kredi kartları	-	-	-
Diğer	-	-	-
Dönem sonu bakiyesi	**2,460,032**	**4,545,001**	**6,090,141**
Karşılık (-)	1,359,007	3,146,786	5,109,893
Bilançodaki net bakiyesi	**1,101,025**	**1,398,215**	**980,248**

(*) Banka, 2025 yılında 5,217,732 TL tutarındaki alacağını aktifinden silmiştir. Bu işlem sonucu takibe dönüşüm oranında 78 baz puan etki olmuştur.

Önceki Dönem	III. Grup Tahsil imkanı sınırlı krediler ve diğer alacaklar	IV. Grup Tahsili şüpheli krediler ve diğer alacaklar	V. Grup Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar
Önceki dönem sonu bakiyesi 31.12.2023	**231,744**	**434,254**	**2,937,343**
Dönem içinde intikal (+)	1,638,924	1,913,853	3,012,977
Diğer donuk alacak hesaplarından giriş (+)	-	108,379	721,212
Diğer donuk alacak hesaplarına çıkış (-)	108,379	721,212	-
Dönem içinde tahsilat (-)	51,438	38,755	1,646,099
Aktiften silinen (-) (*)	-	-	1,392,133
Satılan (-)	**-**	**-**	**-**
Kurumsal ve ticari krediler	-	-	-
Bireysel krediler	-	-	-
Kredi kartları	-	-	-
Diğer	-	-	-
Dönem sonu bakiyesi	**1,710,851**	**1,696,519**	**3,633,300**
Karşılık (-)	1,226,003	1,387,051	3,366,684
Bilançodaki net bakiyesi	**484,848**	**309,468**	**266,616**

(*) Banka, 2024 yılında 1,392,133 TL tutarındaki alacağını aktifinden silmiştir. Bu işlem sonucu takibe dönüşüm oranında 31 baz puan etki olmuştur.

1.5.10.3 Yabancı para olarak kullandırılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklara ilişkin bilgiler

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
Cari Dönem			
Dönem Sonu Bakiyesi	243,387	653,561	712,146
Karşılık Tutarı (-)	135,891	470,454	585,641
Bilançodaki Net Bakiyesi	**107,496**	**183,107**	**126,505**
Önceki Dönem			
Dönem Sonu Bakiyesi	191,875	99,372	521,991
Karşılık Tutarı (-)	154,919	72,473	492,098
Bilançodaki Net Bakiyesi	**36,956**	**26,899**	**29,893**

1.5.10.4. Donuk alacakların kullanıcı gruplarına göre brüt ve net tutarlarının gösterimi

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler	**Tahsili Şüpheli Krediler**	**Zarar Niteliğindeki Krediler**
Cari Dönem (Net)	**1,101,025**	**1,398,215**	**980,248**
Gerçek ve tüzel kişilere kullandırılan krediler (brüt)	2,460,032	4,545,001	6,090,141
Karşılık tutarı (-)	1,359,007	3,146,786	5,109,893
Gerçek ve tüzel kişilere kullandırılan krediler (net)	**1,101,025**	**1,398,215**	**980,248**
Bankalar (brüt)	-	-	-
Karşılık tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (net)	-	-	-
Diğer kredi ve alacaklar (brüt)	-	-	-
Karşılık tutarı (-)	-	-	-
Diğer kredi ve alacaklar (net)	-	-	-
Önceki Dönem (Net)	**484,848**	**309,468**	**266,616**
Gerçek ve tüzel kişilere kullandırılan krediler (brüt)	1,710,851	1,696,519	3,633,300
Karşılık tutarı (-)	1,226,003	1,387,051	3,366,684
Gerçek ve tüzel kişilere kullandırılan krediler (net)	**484,848**	**309,468**	**266,616**
Bankalar (brüt)	-	-	-
Karşılık tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (net)	-	-	-
Diğer kredi ve alacaklar (brüt)	-	-	-
Karşılık tutarı (-)	-	-	-
Diğer kredi ve alacaklar (net)	-	-	-

Banka'nın donuk alacak niteliğindeki krediler için almış olduğu nakit, ipotek, rehin, müşteri çek senedi gibi teminatları bulunmaktadır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

1.5.10.5. Finansal araç sınıfları itibarıyla, vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir

Cari dönem	**30 günden az**	**31-60 gün**	**61 günden fazla**	**Toplam**
Krediler ve alacaklar				
Kurumsal krediler	27,432,222	2,418,255	3,361,550	33,212,124
Tüketici kredileri	877,952	143,383	78,405	1,101,344
Kredi kartları	8,922,868	973,517	555,534	10,451,919
Toplam	**37,233,042**	**3,535,155**	**3,995,489**	**44,765,387**

Önceki dönem	**30 günden az**	**31-60 gün**	**61 günden fazla**	**Toplam**
Krediler ve alacaklar				
Kurumsal krediler	18,983,004	722,696	1,253,521	20,959,221
Tüketici kredileri	725,229	53,036	24,233	802,498
Kredi kartları	4,561,593	342,209	138,846	5,042,648
Toplam	**24,269,826**	**1,117,941**	**1,416,600**	**26,804,367**

1.5.10.6 Donuk alacaklar için hesaplanan kâr payı tahakkukları, reeskontları ve değerleme farkları ile bunların karşılıklarına ilişkin bilgiler

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler	**Tahsili Şüpheli Krediler**	**Zarar Niteliğindeki Krediler**
Cari Dönem (Net)	**65,539**	**161,365**	**131,207**
Kar Payı Tahakkuk ve Reeskontları ile Değerleme Farkları	175,461	601,107	793,578
Karşılık Tutarı (-)	109,922	439,742	662,371

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler	**Tahsili Şüpheli Krediler**	**Zarar Niteliğindeki Krediler**
Cari Dönem (Net)	**48,718**	**32,168**	**18,059**
Kar Payı Tahakkuk ve Reeskontları ile Değerleme Farkları	161,000	130,529	380,009
Karşılık Tutarı (-)	112,282	98,361	361,950

1.5.10.7. Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için tasfiye politikasının ana hatları

1 Kasım 2006 tarih 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" esaslarına göre tahsilinin mümkün olmadığına kanaat getirilen ve önceki dönemlerde tamamına karşılık ayrılmış olan kredi ve diğer alacaklar, Banka üst yönetimince alınan karar doğrultusunda kayıtlardan terkin edilmektedir. Banka'nın 2025 yılı içerisinde kayıtlardan silinen alacağı 5,217,732 TL'dir (31 Aralık 2024 – 1,392,133 TL).

1.5.11. Aktiften silme politikasına ilişkin açıklamalar

Banka, kredi alacağını yasal takibe aktarmasını müteakip tamamına karşılık ayırdığı alacağını, hukuki takip sürecinde tahsilinin mümkün olmadığı ve teminatının da mevcut olmadığı takdirde Banka üst yönetimince alınan karar doğrultusunda aktiften silme politikası izlemektedir.

1.6 İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen diğer finansal varlıklar

1.6.1 İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen diğer finansal varlıklara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Borçlanma Senetleri	**57,734,344**	**56,023,875**
Borsada İşlem Görenler	57,734,344	56,023,875
Borsada İşlem Görmeyenler	-	-
Toplam	**57,734,344**	**56,023,875**

1.6.2 İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen diğer finansal varlıkların yıl içerisindeki hareketleri

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem Başındaki Değer	**56,023,875**	**63,203,644**
Parasal Varlıklarda Meydana Gelen Kur Farkları	5,291,864	4,127,728
Yıl içindeki Alımlar	-	3,660,000
Satış ve İtfa Yolu ile Elden Çıkarılanlar (-)	5,528,411	8,560,000
Transferler	1,791,226	(6,325,000)
Gelir Tahakkuk ve Reeskontları	155,790	(82,497)
Toplam	**57,734,344**	**56,023,875**

1.7 İştiraklere ilişkin bilgiler (Net)

1.7.1 Banka, Kredi Garanti Fonu A.Ş.'deki %1.49 oranında sahipliğe denk gelen 4,897 TL (31 Aralık 2024 – 4,897 TL) tutarındaki hisseyi, Katılım Finans Kefalet A.Ş.'deki %15'e denk gelen 90,000 TL (31 Aralık 2024 – 67,500 TL) tutarındaki hisseyi, 11,952 TL (31 Aralık 2024 – 8,713 TL) tutarında Swift hissesini, Borsa İstanbul A.Ş'deki % 0.0035 oranında sahipliğe denk gelen 15 TL (31 Aralık 2024 – 15 TL) tutarındaki hissesini ve JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. deki %2.86 oranında sahipliğe denk gelen 2,755 TL (31 Aralık 2024 – 2,755 TL) tutarındaki hissesini, İhracatı Geliştirme A.Ş. deki %0.44 oranında sahipliğe denk gelen 30,420 TL (31 Aralık 2024 – 30,420 TL) tutarındaki hissesini, 530,339 TL (31 Aralık 2024 – 374,140 TL) tutarında VISA INC. hissesini söz konusu ortaklıklardaki hisse oranları %10`un altında olduğundan ve önemli etkinliğe sahip olunmadığından, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar hesabında takip etmektedir.

1.7.2 Konsolide edilmeyen iştiraklere ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır).

1.7.3 Konsolide edilen iştiraklere ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır).

1.8 Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (Net)

1.8.1 Banka'nın bünyesinde bulundurduğu mali olmayan bağlı ortaklıklarının sermayesinde ve yönetiminde kontrol gücünü elinde bulundurmasına rağmen, 8 Kasım 2006 tarih ve 26340 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ"de belirtilen mali ortaklık tanımına uymadığından dolayı Körfez Tatil Beldesi Turistik Tesisler ve Devremülk İşletmeciliği San. Ve Tic. A.Ş., Architecht Bilişim Sistemleri ve Pazarlama Tic. A.Ş ve KT Sağlam Gayrimenkul A.Ş. bağlı ortaklıklarını konsolide etmemektedir.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

1.8.2 Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler

	Unvanı	Adres (Şehir/Ülke)	Banka'nın pay oranı-farklıysa oy oranı(%)	Banka risk grubu pay oranı (%)
1	KT Bank AG (*)	Frankfurt/Almanya	100	100
2	Neova Katılım Sigorta A.Ş. (***)	İstanbul/Türkiye	100	100
3	KT Kira Sertifikaları Varlık Kiralama A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100	100
4	KT Sukuk Varlık Kiralama A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100	100
5	KT Portföy Yönetimi A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100	100
6	Körfez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	İstanbul/Türkiye	74	74
7	Architecht Bilişim Sistemleri ve Pazarlama Tic A.Ş (**)	İstanbul/Türkiye	100	100
8	Körfez Tatil Beldesi Turistik Tesisler ve Devremülk İşletmeciliği San.ve Tic. A.Ş. (**)	İstanbul/Türkiye	99.99	99.99
9	Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100	100
10	Sağlam Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100	100
11	KT Sağlam Gayrimenkul A.Ş. (**)	İstanbul/Türkiye	100	100

Yukarıda yer alan sıraya göre bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Kar Payı Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kar/Zararı	Önceki Dönem Kar/Zararı	Gerçeğe Uygun Değer
1(*)	48,775,550	8,127,793	821,446	1,454,323	192,235	117,084	(123,180)	-
2 (***)	47,474,081	8,028,436	1,115,158	8,329,477	8,267,822	2,505,635	1,107,496	-
3	1,488	1,263	-	-	-	249	394	-
4	7,073,762	1,702	-	-	-	515	312	-
5	2,452,162	2,141,160	32,807	-	-	1,211,320	589,960	-
6	1,539,838	1,334,336	111,320	73,493	73,043	250,085	115,561	-
7(**)	2,098,035	1,389,009	113,693	128,227	134,319	448,990	319,563	-
8(**)	350,709	225,320	351	-	-	-	35,270	-
9	1,789,402	652,084	46,521	128,724	126,124	249,118	(54,863)	-
10	232,568	208,118	9,194	-	-	1,460	-	-
11(**)	8,347,977	8,136,830	-	-	-	(5,643)	-	-

(*) Söz konusu bağlı ortaklığın 31 Aralık 2025 tarihli finansal tabloları bulunduğu ülkedeki yasal mevzuata uygun olarak düzenlenmiştir.
(**) Türk Ticaret Kanunu'na göre düzenlenmiş 31 Aralık 2025 tarihli yasal finansal tablolardaki tutarlardır.
(***) Neova Katılım Sigorta A.Ş., Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Sermaye Yeterliklerinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik Madde 10'a göre Haziran ve Aralık dönemlerinde olmak üzere yılda iki defa asgari gerekli özsermaye hesaplamakta olup, 31 Aralık 2025 tarihinde sermaye eksiği bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Sermaye eksiği 738,368 TL).

Bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosu

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem başı değeri	**4,122,212**	**3,192,925**
Dönem içi hareketler	9,238,400	929,287
Alışlar (*)	9,238,400	929,287
İştiraklerden transferler (net)	-	-
Bedelsiz edinilen hisse senetleri	-	-
Cari yıl payından alınan kar	-	-
Satışlar	-	-
Yeniden değerleme artışı	-	-
Değer azalma karşılıkları	-	-
Sermaye taahhüt ödemeleri	-	-
Dönem sonu değeri	**13,360,612**	**4,122,212**
Sermaye taahhütleri	-	22,500
Dönem sonu sermaye katılma payı (%)	-	-

(*) Banka, 24 Şubat 2025 tarihinde 8,000,000,000 TL (tam tutar) sermaye ile KT Sağlam Gayrimenkul A.Ş bağlı ortaklığını kurmuştur. Banka'nın bağlı ortaklığı olan Körfez Gayrimenkul ve Yatırım Ortaklığı A.Ş. 'nin 330,000,000 TL (tam tutar) olan sermayesi 23 Eylül 2025 tarihinde, 660,000,000 TL (tam tutar) arttırılarak 990,000,000 TL'ye (tam tutar), Neova Katılım Sigorta A.Ş. 'nin 1,651,796,000 TL (tam tutar) olan sermayesi 31 Mart 2025 tarihinde, 750,000,000 TL (tam tutar) arttırılarak 2,401,796,000 TL'ye (tam tutar) yükseltilmiştir.

Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bankalar	1,592,030	1,592,030
Sigorta Şirketleri	2,401,796	1,651,796
Faktoring Şirketleri	-	-
Leasing Şirketleri	-	-
Finansman Şirketleri	-	-
Diğer Bağlı Ortaklıklar	1,243,106	754,706
Toplam	**5,236,932**	**3,998,532**

Borsaya kote olan konsolide edilen bağlı ortaklıklar

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurt içi Borsalara Kote Edilenler	541,106	52,706
Yurt dışı Borsalara Kote Edilenler	-	-
Toplam	**541,106**	**52,706**

1.8.3 Önemli büyüklükteki bağlı ortaklıkların sermaye yeterlilik durumu

Banka'nın Almanya'da mukim bağlı ortaklığı KT Bank AG'nin 31 Aralık 2025 itibarıyla hesaplanan özkaynak tutarı 161,954,557 EUR (tam EUR tutardır) ve sermaye yeterlilik oranı %23.1'dir.

1.9 Birlikte kontrol edilen ortaklıklara (iş ortaklıklarına) ilişkin bilgiler (Net)

	Banka'nın payı	Aktif toplamı	Özkaynak	Sabit varlık toplamı	Cari dönem kar/zararı	Önceki dönem kar/zararı
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. (*)	%50	69,371,961	2,072,940	138,629	805,415	686,249

(*) 25 Nisan 2013 tarihinde yönetim kurulu kararı ile Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. ve Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.'nin ana pay sahipliklerinde bir bireysel emeklilik şirketi kurulmasına karar verilmiştir. Banka'nın, Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş. ile eşit pay sahipliği şeklinde kurma kararı aldığı bireysel emeklilik şirketi, 895027 sicil numarası ile 17 Aralık 2013 tarihinde "Katılım Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi" ticaret ünvanı ile İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde tescil edilmiştir.

1.10 Kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin bilgiler (Net)

1.10.1 Finansal kiralama yöntemiyle kullandırılan fonların kalan vadelerine göre gösterimi

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Brüt	Net	Brüt	Net
1 Yıldan Az	47,829,897	37,587,055	34,908,399	27,101,903
1-4 Yıl Arası	34,153,287	31,726,725	24,424,789	22,145,023
4 Yıldan Fazla	1,286,809	1,273,967	1,270,489	1,259,696
Toplam	**83,269,993**	**70,587,747**	**60,603,677**	**50,506,622**

1.10.2 Finansal kiralamaya yapılan net yatırımlara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Brüt Finansal Kiralama Yatırımı	83,269,993	60,603,677
Finansal Kiralamadan Kazanılmamış Finansal Gelirler (-)	12,682,246	10,097,055
İptal Edilen Kiralama Tutarları (-)	-	-
Net Finansal Kiralama Yatırımı	**70,587,747**	**50,506,622**

1.10.3 Yapılan finansal kiralama sözleşmeleri ile ilgili genel açıklamalar

Banka, finansal kiralama sözleşmelerindeki kira taksitlerini ilgili yasal mevzuata uygun olarak belirlemekte, sözleşmenin yapıldığı müşterilerin talepleri üzerine ödeme vadeleri ve tutarları ek mukavelelerle yenilenebilmektedir. Banka, yapılan sözleşmelerde müşteriye kiralama konusu menkulü satın alma opsiyonu tanımaktadır. Yükümlülüklerini yerine getirmeyen müşterilere, Finansal Kiralama Kanunu uyarınca 60 gün içinde borcunu ödenmesi aksi takdirde sözleşmenin feshedileceği yönünde ihtar çekilmekte, bu süre zarfında kira taksitlerinin ödenmemesi halinde, sözleşmenin feshi için gerekli hukuki yollara başvurulmaktadır. Bilançoda donuk alacaklar içerisinde izlenen hareketsiz hale gelmiş olan finansal kiralama alacakları 1,184,821 TL'dir (31 Aralık 2024 – 652,739 TL).

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

1.11 Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlara ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır).

1.12. Maddi duran varlıklara ilişkin bilgiler

Cari Dönem	Gayrimenkul	Finansal Kiralama ile Edinilen MDV	Araçlar	Diğer MDV	Toplam
Maliyet					
Dönem başı bakiyesi, 1 Ocak 2025	1,471,778	2,568,397	938,417	2,199,066	7,177,658
İktisap edilenler	103,557	2,103,045	888,015	1,258,555	4,353,172
Elden çıkarılanlar	-	(365,847)	(145,871)	(8,164)	(519,882)
Transferler	-	-	-	-	-
Kur farkları		2,253	720	1,155	4,128
Değer düşüşü/ iptali	-	-	-	-	-
Dönem sonu bakiyesi, 31 Aralık 2025	1,575,335	4,307,848	1,681,281	3,450,612	11,015,076
Birikmiş Amortisman (-)					
Dönem başı bakiyesi, 1 Ocak 2025	84,405	784,637	274,165	672,021	1,815,228
Amortisman bedeli	21,546	852,663	235,937	451,018	1,561,164
Elden çıkarılanlar	-	(258,921)	(76,629)	(5,350)	(340,900)
Kur farkları	-	2,047	608	1,218	3,873
Transferler	1,437	-	-	-	1,437
Dönem sonu bakiyesi, 31 Aralık 2025	107,388	1,380,426	434,081	1,118,907	3,040,802
Dönem sonu maliyet	**1,575,335**	**4,307,848**	**1,681,281**	**3,450,612**	**11,015,076**
Dönem sonu birikmiş amortisman (-)	**107,388**	**1,380,426**	**434,081**	**1,118,907**	**3,040,802**
Kapanış net defter değeri	**1,467,947**	**2,927,422**	**1,247,200**	**2,331,705**	**7,974,274**

Önceki Dönem	Gayrimenkul	Finansal Kiralama ile Edinilen MDV	Araçlar	Diğer MDV	Toplam
Maliyet					
Dönem başı bakiyesi, 1 Ocak 2024	1,176,076	1,566,381	718,482	1,171,031	4,631,970
İktisap edilenler	295,900	1,298,538	291,487	1,046,659	2,932,584
Elden çıkarılanlar	(7)	(297,298)	(71,776)	(19,102)	(388,183)
Kur farkları	(191)	-	-	-	(191)
Transferler	-	776	224	478	1,478
Değer düşüşü/ iptali	-	-	-	-	-
Dönem sonu bakiyesi, 31 Aralık 2024	1,471,778	2,568,397	938,417	2,199,066	7,177,658
Birikmiş Amortisman (-)					
Dönem başı bakiyesi, 1 Ocak 2024	64,057	522,495	156,848	422,342	1,165,742
Amortisman bedeli	18,915	497,447	162,006	265,354	943,722
Elden çıkarılanlar	-	(235,827)	(44,783)	(16,115)	(296,725)
Kur farkları	1,433	-	-	-	1,433
Transferler	-	522	94	440	1,056
Dönem sonu bakiyesi, 31 Aralık 2024	84,405	784,637	274,165	672,021	1,815,228
Dönem sonu maliyet	**1,471,778**	**2,568,397**	**938,417**	**2,199,066**	**7,177,658**
Dönem sonu birikmiş amortisman (-)	**84,405**	**784,637**	**274,165**	**672,021**	**1,815,228**
Kapanış net defter değeri	**1,387,373**	**1,783,760**	**664,252**	**1,527,045**	**5,362,430**

1.13. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar

1.13.1. Dönem başı ve dönem sonundaki brüt defter değeri ile birikmiş amortisman tutarları

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Brüt Defter Değeri	5,137,833	3,406,614
Birikmiş Amortisman	(1,112,249)	(1,091,765)
Toplam (net)	**4,025,584**	**2,314,849**

1.13.2. Dönem başı ve dönem sonu arasındaki hareket tablosu

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Açılış Bakiyesi	2,314,849	984,160
İktisap Edilenler	3,068,613	2,010,579
Elden Çıkarılanlar (-), Net	890,507	-
Amortisman Bedeli (-)	467,643	680,190
Kur Farkları	272	300
Kapanış Net Defter Değeri	**4,025,584**	**2,314,849**

Maddi olmayan duran varlıklar bilgisayar yazılımları, bankacılık sistemleri için alınan program lisanslarını içermektedir.

1.14. Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır).

1.15. Ertelenmiş vergi varlığına ilişkin bilgiler

İlgili düzenlemeler kapsamında 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi bilançoda 1,552,719 TL (31 Aralık 2024 – 8,340,450 TL) olarak netleştirilmiştir. Ertelenmiş vergi varlığı 7,171,081 TL (31 Aralık 2024 – 9,115,487 TL) ertelenmiş vergi borcu ise 5,618,362 TL (31 Aralık 2024 – 775,037 TL) hesaplanmıştır.

	Cari Dönem	Önceki Dönem
TFRS 9 Karşılıkları	1,640,136	1,794,065
Maddi Duran Varlıklar Değerleme Farkları	2,655,211	1,997,385
Çalışan Hakları Yükümlülüğü	1,034,843	730,910
Ertelenmiş Gelirler	556,585	612,715
Kıdem Tazminatı Yükümlülüğü	481,980	429,630
Türev Finansal Araçlar Reeskontları	(4,769,975)	-
Menkul Değerler Değerleme Farkı	(426,764)	2,303,149
Dava ve Gecikme Cezası Karşılıkları	546,681	188,824
Diğer	(165,978)	283,772
Net Ertelenmiş Vergi Varlığı	**1,552,719**	**8,340,450**

Ertelenmiş vergi varlığı hareket tablosu

	Cari Dönem	Önceki Dönem
1 Ocak İtibarıyla	8,340,450	5,747,818
Ertelenmiş Vergi (Gideri)/Geliri	(5,841,520)	683,538
Özkaynak Altında Muhasebeleşen Ertelenmiş Vergi	(946,211)	1,909,094
Ertelenmiş vergi varlığı	**1,552,719**	**8,340,450**

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

1.16. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar hakkında açıklamalar

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Açılış Bakiyesi	522,743	428,585
İktisap Edilenler	1,679,811	212,519
Maddi Duran Varlıklardan Transferler	-	-
Elden Çıkarılanlar (-), Net	191,167	118,361
Maddi Duran Varlıklara Transfer	-	-
Amortisman Bedeli (-)	-	-
Değer Düşüş Karşılığı (-)	-	-
Kapanış Net Defter Değeri	**2,011,387**	**522,743**

1.17. Diğer aktiflere ilişkin bilgiler

Bilanço tarihi itibarıyla, Banka'nın diğer aktifler toplamı 25,543,726 TL (31 Aralık 2024 – 9,209,753 TL) olup, bilanço dışı taahhütler hariç bilanço toplamının %10'unu aşmamaktadır.

2. Bilançonun pasif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar

2.1 Toplanan fonlara ilişkin bilgiler

2.1.1 Toplanan fonların vade yapısına ilişkin bilgiler

Cari Dönem	Vadesiz	1 aya kadar	3 aya kadar	6 aya kadar	9 aya kadar	1 yıla kadar	1 yıl ve üstü	Birikimli katılma hesabı	Toplam (*)
I. Özel cari hesabı gerçek kişi ticari olmayan-TP	**56,931,577**	-	-	-	-	-	-	-	**56,931,577**
II. Katılma hesapları gerçek kişi ticari olmayan-TP	**-**	**43,867,032**	**116,390,386**	**3,377,657**	**-**	**4,297,573**	**2,998,551**	**22,162**	**170,953,361**
III. Özel cari hesap diğer-TP	**52,349,169**	-	-	-	-	-	-	-	**52,349,169**
Resmi kuruluşlar	4,253,932	-	-	-	-	-	-	-	4,253,932
Ticari kuruluşlar	46,957,498	-	-	-	-	-	-	-	46,957,498
Diğer kuruluşlar	949,224	-	-	-	-	-	-	-	949,224
Ticari ve diğer kuruluşlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve katılım bankaları	188,515	-	-	-	-	-	-	-	188,515
T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurt içi bankalar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurt dışı bankalar	184,612	-	-	-	-	-	-	-	184,612
Katılım bankaları	3,854	-	-	-	-	-	-	-	3,854
Diğer	49	-	-	-	-	-	-	-	49
IV. Katılma hesapları-TP	**-**	**8,546,818**	**54,492,242**	**401,290**	**-**	**21,092,273**	**194,153**	**53**	**84,726,829**
Resmi kuruluşlar	-	345,023	113,705	-	-	2,426,043	-	-	2,884,771
Ticari kuruluşlar	-	7,423,958	52,861,139	344,924	-	18,527,936	193,546	53	79,351,556
Diğer kuruluşlar	-	620,803	1,487,404	56,366	-	134,367	537	-	2,299,477
Ticari ve diğer kuruluşlar	-	157,034	29,713	-	-	3,927	70	-	190,744
Bankalar ve katılım bankaları	-	-	281	-	-	-	-	-	281
V.Özel cari hesabı gerçek kişi ticari olmayan-YP	**112,889,832**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**112,889,832**
VI. Katılma hesabı gerçek kişi ticari olmayan-YP	**-**	**16,534,793**	**19,735,435**	**1,639,723**	**-**	**1,544,929**	**1,370,675**	**40,484**	**40,866,039**
VII. Özel cari hesaplar diğer-YP	**55,364,940**	-	-	-	-	-	-	-	**55,364,940**
Yurt içinde yer. Tüzel	49,956,037	-	-	-	-	-	-	-	49,956,037
Yurt dışında yer. Tüzel	4,271,818	-	-	-	-	-	-	-	4,271,818
Bankalar ve katılım bankaları	1,137,085	-	-	-	-	-	-	-	1,137,085
T.C. Merkez Bankası	685,365	-	-	-	-	-	-	-	685,365
Yurt içi bankalar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurt dışı bankalar	445,545	-	-	-	-	-	-	-	445,545
Katılım bankaları	6,175	-	-	-	-	-	-	-	6,175
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII. Katılma hesapları diğer-YP	**-**	**1,900,445**	**1,170,338**	**40,440**	**-**	**214,858**	**29,908**	**515**	**3,356,504**
Resmi kuruluşlar	-	21	16,614	-	-	-	-	-	16,635
Ticari kuruluşlar	-	1,541,757	951,125	37,348	-	214,284	29,908	515	2,774,937
Diğer kuruluşlar	-	20,950	93,167	3,023	-	574	-	-	117,714
Ticari ve diğer kuruluşlar	-	337,717	109,432	69	-	-	-	-	447,218
Bankalar ve katılım bankaları	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX. Kıymetli maden DH	**275,429,437**	**30,048,846**	**12,338,998**	**2,554,026**	**-**	**1,380,755**	**148,203**	**-**	**321,900,265**
X. Katılma hesapları özel fon havuzları TP	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**310,261**	**351,900**	**-**	**662,161**
Yurt içinde yer. K	-	-	-	-	-	310,261	151,900	-	462,161
Yurt dışında yer.K	-	-	-	-	-	-	200,000	-	200,000
XI. Katılma hesapları özel fon havuzları-YP	**-**	**-**	-	-	**-**	-	-	**-**	-
Yurt içinde yer. K	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurt dışında yer.K	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam (**)	**552,964,955**	**100,897,934**	**204,127,399**	**8,013,136**	**-**	**28,840,649**	**5,093,390**	**63,214**	**900,000,677**

(*) Banka'nın 7 gün ihbarlı hesabı bulunmamaktadır.
(**) 31 Aralık 2025 itibarıyla Banka'nın, 21 Aralık 2021 tarih ve 31696 sayılı Resmi Gazete'de TCMB tarafından yayınlanan "Türk Lirası Mevduat ve Katılma Hesaplarına Dönüşümün Desteklenmesi Hakkında Tebliğ" kapsamında açılan 12,773,039 TL (31 Aralık 2024 – 62,001,875 TL) ve 24 Aralık 2021 tarihli TC Hazine ve Maliye Bakanlığı ("Hazine") duyurusu kapsamında açılan bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 – 4,810 TL) toplam 12,773,039 TL (31 Aralık 2024 – 62,006,685 TL) kur korumalı TL vadeli toplanan fon hesabı bulunmaktadır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem	Vadesiz	1 aya kadar	3 aya kadar	6 aya kadar	9 aya kadar	1 yıla kadar	1 yıl ve üstü	Birikimli katılma hesabı	Toplam (*)
I. Özel cari hesabı gerçek kişi ticari olmayan-TP	**39,469,231**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**39,469,231**
II. Katılma hesapları gerçek kişi ticari olmayan-TP	**-**	**19,259,653**	**97,658,069**	**6,770,505**	**-**	**18,974,493**	**6,249,835**	**13,526**	**148,926,081**
III. Özel cari hesap diğer-TP	**37,528,225**	-	-	-	-	-	-	-	**37,528,225**
Resmi kuruluşlar	2,424,752	-	-	-	-	-	-	-	2,424,752
Ticari kuruluşlar	34,262,863	-	-	-	-	-	-	-	34,262,863
Diğer kuruluşlar	569,795	-	-	-	-	-	-	-	569,795
Ticari ve diğer kuruluşlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve katılım bankaları	270,815	-	-	-	-	-	-	-	270,815
T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurt içi bankalar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurt dışı bankalar	270,641	-	-	-	-	-	-	-	270,641
Katılım bankaları	144	-	-	-	-	-	-	-	144
Diğer	30	-	-	-	-	-	-	-	30
IV. Katılma hesapları-TP	**-**	**18,852,846**	**18,339,504**	**961,192**	**-**	**11,529,332**	**172,697**	**22**	**49,855,593**
Resmi kuruluşlar	-	6,948	52,425	-	-	789,834	-	-	849,207
Ticari kuruluşlar	-	18,485,757	16,825,843	887,174	-	10,497,176	172,257	22	46,868,229
Diğer kuruluşlar	-	331,633	950,468	43,231	-	172,935	440	-	1,498,707
Ticari ve diğer kuruluşlar	-	28,508	510,724	30,787	-	69,387	-	-	639,406
Bankalar ve katılım bankaları	-	-	44	-	-	-	-	-	44
V.Özel cari hesabı gerçek kişi ticari olmayan-YP	**95,969,664**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**95,969,664**
VI. Katılma hesabı gerçek kişi ticari olmayan-YP	**-**	**13,469,602**	**15,553,725**	**1,495,889**	**-**	**1,753,498**	**1,753,540**	**21,015**	**34,047,269**
VII. Özel cari hesaplar diğer-YP	**36,154,741**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**36,154,741**
Yurt içinde yer. Tüzel	31,932,443	-	-	-	-	-	-	-	31,932,443
Yurt dışında yer. Tüzel	3,888,380	-	-	-	-	-	-	-	3,888,380
Bankalar ve katılım bankaları	333,918	-	-	-	-	-	-	-	333,918
T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurt içi bankalar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurt dışı bankalar	329,317	-	-	-	-	-	-	-	329,317
Katılım bankaları	4,601	-	-	-	-	-	-	-	4,601
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII. Katılma hesapları diğer-YP	**-**	**459,009**	**1,004,573**	**38,849**	**-**	**195,514**	**160,402**	**249**	**1,858,596**
Resmi kuruluşlar	-	17	113,739	-	-	-	-	-	113,756
Ticari kuruluşlar	-	402,718	767,263	34,679	-	195,349	160,402	249	1,560,660
Diğer kuruluşlar	-	16,702	32,416	2,395	-	165	-	-	51,678
Ticari ve diğer kuruluşlar	-	39,572	91,155	1,775	-	-	-	-	132,502
Bankalar ve katılım bankaları	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX. Kıymetli maden DH	**111,405,414**	**13,520,895**	**6,368,941**	**1,206,213**	**-**	**786,663**	**52,997**	**-**	**133,341,123**
X. Katılma hesapları özel fon havuzları TP	**-**	**-**	**39,624**	**47,875**	**-**	**7,199,963**	**1,125,928**	**-**	**8,413,390**
Yurt içinde yer. K	-	-	39,624	47,875	-	6,549,974	377,937	-	7,015,410
Yurt dışında yer.K	-	-	-	-	-	649,989	747,991	-	1,397,980
XI. Katılma hesapları özel fon havuzları-YP	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Yurt içinde yer. K	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurt dışında yer.K	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	**320,527,275**	**65,562,005**	**138,964,436**	**10,520,523**	**-**	**40,439,463**	**9,515,399**	**34,812**	**585,563,913**

(*) Banka' nın 7 gün ihbarlı hesabı bulunmamaktadır.

2.1.2 Tasarruf mevduatına / Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu kapsamında bulunan özel cari ve katılma hesaplarına ilişkin bilgiler

2.1.2.1 Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu kapsamında bulunan ve güvence limitini aşan gerçek ve tüzel kişilerin ticari işlemlere konu olmayan özel cari ve katılma hesaplarına ilişkin bilgiler

	Tasarruf mevduat sigorta fonu kapsamında bulunan		Güvence limitini aşan	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Gerçek ve tüzel kişilerin ticari işlemlere konu olmayan özel cari ve katılma hesapları				
Türk parası cinsinden hesaplar	137,558,118	96,653,891	227,869,225	185,753,070
Yabancı para cinsinden hesaplar	212,260,066	130,301,005	321,711,481	170,350,795
Yurt dışı şubelerde bulunan yabancı Mercilerin sigortasına tabi hesaplar	-	-	-	-
Kıyı bnk. Blg. şubelerde bulunan yabancı merci, sigorta tabi hesap	-	-	-	-

Katılım Bankalarında (yurt dışı şubelerinde açılanlar hariç), gerçek ve tüzel kişiler adına Türk Lirası veya döviz üzerinden açılan özel cari hesaplarda ve katılma hesaplarında toplanan fonlar, bir kişiye ait hesapların anapara ve kar payları toplamının 950 TL'yi geçmemesi şartıyla, 1 Kasım 2005 tarih ve 25983 mükerrer sayılı resmi gazetede yayımlanan 5411 sayılı Bankacılık Kanunu kapsamında Tasarruf Mevduat Sigorta Fonu güvencesi altındadır.

2.1.2.2 Merkezi yurt dışında bulunan Banka'nın Türkiye'deki şubesinde bulunan gerçek kişilerin ticari işlemlere konu olmayan özel cari hesapları, merkezin bulunduğu ülkede sigorta kapsamında ise bu durum açıklanması

Banka'nın merkezi Türkiye'dedir.

2.1.2.3 Tasarruf Mevduatı Sigorta fonu kapsamında bulunmayan gerçek kişilerin özel cari ve katılma hesapları

Banka'nın hakim ortakları ile yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcıları ile bunların birinci dereceden yakınlarının katılım fonları dışında Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu kapsamında bulunmayan gerçek kişilere ait özel cari ve katılma hesabı bulunmamaktadır.

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurt dışı şubelerde bulunan katılım fonu ile diğer hesaplar	-	-
Hakim ortaklar ile bunların ana, baba, eş ve velayet altındaki çocuklarına ait katılım fonu ile diğer hesaplar	-	-
Yönetim veya müdürler kurulu başkan ve üyeler, genel müdür ve yardımcıları ile bunların ana, baba, eş ve velayet altındaki çocuklarına ait katılım fonu ile diğer hesaplar	31,894	57,044
26 Eylül 2004 tarihli ve 5237 sayılı TCK'nın 282 nci maddesindeki suçtan kaynaklanan mal varlığı değerleri kapsamına giren katılım fonu ile diğer hesaplar	-	-
Türkiye'de münhasıran kıyı bankacılığı faaliyeti göstermek üzere kurulan katılım bankalarında bulunan katılım fonları	-	-

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

2.2 Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler

Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	119,817	164,897	214,508	51,249
Swap İşlemleri	1,257,657	1,241,763	1,185,402	1,401,774
Toplam	**1,377,474**	**1,406,660**	**1,399,910**	**1,453,023**

2.3 Alınan kredilere ilişkin bilgiler

2.3.1 Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankası Kredileri	-	-	-	-
Yurt içi Banka ve Kuruluşlardan	13,517,309	123,755,890	3,547,337	85,667,578
Yurt dışı Banka, Kuruluş ve Fonlardan	-	58,318,613	600,000	32,106,071
Toplam	**13,517,309**	**182,074,503**	**4,147,337**	**117,773,649**

2.3.2 Alınan kredilerin kalan vade ayrımına göre gösterilmesi

	Cari Döne		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli	13,204,701	148,352,000	4,069,314	111,539,418
Orta ve Uzun Vadeli	312,608	33,722,503	78,023	6,234,231
Toplam	**13,517,309**	**182,074,503**	**4,147,337**	**117,773,649**

2.3.3 Banka'nın yükümlülüklerinin yoğunlaştığı alanlara ilişkin açıklamalar

Banka'nın aldığı kredilerin büyük bir kısmı yabancı para kredilerden oluşmaktadır. Banka'nın cari ve katılma hesaplarında herhangi bir risk yoğunlaşması bulunmamaktadır.

2.4. İhraç edilen menkul kıymetlere ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır).

2.5 Diğer yabancı kaynaklara ve muhtelif borçlara ilişkin bilgiler

31 Aralık 2025 itibarıyla diğer yabancı kaynaklar kalemi 32,060,487 TL (31 Aralık 2024 – 8,080,586 TL), muhtelif borçlar kalemi 26,473,417 TL'dir (31 Aralık 2024 – 4,988,343 TL). Bu kalemler, bilançonun "Diğer Yükümlülükler" içinde olup, toplamının %10'unu aşmamaktadır.

2.6 Kiralama işlemlerinden yükümlülüklere ilişkin bilgiler (Net)

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Brüt	Net	Brüt	Net
1 Yıldan Az	74,490	68,892	38,525	36,204
1-4 Yıl Arası	147,156	107,522	87,015	69,035
4 Yıldan Fazla	3,663,862	2,233,475	2,170,589	1,360,784
Toplam	**3,885,508**	**2,409,889**	**2,296,129**	**1,466,023**

Banka, alternatif borçlanma kar payı oranı olarak FTF (Fon Transfer Fiyatlandırması) oranlarını kullanmaktadır. İlgili oranlar 2 haftalık periyotlarda gözden geçirilerek güncellenmektedir. Katılım Bankası ödemelerindeki değişiklik, değişken kar payı oranlarından kaynaklanmadığı sürece değiştirilmemiş bir ıskonto oranı kullanır. Kira ödemelerindeki değişikliğin, değişken kar payı oranlarından kaynaklanması durumunda (LIBOR, EURIBOR) kiracı, kar payı oranındaki değişiklikleri yansıtan revize edilmiş bir iskonto oranı kullanılır.

2.6.1. Sözleşme değişikliklerine ve bu değişikliklerin Banka'ya getirdiği yeni yükümlülüklere ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır).

2.6.1.1. Finansal kiralama işlemlerinden doğan yükümlülüklere ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır).

2.6.1.2. Faaliyet kiralamasına ilişkin açıklamalar

Kiraya veren tarafın söz konusu varlığın bütün risk ve faydalarını elinde bulundurduğu finansal kiralama işlemleri faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Bu tür işlemler, önceden bildirilerek iptal edilebilecek, şubelere ait kira sözleşmelerini içerir.

Faaliyet kiralaması ile ilgili sözleşme değişikliklerinin Banka'ya getirdiği önemli yükümlülükler bulunmamaktadır.

Banka faaliyet kiralaması anlaşmalarına istinaden yaptığı kira ödemelerini kira süresi boyunca, eşit tutarlarda gider kaydetmektedir.

2.7. Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır).

2.8. Karşılıklara ilişkin açıklamalar

2.8.1 Dövize endeksli krediler kur farkı karşılıkları ile ilgili açıklamalar

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır).

2.8.2 Diğer karşılıklara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Tazmin Edilmemiş ve Nakde Dönüşmemiş Gayri Nakdi Krediler Özel Karşılıkları	240,698	863,935
Gayri Nakdi Krediler Genel Karşılıkları	574,219	483,337
Katılma Hesaplarına Dağıtılacak Karlardan Ayrılan Karşılık	663,502	1,526,885
Kredi Kartlarına İlişkin Promosyon Uygulamaları	11,289	5,478
Diğer (*)	1,998,565	656,089
Toplam	**3,488,273**	**3,535,724**

(*) Diğer kalemi başlıca cari dönemde 621,679 TL (31 Aralık 2024 – 509,045 TL) dava karşılığı, 5,888 TL (31 Aralık 2024 – 13,058 TL) gider karşılığı, 1,183,412 TL (31 Aralık 2024 – 107,311 TL) diğer muhtelif ve ceza karşılıklarından oluşmaktadır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

2.8.3 Çalışan hakları karşılığına ilişkin bilgiler

Bilançodaki çalışan hakları karşılığı, 1,612,812 TL (31 Aralık 2024 – 1,432,099 TL) kıdem tazminatı yükümlülüklerini, 31,251 TL (31 Aralık 2024 – 13,507 TL) hesaplanan izin ücretlerini, 1,881,788 TL (31 Aralık 2024 – 1,442,087 TL) performans primi karşılığını ve 1,328,505 TL (31 Aralık 2024 – 808,924 TL) emeklilik ikramiye ödeme karşılığını, 165,051 TL (31 Aralık 2024 – 129,992 TL) komite ücretleri karşılığını ve 42,883 TL (31 Aralık 2024 – 35,271 TL) ise diğer ücretler karşılığını içermektedir.

Türk İş Kanunu'na göre, Banka bir senesini doldurmuş olan ve zorunlu sebeplerden dolayı ilişkisi kesilen, emekli olan, emeklilik hakkı kazanan, askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 53,919.68 TL (tam TL tutardır) (31 Aralık 2024 – 41,828.42 TL (tam TL tutardır)) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde Banka'nın ödemesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılmaktadır. "TMS 19" işletmenin yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüeryal değerleme yöntemlerinin kullanımını gerekli kılmaktadır. Bu bağlamda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında aşağıdaki aktüeryal varsayımlar kullanılmıştır.

	Cari Dönem	Önceki Dönem
İskonto oranı (%)	29.20	26.67
Enflasyon oranı (%)	24.66	23.49
Maaş artış oranı (%)	25.16	23.99

Kıdem tazminatı yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıdaki gibidir

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Önceki dönem sonu bakiyesi	1,432,099	1,095,389
Yıl içinde ayrılan karşılık	455,281	477,530
Yıl içinde ödenen	(59,848)	(197,655)
Aktüeryal kayıp / kazanç	(214,720)	56,835
Dönem sonu bakiyesi	**1,612,812**	**1,432,099**

2.9. Vergi borcuna ilişkin açıklamalar

2.9.1. Cari vergi borcuna ilişkin açıklamalar

2.9.1.1. Vergi karşılığına ilişkin bilgiler

Banka'nın bilanço tarihi itibarıyla 8,215,681 TL tutarında kurumlar vergisi yükümlülüğü (31 Aralık 2024 – 12,563,001 TL) ve 7,416,633 TL tutarında (31 Aralık 2024 – 6,846,023 TL) peşin ödenmiş vergisi bulunmaktadır. Banka kurumlar vergisi yükümlülüğünü ve peşin ödenmiş vergiyi finansal tablolarda net olarak göstermiştir.

2.9.1.2. Ödenecek vergilere ilişkin bilgiler (*)

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Menkul sermaye iradı vergisi	2,278,443	755,307
Gayrimenkul sermaye iradı vergisi	14,893	9,532
Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi	672,102	510,165
Kambiyo muameleleri vergisi	123,001	27,737
Ödenecek katma değer vergisi	91,488	42,622
Ücretlerden kesilen gelir vergisi	271,459	194,158
Ödenecek gelir vergisi	-	-
Diğer	19,173	12,333
Toplam	**3,470,559**	**1,551,854**

(*) Bilançoda Diğer Yükümlülükler içerisinde yer almaktadır.

2.9.1.3. Primlere ilişkin bilgiler (*)

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Sosyal Sigorta Primleri-Personel	125,686	83,993
Sosyal Sigorta Primleri-İşveren	150,065	94,214
İşsizlik Sigortası-Personel	8,976	5,998
İşsizlik Sigortası–İşveren	18,723	12,544
Diğer	-	-
Toplam	**303,450**	**196,749**

(*) Bilançoda Diğer Yükümlülükler içerisinde yer almaktadır.

2.9.1.4. Ertelenmiş vergi borcuna ilişkin açıklamalar

İlgili düzenlemeler kapsamında 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi bilançoda 1,552,719 TL olarak netleştirilmiştir. Ertelenmiş vergi varlığı 7,171,081 TL (31 Aralık 2024 – 9,115,487 TL) ertelenmiş vergi borcu ise 5,618,362 TL (31 Aralık 2024 – 775,037 TL) hesaplanmıştır.

2.10. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlık borçları hakkında bilgiler

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır).

2.11. Sermaye benzeri kredilere ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Yurt İçi Bankalardan	-	-	-	-
Yurt İçi Diğer Kuruluşlardan	-	-	-	-
Yurt Dışı Bankalardan	-	-	-	-
Yurt Dışı Diğer Kuruluşlardan	-	15,048,512	-	14,186,285
Toplam	**-**	**15,048,512**	**-**	**14,186,285**

2.12. Özkaynaklara ilişkin bilgiler

2.12.1. Ödenmiş sermayenin gösterimi

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Hisse senedi karşılığı	8,000,000	4,952,205
İmtiyazlı hisse senedi karşılığı	-	-
Geri alınan hisse tutarı (*)	(4,869)	(4,869)
Toplam	**7,995,131**	**4,947,336**

(*) Banka'nın sermaye artışında taahhüt edilen sermayeden ortağın rüçhan hakkını kullanmaması sonucu kendi hissesini iktisap etmesini ifade etmektedir.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

2.12.2 Ödenmiş sermaye tutarı, bankada kayıtlı sermaye sisteminin uygulanıp uygulanmadığı hususunun açıklanması ve bu sistem uygulanıyor ise kayıtlı sermaye tavanı

Banka, kayıtlı sermaye sistemini uygulamamaktadır.

2.12.3 Cari dönem içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile arttırılan sermaye payına ilişkin diğer bilgiler

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır).

2.12.4 Cari dönem içinde sermaye yedeklerinden sermayeye ilave edilen kısma ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır).

2.12.5 Banka'nın gelirleri, karlılığı ve likiditesine ilişkin geçmiş dönem göstergeleri ile bu göstergelerdeki belirsizlikler dikkate alınarak yapılacak öngörülerin, özkaynak üzerindeki tahmini etkileri

Banka'nın cari ve önceki dönem göstergelerini dikkate alarak yapılacak değerlendirmeye göre, net kar payı ve komisyon gelirlerine bakıldığında operasyonel faaliyetlerini karlı bir şekilde sürdürdüğü anlaşılmaktadır.

2.12.6 Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlara ilişkin özet bilgiler

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır).

2.12.7 Menkul değerler değer artış fonuna ilişkin aşağıdaki bilgiler açıklanır

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan (İş Ortaklıklarından)	-	-	-	-
Değerleme Farkı (*)	(4,750,951)	1,417,016	(5,682,248)	301,804
Kur Farkı	-	-	-	-
Toplam	**(4,750,951)**	**1,417,016**	**(5,682,248)**	**301,804**

(*) Bilançoda Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar altında "Devlet Borçlanma Senetleri" ve "Diğer Menkul Değerler" satırlarında sınıflanan Kira Sertifikalarının vergi etkisi de dikkate alınarak hesaplanmış değerleme farkıdır.

2.13 Azınlık paylarına ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır).

3. Nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar

3.1 Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklere ilişkin açıklamalar

3.1.1 Gayri kabili rücu nitelikteki kredi taahhütlerinin türü ve miktarı: Kredi kartı harcama limiti taahhütleri, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 186,634,221 TL (31 Aralık 2024 – 76,389,710 TL); çekler için ödeme taahhütleri 8,113,715 TL'dir (31 Aralık 2024 – 5,864,748 TL).

3.1.2 Aşağıdakiler dahil bilanço dışı kalemlerden kaynaklanan muhtemel zararların ve taahhütlerin yapısı ve tutarı

3.1.2.1 Garantileri banka aval ve kabulleri ve mali garanti yerine geçen teminatlar ve diğer akreditifler dahil gayrinakdi krediler

Banka'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla toplam 136,859,415 TL (31 Aralık 2024 – 85,648,013 TL) tutarında teminat mektubu; 1,382,873 TL (31 Aralık 2024 – 727,539 TL) tutarında kabul kredileri ve 25,804,814 TL (31 Aralık 2024 – 13,581,786 TL) tutarında akreditifler sebebiyle garanti ve kefaletleri bulunmaktadır. Ayrıca 8,728,209 TL (31 Aralık 2024 – 5,211,090 TL) tutarında diğer garanti ve kefaletleri bulunmaktadır.

3.1.2.2 Kesin teminatlar, geçici teminatlar, kefaletler ve benzeri işlemler: 2.i) maddesinde açıklananların haricinde yoktur.

3.1.3 Gayrinakdi kredilerin toplam tutarı

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Nakit kredi teminine yönelik olarak açılan gayrinakdi krediler	2,000,508	426,120
Bir yıl veya daha az süreli asıl vadeli	2,000,508	426,120
Bir yıldan daha uzun süreli asıl vadeli	-	-
Diğer gayrinakdi krediler	170,774,803	104,742,308
Toplam	**172,775,311**	**105,168,428**

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

3.1.4. Gayrinakdi krediler hesabı içinde sektör bazında risk yoğunlaşması hakkında bilgi

	Cari Dönem			
	TP	%	YP	%
Tarım	**1,862,242**	**1.66**	**391,356**	**0.65**
Çiftçilik ve Hayvancılık	1,171,256	1.04	179,988	0.30
Ormancılık	674,996	0.60	167,323	0.28
Balıkçılık	15,990	0.01	44,045	0.07
Sanayi	**23,030,031**	**20.54**	**23,450,055**	**38.66**
Madencilik ve Taş ocakçılığı	5,585,497	4.98	4,819,957	7.95
İmalat Sanayi	14,940,370	13.33	16,964,991	27.97
Elektrik, Gaz, Su	2,504,164	2.23	1,665,107	2.74
İnşaat	**49,053,508**	**43.75**	**5,803,125**	**9.57**
Hizmetler	**32,206,802**	**28.73**	**25,932,126**	**42.75**
Toptan ve Perakende Ticaret	20,353,573	18.15	11,404,799	18.80
Otel ve Lokanta Hizmetleri	1,236,142	1.10	488,516	0.81
Ulaştırma ve Haberleşme	5,195,959	4.63	11,619,912	19.16
Mali Kuruluşlar	174,216	0.16	564,337	0.93
Gayrimenkul ve Kira Hizmetleri	671,703	0.60	149,076	0.25
Serbest Meslek Hizmetleri	150	-	-	-
Eğitim Hizmetleri	315,695	0.28	79,031	0.13
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	4,259,364	3.80	1,626,455	2.68
Diğer	**5,960,444**	**5.32**	**5,085,622**	**8.38**
Toplam	**112,113,027**	**100.00**	**60,662,284**	**100.00**

	Önceki Dönem			
	TP	%	YP	%
Tarım	**693,277**	**1.00**	**164,331**	**0.46**
Çiftçilik ve Hayvancılık	382,508	0.55	68,944	0.19
Ormancılık	309,361	0.45	95,387	0.27
Balıkçılık	1,408	-	-	-
Sanayi	**14,754,699**	**21.23**	**12,517,611**	**35.11**
Madencilik ve Taş ocakçılığı	3,555,456	5.11	2,738,062	7.68
İmalat Sanayi	9,661,995	13.90	9,012,523	25.28
Elektrik, Gaz, Su	1,537,248	2.21	767,026	2.15
İnşaat	**30,303,928**	**43.59**	**3,362,749**	**9.43**
Hizmetler	**19,809,690**	**28.50**	**16,798,928**	**47.12**
Toptan ve Perakende Ticaret	12,538,847	18.04	7,059,599	19.80
Otel ve Lokanta Hizmetleri	920,903	1.32	485,524	1.36
Ulaştırma ve Haberleşme	3,281,751	4.72	7,617,967	21.37
Mali Kuruluşlar	53,918	0.08	513,900	1.44
Gayrimenkul ve Kira Hizmetleri	544,003	0.78	125,071	0.35
Serbest Meslek Hizmetleri	194	-	-	-
Eğitim Hizmetleri	139,541	0.20	61,139	0.17
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	2,330,533	3.35	935,728	2.62
Diğer	**3,952,872**	**5.69**	**2,810,343**	**7.88**
Toplam	**69,514,466**	**100.00**	**35,653,962**	**100.00**

3.1.5. I ve II'nci grupta sınıflandırılan gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler

Cari Dönem	I.Grup		II.Grup	
	TP	YP	TP	YP
Gayrinakdi Krediler	**108,026,418**	**59,380,300**	**3,665,329**	**704,174**
Teminat Mektupları (*)	99,301,856	32,668,624	3,507,393	385,327
Aval ve Kabul Kredileri	358,629	1,024,244	-	-
Akreditifler	21,696	25,463,778	-	318,847
Cirolar	-	-	-	-
Menkul Kıymet İhracında Satın Alma Garantilerimizden	-	-	-	-
Faktoring Garantilerinden	-	-	-	-
Diğer Garanti ve Kefaletler (*)	8,344,237	223,654	157,936	-

Önceki Dönem	I.Grup		II.Grup	
	TP	YP	TP	YP
Gayrinakdi Krediler	**67,267,008**	**34,589,487**	**2,001,055**	**692,474**
Teminat Mektupları (*)	62,458,677	20,513,868	1,859,734	197,823
Aval ve Kabul Kredileri	93,099	606,835	-	27,605
Akreditifler	30,479	13,083,768	-	467,046
Cirolar	-	-	-	-
Menkul Kıymet İhracında Satın Alma Garantilerimizden	-	-	-	-
Faktoring Garantilerinden	-	-	-	-
Diğer Garanti ve Kefaletler (*)	4,684,753	385,016	141,321	-

(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 3. Aşama Türk Lirası cinsinde 418,405 TL tutarında (31 Aralık 2024 – 245,910 TL), yabancı para cinsinde 577,810 TL tutarında Teminat Mektupları (31 Aralık 2024 – 372,001 TL), 493 TL tutarında Akreditifler (31 Aralık 2024 – 493 TL) ve 2,382 TL tutarında Diğer Garanti ve Kefaletler bulunmaktadır (31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır).

3.2. Türev işlemlere ilişkin açıklamalar

	Amaçlarına göre türev işlemler	
	Cari dönem	Önceki dönem
Alım satım amaçlı işlemlerin türleri		
Döviz ile ilgili türev işlemler (I):	**532,659,067**	**306,803,670**
Vadeli döviz alım satım işlemleri	26,580,189	19,475,377
Swap para alım satım işlemleri	506,078,878	287,328,293
Futures para işlemleri	-	-
Para alım satım opsiyonları	-	-
Kar Payı ile ilgili türev işlemler (II):	-	-
Vadeli kar payı sözleşmesi alım satım işlemleri	-	-
Swap kar payı alım satım işlemleri	-	-
Kar payı alım satım opsiyonları	-	-
Futures kar payı alım satım işlemleri	-	-
Diğer alım-satım amaçlı türev işlemler (III)	**31,328,630**	**23,934,456**
A.Toplam alım satım amaçlı türev işlemler (I+II+III)	**563,987,697**	**330,738,126**
Riskten korunma amaçlı türev işlem türleri	-	-
Gerçeğe uygun değer değişikliği riskinden korunma amaçlı	-	-
Nakit akış riskinden korunma amaçlı	-	-
YP üzerinden yapılan iştirak yatırımları riskinden korunma amaçlı	-	-
B. Toplam riskten korunma amaçlı türev işlemler	-	-
Türev işlemler toplamı (A+B)	**563,987,697**	**330,738,126**

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

3.3. Kredi türevlerine ve bunlardan dolayı maruz kalınan risklere ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

3.4. Koşullu borçlar ve varlıklara ilişkin açıklamalar

Gerçek ve tüzel kişi müşterilerin tahsis edilen tutarı her an kullanabilme imkânına sahip olmadığı limit tahsislerinin izlendiği "Cayılabilir Kredi Tahsisi Taahhütleri" hesabında bulunan cayılabilir yabancı para kredi tahsis taahhütleri, Banka'nın 21 Haziran 2011 tarih ve 1117 no'lu yönetim kurulu kararınca Türk Lirası'na çevrilmiş olup, bu tarihten itibaren Türk Lirası olarak takip edilmektedir.

3.5. Başkaları nam ve hesabına verilen hizmetlere ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

3.6. Banka'nın uluslararası derecelendirme kuruluşlarına yaptırmış oldukları derecelendirmeye ilişkin özet bilgiler

Fitch Rating's Ekim 2025	Notlar
Yabancı para cinsinden uzun vadeli derecelendirme notu	BB-
Yerel para cinsinden kısa vadeli derecelendirme notu	B
Yabancı para cinsinden kısa vadeli derecelendirme notu	B
Finansal Kapasite Oranı	bb-
Yerel para cinsinden uzun vadeli derecelendirme notu	BB-
Destek Derecelendirmesi	WD

4. Gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar

4.1 Kar payı gelirlerine ilişkin bilgiler

4.1.1 Kredilerden alınan kar payı gelirlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kredilerden alınan kar payı	**91,685,166**	**16,102,335**	**75,471,303**	**10,226,488**
Kısa vadeli kredilerden	42,584,303	6,248,369	43,961,441	3,995,347
Orta ve uzun vadeli kredilerden	47,917,736	9,736,991	30,967,946	6,116,310
Takipteki alacaklardan alınan kar payı	1,183,127	116,975	541,916	114,831
Kaynak kul. destekleme fonundan alınan primler	-	-	-	-
Toplam	**91,685,166**	**16,102,335**	**75,471,303**	**10,226,488**

4.1.2 Bankalardan alınan kar payı gelirlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
TC Merkez Bankasından	747	-	86,704	-
Yurt içi Bankalardan	1,763	-	36,663	-
Yurt dışı Bankalardan	1,292	202,107	30,000	544,970
Yurt dışı Merkez ve Şubelerden	-	-	-	-
Toplam	**3,802**	**202,107**	**153,367**	**544,970**

4.1.3 Menkul değerlerden alınan kar paylarına ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	699,056	628,138	122,715	932,403
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	15,128,331	2,318,697	11,071,700	1,052,341
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	6,675,302	2,219,323	8,052,508	1,906,250
Toplam	**22,502,689**	**5,166,158**	**19,246,923**	**3,890,994**

4.1.4 İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan kar payı gelirine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan kar payı gelirleri	66,368	1,853,252

4.2 Kar payı giderlerine ilişkin bilgiler

4.2.1 Kullanılan kredilere verilen kar payına ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Bankalara	**2,226,555**	**2,802,005**	**1,753,529**	**1,691,224**
T.C. Merkez Bankasına	-	-	-	-
Yurt İçi Bankalara	1,836,873	296,039	852,977	42,844
Yurt Dışı Bankalara	389,682	2,505,966	900,552	1,648,380
Yurt Dışı Merkez ve Şubelere	-	-	-	-
Diğer Kuruluşlara	2,399,002	4,156,177	5,299,428	3,903,037
Toplam	**4,625,557**	**6,958,182**	**7,052,957**	**5,594,261**

4.2.2 İştirakler ve bağlı ortaklıklara verilen kar payı giderlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
İştirak ve bağlı ortaklıklara verilen kar payı giderleri	677,874	820,618

4.2.3 İhraç edilen menkul kıymetlere verilen kar paylarına ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır (1 Ocak-31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır).

4.3 Temettü gelirlerine ilişkin açıklamalar

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	-	-
Diğer	6,035	4,123
Toplam	**6,035**	**4,123**

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

4.4 Katılma hesaplarına ödenen kar paylarının vade yapısına göre gösterimi

Cari Dönem	Katılma hesapları							
Hesap adı	1 aya kadar	3 aya kadar	6 aya kadar	9 aya kadar	1 yıla kadar	1 yıldan uzun	Birikimli katılma hesabı	Toplam
Türk parası								
Özel cari hesap ve katılma hesapları aracılığı ile bankalardan toplanan fonlar	-	37	-	-	-	-	-	37
Gerçek kişilerin ticari olmayan katılma hs.	9,701,979	37,246,509	1,744,667	-	4,037,535	1,991,285	4,890	54,726,865
Resmi kuruluş katılma hs.	18,802	38,391	3,179	-	29,655	-	-	90,027
Ticari kuruluş katılma hs.	1,781,486	11,557,259	103,369	-	411,307	45,122	-	13,898,543
Diğer kuruluş katılma hs.	175,381	491,739	31,731	-	38,191	151	-	737,193
Toplam	**11,677,648**	**49,333,935**	**1,882,946**	**-**	**4,516,688**	**2,036,558**	**4,890**	**69,452,665**
Yabancı para								
Bankalar	-	-	-	-	-	-	-	-
Gerçek kişilerin ticari olmayan katılma hs.	141,792	162,700	13,244	-	12,915	11,951	389	342,991
Resmi kuruluş katılma hs.	-	567	-	-	-	-	-	567
Ticari kuruluş katılma hs.	12,743	101,020	285	-	936	67	-	115,051
Diğer kuruluş katılma hs.	3,442	27,972	32	-	-	-	-	31,446
Kıymetli maden katılma hs.	29,686	13,573	2,717	-	1,640	-	-	47,616
Toplam	**187,663**	**305,832**	**16,278**	**-**	**15,491**	**12,018**	**389**	**537,671**
Genel toplam	**11,865,311**	**49,639,767**	**1,899,224**	**-**	**4,532,179**	**2,048,576**	**5,279**	**69,990,336**

Önceki Dönem	Katılma hesapları							
Hesap adı	1 aya kadar	3 aya kadar	6 aya kadar	9 aya kadar	1 yıla kadar	1 yıldan uzun	Birikimli katılma hesabı	Toplam
Türk parası								
Özel cari hesap ve katılma hesapları aracılığı ile bankalardan toplanan fonlar	-	13	-	-	-	-	-	13
Gerçek kişilerin ticari olmayan katılma hs.	4,838,815	28,331,126	1,992,955	-	15,578,711	2,323,215	3,487	53,068,309
Resmi kuruluş katılma hs.	1,300	3,433	2,345	-	7,766	71	-	14,915
Ticari kuruluş katılma hs.	563,111	2,840,471	619,105	-	1,831,466	120,956	-	5,975,109
Diğer kuruluş katılma hs.	98,364	569,379	27,540	-	88,773	536	-	784,592
Toplam	**5,501,590**	**31,744,422**	**2,641,945**	**-**	**17,506,716**	**2,444,778**	**3,487**	**59,842,938**
Yabancı para								
Bankalar	-	-	-	-	-	-	-	-
Gerçek kişilerin ticari olmayan katılma hs.	121,364	114,001	12,126	-	17,413	16,304	413	281,621
Resmi kuruluş katılma hs.	-	898	-	-	-	-	-	898
Ticari kuruluş katılma hs.	4,372	7,139	262	-	223	86	-	12,082
Diğer kuruluş katılma hs.	1,663	3,205	26	-	-	-	-	4,894
Kıymetli maden katılma hs.	16,371	8,380	1,460	-	1,054	-	-	27,265
Toplam	**143,770**	**133,623**	**13,874**	**-**	**18,690**	**16,390**	**413**	**326,760**
Genel toplam	**5,645,360**	**31,878,045**	**2,655,819**	**-**	**17,525,406**	**2,461,168**	**3,900**	**60,169,698**

4.5 Ticari kar/zarara ilişkin açıklamalar (net)

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Ticari kar/zarar (net)	**18,992,403**	**7,084,527**
Kar	**273,902,637**	**188,527,532**
Sermaye piyasası işlemleri karı	7,484,751	5,714,376
Türev finansal işlemlerden kar	76,135,043	34,894,163
Kambiyo işlemlerinden kar	190,282,843	147,918,993
Zarar (-)	**254,910,234**	**181,443,005**
Sermaye piyasası işlemleri zararı	117,147	56,549
Türev finansal işlemlerden zarar	64,887,908	37,237,526
Kambiyo işlemlerinden zarar	189,905,179	144,148,930

4.6 Diğer faaliyet gelirlerine ilişkin açıklamalar

Diğer faaliyet gelirlerinin detayları aşağıda sunulmaktadır. Diğer faaliyet gelirleri içerisinde yeni gelişmeleri içeren ve Banka'nın gelirlerini önemli ölçüde etkileyen olağandışı kalemler yoktur.

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Önceki yıllarda ayrılan karşılıklardan gelirler	2,622,416	9,341,860
Katılma Hesaplarına Dağıtılacak Karlardan Ayrılan Karşılıklardan Yapılan İptaller	1,170,371	86,055
Aktiflerin Satışından Elde Edilen Gelirler	523,657	414,947
Kiralama gelirleri	17,672	14,201
Diğer gelirler	246,297	185,050
Toplam	**4,580,413**	**10,042,113**

4.7 Beklenen zarar karşılıkları ve diğer karşılık giderleri

	Cari Dönem(*)	Önceki Dönem(*)
Beklenen Kredi Zararı Karşılıkları	**11,371,752**	**5,562,804**
12 Aylık Beklenen Zarar Karşılığı (Birinci Aşama)	99,959	6,432
Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci Aşama)	1,779,266	284,053
Temerrüt (Üçüncü Aşama)	9,492,527	5,272,319
Menkul Değerler Değer Düşme Giderleri	**114,302**	**156,836**
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	114,302	156,836
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Varlıklar	-	-
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar Değer Düşüş Karşılıkları	-	-
İştirakler	-	-
Bağlı Ortaklıklar	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-
Diğer (**)	**1,204,213**	**697,585**
Toplam	**12,690,267**	**6,417,225**

(*) Gelir Tablosunda "Diğer Karşılık Giderleri" satırında yer alan karşılıkları da içermektedir.
(**) Karşılıklar yönetmeliğine göre, katılma hesaplarına dağıtılacak kardan ayrılabilen karşılıkları içermektedir.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

4.8 Diğer faaliyet giderlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kıdem Tazminatı Karşılığı	395,433	294,217
Maddi Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Maddi Duran Varlık Amortisman Giderleri	1,561,164	943,722
Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortisman Giderleri	467,643	680,190
Elden Çıkarılacak Kıymetler Amortisman Giderleri	-	-
Diğer İşletme Giderleri	7,493,149	3,967,346
Bakım ve Onarım Giderleri	1,857,289	752,475
Haberleşme Giderleri	632,441	435,260
Reklam ve İlan Giderleri	744,666	284,987
Isınma Aydınlatma ve Su Giderleri	178,837	141,556
Kırtasiye Gideri	103,948	101,908
Taşıt Aracı Giderleri	126,939	89,738
Temizlik Giderleri	94,918	62,690
TFRS 16 İstisnalarına İlişkin Kiralama Giderleri	3,232	5,067
Diğer Giderler	3,750,879	2,093,665
Aktiflerin Satışından Doğan Zararlar	6,210	2,082
Güvence Fonu Gideri	2,299,044	1,593,837
Diğer(*)	4,060,797	2,604,506
Toplam	**16,283,440**	**10,085,900**

(*) Diğer kalemi 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla başlıca 1,607,018 TL Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi, 794,301 TL Finansal Faaliyet Harçları, 756,685 TL Sözleşmeli Avukatlık ve Hukuk Danışmanlığı, 285,408 TL Müşavirlik Ücretleri ve 200,601 TL Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu Katılım Payı hesabına ilişkin tutarlardan oluşmaktadır.

KGK'nin 26 Mart 2021 tarihli kararı gereği bağımsız denetçi veya bağımız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin raporlama dönemine ait ücret bilgisi aşağıdaki tabloda verilmiştir. Söz konusu ücretlere Banka'nın bağlı ortaklıklarının denetim ücretleri de dahildir. Tabloda verilen ücret bilgileri KDV hariç bilgilerdir.

Cari Dönem	Grup denetçisi tarafından verilen bağımsız denetim hizmetleri	Diğer Bağımsız Denetim şirketleri tarafından verilen bağımsız denetim hizmetleri
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti (*)	83,073	2,245
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	-	900
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti (**)	3,475	-
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti	-	-
Toplam	**86,548**	**3,145**

(*) Yabancı para bağımsız denetim ücretlerinde 31 Aralık 2025 / 31 Aralık 2024 dönem sonu Banka yabancı para döviz alış değerleme kurları kullanılmıştır.

(**) 2024 TSRS güvence hizmet bedeli, 2025 yılı içerisinde sunulmuştur.

Önceki Dönem	Grup denetçisi tarafından verilen bağımsız denetim hizmetleri	Diğer Bağımsız Denetim şirketleri tarafından verilen bağımsız denetim hizmetleri
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti (*)	55,238	883
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	-	1,800
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	-	-
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti	-	-
Toplam	**55,238**	**2,683**

(*) Yabancı para bağımsız denetim ücretlerinde 31 Aralık 2025 / 31 Aralık 2024 dönem sonu Banka yabancı para döviz alış değerleme kurları kullanılmıştır.

GRI 2-21

4.9 Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi öncesi kar/zarara ilişkin açıklamalar

Banka'nın vergi öncesi karı bir önceki yıla göre %16.89 oranında artış göstererek 54,069,175 TL (1 Ocak-31 Aralık 2024 – 46,257,158 TL) olarak gerçekleşmiştir. Vergi öncesi karının 61,482,007 TL'lik (1 Ocak-31 Aralık 2024 – 48,434,255 TL) kısmı net kar payı gelirlerinden 16,035,326 TL'si (1 Ocak-31 Aralık 2024 – 9,139,091 TL) ise net ücret ve komisyon gelirlerinden oluşmaktadır. Diğer faaliyet giderlerinin toplamı ise 16,283,440 TL'dir (1 Ocak-31 Aralık 2024 – 10,085,900 TL).

4.10 Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi karşılığına ilişkin açıklamalar

Banka'nın dönem içerisinde 7,865,566 TL (1 Ocak-31 Aralık 2024 – 12,287,240 TL) tutarında cari dönem vergi karşılığı gideri, 6,942,399 TL (1 Ocak-31 Aralık 2024 – 528,499 TL) tutarında ertelenmiş vergi gideri ve 1,100,879 TL (1 Ocak-31 Aralık 2024 – 1,212,037 TL) tutarında ertelenmiş vergi geliri oluşmuştur.

4.11 Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler dönem net kar/zararına ilişkin açıklama

Vergi sonrası faaliyet kar/zararı içinde durdurulan faaliyetlerden kaynaklanan kar/zarar yoktur.

4.12 Net dönem kar/zararına ilişkin açıklamalar

4.12.1 Olağan bankacılık işlemlerinden kaynaklanan gelir ve gider kalemlerinin niteliği, boyutu ve tekrarlanma oranının açıklanması Banka'nın dönem içindeki performansının anlaşılması için gerekli ise, bu kalemlerin niteliği ve tutarı

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemi içinde gelir kalemleri içerisinde net kar payı geliri 61,482,007 TL (1 Ocak-31 Aralık 2024 – 48,434,255 TL). Net ücret ve komisyon gelirleri 16,035,326 TL (1 Ocak-31 Aralık 2024 – 9,139,091 TL) ile yer almaktadır.

4.12.2 Finansal tablo kalemlerine ilişkin olarak yapılan bir tahmindeki değişikliğin kar zarara etkisi, daha sonraki dönemleri de etkilemesi olasılığı varsa, o dönemleri de kapsayacak şekilde etkisi

Bulunmamaktadır (1 Ocak-31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır).

4.12.3 Azınlık paylarına ait kar/zarar

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır).

4.13 Gelir tablosunda yer alan diğer kalemlerin, gelir tablosu toplamının %10'unu aşması halinde bu kalemlerin en az %20'sini oluşturan alt hesaplar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 33,556,068 TL (1 Ocak-31 Aralık 2024 – 17,974,846 TL) tutarındaki diğer alınan ücret ve komisyonların 13,742,561 TL'si (1 Ocak-31 Aralık 2024 – 7,817,397 TL) kredi kartı ücret ve komisyonlarından ve 12,272,498 TL'si (1 Ocak-31 Aralık 2024 – 5,699,385 TL) üye işyeri POS işlem komisyonlarından ve 7,541,009 TL'si (1 Ocak-31 Aralık 2024 – 4,458,064 TL) diğer komisyonlardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 18,704,724 TL (1 Ocak-31 Aralık 2024 – 9,602,530 TL) tutarındaki diğer verilen ücret ve komisyonların; 14,786,757 TL'si (1 Ocak-31 Aralık 2024 – 7,491,763 TL) POS komisyonları ve kurulum giderlerinden, 1,474,190 TL'si (1 Ocak-31 Aralık 2024 – 757,083 TL) kredi kartları için ödenen ücret ve komisyonlardan ve 2,443,777 TL'si (1 Ocak-31 Aralık 2024 – 1,353,684 TL) diğer komisyonlardan oluşmaktadır.

5. Özkaynak Değişim Tablosuna İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

5.1. Bilanço tarihinden sonra ancak finansal tabloların ilanından önce bildirim yapılmış kâr payları tutarı bulunmamaktadır.

Kar payı dağıtımına Genel Kurul toplantısında karar verilecek olup, Genel Kurul, ekli finansal tabloların kesinleştiği tarih itibarıyla henüz yapılmamıştır.

5.2. Banka, cari dönemde 28 Mart 2025 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile 3,465,346 TL ortaklara temettü ödemesi gerçekleştirmiştir.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

6. Nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar

6.1. Nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler

6.1.1. Nakit ve nakde eşdeğer varlıkları oluşturan unsurlar, bu unsurların belirlenmesinde kullanılan muhasebe politikası

Kasa, efektif deposu, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile T.C. Merkez Bankası dahil bankalardaki vadesiz mevduat "Nakit" olarak; orijinal vadesi üç aydan kısa olan bankalar arası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar ile menkul kıymetlere yapılan yatırımlar "Nakde eşdeğer varlık" olarak tanımlanmaktadır.

6.1.1.1. Dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar

	Cari dönem	Önceki dönem
Nakit	**125,488,388**	**71,638,422**
Kasa, efektif deposu ve diğer	98,445,706	53,525,010
Bankalardaki mevduat (3 aya kadar)	27,042,682	18,113,412
Nakde eşdeğer varlıklar	-	-
Bankalararası para piyasası	-	-
Bankalardaki vadeli depo	-	-
Menkul kıymetler	-	-
Toplam nakit ve nakde eşdeğer varlık	**125,488,388**	**71,638,422**

6.1.1.2. Dönem sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar

	Cari dönem	Önceki dönem
Nakit	**224,859,405**	**125,488,388**
Kasa, efektif deposu ve diğer	146,451,894	98,445,706
Bankalardaki mevduat (3 aya kadar)	78,407,511	27,042,682
Nakde eşdeğer varlıklar	-	-
Bankalararası para piyasası	-	-
Bankalardaki vadeli depo	-	-
Menkul kıymetler	-	-
Toplam nakit ve nakde eşdeğer varlık	**224,859,405**	**125,488,388**

6.2. Banka'nın elinde bulunan ancak, yasal sınırlamalar veya diğer nedenlerle Banka'nın serbest kullanımında olmayan nakit ve nakde eşdeğer varlık mevcuduna ilişkin bilgi

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır).

6.3. Nakit akım tablosunda yer alan diğer kalemlerine ilişkin açıklamalar

"Bankacılık faaliyet konusu varlık ve yükümlülüklerdeki değişim öncesi faaliyet kârı" içinde yer alan (9,703,422) TL (1 Ocak-31 Aralık 2024 – (3,622,349) TL) tutarındaki "Diğer" kalemi, esas olarak verilen ücret ve komisyonlardan, donuk alacaklardan tahsilatlar hariç diğer faaliyet gelirlerinden ve diğer faaliyet giderlerinden oluşmaktadır.

"Bankacılık faaliyetleri konusu varlık ve yükümlülüklerdeki değişim" içinde yer alan 69,433,734 TL (1 Ocak-31 Aralık 2024 – 19,150,014 TL) tutarındaki "Diğer borçlardaki net artış/azalış" kalemi muhtelif borçlardaki, diğer yabancı kaynaklardaki ve ödenecek vergi, resim, harç ve primlerdeki değişimlerden oluşmaktadır.

"Bankacılık faaliyetleri konusu varlık ve yükümlülüklerdeki değişim" içinde yer alan 26,023,828 TL (1 Ocak-31 Aralık 2024 – (12,188,470) TL) tutarındaki "Diğer varlıklarda net artış/azalış" kalemi, esas olarak vergi varlığı ve diğer aktiflerdeki değişimlerinden oluşmaktadır.

6.4. Döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi:

Döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yaklaşık 153,544,151 TL (31 Aralık 2024 – 36,516,686 TL) olarak hesaplanmıştır. Döviz kurunun nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi, önceki dönem sonu kuru ile bilanço tarihi arasındaki kur farkının ilgili nakit tutar ile çarpılması suretiyle hesaplanmaktadır.

7. Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile ilgili açıklamalar

7.1 Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve toplanan fonlar ile döneme ilişkin gelir ve giderler

Cari dönem

Banka'nın dahil olduğu risk grubu (*)	İştirak, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ortaklıkları)		Bankanın doğrudan ve dolaylı ortaklıkları		Risk grubuna dahil olan diğer gerçek ve tüzel kişiler	
	Nakdi	Gayrinakdi	Nakdi	Gayrinakdi	Nakdi	Gayrinakdi
Krediler ve diğer alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	111,135	199,233	31,373	104,629	1,117	3,505
Dönem Sonu Bakiyesi	245,063	548,622	119,911	2,522	4,934	120,482
Alınan kar payı ve komisyon gelirleri	9,376	1,580	9,524	-	706	-

(*) 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 49'uncu maddesinin 2'nci fıkrasında tanımlanmıştır.

Önceki dönem

Banka'nın dahil olduğu risk grubu (*)	İştirak, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ortaklıkları)		Bankanın doğrudan ve dolaylı ortaklıkları		Risk grubuna dahil olan diğer gerçek ve tüzel kişiler	
	Nakdi	Gayrinakdi	Nakdi	Gayrinakdi	Nakdi	Gayrinakdi
Krediler ve diğer alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	736,761	73,084	29,238	82,280	2,974,543	20,322
Dönem Sonu Bakiyesi	111,135	199,233	31,373	104,629	1,117	3,505
Alınan kar payı ve komisyon gelirleri	14,948	855	4,343	839	201	-

(*) 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 49'uncu maddesinin 2'nci fıkrasında tanımlanmıştır.

7.2 Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ait özel cari ve katılma hesaplarına ilişkin bilgiler

Banka'nın dahil olduğu risk grubu (*)	İştirak, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ortaklıkları)		Bankanın doğrudan ve dolaylı ortaklıkları		Risk grubuna dahil olan diğer gerçek ve tüzel kişiler	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Özel cari ve katılma hesapları						
Dönem Başı Bakiyesi	4,048,835	3,936,961	777,817	502,954	946,678	750,296
Dönem Sonu Bakiyesi	1,957,763	4,048,835	861,207	777,817	2,206,251	946,678
Katılma hesapları kar payı gideri	183,199	147,943	87,079	65,255	34,340	12,561

(*) 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 49'uncu maddesinin 2'nci fıkrasında tanımlanmıştır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

7.3 Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler

Banka'nın dahil olduğu risk grubu (*)	İştirak, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ortaklıkları)		Bankanın doğrudan ve dolaylı ortaklıkları		Risk grubuna dahil olan diğer gerçek ve tüzel kişiler	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan İşlemler:						
Dönem Başı Bakiyesi	4,668,605	3,758,803	1,459,578	2,361,778	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	5,081,894	4,668,605	8,418,306	1,459,578	-	-
Toplam Kar/(Zarar)	63,507	(80,368)	(4,926)	1,109	-	-
Riskten Korunma Amaçlı İşlemler:	-	-	-	-	-	-
Dönem Başı Bakiyesi	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	-	-	-	-	-	-
Toplam Kar/(Zarar)	-	-	-	-	-	-

(*) 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 49'uncu maddesinin 2'nci fıkrasında tanımlanmıştır.

7.4 Banka'nın dahil olduğu risk grubundan alınan kredilere ilişkin bilgiler

Banka'nın dahil olduğu risk grubu (*)	İştirak, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ortaklıkları)		Bankanın doğrudan ve dolaylı ortaklıkları		Risk grubuna dahil olan diğer gerçek ve tüzel kişiler	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Alınan Krediler						
Dönem Başı Bakiyesi	15,194,096	26,557,884	14,649,976	9,195,276	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	15,568,685	15,194,096	17,446,977	14,649,976	-	-
Ödenen kar payı gideri	494,675	672,675	294,225	541,528	-	-

(*) 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 49'uncu maddesinin 2'nci fıkrasında tanımlanmıştır.

7.5 Banka'nın dahil olduğu risk grubundan kullandığı sermaye benzeri kredilere ilişkin bilgiler

Banka'nın 16 Eylül 2021 tarihinde gerçekleştirmiş olduğu 350,000,000 ABD Doları (tam tutar) tutarlı sermaye benzeri katkı sermaye (Tier-II) sukukunun 35,000,000 ABD Doları (tam tutar) Kuwait Finance House'a aittir.

7.6 Üst Yönetime sağlanan faydalara ilişkin bilgiler

1 Ocak - 31 Aralık 2025 döneminde Banka üst yönetimine 707,923 TL (1 Ocak - 31 Aralık 2024 – 457,943 TL) tutarında ödeme yapılmıştır.

8. Banka'nın yurt içi, yurt dışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şubeleri ile yurt dışı temsilciliklerine ilişkin bilgiler

8.1. Banka'nın yurt içi ve yurt dışı şube ve temsilciliklerine ilişkin bilgiler

	Sayı	Çalışan Sayısı			
Yurt içi şube (*)	453	4,235			
			Bulunduğu Ülke		
Yurt dışı temsilcilikler				Aktif toplamı (Bin TL)	Yasal Sermaye (Tam EUR)
Yurt dışı Banka	4	148	Almanya	44,537,473	31,627,029
Kıyı Bnk. Blg. Şubeler	1	3	Bahreyn	28,301,640	
Yurt dışı şube	-	-			

(*) Yurt içi Şube çalışan sayısında Genel Müdürlük, Operasyon Merkezi ve Bölge Müdürlükleri'nde çalışan personel sayısı dahil edilmemiştir.

8.2. Banka'nın yurt içinde ve yurt dışında şube veya temsilcilik açması, kapatması, organizasyonunu önemli ölçüde değiştirmesine ilişkin açıklamalar

Banka, 2025 yılı içerisinde yurt içinde 5 (2024 – 6) şube açmış, Banka'nın kapatılan şubesi bulunmamaktadır (2024 – 2). Yurt dışında kapatılan şubesi bulunmamaktadır (2024 – Bulunmamaktadır).

9. Bilanço sonrası hususlara ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar

Banka'nın bağlı ortaklığı olan Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin 450,000,000 TL (tam tutar) olan sermayesi 23 Ocak 2026 tarihinde, 550,000,000 TL (tam tutar) arttırılarak 1,000,000,000 TL'ye (tam tutar) yükseltilmiştir.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ALTINCI BÖLÜM

DİĞER AÇIKLAMALAR

1. Bilançoyu önemli ölçüde etkileyen ya da bilançonun açık yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gerekli olan diğer hususlar

Bulunmamaktadır.

YEDİNCİ BÖLÜM

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

1. Bağımsız denetim raporuna ilişkin açıklamalar

Banka'nın kamuya açıklanan konsolide olmayan finansal tablo ve dipnotları DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A Member Deloitte Touche Tohmatsu Limited) tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş olup, 13 Şubat 2026 tarihli bağımsız denetim raporu konsolide olmayan finansal tabloların önünde sunulmuştur.

2. Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar

Bulunmamaktadır.

1 OCAK-31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU, KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU, KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'nin (" Ana Ortaklık Banka") ile konsolidasyona tabi ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihli konsolide bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından bankaların hesap ve kayıt düzenine ilişkin yayımlanan diğer düzenlemeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) genelge ve açıklamaları ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) hükümlerini içeren; "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı"na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz

GRI 2-21

GRI 2-21

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminden çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Denetimde bu konu nasıl ele alındı
Kredilere ilişkin TFRS 9 "Finansal Araçlar Standardı" çerçevesinde belirlenen değer düşüklüğü Kredilere ilişkin değer düşüklüğü yönetim için önemli bir yargı alanıdır. Grup'un 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarında aktifte %48 paya sahip olan krediler ve finansal kiralamalar toplam 690,520,590 bin TL'dir ve buna istinaden ayrılmış olan toplam 17,761,022 bin TL tutarında beklenen zarar karşılığı bulunmaktadır. Grup, 22 Haziran 2016 tarih ve 29750 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olan "Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" uyarınca 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren değer düşüklüğü karşılıklarını TFRS 9 hükümlerine uygun olarak ayırmaktadır. Uygulanan muhasebe politikaları Üçüncü Bölüm 1.6 nolu dipnotta detaylı açıklanmıştır. Beklenen kredi zararları tahmini tarafsız, olasılıklara göre ağırlıklandırılmış ve geçmiş olaylar, mevcut şartlar ve gelecekteki ekonomik şartlara ilişkin tahminler hakkında desteklenebilir bilgiler içermelidir. Grup, kredi değer düşüklüğü tutarının hesaplanması sırasında önemli yargı, yorum ve varsayımlar kullanarak kararlar alır. Bu yargı, yorum ve varsayımlar, kredilerdeki beklenen kredi zararlarını ölçmek için uygulanan finansal modellerin geliştirilmesinde kilit öneme sahiptir. TFRS 9'da belirtilen gereklilikleri yerine getirmeme durumu Grup için muhtemel bir risk oluşturmaktadır. Söz konusu risk, değer düşüklüğüne uğrayan kredilerin tespit edilememesi ve ilgili kredi ve alacaklara ilişkin makul değer düşüklüğü karşılığı ayrılmamasıdır. Dolayısıyla, söz konusu krediler ve alacaklara ilişkin değer düşüklüğü kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir. Konsolide finansal tablolardaki krediler ve alacaklar için ayrılan karşılıklara ilişkin bilgiler Bölüm 5, 1.5 numaralı dipnotta açıklanmıştır.	Denetim çalışmalarımızın bir parçası olarak aşağıdaki prosedürler gerçekleştirilmiştir: Kredilerin sınıflandırılması ile değer düşüklüğüne uğradığının tespiti ve değer düşüklüğü hesaplamalarına ilişkin Grup'un uyguladığı kilit kontrollerin tasarımı ve uygulanması ile faaliyet etkinliği değerlendirilerek test edilmiştir. Bu çalışmalarımıza dair prosedürlere bilgi sistemleri uzmanlarımız da katılmıştır. Örneklem finansal araçlar için, yönetimin muhasebe politikasını ve finansal aracın sınıflandırmasını değerlendirmek için ilgili sözleşme şartları okunmuş ve analiz edilmiştir. Kredilerin değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığının tespiti ve alacağın beklenen zarar karşılığının zamanında ve mevzuata uygun olarak tesis edilip edilmediğini saptamak için kredi ve alacaklardan seçtiğimiz örnekler denetim testlerine tabi tutularak kredi inceleme çalışmaları yapılmıştır. Girdilerin ve varsayımların makul olup olmadığını, varsayımlar arasındaki ilişkiyi ve varsayımların birbirine bağlı ve içlerinde tutarlı olup olmadığını, varsayımların uygun bir şekilde yansıtılıp yansıtılmadığını, piyasa bilgileri ve tahsisatların tüm muhasebe tahminleri dahil olmak üzere diğer varsayımlarla birlikte toplu olarak değerlendirildiğinde makul görünüp görünmediğini dikkate alarak beklenen kredi zararı hesaplamasının her aşaması için yönetim tarafından kullanılan ilgili girdiler ve varsayımlar test edilmiştir. Önemli parametrelerin tamlığını ve doğruluğunu görebilmek için geçmiş zarar verileri test edilmiştir. Modelin uygulanmasını sağlayan ilgili girdiler ve beklenen kredi zararı hesaplamasının her aşamasının matematiksel bütünlüğü test edilmiştir. Grup yönetimi ile yapılan görüşmeler çerçevesinde değer düşüklüğü hesaplamalarına dayanak oluşturan temel varsayım ve tüm diğer yargıların makul olup olmadığı değerlendirilmiştir. Model ve varsayımlarla ilgili tüm çalışmalara uzmanlarımız dahil edilmiştir. Grup'un konsolide finansal tablolarında, krediler ve alacaklara ve ilgili değer düşüklüğüne ilişkin TFRS 9 çerçevesinde yer alan dipnotları kontrol edilmiştir.
Bilgi teknolojileri denetimi Grup, operasyonlarının sürekliliği ve finansal operasyonları için Bilgi teknolojileri altyapısına bağımlıdır ve Banka ile iştiraklerde teknoloji destekli hizmetlere olan talep hızla artmaktadır. Elektronik veri işlemesinin güvenilirliği ve sürekliliği üzerindeki kontroller, bilgi sistemleri iç kontroller denetiminin kapsamındadır. Grup'un bilgi sistemlerine bağımlı olması ile erişim haklarına, sistemlerin sürekliliğinin, elektronik verilerin mahremiyetinin ve bütünlüğünün sağlanmasına ilişkin kontroller kritik önem taşımakta ve risk bazlı denetim planında bu önceliklere göre kapsam oluşturulmakta ve ilgili kapsama göre denetim uygulanmaktadır.	Bilgi teknolojileri denetim çalışmalarımız kapsamında gerçekleştirilen prosedürler: • Grup'un bilgi sistemleri üzerindeki kontrolleri tarafımızca tespit edilmiş, anlaşılmış ve test edilmiştir. • Verilerin oluşumu, iletimi ve saklanması süreçlerinde rol alan tüm bilgi sistemleri katmanlarını (uygulamalar, veri tabanları, işletim sistemleri ve ağ seviyeleri) içermektedir. Test ettiğimiz bilgi sistemleri kontrolleri genel olarak aşağıda sıralanan alanlarda kategorize edilmektedir: • Erişim Güvenliği • Değişiklik Yönetimi • Veri Merkezi ve Ağ Operasyonları • Yüksek riskli kontrol alanları olarak, finansal verilere yetkisiz erişimlerin engellenmesi ve önlenmesine ilişkin veri tabanı seviyesindeki denetim izlerinin oluşturulması ve izlenmesi ile değişiklik yönetimi kontrol aktiviteleri belirlenmiştir • Finansal verilere doğrudan veya dolaylı olarak etkisi olan tüm uygulamalar için denetim izlerinin yönetimi ve erişim yönetimine ilişkin kontroller test edilmiştir. • Finansal verilerin oluşum sürecinin temelini anlamak ve değişiklik ve erişimlerin tespiti amacıyla otomatik kontroller ve entegrasyon kontrolleri test edilmiştir. • Bununla birlikte, kontrollere girdi sağlayan ve BT bileşenleri tarafından üretilen raporların tamlık ve doğruluğuna ilişkin testler gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, kapsamda yer alan uygulamaların veri tabanı, ağ ve işletim sistemi seviyelerine ilişkin kontroller test edilmiştir.

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, konsolide finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Grup finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşe dayanak teşkil edecek şekilde, grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

  Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

  Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

  Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağının makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklere İlişkin Rapor

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Ana Ortaklık Banka'nın 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tablolarının, TTK ile Banka esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Sunay Anıktar'dır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Sunay Anıktar, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 13 Şubat 2026

GRI 2-21

GRI 2-21

Birinci bölüm
Genel bilgiler

I.	Ana ortaklık Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden tarihçesi	1
II.	Ana ortaklık Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama	1
III.	Ana ortaklık Banka'nın yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının varsa banka'da sahip oldukları paylara ve sorumluluk alanlarına ilişkin açıklamalar	1
IV.	Ana ortaklık Banka'da nitelikli pay sahibi olan kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar	2
V.	Ana ortaklık Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özet bilgi	2
VI.	Ana ortaklık banka ile bağlı ortaklıkları arasında özkaynakların derhal transfer edilmesinin veya borçların geri ödenmesinin önünde mevcut veya muhtemel, fiili veya hukuki engeller	2

İkinci bölüm
Konsolide finansal tablolar

I.	Konsolide bilanço (finansal durum tablosu)	3
II.	Konsolide nazım hesaplar tablosu	5
III.	Konsolide kar veya zarar tablosu (gelir tablosu)	6
IV.	Konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu	7
V.	Konsolide özkaynak değişim tablosu	8
VI.	Konsolide nakit akış tablosu	9
VII.	Ana Ortaklık Banka'ya ait kâr dağıtım tablosu	10

Üçüncü bölüm
Muhasebe politikaları

I.	Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar	11
II.	Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar	15
III.	İştirak ve bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler	15
IV.	Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar	16
V.	Kar payı gelir ve giderine ilişkin açıklamalar	17
VI.	Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	17
VII.	Finansal varlıklara ilişkin açıklama ve dipnotlar	17
VIII.	Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar	19
IX.	Satış ve geri alış anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar	19
X.	Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar	19
XI.	Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar	20
XII.	Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar	20
XIII.	Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar	20
XIV.	Sigorta teknik karşılıklarına ilişkin açıklamalar	21
XV.	Sigorta teknik gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	22
XVI.	Karşılıklar ve koşullu yükümlülüklere ilişkin açıklamalar	22
XVII.	Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklere ilişkin açıklamalar	22
XVIII.	Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar	23
XIX.	Borçlanmalara ilişkin ilave açıklamalar	25
XX.	İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar	25
XXI.	Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar	25
XXII.	Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar	25
XXIII.	Raporlamanın bölümlemeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar	25
XXIV.	Diğer hususlara ilişkin açıklamalar	25

Dördüncü bölüm
Konsolide bazda mali bünyeye ve risk yönetimine ilişkin bilgiler

I.	Konsolide özkaynaklara ilişkin açıklamalar	26
II.	Konsolide kredi riskine ilişkin açıklamalar	31
III.	Konsolide kur riskine ilişkin açıklamalar	45
IV.	Bankacılık hesaplarından kaynaklanan hisse senedi pozisyon riskine ilişkin açıklamalar	48
V.	Konsolide likidite riski yönetimi ve likidite karşılama oranına ve net istikrarlı fonlama oranına ilişkin açıklamalar	49
VI.	Konsolide kaldıraç oranına ilişkin açıklamalar	60
VII.	Konsolide finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar	61
VIII.	Başkaları nam ve hesabına dayalı işlemler, inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklamalar	61
IX.	Riskten korunma muhasebesi uygulamalarına ilişkin açıklamalar	61
X.	Konsolide risk yönetimine ilişkin ilişkin açıklamalar	61
XI.	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	76
XII.	Başkaları nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemler	76
XIII.	Piyasa riskiyle ilgili açıklanacak niteliksel bilgiler	76
XIV.	Konsolide faaliyet bölümlerine ilişkin açıklamalar	81

Beşinci bölüm
Konsolide finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

I.	Konsolide bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar	83
II.	Konsolide bilançonun pasif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar	100
III.	Konsolide nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar	107
IV.	Konsolide gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	110
V.	Konsolide özkaynak tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	115
VI.	Konsolide nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	116
VII.	Ana Ortaklık Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin açıklamalar ve dipnotlar	117
VIII.	Grup'un yurt içi, yurt dışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şubeleri ile yurt dışı temsilciliklerine ilişkin bilgiler	119
IX.	Bilanço sonrası hususlara ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar	119

Altıncı bölüm
Diğer açıklamalar

I.	Bilançoyu önemli ölçüde etkileyen ya da bilançonun açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gerekli olan diğer hususlar	120

Yedinci bölüm
Bağımsız denetim raporu

I.	Bağımsız denetim raporuna ilişkin açıklamalar	120
II.	Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar	120

GRI 2-21

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ' NİN
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU

Bankanın Yönetim Merkezinin Adresi : Büyükdere Cad. No:129/1 34394 Esentepe-Şişli / İSTANBUL
Bankanın Telefon ve Fax Numaraları : 0212 354 11 11 - 0212 354 12 12
Bankanın İnternet Sayfası Adresi : www.kuveytturk.com.tr
İrtibat İçin Elektronik Posta Adresi : kuveytturk@kuveytturk.com.tr

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğe" göre hazırlanan yıl sonu konsolide finansal raporu aşağıda yer alan bölümlerden oluşmaktadır.

- Ana Ortaklık Banka Hakkında Genel Bilgiler
- Ana Ortaklık Banka'nın Konsolide Finansal Tabloları
- İlgili Dönemde Uygulanan Muhasebe Politikalarına İlişkin Açıklamalar
- Konsolidasyon Kapsamındaki Grubun Mali Bünyesine Ve Risk Yönetimine İlişkin Bilgiler
- Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama Ve Dipnotlar
- Diğer Açıklamalar
- Bağımsız Denetim Raporu

Bu finansal rapor çerçevesinde finansal tabloları konsolide edilen bağlı ortaklıklarımız, iştiraklerimiz ve birlikte kontrol edilen ortaklıklarımız aşağıdadır.

	Bağlı Ortaklıklar	İştirakler	Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	Yatırım Fonları
1.	KT Sukuk Varlık Kiralama A.Ş.		Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş.	Kuveyt Türk Portföy Kuveyt Türk Yabancı Katılım Serbest Özel Fon
2.	KT Kira Sertifikaları Varlık Kiralama A.Ş.			Kuveyt Türk Portföy Birinci Katılım Serbest (TL) Fon
3.	Körfez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.			Kuveyt Türk Portföy Birinci Katılım Serbest (Döviz-Avro) Özel Fon
4.	KT Bank AG.			Kuveyt Türk Portföy Yönetimi A.Ş. Kobi Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
5.	Kuveyt Türk Portföy Yönetimi A.Ş.			Kuveyt Türk Portföy Lonca Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
6.	Neova Katılım Sigorta A.Ş.			Kuveyt Türk Portföy Neova Katılım Serbest Özel (TL) Fon
7.	Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.			Kuveyt Türk Portföy Yönetimi A.Ş. Neova Katılım Sigorta Özel Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
8.	Sağlam Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş.			Kuveyt Türk Portföy NKS Katılım Serbest (TL) Özel Fon
9.				Kuveyt Türk Portföy Birinci Katılım Serbest (Döviz-Abd Doları) Özel Fon
10.				Kuveyt Türk Portföy NKV Kısa Vadeli Katılım Serbest Özel Fon

Bu raporda yer alan konsolide yıl sonu finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile Bankamız kayıtlarına uygun olarak, aksi belirtilmediği müddetçe bin Türk Lirası cinsinden hazırlanmış olup, bağımsız denetime tabi tutulmuş ve ilişikte sunulmuştur.

Hamad Abdulmohsen AL-MARZOUQ Yönetim Kurulu Başkanı	Dr. Shadi Ahmed Yacoub ZAHRAN Denetim Komitesi Başkanı	Nadir ALPASLAN Denetim Komitesi Üyesi

Boualem HAMMOUNI Denetim Komitesi Üyesi	Ufuk UYAN Genel Müdür	Ahmet KARACA Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı	Cemil AKBEBEK Resmi ve Uluslararası Raporlama Müdürü

Bu finansal rapor ile ilgili olarak soruların iletilebileceği yetkili personele ilişkin bilgiler:

Ad-Soyad/Unvan : Samet ÖZCAN / İştirak Konsolidasyon Yöneticisi
Tel No : 0212 354 10 86
Fax No : 0212 354 11 03

GRI 2-21

BİRİNCİ BÖLÜM
GENEL BİLGİLER

1. Ana Ortaklık Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden tarihçesi

Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. ("Ana Ortaklık Banka") Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'ndan alınan 28 Şubat 1989 tarihli izinle Kuveyt Türk Evkaf Finans Kurumu A.Ş. adıyla kurulmuş olup, faaliyetlerine 31 Mart 1989 tarihinde başlamıştır. 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'na uyum sağlanması amacıyla, Ana Ortaklık Banka'nın 26 Nisan 2006 tarihli olağan genel kurul toplantısında onaylanmış olan ana sözleşme değişikliği ile unvan değişikliğine gidilmiş ve Ana Ortaklık Banka'nın unvanı Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. olarak değiştirilmiştir. Ana faaliyet alanı, Ana Ortaklık Banka'nın kendi sermayesine ilaveten yurt içinden ve dışından "Özel Cari Hesaplar" ve "Kar ve Zarara Katılma Hesapları" yolu ile fon toplayıp ekonomiye fon tahsis etmek, mevzuat çerçevesinde her türlü finansman faaliyetinde bulunmak, zirai, sınai ve ticari faaliyet ve hizmetlerle iştigal eden gerçek ve tüzel kişilerin yatırım faaliyetlerini teşvik etmek, bu faaliyetlere iştirak etmek ve müşterek teşebbüs ortaklıkları teşkil etmek ve bütün bu hizmet ve faaliyetleri faizsiz olarak yapmaktır. Ana Ortaklık Banka ve konsolide edilen mali ortaklıklar birlikte "Grup" olarak adlandırılmıştır.

2. Ana Ortaklık Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık Banka hisselerinin %57.81'i Kuveyt'te mukim Kuwait Finance House'a, %24.49'u T.C. Vakıflar Genel Müdürlüğü'ne, %8.36'sı Kuveyt'te mukim Wafra International Investment Company'ye ve %8.36'sı Islamic Development Bank'a ait olup geriye kalan %0.98 oranındaki hisseler diğer gerçek ve tüzel kişilere aittir.

3. Ana Ortaklık Banka'nın yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının, varsa Ana Ortaklık Banka'da sahip oldukları paylara ve sorumluluk alanlarına ilişkin açıklamalar

İsim	Görevi	Öğrenim durumu
Hamad A H D MARZOUQ	Yönetim Kurulu Başkanı	Yüksek Lisans
Nadir ALPASLAN	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Denetim Komitesi Üyesi	Lisans
Dr. Shadi Ahmed YACOUB ZAHRAN	Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanı	Yüksek Lisans
Mohamed Hedi MEJAI (*)	Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi	Yüksek Lisans
Boualem HAMMOUNI (*)	Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi	Yüksek Lisans
Khaled Y E S ALSHAMLAN (**)	Yönetim Kurulu Üyesi	Lisans
Ahmad S A A ALKHARJI (**)	Yönetim Kurulu Üyesi	Yüksek Lisans
Jabr Shahein AL-JALAHMAH	Yönetim Kurulu Üyesi	Lisans
Gehad Mohamed ELBENDARY ANANY	Yönetim Kurulu Üyesi	Lisans
Sinan AKSU	Yönetim Kurulu Üyesi	Lisans
Ufuk UYAN	Yönetim Kurulu Üyesi Genel Müdür	Yüksek Lisans
Ahmet KARACA	Finansal Kontrolden Sorumlu Gnl. Md. Yrd.	Yüksek Lisans
Bilal SAYIN	Krediler Grubundan Sorumlu Gnl. Md. Yrd.	Lisans
İrfan YILMAZ	Bankacılık Servis Grubundan Sorumlu Gnl. Md. Yrd.	Lisans
Dr. Ruşen Ahmet ALBAYRAK	Kurumsal ve Ticari Bankacılıktan Sorumlu Gnl. Md. Yrd.	Doktora
Nurettin KOLAÇ	Risk Takip ve Hukuktan Sorumlu Gnl. Md. Yrd.	Lisans
Aslan DEMİR	Hazine ve Uluslararası Bankacılıktan Sorumlu Gnl. Md. Yrd.	Lisans
Mehmet ORAL	Bireysel Bankacılık Grubundan Sorumlu Gnl. Md. Yrd.	Lisans
Abdurrahman DELİPOYRAZ	KOBİ Bankacılığından Sorumlu Gnl. Md. Yrd.	Lisans
Hüseyin Cevdet YILMAZ	Risk, Kontrol ve Uyum Grubu Başkanı	Lisans
Dr. Okan Acar	Dijital Bankacılık ve Ödeme Sistemlerinden Sorumlu Gnl. Md. Yrd.	Doktora
Bahattin Akca	Teftiş Kurulu Başkanı	Lisans
Semih Sel	İnsan Kaynakları ve Stratejiden Sorumlu Gnl. Md. Yrd.	Lisans

Yukarıda belirtilen kişilerin Banka'da sahip oldukları paylar önemsiz seviyededir.

(*) Denetim Komitesi Üyesi Mohamed Hedi MEJAI'nin 17 Haziran 2025 tarihli istifası ile boşalan Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğine Boualem HAMMOUNI atanmıştır.
(**) Ahmad S A A ALKHARJI'nin 22 Eylül 2025 tarihli istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine Khaled Y E S ALSHAMLAN atanmıştır.

GRI 2-21

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

4. Ana Ortaklık Banka'da nitelikli pay sahibi olan kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar

Ad soyad/Ticari ünvanı	Pay tutarları (Nominal)	Pay oranları	Ödenmiş paylar (Nominal)	Ödenmemiş paylar
Kuwait Finance House	4,625,169	%57.81	4,625,169	-
T.C. Vakıflar Genel Müdürlüğü	1,958,898	%24.49	1,958,898	-
Toplam	**6,584,067**	**%82.3**	**6,584,067**	**-**

31 Aralık 2025 itibarıyla Ana Ortaklık Banka'nın ana ortağı Kuwait Finance House'un ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Ad soyad/Ticari ünvanı	Pay oranları
Kuwait Investment Authority	%15.67
The Public Institution for Social Security & Group	%9.05
The Public Authority for Minors Affairs	%6.82
Halka Açık Paylar	%68.46
Toplam	**%100.00**

5. Ana Ortaklık Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özet bilgi

Ana Ortaklık Banka'nın faaliyet alanı, kurumsal bankacılık, uluslararası bankacılık hizmetleri, bireysel bankacılık ve kredi kartı işlemlerini kapsamaktadır. Ana Ortaklık Banka'nın ana faaliyet alanı katılım bankası olarak faizsiz bankacılık kuralları içerisinde cari hesaplar ve kar/zarar katılma hesapları yoluyla fon toplayıp müşterilerine fon kullandırmaktır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup 458 şubesi (31 Aralık 2024 – 453) ve 7,565 personeli (31 Aralık 2024 – 7,122) ile faaliyet göstermektedir. Kısaca Ana Ortaklık Banka'nın faaliyet alanları Ana Sözleşme'de aşağıdaki gibi belirtilmiştir;

- Mevzuatla belirlenen yöntemlerle fon toplamak; cari hesaplarla katılma hesapları, özel fon havuzları hesapları açmak ve fon temin etmek,
- Faizsiz bankacılık prensipleri dahilinde; ekonomiye fon tahsis etmek, nakdi, gayrinakdi her cins ve surette kredi kullandırmak,
- Finansal kiralama işlemleri yapmak, operasyonel kiralama işlemleri yapmak,
- Her türlü ödeme ve tahsilat işlemleri yapmak, seyahat çekleri, kredi kartları gibi ödeme vasıtalarının faaliyetlerin yürütülmesi, üye işyeri hizmetleri (POS) vermek, müşavirlik ve danışmanlık yapmak, kiralık kasa hizmetleri sunmak,
- Mevzuat ve faizsiz bankacılık prensiplerine göre para veya sermaye piyasası araçlarını spot veya vadeli almak, satmak ve bunların alım satımına aracılık etmek, menkul kıymetler borsalarında faaliyette bulunmak,
- Her nevi gayrimenkuller satın almak, iktisap etmek, inşa ettirmek ve gerektiğinde bunları diğer kişilere devir, kiralamak ve üzerlerinde her türlü tasarrufta bulunmak,
- Şirket ve kuruluşların (sigorta şirketleri dahil); mümessillik, vekalet ve acenteliklerini yapmak,
- Mevzuat dahilinde, toplumun düzen ve yararına Ana Ortaklık Banka'nın prensipleri dahilinde sosyal gayeli yardımlarda bulunmak.

Ana Ortaklık Banka'nın faaliyet alanı yukarıda yer verilen maddelerde yazılı işlemlerle sınırlı değildir. Bu işlemlerden başka herhangi bir işlem yapılması Ana Ortaklık Banka için faydalı görülürse, buna başlanılması, Yönetim Kurulu'nun önerisi üzerine Genel Kurul tarafından karara bağlanmasına, gerekli kanuni mercilerden onay alınmasına ve Ana Sözleşme'de değişiklik mahiyetinde olan bu kararın Ticaret Bakanlığı'nca onanmasına bağlıdır. Bu suretle tasdik olunan karar Ana Sözleşme'ye eklenir. Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ ile Türkiye Muhasebe Standartları gereği yapılan konsolidasyon işlemleri arasındaki farklılıklar ile tam konsolidasyona veya oransal konsolidasyona tabi tutulan, özkaynaklardan indirilen ya da bu üç yönteme dahil olmayan kuruluşlar hakkında açıklamalar: Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ'e göre sadece mali ortaklıklar konsolidasyon kapsamına alınırken, Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları gereği mali ve mali olmayan tüm ortaklıklar konsolidasyon kapsamına alınmalıdır.

6. Ana Ortaklık Banka ile bağlı ortaklıkları arasında özkaynakların derhal transfer edilmesinin veya borçların geri ödenmesinin önünde mevcut veya muhtemel, fiili veya hukuki engeller

Bulunmamaktadır.

GRI 2-21

İKİNCİ BÖLÜM

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

I. Konsolide Bilanço (Finansal Durum Tablosu)
II. Konsolide Nazım Hesaplar Tablosu
III. Konsolide Kar veya Zarar Tablosu (Gelir Tablosu)
IV. Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu
V. Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu
VI. Konsolide Nakit Akış Tablosu
VII. Ana Ortaklık Banka'ya Ait Kar Dağıtım Tablosu

GRI 2-21

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇO

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

1. KONSOLİDE BİLANÇO – AKTİF KALEMLER (FİNANSAL DURUM TABLOSU)

			Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2025			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2024		
	VARLIKLAR	Dipnot	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I.	**FİNANSAL VARLIKLAR (Net)**		**222,421,286**	**428,183,320**	**650,604,606**	**128,395,216**	**239,151,497**	**367,546,713**
1.1.	**Nakit ve Nakit Benzerleri**		**125,728,773**	**342,238,593**	**467,967,366**	**79,201,599**	**194,060,570**	**273,262,169**
1.1.1.	Nakit Değerler ve Merkez Bankası	(5.1.1.)	91,446,305	265,290,072	356,736,377	59,543,446	167,156,918	226,700,364
1.1.2.	Bankalar	(5.1.3.)	17,390,961	76,951,504	94,342,465	12,418,838	26,907,745	39,326,583
1.1.3.	Para Piyasalarından Alacaklar		16,893,053	-	16,893,053	7,241,952	-	7,241,952
1.1.4.	Beklenen Zarar Karşılıkları (-)		1,546	2,983	4,529	2,637	4,093	6,730
1.2.	**Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar**		**18,520,204**	**12,446,920**	**30,967,124**	**7,661,871**	**17,265,515**	**24,927,386**
1.2.1.	Devlet Borçlanma Senetleri		4,772,443	4,669,649	9,442,092	775,372	11,956,887	12,732,259
1.2.2.	Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		1,739,581	2,822	1,742,403	1,301,568	18,828	1,320,396
1.2.3.	Diğer Finansal Varlıklar		12,008,180	7,774,449	19,782,629	5,584,931	5,289,800	10,874,731
1.3.	**Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar**	**(5.1.4.)**	**77,339,644**	**55,062,853**	**132,402,497**	**40,632,058**	**27,027,260**	**67,659,318**
1.3.1.	Devlet Borçlanma Senetleri		72,902,658	50,321,307	123,223,965	40,455,600	25,552,171	66,007,771
1.3.2.	Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		143,859	542,291	686,150	138,727	382,853	521,580
1.3.3.	Diğer Finansal Varlıklar		4,293,127	4,199,255	8,492,382	37,731	1,092,236	1,129,967
1.4.	**Türev Finansal Varlıklar**		**832,665**	**18,434,954**	**19,267,619**	**899,688**	**798,152**	**1,697,840**
1.4.1.	Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı	(5.1.2.)	832,665	18,434,954	19,267,619	899,688	798,152	1,697,840
1.4.2.	Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısmı	(5.1.11.)	-	-	-	-	-	-
II.	**İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)**	**(5.1.5.)**	**389,647,559**	**343,463,231**	**733,110,790**	**264,666,995**	**238,755,801**	**503,422,796**
2.1.	**Krediler**		**355,887,661**	**264,045,182**	**619,932,843**	**227,283,754**	**180,153,271**	**407,437,025**
2.2.	**Kiralama İşlemlerinden Alacaklar**	**(5.1.10.)**	**15,038,663**	**55,549,084**	**70,587,747**	**15,662,731**	**34,843,891**	**50,506,622**
2.3.	**İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar**	**(5.1.6.)**	**32,362,327**	**28,013,731**	**60,376,058**	**30,961,072**	**27,653,350**	**58,614,422**
2.3.1.	Devlet Borçlanma Senetleri		32,362,327	26,478,079	58,840,406	30,961,072	26,632,039	57,593,111
2.3.2.	Diğer Finansal Varlıklar		-	1,535,652	1,535,652	-	1,021,311	1,021,311
2.4.	**Beklenen Zarar Karşılıkları (-)**		**13,641,092**	**4,144,766**	**17,785,858**	**9,240,562**	**3,894,711**	**13,135,273**
III.	**SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)**	**(5.1.16.)**	**2,011,387**	**-**	**2,011,387**	**522,743**	**-**	**522,743**
3.1.	Satış Amaçlı		2,011,387	-	2,011,387	522,743	-	522,743
3.2.	Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
IV.	**ORTAKLIK YATIRIMLARI**		**9,181,768**	**-**	**9,181,768**	**779,060**	**-**	**779,060**
4.1.	**İştirakler (Net)**	**(5.1.7.)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
4.1.1.	Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenenler		-	-	-	-	-	-
4.1.2.	Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
4.2.	**Bağlı Ortaklıklar (Net)**	**(5.1.8.)**	**8,123,680**	**-**	**8,123,680**	**123,680**	**-**	**123,680**
4.2.1.	Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
4.2.2.	Konsolide Edilmeyen Mali Olmayan Ortaklıklar		8,123,680	-	8,123,680	123,680	-	123,680
4.3.	**Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)**	**(5.1.9.)**	**1,058,088**	**-**	**1,058,088**	**655,380**	**-**	**655,380**
4.3.1.	Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenenler		1,058,088	-	1,058,088	655,380	-	655,380
4.3.2.	Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
V.	**MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)**	**(5.1.12.)**	**8,333,220**	**448,534**	**8,781,754**	**5,478,616**	**125,113**	**5,603,729**
VI.	**MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)**	**(5.1.13.)**	**4,762,510**	**376,820**	**5,139,330**	**2,621,855**	**235,463**	**2,857,318**
6.1.	Şerefiye		-	-	-	-	-	-
6.2.	Diğer		4,762,510	376,820	5,139,330	2,621,855	235,463	2,857,318
VII.	**YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)**	**(5.1.14.)**	**228,871**	**-**	**228,871**	**317,050**	**-**	**317,050**
VIII.	**CARİ VERGİ VARLIĞI**		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
IX.	**ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI**	**(5.1.15.)**	**851,109**	**411,929**	**1,263,038**	**8,169,608**	**286,970**	**8,456,578**
X.	**DİĞER AKTİFLER**	**(5.1.17.)**	**39,930,798**	**1,808,929**	**41,739,727**	**12,386,654**	**956,280**	**13,342,934**
	VARLIKLAR TOPLAMI		**677,368,508**	**774,692,763**	**1,452,061,271**	**423,337,797**	**479,511,124**	**902,848,921**

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

GRI 2-21

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇO
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

1. KONSOLİDE BİLANÇO – PASİF KALEMLER (FİNANSAL DURUM TABLOSU)

			Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2025			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2024		
	YÜKÜMLÜLÜKLER	**Dipnot**	**TP**	**YP**	**Toplam**	**TP**	**YP**	**Toplam**
I.	**TOPLANAN FONLAR**	**(5.2.1.)**	**365,051,239**	**569,457,996**	**934,509,235**	**281,068,615**	**323,332,072**	**604,400,687**
II.	**ALINAN KREDİLER**	**(5.2.3.)**	**13,517,469**	**183,696,886**	**197,214,355**	**3,549,663**	**118,992,632**	**122,542,295**
III.	**PARA PİYASALARINA BORÇLAR**		**47,523,847**	**-**	**47,523,847**	**17,856,858**	**-**	**17,856,858**
IV.	**İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)**		**101,248**	**-**	**101,248**	**597,674**	**-**	**597,674**
V.	**GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER**		-	-	-	-	-	-
VI.	**TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER**		**1,442,666**	**1,406,660**	**2,849,326**	**1,319,486**	**1,453,023**	**2,772,509**
6.1.	Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı	(5.2.2.)	1,442,666	1,406,660	2,849,326	1,319,486	1,453,023	2,772,509
6.2.	Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısmı	(5.2.7.)	-	-	-	-	-	-
VII.	**KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)**	**(5.2.6.)**	**2,407,839**	**445,237**	**2,853,076**	**1,483,109**	**98,706**	**1,581,815**
VIII.	**KARŞILIKLAR**	**(5.2.8.)**	**42,346,626**	**1,789,494**	**44,136,120**	**24,810,535**	**2,230,905**	**27,041,440**
8.1.	Yeniden Yapılanma Karşılığı		-	-	-	-	-	-
8.2.	Çalışan Hakları Karşılığı		5,317,766	452,017	5,769,783	3,934,704	348,830	4,283,534
8.3.	Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)		33,936,863	309,578	34,246,441	18,891,907	51,011	18,942,918
8.4.	Diğer Karşılıklar		3,091,997	1,027,899	4,119,896	1,983,924	1,831,064	3,814,988
IX.	**CARİ VERGİ BORCU**	**(5.2.9.)**	**1,757,547**	**-**	**1,757,547**	**6,051,257**	**-**	**6,051,257**
X.	**ERTELENMİŞ VERGİ BORCU**		-	-	-	-	-	-
XI.	**SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)**	**(5.2.10.)**	-	-	-	-	-	-
11.1.	Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
11.2.	Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
XII.	**SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI**	**(5.2.11.)**	**-**	**15,048,512**	**15,048,512**	**-**	**14,186,285**	**14,186,285**
12.1.	Krediler		-	-	-	-	-	-
12.2.	Diğer Borçlanma Araçları		-	15,048,512	15,048,512	-	14,186,285	14,186,285
XIII.	**DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER**	**(5.2.5.)**	**49,170,357**	**20,472,857**	**69,643,214**	**13,334,101**	**2,625,176**	**15,959,277**
XIV.	**ÖZKAYNAKLAR**	**(5.2.12.)**	**135,031,328**	**1,393,463**	**136,424,791**	**89,697,887**	**160,937**	**89,858,824**
14.1.	Ödenmiş Sermaye		7,995,131	-	7,995,131	4,947,336	-	4,947,336
14.2.	Sermaye Yedekleri		6,376,278	-	6,376,278	6,376,655	-	6,376,655
14.2.1.	Hisse Senedi İhraç Primleri		6,376,278	-	6,376,278	6,374,781	-	6,374,781
14.2.2.	Hisse Senedi İptal Kârları		-	-	-	1,874	-	1,874
14.2.3.	Diğer Sermaye Yedekleri		-	-	-	-	-	-
14.3.	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(402,260)	-	(402,260)	(543,859)	-	(543,859)
14.4.	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(2,723,864)	1,388,629	(1,335,235)	(4,537,749)	273,187	(4,264,562)
14.5.	Kâr Yedekleri		72,796,575	-	72,796,575	42,916,867	-	42,916,867
14.5.1.	Yasal Yedekler		5,249,341	-	5,249,341	3,029,102	-	3,029,102
14.5.2.	Statü Yedekleri		-	-	-	-	-	-
14.5.3.	Olağanüstü Yedekler		67,212,486	-	67,212,486	39,604,749	-	39,604,749
14.5.4.	Diğer Kâr Yedekleri		334,748	-	334,748	283,016	-	283,016
14.6.	Kâr veya Zarar		50,655,884	4,834	50,660,718	40,453,683	(112,250)	40,341,433
14.6.1.	Geçmiş Yıllar Kâr veya Zararı		4,139,930	(112,250)	4,027,680	3,265,944	10,930	3,276,874
14.6.2.	Dönem Net Kâr veya Zararı		46,515,954	117,084	46,633,038	37,187,739	(123,180)	37,064,559
14.7.	Azınlık Payları	(5.2.13.)	333,584	-	333,584	84,954	-	84,954
	YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		**658,350,166**	**793,711,105**	**1,452,061,271**	**439,769,185**	**463,079,736**	**902,848,921**

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

GRI 2-21

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE NAZIM HESAPLAR TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE NAZIM HESAPLAR TABLOSU

			Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2025			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2024		
		Dipnot	**TP**	**YP**	**Toplam**	**TP**	**YP**	**Toplam**
A.	**BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)**		**420,330,448**	**601,661,118**	**1,021,991,566**	**258,748,910**	**305,816,835**	**564,565,745**
I.	**GARANTİ ve KEFALETLER**	**(5.3.1.)**	**111,699,397**	**60,666,054**	**172,365,451**	**69,399,512**	**35,661,870**	**105,061,382**
1.1.	Teminat Mektupları		102,814,024	33,635,531	136,449,555	64,449,367	21,091,600	85,540,967
1.1.1.	Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler		1,188,844	40,251	1,229,095	990,082	27,987	1,018,069
1.1.2.	Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler		4,568,484	383,466	4,951,950	2,948,213	166,991	3,115,204
1.1.3.	Diğer Teminat Mektupları		97,056,696	33,211,814	130,268,510	60,511,072	20,896,622	81,407,694
1.2.	Banka Kredileri		358,629	1,024,244	1,382,873	93,099	634,440	727,539
1.2.1.	İthalat Kabul Kredileri		358,629	1,024,244	1,382,873	93,099	634,440	727,539
1.2.2.	Diğer Banka Kabulleri		-	-	-	-	-	-
1.3.	Akreditifler		22,189	25,782,625	25,804,814	30,972	13,550,814	13,581,786
1.3.1.	Belgeli Akreditifler		-	2,787,670	2,787,670	4,784	1,480,135	1,484,919
1.3.2.	Diğer Akreditifler		22,189	22,994,955	23,017,144	26,188	12,070,679	12,096,867
1.4.	Garanti Verilen Prefinansmanlar		-	-	-	-	-	-
1.5.	Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.1.	T.C. Merkez Bankasına Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.2.	Diğer Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.6.	Diğer Garantilerimizden		8,504,555	223,654	8,728,209	4,826,074	385,016	5,211,090
1.7.	Diğer Kefaletlerimizden		-	-	-	-	-	-
II.	**TAAHHÜTLER**	**(5.3.1.)**	**215,438,858**	**47,900,100**	**263,338,958**	**96,030,796**	**13,700,170**	**109,730,966**
2.1.	Cayılamaz Taahhütler		215,438,858	47,900,100	263,338,958	96,030,796	13,700,170	109,730,966
2.1.1.	Vadeli Aktif Değerler Alım-Satım Taahhütleri		11,704,988	47,742,848	59,447,836	7,573,069	13,614,732	21,187,801
2.1.2.	İştir. ve Bağ. Ort. Ser. İşt. Taahhütleri		-	-	-	22,500	-	22,500
2.1.3.	Kul. Gar. Kredi Tahsis Taahhütleri		7,941,429	-	7,941,429	5,708,160	-	5,708,160
2.1.4.	Men. Kıy. İhr. Aracılık Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.5.	Zorunlu Karşılık Ödeme Taahhüdü		-	-	-	-	-	-
2.1.6.	Çekler İçin Ödeme Taahhütleri		8,113,715	-	8,113,715	5,864,748	-	5,864,748
2.1.7.	İhracat Taahhütlerinden Kaynaklanan Vergi ve Fon Yükümlülükleri		-	-	-	-	-	-
2.1.8.	Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri		186,634,221	155,401	186,789,622	76,389,710	85,438	76,475,148
2.1.9.	Kredi Kartları ve Bankacılık Hizmetlerine İlişkin Promosyon Uyg. Taah.		-	-	-	-	-	-
2.1.10.	Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Alacaklar		-	-	-	-	-	-
2.1.11.	Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Borçlar		-	-	-	-	-	-
2.1.12.	Diğer Cayılamaz Taahhütler		1,044,505	1,851	1,046,356	472,609	-	472,609
2.2.	Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
2.2.1.	Cayılabilir Kredi Tahsis Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.2.2.	Diğer Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
III.	**TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR**	**(5.3.2.)**	**93,192,193**	**493,094,964**	**586,287,157**	**93,318,602**	**256,454,795**	**349,773,397**
3.1	Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar		-	-	-	-	-	-
3.1.1	Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.1.2	Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.1.3	Yurt dışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.2	Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Araçlar		93,192,193	493,094,964	586,287,157	93,318,602	256,454,795	349,773,397
3.2.1	Vadeli Alım-Satım İşlemleri		22,038,540	27,887,284	49,925,824	18,287,200	20,458,168	38,745,368
3.2.1.1	Vadeli Döviz Alım İşlemleri		15,936,049	9,945,802	25,881,851	12,970,429	7,075,606	20,046,035
3.2.1.2	Vadeli Döviz Satım İşlemleri		6,102,491	17,941,482	24,043,973	5,316,771	13,382,562	18,699,333
3.2.2	Diğer Vadeli Alım-Satım İşlemleri		71,153,653	465,207,680	536,361,333	75,031,402	235,996,627	311,028,029
3.3	Diğer		-	-	-	-	-	-
B.	**EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)**		**6,439,848,775**	**15,488,183,921**	**21,928,032,696**	**4,152,268,333**	**5,573,608,289**	**9,725,876,622**
IV.	**EMANET KIYMETLER**		**357,113,748**	**13,875,334,232**	**14,232,447,980**	**203,063,073**	**4,699,808,964**	**4,902,872,037**
4.1.	Müşteri Fon ve Portföy Mevcutları		-	-	-	-	-	-
4.2.	Emanete Alınan Menkul Değerler		136,739,393	13,788,077,221	13,924,816,614	47,479,628	4,636,308,727	4,683,788,355
4.3.	Tahsile Alınan Çekler		107,626,114	6,318,908	113,945,022	79,818,813	1,735,102	81,553,915
4.4.	Tahsile Alınan Ticari Senetler		11,175,985	3,526,301	14,702,286	7,049,650	2,677,302	9,726,952
4.5.	Tahsile Alınan Diğer Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.6.	İhracına Aracı Olunan Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.7.	Diğer Emanet Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.8.	Emanet Kıymet Alanlar		101,572,256	77,411,802	178,984,058	68,714,982	59,087,833	127,802,815
V.	**REHİNLİ KIYMETLER**		**6,078,887,488**	**1,612,199,363**	**7,691,086,851**	**3,947,957,092**	**873,242,903**	**4,821,199,995**
5.1.	Menkul Kıymetler		9,173,719	7,661,581	16,835,300	5,797,660	3,150,772	8,948,432
5.2.	Teminat Senetleri		100,916	18,265,513	18,366,429	100,977	14,953,279	15,054,256
5.3.	Emtia		187,139,333	658,876,902	846,016,235	133,357,236	54,581,832	187,939,068
5.4.	Varant		-	-	-	-	-	-
5.5.	Gayrimenkul		1,342,523,458	39,446,299	1,381,969,757	914,931,926	37,315,693	952,247,619
5.6.	Diğer Rehinli Kıymetler		4,539,950,062	887,949,068	5,427,899,130	2,893,769,293	763,241,327	3,657,010,620
5.7.	Rehinli Kıymet Alanlar		-	-	-	-	-	-
VI.	**KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER**		**3,847,539**	**650,326**	**4,497,865**	**1,248,168**	**556,422**	**1,804,590**
	BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		**6,860,179,223**	**16,089,845,039**	**22,950,024,262**	**4,411,017,243**	**5,879,425,124**	**10,290,442,367**

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

GRI 2-21

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

3. KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU (GELİR TABLOSU)

			Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.2025-31.12.2025	Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.2024-31.12.2024
	GELİR VE GİDER KALEMLERİ	**Dipnot**		
I.	**KAR PAYI GELİRLERİ**	**(5.4.1.)**	**181,005,926**	**139,602,423**
1.1.	Kredilerden Alınan Kâr Payları		108,821,183	86,423,312
1.2.	Zorunlu Karşılıklardan Alınan Gelirler		16,034,450	9,688,833
1.3.	Bankalardan Alınan Gelirler		6,050,954	6,401,623
1.4.	Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Gelirler		2,945,542	774,256
1.5.	Menkul Değerlerden Alınan Gelirler		35,011,602	26,199,434
1.5.1.	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılanlar		5,535,215	3,011,610
1.5.2.	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılanlar		17,447,028	12,077,246
1.5.3.	İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülenler		12,029,359	11,110,578
1.6.	Finansal Kiralama Gelirleri		10,719,149	9,437,621
1.7.	Diğer Kâr Payı Gelirleri		1,423,046	677,344
II.	**KAR PAYI GİDERLERİ (-)**		**102,790,743**	**80,222,984**
2.1.	Katılma Hesaplarına Verilen Kâr Payları	(5.4.4.)	70,349,211	60,265,065
2.2.	Kullanılan Kredilere Verilen Kâr Payları	(5.4.2.)	9,447,398	7,647,681
2.3.	Para Piyasası İşlemlerine Verilen Kâr Payları		20,310,050	7,725,835
2.4.	İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Kâr Payları	(5.4.2.)	2,207,928	4,314,757
2.5.	Kiralama Kar Payı Giderleri		476,156	269,646
2.6.	Diğer Kâr Payı Giderleri		-	-
III.	**NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)**		**78,215,183**	**59,379,439**
IV.	**NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ**		**13,690,878**	**7,705,379**
4.1.	Alınan Ücret ve Komisyonlar		36,213,573	19,821,857
4.1.1.	Gayri Nakdi Kredilerden		1,215,002	772,906
4.1.2.	Diğer	(5.4.13.)	34,998,571	19,048,951
4.2.	Verilen Ücret ve Komisyonlar (-)		22,522,695	12,116,478
4.2.1.	Gayri Nakdi Kredilere		31,020	6,131
4.2.2.	Diğer	(5.4.13.)	22,491,675	12,110,347
V.	**TEMETTÜ GELİRLERİ**	**(5.4.3.)**	**10,677**	**12,078**
VI.	**TİCARİ KAR/ZARAR (Net)**	**(5.4.5.)**	**18,105,881**	**4,333,112**
6.1.	Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı/Zararı		1,861,074	931,223
6.2.	Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar		12,067,337	(1,613,999)
6.3.	Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı		4,177,470	5,015,888
VII.	**DİĞER FAALİYET GELİRLERİ**	**(5.4.6.)**	**23,472,403**	**21,698,539**
VIII.	**FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)**		**133,495,022**	**93,128,547**
IX.	**BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)**	**(5.4.7.)**	**11,388,825**	**5,569,660**
X.	**DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)**	**(5.4.7.)**	**9,829,704**	**1,163,399**
XI.	**PERSONEL GİDERLERİ (-)**		**20,763,982**	**13,494,101**
XII.	**DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)**	**(5.4.8.)**	**29,153,472**	**23,807,060**
XIII.	**NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)**		**62,359,039**	**49,094,327**
XIV.	**BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI**		**-**	**-**
XV.	**ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR**		**402,708**	**341,396**
XVI.	**NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI**		**-**	**-**
XVII.	**SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)**	**(5.4.9.)**	**62,761,747**	**49,435,723**
XVIII.	**SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)**	**(5.4.10)**	**(16,045,347)**	**(12,342,274)**
18.1.	Cari Vergi Karşılığı		9,148,368	12,551,093
18.2.	Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)		8,002,124	1,014,863
18.3.	Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)		1,105,145	1,223,682
XIX.	**SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)**	**(5.4.11.)**	**46,716,400**	**37,093,449**
XX.	**DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER**		**-**	**-**
20.1.	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		-	-
20.2.	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Karları		-	-
20.3.	Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		-	-
XXI.	**DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)**		**-**	**-**
21.1.	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		-	-
21.2.	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları		-	-
21.3.	Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-
XXII.	**DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)**		**-**	**-**
XXIII.	**DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)**		**-**	**-**
23.1.	Cari Vergi Karşılığı		-	-
23.2.	Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)		-	-
23.3.	Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)		-	-
XXIV.	**DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)**		**-**	**-**
XXV.	**DÖNEM NET KARI/ZARARI (XIX+XXIV)**	**(5.4.12.)**	**46,716,400**	**37,093,449**
25.1.	Grubun Kârı / Zararı		46,633,038	37,064,559
25.2.	Azınlık Payları Kârı / Zararı (-)		83,362	28,890
	Hisse Başına Kâr / Zarar (Tam TL tutar ile gösterilmiştir.)		6.6048	7.8137

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSUNA İLİŞKİN TABLO
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

4. KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 01.01.2025 - 31.12.2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 01.01.2024 - 31.12.2024
I.	**DÖNEM KARI/ZARARI**	**46,716,400**	**37,093,449**
II.	**DİĞER KAPSAMLI GELİRLER**	**3,070,926**	**(4,218,878)**
2.1	**Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar**	**141,599**	**(29,879)**
2.1.1	Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	-	-
2.1.2	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	-	-
2.1.3	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	202,284	(42,685)
2.1.4	Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	-	-
2.1.5	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(60,685)	12,806
2.2	**Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar**	**2,929,327**	**(4,188,999)**
2.2.1	Yabancı Para Çevirim Farkları	2,162,860	695,265
2.2.2	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıkların Değerleme ve/veya Sınıflandırma Gelirleri/Giderleri	3,275,204	(6,321,413)
2.2.3	Nakit Akış Riskinden Korunma Gelirleri/Giderleri	-	-
2.2.4	Yurt dışındaki İşletmeye İlişkin Yatırım Riskinden Korunma Gelirleri/Giderleri	(2,184,474)	(656,106)
2.2.5	Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	-	-
2.2.6	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(324,263)	2,093,255
III.	**TOPLAM KAPSAMLI GELİR (I+II)**	**49,787,326**	**32,874,571**

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

GRI 2-21

GRI 2-21

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

5. KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

			Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler			Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler										
		Dipnot	1	2	3	4	5	6	Kar Yedekleri	Geçmiş Dönem Kâr / (Zarar)	Dönem Net Kar veya Zararı	Azınlık Payları Hariç Toplam Özkaynak	Azınlık Payları	Toplam Özkaynak
I.	Önceki Dönem (01/01/2024 – 31/12/2024)													
II.	Önceki Dönem Sonu Bakiyesi		-	(513,980)	-	3,657,676	(1,044,709)	(2,688,530)	18,336,113	1,690,961	28,826,897	52,885,958	87,122	52,973,080
2.1	TMS 8 Uyarınca Yapılan Düzeltmeler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2	Hataların Düzeltilmesinin Etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III.	Yeni Bakiye (I+II)		-	(513,980)	-	3,657,676	(1,044,709)	(2,688,530)	18,336,113	1,690,961	28,826,897	52,885,958	87,122	52,973,080
IV.	Toplam Kapsamlı Gelir		-	(29,879)	-	695,265	(4,424,989)	(459,275)	-	-	37,064,559	32,845,681	28,890	32,874,571
V.	Nakden Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,702,461	-	6,702,461
VI.	İç Kaynaklardan Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VII.	Ödemeli Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII.	Hisse Senedine Dönüştürülebilir Tahviller		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX.	Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları		-	-	-	-	-	-	1,379	(672)	-	707	(31,058)	(30,351)
X.	Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış /Azalış		-	-	-	-	-	-	24,579,375	1,806,585	(28,826,897)	(2,660,937)	-	(2,660,937)
XI.	Kâr Dağıtımı		-	-	-	-	-	-	-	(2,660,937)	-	(2,660,937)	-	(2,660,937)
11.1	Dağıtılan Temettü		-	-	-	-	-	-	-	(24,579,375)	-	-	-	-
11.2	Yedeklere Aktarılan Tutarlar		-	-	-	-	-	-	24,579,375	24,826,897	(28,826,897)	(28,826,897)	-	-
11.3	Diğer		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Dönem Sonu Bakiyesi (III+IV+.....+XXI)	(5.2.12.)	-	(543,859)	-	4,352,941	(5,469,698)	(3,147,805)	42,916,867	3,276,874	37,064,559	89,773,870	84,954	89,858,824
	Cari Dönem (01/01/2025 – 31/12/2025)													
I.	Önceki Dönem Sonu Bakiyesi		-	(543,859)	-	4,352,941	(5,469,698)	(3,147,805)	42,916,867	3,276,874	37,064,559	89,773,870	84,954	89,858,824
II.	TMS 8 Uyarınca Yapılan Düzeltmeler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1	Hataların Düzeltilmesinin Etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2	Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi		-	-	-	-	-	-	(3,047,795)	-	-	-	-	-
III.	Yeni Bakiye (I+II)		-	(543,859)	-	4,352,941	(5,469,698)	(3,147,805)	42,916,867	3,276,874	37,064,559	89,773,870	84,954	89,858,824
IV.	Toplam Kapsamlı Gelir		-	141,599	-	2,162,860	2,295,599	(1,529,132)	-	-	46,633,638	49,703,964	83,362	49,787,326
V.	Nakden Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VI.	İç Kaynaklardan Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı		-	-	-	-	-	-	3,047,795	-	-	-	-	-
VII.	Ödemeli Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII.	Hisse Senedine Dönüştürülebilir Tahviller		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX.	Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları		-	-	-	-	-	-	3,844	75,252	-	78,719	165,268	243,987
X.	Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış /Azalış		-	-	-	-	-	-	32,923,659	675,454	(37,064,559)	(3,465,346)	-	(3,465,346)
XI.	Kâr Dağıtımı		-	-	-	-	-	-	-	(3,465,346)	-	(3,465,346)	-	(3,465,346)
11.1	Dağıtılan Temettü		-	-	-	-	-	-	-	(32,845,145)	(78,514)	-	-	-
11.2	Yedeklere Aktarılan Tutarlar		-	-	-	-	-	-	32,923,659	36,986,045	(36,986,045)	-	-	-
11.3	Diğer		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Dönem Sonu Bakiyesi (III+IV+.....+XXI)	(5.2.12.)	-	(402,260)	-	6,515,801	(3,174,099)	(4,676,937)	72,796,575	4,407,680	46,633,638	136,091,207	333,584	136,424,791

1. Duran varlıklar birikmiş yeniden değerleme artışları/azalışları,
2. Tanımlanmış fayda planlarının birikmiş yeniden ölçüm kazançları/kayıpları,
3. Diğer (Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kâr/zararda sınıflandırılmayacak payları ile diğer kâr veya zarar olarak, yeniden sınıflandırılacak payları ve diğer kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelir unsurlarının birikmiş tutarları)
4. Yabancı faaliyet sonuçlarının çevrim farkları,
5. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların birikmiş yeniden değerleme ve/veya sınıflandırma kazançları/kayıpları,
6. Diğer (Nakit akış riskinden korunma kazançları/kayıpları, özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kâr/zararda sınıflandırılacak payları ve diğer kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelir unsurlarının birikmiş tutarları ifade etmektedir.)

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

6. KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

			Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem
		Dipnot	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024
A.	**BANKACILIK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI**			
1.1	**Bankacılık Faaliyet Konusu Varlık ve Yükümlülüklerdeki Değişim Öncesi Faaliyet Kârı**		**54,610,256**	**53,091,117**
1.1.1	Alınan Kâr Payları		171,966,442	133,324,189
1.1.2	Ödenen Kâr Payları		(107,930,375)	(74,863,049)
1.1.3	Alınan Temettüler		10,677	12,078
1.1.4	Alınan Ücret ve Komisyonlar		36,213,573	19,821,857
1.1.5	Elde Edilen Diğer Kazançlar		23,875,111	22,039,935
1.1.6	Zarar Olarak Muhasebeleştirilen Donuk Alacaklardan Tahsilatlar		7,891,410	1,906,843
1.1.7	Personele ve Hizmet Tedarik Edenlere Yapılan Nakit Ödemeler		(19,426,732)	(12,051,415)
1.1.8	Ödenen Vergiler		(10,394,251)	(8,860,393)
1.1.9	Diğer	(5.6.3)	(47,595,599)	(28,238,928)
1.2	**Bankacılık Faaliyetleri Konusu Varlık ve Yükümlülüklerdeki Değişim**		**(22,711,277)**	**(1,276,391)**
1.2.1	Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FV'larda Net (Artış) Azalış		398,357	30,112,075
1.2.2	Bankalar Hesabındaki Net (Artış) Azalış		(69,426,230)	(31,320,171)
1.2.3	Kredilerdeki Net (Artış) Azalış		(85,592,441)	(67,100,751)
1.2.4	Diğer Varlıklarda Net (Artış) Azalış	(5.6.3)	12,739,692	(17,651,179)
1.2.5	Bankalardan Toplanan Fonlarda Net Artış (Azalış)		1,947,516	211,644
1.2.6	Diğer Toplanan Fonlarda Net Artış (Azalış)		44,915,687	13,477,928
1.2.7	Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FY'lerde Net Artış (Azalış)		-	-
1.2.8	Alınan Kredilerdeki Net Artış (Azalış)		(26,365,692)	30,385,417
1.2.9	Vadesi Gelmiş Borçlarda Net Artış (Azalış)		-	-
1.2.10	Diğer Borçlarda Net Artış (Azalış)	(5.6.3)	98,671,834	40,608,646
I.	**Bankacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışı**		**31,898,979**	**51,814,726**
B.	**YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI**			
II.	**Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışı**		**(67,001,258)**	**(5,213,480)**
2.1	İktisap Edilen İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		(8,022,500)	(45,000)
2.2	Elden Çıkarılan İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		-	-
2.3	Satın Alınan Menkul ve Gayrimenkuller		(2,488,912)	(1,748,289)
2.4	Elden Çıkarılan Menkul ve Gayrimenkuller		627,564	132,761
2.5	Elde Edilen Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar		(72,412,494)	(25,148,291)
2.6	Elden Çıkarılan Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar		12,505,266	24,845,926
2.7	Satın Alınan İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar	(5.1.6.)	(1,722,460)	(2,077,703)
2.8	Satılan İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar	(5.1.6.)	7,768,913	1,408,001
2.9	Diğer		(3,256,635)	(2,580,885)
C.	**FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI**			
III.	**Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan Net Nakit**		**(6,619,796)**	**(16,050,494)**
3.1	Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Sağlanan Nakit		14,750,000	25,560,000
3.2	Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı		(17,430,901)	(38,659,544)
3.3	İhraç Edilen Sermaye Araçları		-	-
3.4	Temettü Ödemeleri		(3,465,346)	(2,660,937)
3.5	Kiralamaya İlişkin Ödemeler		(473,549)	(290,013)
3.6	Diğer		-	-
IV.	**Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi**	(5.6.4)	**153,590,403**	**36,386,313**
V.	**Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklardaki Net Artış**		**111,868,328**	**66,937,065**
VI.	**Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar**	(5.6.1)	**148,500,260**	**81,563,195**
VII.	**Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar**	(5.6.1)	**260,368,588**	**148,500,260**

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE KAR DAĞITIM TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

7. ANA ORTAKLIK BANKA'YA AİT KAR DAĞITIM TABLOSU

		Cari Dönem 01.01.2025 - 31.12.2025 (*)	Önceki Dönem 01.01.2024 - 31.12.2024 (*)
I.	**Dönem kârının dağıtımı**		
1.1.	Dönem kârı	54,069,175	46,257,158
1.2.	Ödenecek vergi ve yasal yükümlülükler (-)	13,707,086	11,603,702
1.2.1.	Kurumlar vergisi (Gelir vergisi)	7,865,566	12,287,240
1.2.2.	Gelir vergisi kesintisi	-	-
1.2.3.	Diğer vergi ve yasal yükümlülükler (**)	5,841,520	(683,538)
A.	**Net dönem kârı (1.1-1.2)**	**40,362,089**	**34,653,456**
1.3.	Geçmiş dönemler zararı (-)	-	-
1.4.	Birinci tertip yasal yedek akçe (-)	-	2,079,207
1.5.	Bankada bırakılması ve tasarrufu zorunlu yasal fonlar (-)	-	-
B.	**Dağıtılabilir net dönem kârı [(A-(1.3+1.4+1.5)]**	**40,362,089**	**32,574,249**
1.6.	Ortaklara birinci temettü (-)	-	3,465,346
1.6.1.	Hisse senedi sahiplerine	-	3,465,346
1.6.2.	İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine	-	-
1.6.3.	Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.6.4.	Kâra iştirakli tahvillere	-	-
1.6.5.	Kâr ve zarar ortaklığı belgesi sahiplerine	-	-
1.7.	Personele temettü (-)	-	-
1.8.	Yönetim kuruluna temettü (-)	-	-
1.9.	Ortaklara ikinci temettü (-)	-	-
1.9.1.	Hisse Senedi sahiplerine	-	-
1.9.2.	İmtiyazlı hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.9.3.	Katılma intifa senetlerine	-	-
1.9.4.	Kâra iştirakli tahvillere	-	-
1.9.5.	Kâr ve zarar ortaklığı belgesi sahiplerine	-	-
1.10.	İkinci tertip yasal yedek akçe (-)	-	-
1.11.	Statü yedekleri (-)	-	-
1.12.	Olağanüstü yedekler	-	28,827,281
1.13.	Diğer yedekler	-	19,012
1.14.	Özel fonlar	-	25,000
II.	**Yedeklerden dağıtım**		
2.1.	Dağıtılan yedekler	-	-
2.2.	İkinci tertip yasal yedekler (-)	-	-
2.3.	Ortaklara pay (-)	-	-
2.3.1.	Hisse senedi sahiplerine	-	-
2.3.2.	İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine	-	-
2.3.3.	Katılma intifa senetlerine	-	-
2.3.4.	Kâra iştirakli tahvillere	-	-
2.3.5.	Kâr ve zarar ortaklığı belgesi sahiplerine	-	-
2.4.	Personele pay (-)	-	-
2.5.	Yönetim kuruluna pay (-)	-	-
III.	**Hisse başına kâr**		
3.1.	Hisse senedi sahiplerine	5.71	7.30
3.2.	Hisse senedi sahiplerine (%)	570.64	729.97
3.3.	İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine	-	-
3.4.	İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine (%)	-	-
IV.	**Hisse başına temettü**		
4.1.	Hisse senedi sahiplerine	-	0.73
4.2.	Hisse senedi sahiplerine (%)	-	73
4.3.	İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine	-	-
4.4.	İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine (%)	-	-

(*) Kar dağıtımı, Banka Genel Kurulu tarafından kararlaştırılmakta olup finansal tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla Genel Kurul toplantısı henüz gerçekleştirilmemiştir.
(**) Diğer vergi ve yasal yükümlülükleri satırında gösterilen tutar ertelenmiş vergi geliri/gideridir.

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

GRI 2-21

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

İLGİLİ DÖNEMDE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

1. Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar

1.1 Konsolide finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotların Türkiye muhasebe standartları ve bankaların muhasebe uygulamalarına ve belgelerin saklanmasına ilişkin usul ve esaslar hakkında yönetmeliğe uygun olarak hazırlanması

Ana Ortaklık Banka, finansal tablolarını 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından bankaların hesap ve kayıt düzenine ilişkin yayımlanan diğer düzenlemeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") genelge ve açıklamaları ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları hükümlerini içeren; "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı" na uygun olarak düzenlemektedir.

1.2 Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerleme esasları

Finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri ile değerlenen gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal araçlar, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler dışında tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır.

Finansal tabloların BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na göre hazırlanmasında Grup yönetiminin bilançodaki varlık ve yükümlülükler ile bilanço tarihi itibarıyla koşullu konular hakkında varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Söz konusu varsayımlar ve tahminler esas itibarıyla finansal araçların gerçeğe uygun değer hesaplamalarını ve varlıkların değer düşüklüğünü içermekte olup düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve bu düzeltmelerin etkisi gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

KGK, 23 Kasım 2023 tarihli duyurusu ile, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nı uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının, Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standartına ("TMS 29") göre hazırlanması gerektiğini, bununla birlikte kendi alanlarında düzenleme ve denetleme yapmakla yetkili olan kurum ya da kuruluşların TMS 29 hükümlerinin uygulanmasına yönelik olarak farklı geçiş tarihleri belirleyebileceğini açıklamıştır. BDDK, KGK'nın bu duyurusuna istinaden 12 Aralık 2023 tarihli 10744 sayılı kararı ile bankalar ile finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansman ve varlık yönetim şirketlerinin 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolarının TMS 29 kapsamında yapılması gereken enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamasına karar vermiştir. BDDK'nın 11 Ocak 2024 tarihli ve 10825 sayılı kararı uyarınca; bankalar ile finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansman ve varlık yönetim şirketlerinin 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren enflasyon muhasebesi uygulamasına geçmesine karar verilmekle birlikte BDDK'nın daha sonra 5 Aralık 2024 tarihli ve 11021 sayılı kararı uyarınca 2025 yılında enflasyon muhasebesi uygulanmamasına karar verildiği duyurulmuştur. Grup, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ait finansal tablolarında TMS 29 enflasyon muhasebesini uygulamamıştır. 24 Aralık 2025 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 7571 sayılı Torba Kanun ile Vergi Usul Kanunu'na ("VUK") eklenen geçici madde kapsamında, şartlar oluşsa dahi, 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde ÜFE bazlı enflasyon düzeltmesi uygulamasının yapılmaması hükme bağlanmıştır. Bu doğrultuda, söz konusu dönemlere ilişkin kurumlar vergisi beyannamelerine esas alınacak VUK finansal tablolarında enflasyon düzeltmesi uygulanmamıştır.

1.3 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, hatalar ve sınıflandırmalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır.

Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden düzenlenir.

GRI 2-21

1.4 Finansal tabloların paranın cari satın alma gücüne göre düzenlenmesi

Grup'un finansal tabloları 31 Aralık 2004 tarihine kadar "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlamaya İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" TMS 29 uyarınca enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur. KGK, 23 Kasım 2023 tarihli duyurusu ile, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nı uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının, Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standartına ("TMS 29") göre hazırlanması gerektiğini, bununla birlikte kendi alanlarında düzenleme ve denetleme yapmakla yetkili olan kurum ya da kuruluşların TMS 29 hükümlerinin uygulanmasına yönelik olarak farklı geçiş tarihleri belirleyebileceğini açıklamıştır. BDDK, KGK'nın bu duyurusuna istinaden 12 Aralık 2023 tarihli 10744 sayılı kararı ile bankalar ile finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansman ve varlık yönetim şirketlerinin 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolarının TMS 29 kapsamında yapılması gereken enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamasına karar vermiştir. BDDK'nın 11 Ocak 2024 tarihli ve 10825 sayılı kararı uyarınca; bankalar ile finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansman ve varlık yönetim şirketlerinin 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren enflasyon muhasebesi uygulamasına geçmesine karar verilmekle birlikte BDDK'nın daha sonra 5 Aralık 2024 tarihli ve 11021 sayılı kararı uyarınca 2025 yılında enflasyon muhasebesi uygulanmamasına karar verildiği duyurulmuştur. Grup, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ait finansal tablolarında TMS 29 enflasyon muhasebesini uygulamamıştır. 24 Aralık 2025 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 7571 sayılı Torba Kanun ile Vergi Usul Kanunu'na ("VUK") eklenen geçici madde kapsamında, şartlar oluşsa dahi, 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde ÜFE bazlı enflasyon düzeltmesi uygulamasının yapılmaması hükme bağlanmıştır. Bu doğrultuda, söz konusu dönemlere ilişkin kurumlar vergisi beyannamelerine esas alınacak VUK finansal tablolarında enflasyon düzeltmesi uygulanmamıştır.

1.5 TFRS 3 işletme birleşmeleri standardına ilişkin açıklamalar

Bağlı ortaklıkların alımı, satın alım yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesinin maliyeti, birleşme tarihinde verilen varlıkların, oluşan veya üstlenilen yükümlülüklerin ve bağlı ortaklığın kontrolünü elde etmek için çıkarılan özkaynak araçlarının gerçeğe uygun değerlerinin ve işletme birleşmesine doğrudan atfedilebilen diğer maliyetlerin toplamı olarak hesaplanır. "TFRS 5 - Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler"e göre satılmak üzere elde tutulan ve gerçeğe uygun değerden satış masraflarının düşülmesiyle bulunan değer ile kayda alınan duran varlıklar (veya satılacak gruplar) hariç olmak üzere alınan işletmenin "TFRS 3 - İşletme Birleşmeleri"ne göre kayda alınma şartlarını karşılayan belirlenebilen varlıkları, yükümlülükleri ve şarta bağlı yükümlülükleri gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır.

Satın alınan işletmedeki ana ortaklık dışı paylar, söz konusu işletmenin satın alınması sırasındaki belirlenebilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerindeki ana ortaklık dışı payların tutarı olarak kayda alınır.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltebildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

- Neova Katılım Sigorta A.Ş.'nin satın alımı dolayısıyla uygulanan muhasebe politikasına ilişkin açıklamalar:

Ana Ortaklık Banka, 5 Mayıs 2020 tarihi itibarıyla gerekli yasal izinlerin alınmasına müteakip, Neova Katılım Sigorta A.Ş. pay devir işlemlerini tamamlayarak satın alma işlemini sonuçlandırmıştır. Ana Ortaklık Banka, satın alma işlemi ile 78,864,212 adet payı 745,860 TL ödeyerek satın almış ve satış öncesi %7 olan Neova Katılım Sigorta A.Ş. ortaklık payını tüm hisselere sahip olarak %100'e çıkarmıştır.

Bu satın alma işlemi, ortak kontrole tabi işletmelerin birleşmesi olarak değerlendirilmiş olup hakların birleştirilmesi (Pooling of Interest) yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bu yönteme göre Neova Katılım Sigorta A.Ş.'nin varlık ve yükümlülükleri birleşme tarihindeki TFRS'ye göre belirlenmiş defter değerleri üzerinden finansal tablolarına alınmış, birleşmeden kaynaklı olarak mali tablolarda şerefiye ortaya çıkmamıştır.

1.6 TFRS 9 finansal araçlar standardına ilişkin açıklamalar

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından 19 Ocak 2017 tarihli ve 29953 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan finansal araçların sınıflandırılması ve ölçümü ile alakalı "TFRS 9 Finansal Araçlar" standardı 1 Ocak 2018 tarihinden geçerli olmak üzere "TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" standardının yerine ilk kez uygulamaya başlamıştır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

TFRS 9 aynı zamanda riskten korunma muhasebesinin risk yönetimi uygulamaları ile uyumlu hale getirilmesini amaçlayan yeni finansal riskten korunma muhasebesi kurallarını da içermektedir. TFRS 9, muhasebe politikası seçiminde TFRS 9'un finansal riskten korunma muhasebesinin kabulünü erteleme ve TMS 39'un korunma muhasebesi hükümlerinin uygulanmasına devam etme seçeneğini sunmaktadır.

TFRS 9 kapsamında olan tüm finansal varlıkların, ilk muhasebeleştirme sonrasında, itfa edilmiş maliyeti veya gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirilmesi gerekmektedir. Özellikle, sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etmeyi amaçlayan bir işletme modeli içinde tutulan borçlanma araçları ile yalnızca anapara ve anapara bakiyesine ilişkin kar payı ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışlarına sahip borçlanma araçları, sonraki muhasebeleştirmede genellikle itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. Hem sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etmek, hem de finansal varlığı satmak amacıyla elde tutan bir işletme modeli içinde tutulan borçlanma araçları ile belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan kar payı ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açan borçlanma araçlarının genel olarak gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür. Diğer tüm borçlanma araçları ve özkaynak araçları, sonraki hesap dönemlerinin sonunda gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür. Ayrıca, TFRS 9 uyarınca işletmeler, ticari amaçla elde tutulmayan özkaynak aracına yapılan yatırımın gerçeğe uygun değerinde meydana gelen değişimlerin diğer kapsamlı gelirde sunulması konusunda geri dönülemeyecek bir tercihte bulunabilirler.

Bu tür yatırımlardan sağlanan temettüler, açıkça yatırımın maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadıkça, kar veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

Sözleşmeye dayalı nakit akım özelliklerinin ve iş modellerinin beraber uygulanması sonucunda, TMS 39'daki mevcut sınıflandırmaya kıyasla, finansal varlıkların sınıflandırılmasındaki farklılıklar mali tablolara yansıtılmıştır.

Finansal araçların ilk muhasebeleştirilme esnasında hangi kategoride sınıflandırılacağı, yönetim için kullanılan ilgili iş modeli ile sözleşmeye bağlı nakit akışların özelliklerine bağlıdır.

Finansal araçların sınıflandırılması ve ölçümü

TFRS 9 standardına göre finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü, finansal varlığın yönetildiği iş modeline ve sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin kar payı ödemelerini içeren sözleşmeye dayalı nakit akışlarına bağlı olup olmadığına göre belirlenmiştir.

İlk defa finansal tablolara alınması sırasında, her bir finansal varlık, gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılarak, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen finansal varlık olarak sınıflandırılabilmektedir. Finansal yükümlülüklerin sınıflandırılması ve ölçümü için ise TMS 39'daki mevcut hükümlerin uygulanması büyük ölçüde değişmemektedir.

Beklenen zarar karşılıklarına ilişkin açıklamalar

22 Haziran 2016 tarih ve 29750 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olan "Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" uyarınca Ana Ortaklık Banka 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren değer düşüklüğü karşılıklarını TFRS 9 hükümlerine uygun olarak ayırmaya başlamıştır. Beklenen kredi zararları tahmini tarafsız, olasılıklara göre ağırlıklandırılmış ve geçmiş olaylar, mevcut şartlar ve gelecekteki ekonomik şartlara ilişkin tahminler hakkında desteklenebilir bilgiler içermelidir.

Beklenen Kredi Zararı hesaplamasının temel bileşenlerine dair modelleme çalışmaları yapılmış ve çeşitli kredi portföyleri bazında Temerrüt Olasılığı (TO) modelleri geliştirilmiştir. Kredi portföyleri, bankacılık faaliyetlerine esas teşkil eden müşteri segmentlerine göre belirlenmiştir. İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşım'da (İDD) kullanılmak üzere geliştirilen bu modellerle üretilen Döngüsel Temerrüt Olasılıkları, Anlık Temerrüt Olasılıklarına çevrilmekte ve TFRS 9 kapsamında Beklenen Kredi Zararı hesaplaması yapılırken bu anlık temerrüt olasılıkları kullanılmaktadır. Temerrüt Halinde Kayıp (THK) hesaplaması, bankanın içsel tahsilat verisine dayalı olarak alt segmentler bazında kurulan modeller kullanılarak yapılmaktadır. Temerrüt Tutarı (TT), nakdi krediler için raporlama tarihindeki kullanılmış bakiyeye, gayrinakdi krediler ve taahhüt riskleri için krediye dönüşüm oranı uygulandıktan sonraki bakiyeye tekabül eder.

Makroekonomik senaryolar TO değerlerine etki etmektedir. Baz, İyi ve Kötü senaryo olmak üzere 3 farklı senaryonun ağırlıklandırılması yöntemiyle beklenen kredi zararı tutarı hesaplanmaktadır. Borçluların temerrüt olasılıkları ve temerrüt halinde kayıp oranları her bir senaryo bazında değişmektedir.

Grup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla mevcut iç ve dış koşulların da etkisi ile durgunluk, jeopolitik riskler, enflasyon, işsizlik, kur riski vb. faktörlerin makroekonomik görünüm ve banka kredi portföyü üzerinde oluşturabileceği yukarı yönlü riskleri yansıtmak için makro ekonomik beklentilerini revize etmiş, EDF modelindeki güncelleme ile birlikte TO değişimi de göz önüne alınarak yapılan hesaplamaları finansal tablolara yansıtılmıştır. Doğası gereği model etkileri değişikliğe sebep olan olaylarla etkilerinin farklı zamanlarda gerçekleşmesi sebebiyle mali tablolara gecikmeyle yansımaktadır. Bu sebeple Grup, TO'su düşüş gösteren sektörler arasında mevcut makroekonomik ve jeopolitik konjonktüre daha duyarlı olduğu değerlendirilen Toptan ve Perakende Ticaret, İnşaat Yapsat, Taahhüt, Turizm sektörlerine ilave karşılık tesis etmektedir. Ana Ortaklık Banka, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bu yaklaşımını sürdürmektedir. Gerekli gördüğünde ileriki dönemlerde ekonomik ve jeopolitik risklerin gidişatına göre bu varsayımlarını gözden geçirecektir.

Beklenen kredi zararları tahmini tarafsız, olasılıklara göre ağırlıklandırılmış ve geçmiş olaylar, mevcut şartlar ve gelecekteki ekonomik şartlara ilişkin tahminler hakkında desteklenebilir bilgiler içermektedir.

Grup, ilk muhasebeleştirmeden sonra kredi kalitesindeki değişime dayanan '3 aşamalı' değer düşüklüğü modeli oluşturmuştur:

Aşama 1: İlk muhasebeleştirmeden bir sonraki raporlama dönemine kadar kredi riskinde önemli bir artış olmayan veya raporlama tarihinde düşük kredi riski olan finansal araçları kapsar. Bu varlıklar için, 12 aylık beklenen kredi zararı muhasebeleştirilir.

Aşama 2: İlk muhasebeleştirmeden sonra kredi riskinde önemli artış olan fakat değer düşüklüğüne ilişkin tarafsız bir kanıt olmayan finansal varlıkları kapsar. Bu varlıklar için, ömür boyu beklenen kredi zararı muhasebeleştirilir. Bu kapsamda; bir finansal varlığın, kredi riskinin önemli derecede artmasının ve 2. Aşamaya aktarılmasının belirlenmesinde dikkate alınan temel hususlar bunlarla sınırlı olmamakla birlikte aşağıdaki gibidir.

- Raporlama tarihi itibarıyla 30 günden fazla gecikmiş olması
- Yeniden yapılandırma kapsamında bulunması
- Yakın İzlemede bulunması
- Rating notunda bozulmanın değerlendirilmesi

Rating notunda bozulma tanımı, Ana Ortaklık Banka tarafından Ana Ortaklık Banka'nın içsel derecelendirmeye dayalı kredi derecelendirme modellerinden yararlanılarak kredinin açılış tarihindeki rating notu ile raporlama tarihindeki rating notunun karşılaştırılmasıdır. Kredi için raporlama tarihinde hesaplanan rating notunun belirlenen eşik değerleri aşması ratingde bozulma olarak kabul edilir.

Aşama 3: Raporlama tarihinde değer düşüklüğü için tarafsız kanıtın olduğu finansal varlıkları içerir. Bu varlıklar için, ömür boyu beklenen kredi zararı muhasebeleştirilir.

Ana Ortaklık Banka, kredi ve diğer alacakların TFRS 9 uyarınca ayrılan karşılıklarını periyodik sıklıkla geriye dönük olarak sonuçları baz alınarak değerlendirmekte ve bu değerlendirmelerin sonucunda gerekli gördüğü takdirde sepetlendirme kurallarında ve ilgili karşılık bakiyelerinin hesaplamasında kullanılan parametrelerde güncellemeler yapmaktadır.

1.7 TFRS 15 müşteri sözleşmelerinden hasılat standardına ilişkin açıklamalar

TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat standardı hasılatın kayda alınmasına ilişkin tek ve kapsamlı bir model ve rehber sunmakta olup TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat standardına uygun olarak gelir kaydedilmektedir.

1.8 TFRS 16 kiralamalar standardına ilişkin açıklamalar

Kiralama işlemleri kiracılar tarafından varlık (kullanım hakkı varlığı) olarak varlıklarda ve kiralama işlemlerinden borçlar olarak yükümlülüklerde gösterilmektedir. TFRS 16 Standardı kiracılar açısından finansal kiralama işlemlerinin bilançoda ve operasyonel kiralama işlemlerinin bilanço dışında direkt gider olarak gösterilmesi şeklindeki ikili muhasebe modelini ortadan kaldırmaktadır.

TFRS 16 kapsamında Grup, finansal tablolarına bir kira yükümlülüğü ve bir kullanım hakkı varlığı yansıtmaktadır. Ana Ortaklık Banka, söz konusu kira yükümlülüğünü, geri kalan kira ödemelerinin, Grup'un ilk uygulama tarihindeki alternatif borçlanma maliyet oranı kullanılarak iskonto edilmiş bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir. Ayrıca Ana Ortaklık Banka, söz konusu kullanım hakkı varlığını, her bir kiralama bazında ilk uygulama tarihinden hemen önce finansal durum tablosuna yansıtılan, ön ödemesi yapılmış veya tahakkuk etmiş tüm kira ödemelerinin tutarına göre düzeltilmiş olan kira yükümlülüğüne eşit bir tutar üzerinden ölçmektedir.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un bilançosunda brüt 3,903,442 TL tutarında maddi duran varlık kaleminde sınıflanan kullanım varlığı ve brüt 4,325,188 TL tutarında kiralama işlemlerinden yükümlülükler kaleminde sınıflanan kiralama yükümlülüğü bulunmaktadır. Aynı tarih itibarıyla sona eren on iki aylık dönemde ise 486,855 TL tutarında finansman gideri ve 777,217 TL tutarında amortisman gideri oluşmuştur.

2. Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar

Grup, kullandığı kaynakların ve aktiflerin risk ve getiri açısından dengesini kurarak, riskleri azaltmaya ve kazançları artırmaya yönelik bir aktif-pasif yönetimi stratejisi takip etmektedir. Aktif-pasif yönetiminin temel hedefi Ana Ortaklık Banka'nın likidite riski, kur riski ve kredi riskini belli sınırlar içinde tutmak; karlılığı artırmak ve Ana Ortaklık Banka'nın özkaynaklarını güçlendirmektir. Ana Ortaklık Banka'nın aktif-pasif yönetimi "Aktif-Pasif Komitesi ("APKO")" tarafından Ana Ortaklık Banka Üst Düzey Risk Komitesi'nce belirtilen risk limitleri dahilinde yürütülmektedir.

Yabancı para işlemlerden doğan kur farkı gelirleri ve giderleri işlemin yapıldığı dönemde kayıtlara kaydedilmektedir. Dönem sonlarında, yabancı para aktif ve pasif hesapların bakiyeleri, dönem sonu değerleme kurlarıyla açıkladığı kurlardan değerlemeye tabi tutularak Türk Lirası'na çevrilmiş ve oluşan kur farkları, kambiyo karı veya zararı olarak kayıtlara yansıtılmıştır.

Borçlanmayı temsil eden menkul değerler ile parasal nitelikli finansal aktiflerin Türk Lirası'na dönüştürülmesinden kaynaklanan farklar gelir tablosuna dahil edilmektedir. Grup'un aktifleştirdiği kur farkı bulunmamaktadır.

3. İştirak ve bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler

Konsolide finansal tablolar "Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TFRS 10") hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Ana Ortaklık Banka ve Neova Katılım Sigorta A.Ş., Ana Ortaklık Banka bağlı ortaklığı Kuveyt Türk Portföy Yönetimi A.Ş.'nin fon kurucusu olduğu ve Grubun "Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Türkiye Finansal Raporlama Standardı"nda ("TFRS 10") belirlenen yöntem, usul ve esaslara göre kontrol ettiği yatırım fonlarını tam konsolidasyon yöntemine göre muhasebeleştirmiştir.

Konsolidasyon kapsamındaki kuruluşların unvanları, ana merkezlerinin bulunduğu yerler, faaliyet konuları ve Grup'un pay oranları aşağıdaki gibidir:

Unvanı	Adres (Şehir/Ülke)	Faaliyet Konusu	31.12.2025	31.12.2024	Konsolidasyon yöntemi
KT Bank AG	Frankfurt/Almanya	Bankacılık	%100.00	%100.00	Tam konsolidasyon
Neova Katılım Sigorta A.Ş.	İstanbul/Türkiye	Mali Kuruluş	%100.00	%100.00	Tam konsolidasyon
KT Kira Sertifikaları Varlık Kiralama A.Ş.	İstanbul/Türkiye	Mali Kuruluş	%100.00	%100.00	Tam konsolidasyon
KT Sukuk Varlık Kiralama A.Ş.	İstanbul/Türkiye	Mali Kuruluş	%100.00	%100.00	Tam konsolidasyon
Kuveyt Türk Portföy Yönetimi A.Ş.	İstanbul/Türkiye	Mali Kuruluş	%100.00	%100.00	Tam konsolidasyon
Körfez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	İstanbul/Türkiye	Mali Kuruluş	%74.00	%74.00	Tam konsolidasyon
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş.	İstanbul/Türkiye	Mali Kuruluş	%50.00	%50.00	Özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilen
Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	İstanbul/Türkiye	Mali Kuruluş	%100.00	%100.00	Tam konsolidasyon
Sağlam Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş.	İstanbul/Türkiye	Mali Kuruluş	%100.00	%100.00	Tam konsolidasyon
Kuveyt Türk Portföy Kuveyt Türk Yabancı Katılım Serbest Özel Fon	İstanbul/Türkiye	Yatırım Fonu	%100.00	%100.00	Tam konsolidasyon
Kuveyt Türk Portföy Birinci Katılım Serbest (TL) Fon	İstanbul/Türkiye	Yatırım Fonu	%100.00	%100.00	Tam konsolidasyon
Kuveyt Türk Portföy Birinci Katılım Serbest (Döviz-Avro) Özel Fon	İstanbul/Türkiye	Yatırım Fonu	%100.00	%100.00	Tam konsolidasyon
Kuveyt Türk Portföy Yönetimi A.Ş. Kobi Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	İstanbul/Türkiye	Yatırım Fonu	%100.00	%100.00	Tam konsolidasyon
Kuveyt Türk Portföy Lonca Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	İstanbul/Türkiye	Yatırım Fonu	%100.00	%100.00	Tam konsolidasyon
Kuveyt Türk Portföy Neova Katılım Serbest Özel (TL) Fon	İstanbul/Türkiye	Yatırım Fonu	%100.00	%100.00	Tam konsolidasyon
Kuveyt Türk Portföy Yönetimi A.Ş. Neova Katılım Sigorta Özel Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	İstanbul/Türkiye	Yatırım Fonu	%100.00	%100.00	Tam konsolidasyon
Kuveyt Türk Portföy Birinci Katılım Serbest (Döviz-Abd Doları) Özel Fon	İstanbul/Türkiye	Yatırım Fonu	%100.00	%100.00	Tam konsolidasyon
Kuveyt Türk Portföy NKS Katılım Serbest (TL) Özel Fon	İstanbul/Türkiye	Yatırım Fonu	%100.00	%100.00	Tam konsolidasyon
Kuveyt Türk Portföy NKV Katılım Serbest (TL) Özel Fon	İstanbul/Türkiye	Yatırım Fonu	%100.00	%100.00	Tam konsolidasyon

Ana Ortaklık Banka ve finansal tabloları Ana Ortaklık Banka ile konsolide edilen ortaklıklar, bir bütün olarak, "Grup" olarak adlandırılmaktadır.

Bağlı ortaklıkların konsolide edilme esasları

Bağlı ortaklıklar sermayesi veya yönetimi doğrudan veya dolaylı olarak Ana Ortaklık Banka tarafından kontrol edilen ortaklıklardır. Bağlı ortaklıklar, faaliyet sonuçları, aktif ve özkaynak büyüklükleri bazında önemlilik ilkesi çerçevesinde, tam konsolidasyon yöntemi kullanılmak suretiyle konsolide edilmektedir. İlgili bağlı ortaklıkların finansal tabloları konsolide finansal tablolara kontrolün Ana Ortaklık Banka'ya geçtiği tarihten itibaren dahil edilmektedir.

Kontrol, Ana Ortaklık Banka'nın bir tüzel kişilikte doğrudan veya bağlı ortaklıklar vasıtasıyla dolaylı olarak oy haklarının yarıdan fazlasına sahip olması veya bu çoğunluğa sahip olmamakla birlikte imtiyazlı hisseleri elinde bulundurması veya diğer hissedarlarla yapılan anlaşmalara istinaden oy hakkının yarıdan fazlasına tasarruf etmesi veya bir düzenleme ya da sözleşme gereği işletmenin finansal ve faaliyet politikalarını yönetme yetkisine sahip olması veya yönetim kurulunda veya bu haklara haiz yürütme organında, oyların çoğunluğunu kontrol etme gücünü elde bulundurmasına veya herhangi bir suretle yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunu atayabilme ya da görevden alma gücünü elde bulundurması olarak kabul edilmiştir.

Tam konsolidasyon yöntemine göre, bağlı ortaklıkların aktif, pasif, gelir, gider ve bilanço dışı yükümlülüklerinin yüzde yüzü Ana Ortaklık Banka'nın aktif, pasif, gelir, gider ve bilanço dışı yükümlülükleri ile birleştirilmiştir. Grup'un her bir bağlı ortaklıktaki yatırımının defter değeri ile her bir bağlı ortaklığın sermayesinin maliyet değerinin Grup'a ait olan kısmı netleştirilmiştir. Konsolidasyon kapsamındaki ortaklıklar arasındaki işlemlerden kaynaklanan bakiyeler ile gerçekleşmemiş karlar ve zararlar karşılıklı olarak mahsup edilmiştir. Konsolide edilmiş bağlı ortaklıkların net geliri içindeki azınlık payları, Grup'a ait net gelirin hesaplanabilmesini teminen belirlenmiş ve gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak gösterilmiştir. Azınlık payları, konsolide edilmiş bilançoda, özkaynaklar altında gösterilmiştir.

Bağlı ortaklıklarca kullanılan muhasebe politikalarının Ana Ortaklık Banka'dan farklı olduğu durumlarda, muhasebe politikalarının uyumlaştırılması gerçekleştirilmiştir.

4. Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar

Grup, yabancı para pozisyon riskini azaltmak ve döviz likiditesini yönetmek amacıyla yabancı para vadeli döviz işlemlerine girmektedir. Grup'un türev ürünleri "Riskten Korunma Amaçlı" ve "Gerçeğe Uygun Değeri (GUD) Kar / Zarara Yansıtılan Finansal Varlık'' olarak sınıflandırılmaktadır. Buna göre, bazı türev işlemler ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, muhasebesel olarak riskten korunma amaçlı olarak tanımlanamayanlar Gerçeğe Uygun Değeri (GUD) Kar / Zarara Yansıtılan Finansal Varlık'' olarak muhasebeleştirilmekte ve rayiç değerleri ile bilançoda "Türev Finansal Varlıklar / Yükümlülükler" hesabında izlenmektedir.

Türev işlemlerden doğan yükümlülük ve alacaklar sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir. Vadeli döviz alım satım ve swap işlemlerinin gerçeğe uygun değerleri indirgenmiş nakit akım modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır. Alım satım amaçlı türev işlemlerin gerçeğe uygun değerinde meydana gelen farklar, gelir tablosunda "Ticari Kar/Zarar" kaleminde muhasebeleştirilmektedir.

Saklı türev ürünler, ilgili saklı türev ürünün ekonomik özellikleri ve risklerinin esas sözleşmenin ekonomik özellikleri ve riskleri ile yakından ilgili olmaması; saklı türev ürünle aynı sözleşme koşullarına haiz farklı bir aracın türev ürün tanımını karşılamakta olması ve karma finansal aracın, gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler kar veya zararda muhasebeleştirilen bir biçimde gerçeğe uygun değerden ölçülmemesi durumunda esas sözleşmeden ayrıştırılmaktadır ve "TFRS 9"a göre türev ürünü olarak muhasebeleştirilmektedir. Esas sözleşme ile söz konusu saklı türev ürününün yakından ilişkili olması halinde ise esas sözleşmenin dayandığı standarda göre muhasebeleştirilmektedir.

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla nakit akış riskinden korunma işlemi bulunmamaktadır.

Ocak 2021'den geçerli olmak üzere TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16'da değişiklikler getiren Gösterge Faiz Oranı Reformu - 2. aşama Aralık 2020'de yayınlanmıştır ve değişikliklerin erken uygulanmasına izin verilmektedir. Yapılan değişiklikler ile sözleşmeye bağlı nakit akışlarının belirlenmesinde kullanılan esas ile riskten korunma muhasebesi hükümlerinde belirli istisnalar sağlanmaktadır. Değişiklikler, 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren uygulanmaya başlanmıştır. Ana Ortaklık Banka'nın mali tablolarında gösterge faiz oranlarına endeksli kalemlerden verilen krediler ile menkul kıymetler aktifleri; ihraç edilen menkul kıymetler, türev işlemler, repo ile alınan krediler ise yükümlülükleri oluşturmaktadır. Söz konusu değişikliklerin Ana Ortaklık Banka'nın finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır. Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla gösterge faiz oranına dayanan riskten korunma işlemi bulunmamaktadır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

5. Kar payı gelir ve giderine ilişkin açıklamalar

Kar payı gelirleri kullandırılan fonlar üzerinden tahakkuk esasına göre iç verim oranı yöntemi kullanılarak kayıtlara kaydedilmekte olup, finansal tablolarda kar payı gelirleri hesabında muhasebeleştirilmiştir. Grup, iç verim yöntemini uygularken, etkin kar oranının hesabına dâhil edilen ücretleri, işlem maliyetlerini finansal aracın beklenen ömrü boyunca itfa eder. Finansal varlık kredi değer düşüklüğüne uğrarsa ve donuk alacak olarak sınıflanırsa, TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı kapsamından bu müşteriler için kar tahakkuk ve reeskontları hesaplanmaktadır.

Grup, kar/zarar katılma hesapları üzerinden birim değer hesaplama yöntemine göre gider reeskontu hesaplamaktadır ve bu tutarlar bilançoda "Toplanan Fonlar" hesabı üzerinde gösterilmiştir.

6. Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar

Tahsil edildikleri dönemde gelir veya gider kaydedilen bazı bankacılık işlemlerinden alınan ücret ve komisyon gelir ve giderleri dışında, ücret ve komisyon gelir ve giderleri ilişkilendirilen işlemin süresine bağlı olarak gelir tablosuna yansıtılmaktadır. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal enstrümanların iç verim yöntemindeki etkin kar oranının ayrılmaz bir parçası olanlar dışındaki ücret ve komisyonlar, TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat standardına uygun olarak muhasebeleştirilir.

Hizmet verildiği dönemde tek seferde gelir kaydedilen bazı bankacılık işlemleriyle ilgili ücret gelirleri haricindeki ücret ve komisyon gelir ve giderleri ile diğer kredi kurum ve kuruluşlarına ödenen kredi ücret ve komisyon giderleri hizmet süresi boyunca tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir.

Grup tarafından kullandırılan krediler için peşin tahsil edilen ücret ve komisyonların cari dönemi ilgilendirilen bölümü Türkiye Muhasebe Standardı hükümleri çerçevesinde iç verim yöntemi ile dönem gelirlerine yansıtılmaktadır. Peşin tahsil edilen ücret ve komisyonların gelecek döneme ilişkin kısımları ise "Kazanılmamış Gelirler" hesabına kaydedilerek bilançoda "Diğer Yükümlülükler" içerisinde gösterilmektedir.

7. Finansal varlıklara ilişkin açıklama ve dipnotlar

Grup, finansal varlıklarını "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar", "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar" veya "İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar" olarak sınıflandırmakta ve muhasebeleştirmektedir. Söz konusu finansal varlıklar, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 19 Ocak 2017 tarihli ve 29953 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan finansal araçların sınıflandırılması ve ölçümüne ilişkin "TFRS 9 Finansal Araçlar" standardının üçüncü bölümünde yer alan "Finansal Tablolara Alma ve Finansal Tablo Dışı Bırakma" hükümlerine göre kayıtlara alınmakta veya çıkarılmaktadır. Finansal varlıklar ilk kez finansal tablolara alınması esnasında gerçeğe uygun değerinden ölçülmektedir. "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar" dışındaki finansal varlıkların ilk ölçümünde işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilmekte veya gerçeğe uygun değerden düşülmektedir.

Grup, finansal bir varlığı sadece finansal araca ilişkin sözleşme hükümlerine taraf olduğunda finansal durum tablosuna almaktadır. Finansal bir varlığın ilk kez finansal tablolara alınması sırasında, Grup yönetimi tarafından belirlenen iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri dikkate alınmaktadır. Grup yönetimi tarafından belirlenen iş modeli değiştirildiğinde, bu değişiklikten etkilenen tüm finansal varlıklar yeniden sınıflandırılmakta ve yeniden sınıflandırma ileriye yönelik olarak uygulanmaktadır. Bu tür durumlarda, daha önce finansal tablolara alınmış olan kazanç, kayıp veya kar payları için herhangi bir düzeltme yapılmamaktadır.

7.1 Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarar'a yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar, sözleşmeye bağlı nakit akışlarını tahsil etmek için elde tutmayı amaçlayan iş modeli ile sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve satılmasını amaçlayan iş modeli dışında kalan diğer model ile yönetilen finansal varlıklar ile finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan kar payı ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açmaması durumunda; piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlamak amacıyla elde edilen, veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleri ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben de gerçeğe uygun değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerleme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir.

7.2 Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulmasına ek olarak finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan kar payı ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumlarında finansal varlık, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan olarak sınıflandırılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyetlerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar kayda alınmalarını takiben gerçeğe uygun değeriyle değerlenmektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan menkul değerlerin etkin kar payı yöntemi ile hesaplanan kar payı gelirleri ile sermayede payı temsil eden menkul değerlerin temettü gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri ile itfa edilmiş maliyetleri arasındaki fark yani "Gerçekleşmemiş kâr ve zararlar" ise ilgili finansal varlığa karşılık gelen değerin tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta ve özkaynaklar altındaki "Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler" hesabında izlenmektedir. Söz konusu menkul değerlerin tahsil edildiğinde veya elden çıkarıldığında özkaynak içinde yansıtılan birikmiş gerçeğe uygun değer farkları gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflanan sermayede payı temsil eden menkul değerler teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmesi ve/veya gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenebilmesi durumunda gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmekte, teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmemesi ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenememesi durumunda, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır.

İlk defa finansal tablolara almada işletme, ticari amaçla elde tutulmayan bir özkaynak aracına yapılan yatırımın gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirde sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir. Bu tercihin yapılması durumunda, söz konusu yatırımdan elde edilen temettüler, kâr veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

7.3 İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar

Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan kar payı ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumunda finansal varlık itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlık olarak sınıflandırılmaktadır.

İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar; vadesine kadar saklama niyetiyle elde tutulan ve fonlama kabiliyeti dahil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadesi bulunan ve krediler ve alacaklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar ilk olarak elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmayı müteakiben iç verim yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedeli ile değerlenmektedir. İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar ile ilgili kar payı gelirleri gelir tablosunda yansıtılmaktadır.

7.4 Türev finansal varlıklar

Grup'un türev işlemlerini ağırlıklı olarak yabancı para swapları, çapraz para swapları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır.

Türev işlemlerden doğan alacak ve yükümlülük sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir.

Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile değerlenmektedir. Türev işlemler sınıflandırılmalarına uygun olarak, gerçeğe uygun değeri "Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı" içinde gösterilmektedir. Türev finansal varlıkların gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan türev işlemlerin gerçeğe uygun değerinde meydana gelen farklar, gelir tablosunda ticari kâr/zarar kaleminde türev finansal işlemlerden kâr/zarar altında muhasebeleşmektedir. Türev araçların gerçeğe uygun değeri, piyasada oluşan rayiç değerleri dikkate alınarak veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır.

7.5 Krediler

Krediler, sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemeleri olan ve aktif bir piyasada kote olmayan finansal varlıklardır. Söz konusu krediler ilk olarak gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin kar payı (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak itfa edilmiş bedelleri ile ölçülmektedir.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

8. Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar

Finansal varlıklar ve borçlar, Ana Ortaklık Banka'nın netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olması ve ilgili finansal aktif ve pasifi net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme niyetinde olması veya ilgili finansal varlığı ve borcu eş zamanlı olarak sonuçlandırma hakkına sahip olması durumlarında bilançoda net tutarları üzerinden gösterilir.

9. Satış ve geri alış anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar

Kira sertifikalarının katılım bankacılığı prensiplerine uygun olarak T.C. Merkez Bankası ("TCMB") açık piyasa işlemlerine ("APİ") konu edilebilmesi için; T.C. Merkez Bankası APİ talimatında değişiklikler yapılmış ve katılım bankaları için ayrı ek çerçeve sözleşmesi oluşturulmuştur. Yapılan bu düzenlemeler ile katılım bankalarının fona ihtiyacı oldukları durumda ya da likidite fazlalıklarını değerlendirmek amacıyla portföylerinde bulunan kira sertifikalarını geri alım vaadiyle satım ya da geri satım vaadiyle alım kapsamında T.C. Merkez Bankası ile işlem yapılmasına olanak sağlayan bir işlem türü oluşturulmuştur. Bu kapsamda, T.C. Merkez Bankası ile ilk olarak 14 Haziran 2013 tarihinde aktifte yer alan Hazine Kira Sertifikaları geri alım vaadiyle satış işlemine konu edilerek APİ işlemi gerçekleştirilmiştir. Bu tarihten itibaren T.C. Merkez Bankası'nın değişik vadelerde açmış olduğu alım ihalelerine teklifler verilerek bilançonun aktifinde yer alan hazine kira sertifikaları geri alım vaadiyle satış işlemine konu edilmekte ve bu kapsamda fon temin edilmektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Grup'un 47,523,847 TL değerinde geri alım vaadiyle satış işlemi bulunmaktadır (31 Aralık 2024 – 17,856,858 TL).

10. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar

5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 57'nci maddesi gereği "Bankalar 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu kapsamında gayrimenkul ve emtiayı esas alan sözleşmeler ile kurulca uygun görülecek kıymetli madenlerin alım ve satımı hariç olmak üzere ticaret amacıyla gayrimenkul ve emtianın alım ve satımı ile uğraşamaz, ipotekli konut finansmanı kuruluşu ve gayrimenkul yatırım ortaklıkları hariç olmak üzere ana faaliyet konusu gayrimenkul ticareti olan ortaklıklara katılamazlar. Alacaklardan dolayı edinilmek zorunda kalınan emtia ve gayrimenkullerinin elden çıkarılmasına ilişkin usul ve esaslar kurul tarafından belirlenir."

Satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılma kriterlerini sağlayan varlıklar; defter değerleri ile satış için katlanılacak maliyetler düşülmüş gerçeğe uygun değerlerinden düşük olanı ile ölçülür ve söz konusu varlıklar üzerinden amortisman ayırma işlemi durdurulur ve bu varlıklar bilançoda ayrı olarak sunulur. Bir varlığın satış amaçlı elde tutulan bir varlık olabilmesi için; ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) bu tür varlıkların (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satışında sıkça rastlanan ve alışılmış koşullar çerçevesinde derhal satılabilecek durumda olması ve satış olasılığının yüksek olması gerekir. Satış olasılığının yüksek olması için; uygun bir yönetim kademesi tarafından, varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satışına ilişkin bir plan yapılmış ve alıcıların tespiti ile planın tamamlanmasına yönelik aktif bir program başlatılmış olmalıdır. Ayrıca, varlık (veya elden çıkarılacak varlık grubu) gerçeğe uygun değeriyle uyumlu bir fiyat ile aktif olarak pazarlanıyor olmalıdır. Ayrıca satışın, sınıflandırılma tarihinden itibaren bir yıl içerisinde tamamlanmış bir satış olarak muhasebeleştirilmesinin beklenmesi ve planı tamamlamak için gerekli işlemlerin, planda önemli değişiklikler yapılması veya planın iptal edilmesi ihtimalinin düşük olduğunu göstermesi gerekir. Çeşitli olay veya koşullar satış işleminin tamamlanma süresini bir yıldan fazlaya uzatabilir. Söz konusu gecikmenin, işletmenin kontrolü dışındaki olaylar veya koşullar nedeniyle gerçekleşmiş ve işletmenin ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunu) satışına yönelik satış planının devam etmekte olduğuna dair yeterli kanıt bulunması durumunda söz konusu varlıklar satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılmaya devam edilir. Satış işlemini tamamlamak için gerekli olan sürenin uzaması, ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılmasını engellemez.

Durdurulan bir faaliyet, bir Grup'un elden çıkarılacak veya satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan bir bölümüdür. Durdurulan faaliyetlere ilişkin sonuçlar gelir tablosunda ayrı olarak sunulur. Grup'un durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

11. Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar

Maddi olmayan duran varlıklar 31 Aralık 2004 tarihine kadar enflasyona göre düzeltilmiş maliyet tutarlarından birikmiş itfa payları ve varsa değer azalış karşılığı düşüldükten sonraki değerleri ile izlenmekte olup, itfa payı, doğrusal itfa yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır.

Grup'un diğer maddi olmayan duran varlıklar olarak sınıfladığı başlıca varlıklar, bilgisayar yazılımları olup söz konusu varlıkları için faydalı ömrü 2004 yılı öncesi alımlar için 5 yıl olarak belirlenirken 2004 ve sonraki dönemlerdeki girişler için 3 yıl olarak belirlenmiştir. Lisanslarda amortisman süresi lisans sözleşmelerindeki süre esas alınarak belirlenmiştir.

Grup kayıtlarında iştirak ve bağlı ortaklıklar ile ilgili şerefiye yoktur.

12. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar

Maddi duran varlıklar, 31 Aralık 2004 tarihine kadar enflasyona göre düzeltilmiş maliyet tutarlarından birikmiş amortismanlar ve varsa değer düşüklüğü karşılığı düşüldükten sonraki değerleri ile izlenmektedir.

Amortisman, maddi duran varlıklar için doğrusal amortisman metoduyla varlıkların tahmini faydalı ömürleri dikkate alınarak ayrılmakta olup, kullanılan oranlar aşağıdaki gibidir:

Gayrimenkuller	%2
Menkuller, finansal kiralama ile edinilen menkuller	%6.67 - %20

Bilanço tarihi itibarıyla aktifte bir hesap döneminden daha az bir süre bulunan varlıklara ilişkin olarak, bir tam yıl için öngörülen amortisman tutarının, varlığın aktifte kalış süresiyle orantılanması suretiyle bulunan tutar kadar amortisman ayrılmaktadır. Özel maliyetler kira sürelerine bağlı olarak doğrusal amortisman yöntemi ile itfa edilmektedir.

Maddi duran varlığın geri kazanılabilir değerinin (gerçeğe uygun değer ile kullanım değerinin yüksek olanı) ilgili varlığın defter değerinden düşük olması durumunda söz konusu varlığın defter değeri karşılık ayrılmak suretiyle geri kazanılabilir değerine indirgenir.
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kar veya zarar, net elden çıkarma hasılatı ile ilgili maddi duran varlığın net defter değerinin farkı olarak gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Maddi duran varlığın onarım maliyetlerinden varlığın ekonomik ömrünü uzatıcı nitelikte olanlar aktifleştirilmekte, diğer onarım maliyetleri ise gider olarak kayıtlara yansıtılmaktadır.

Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir. Yatırım harcamaları, varlığın faydalı ömrünü uzatan, varlığın hizmet kapasitesini artıran, üretilen mal veya hizmetin kalitesini artıran veya maliyetini azaltan giderler gibi maliyet unsurlarından oluşmaktadır.

Grup, kira geliri veya değer artış kazancı ya da her ikisini birden elde etmek amacıyla elde tutmuş olduğu gayrimenkulleri yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflamaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve eğer varsa değer düşüklüğü düşülerek gösterilmektedir. Amortisman gideri ilgili varlığın faydalı ömrü üzerinden normal amortisman yöntemi kullanılarak hesaplanır.

13. Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar

1 Ocak 2019 öncesinde anlaşmaya varılan sözleşmeler için Grup, bir anlaşmanın kiralama işlemi olup olmadığını veya kiralama işlemi içerip içermediğini, ilgili anlaşmanın içeriğine inceleyerek,

(a) Kiralanan varlığının kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakınını elde etme hakkı ve
(b) Kiralanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olup olmadığını değerlendirerek belirlemiştir.

Grup, TFRS 16 standardının ilk uygulama tarihi olan 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren TFRS 16 - Kiralamalar standardını uygulamaya başlamıştır. TFRS 16 "Kiralamalar" standardına geçiş tarihi olan 1 Ocak 2019 itibarıyla kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülmüştür. Kira ödemeleri, Grup'un alternatif borçlanma kar payı oranını kullanılarak iskonto edilmiştir. Grup kullanım hakkı varlıklarını, önceden ödenmiş veya tahakkuk etmiş kiralama ödemeleri düzeltilerek, kiralama yükümlülüğüne eşit olarak muhasebeleştirmiştir.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Kullanım hakkı varlığı

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

(a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
(b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:
(a) Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
(b) kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.
Grup, kullanım hakkı varlığını amortismana tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar'da yer alan amortisman hükümlerini uygular.

Grup kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü'nü uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemelerinin bugüne indirgenmesinde Grup'un alternatif borçlanma kar payı oranını kullanılmıştır.

Kiralama süresindeki her bir döneme ait kira yükümlülüğüne ilişkin kar payı, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel kar payı oranı uygulanarak bulunan tutardır. Dönemsel kar payı oranı Grup'un alternatif borçlanma kar payı oranıdır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, Grup kira yükümlülüğünü, kira ödemelerindeki değişiklikleri yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

14. Sigorta teknik karşılıklarına ilişkin açıklamalar

TFRS 4, sigorta şirketleri tarafından düzenlenen tüm sözleşmelerin sigorta sözleşmesi ya da yatırım sözleşmesi olarak sınıflandırılması gerekliliğini belirtir. Önemli derecede sigorta riski taşıyan sözleşmeler, sigorta sözleşmesi olarak nitelendirilmektedir. Sigorta riski, bir sigorta sözleşmesini elinde bulunduran (sigortalanan) tarafın sigortalayan tarafa, finansal risk dışında, devrettiği riskler olarak tanımlanır. Önemli derecede sigorta riski taşımayan sözleşmeler ise yatırım sözleşmeleri olarak sınıflandırılır. Yatırım sözleşmeleri, TMS 39 "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" çerçevesinde muhasebeleştirilir.

Konsolide finansal tablolarda sigorta teknik karşılıkları; kazanılmamış primler karşılığı ve muallak tazminat karşılığından oluşmaktadır.

Kazanılmamış primler karşılığı, yürürlükte bulunan sigorta sözleşmeleri için tahakkuk etmiş primlerin herhangi bir komisyon veya diğer bir indirim yapılmaksızın brüt olarak gün esasına göre ertesi hesap dönemi veya hesap dönemlerine sarkan kısmından oluşmaktadır.

Muallak tazminat karşılığı, tahakkuk etmiş ve hesaben tespit edilmiş ancak daha önceki hesap dönemlerinde veya cari hesap döneminde fiilen ödenmemiş tazminat bedelleri veya bu bedel hesaplanamamış ise tahmini bedelleri ile gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedelleri için ayrılmaktadır.

Geçmişte gerçekleşmiş hasar verilerine göre cari dönemde ayrılması gereken karşılık tutarının tahmin edilmesi için aktüeryal zincirleme merdiven metodu kullanılmaktadır. Yöntem sonucu bulunan karşılık tutarı muallak tazminat karşılığı tutarına eklenir ya da muallak tazminat karşılığı tutarından çıkarılır.

Reasürans şirketleri, şirketler tarafından bildirilmiş, tahakkuk etmiş ve hesaben tespit edilmiş fiili tazminat bedelleri üzerinden kendi katılım hisselerine göre karşılık ayırmaktadırlar.

Gruba bağlı sigorta şirketi, öngörülen risklerden kaynaklanan zararlarını azaltmak amacıyla prim ve risklerini operasyonlarının bir parçası olarak devretmektedir. Önemli sigorta risklerini devreden sözleşmelere ilişkin reasürörlere devredilen sigorta primleri, güvence altına alınan muhtemel risklerden kaynaklanan sigorta prim gelirlerinin tahakkukuna paralel bir biçimde ilgili poliçelerin süresine yayılarak giderleştirilmektedir.

Aracılık, komisyon, konsorsiyum giderleri ve diğer elde etme maliyetleri gibi sigorta ve reasürans sözleşmeleri ile doğrudan ilişkilendirilen ve değişken olan maliyetler, sözleşme süresince prim kazancının muhasebeleştirilmesine paralel bir biçimde itfa edilir.

15. Sigorta teknik gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar

Sigorta şirketlerinde prim gelirleri tanzim edilen poliçe gelirlerinden reasürörlere devredilen hisse indirildikten sonra oluşmaktadır.

Hasarlar gerçekleştikçe gider kaydedilmekte, dönem sonunda rapor edilip henüz ödenmemiş hasarlar ile gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş hasarlar için muallak hasarlar karşılığı ayrılmaktadır. Muallak ve ödenen hasarların reasürör payları bu karşılıklar içerisinde netleştirilmektedir.

16. Karşılıklar ve koşullu yükümlülüklere ilişkin açıklamalar

Karşılıklar ve koşullu yükümlülükler "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı"na ("TMS 37") uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

Karşılıklar bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının muhtemel olması ve yükümlülüğün tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir.

Geçmiş dönemlerdeki olayların bir sonucu olarak ortaya çıkan yükümlülükler için "Dönemsellik ilkesi" uyarınca bu yükümlülüklerin ortaya çıktığı dönemde, gerçekleşme olasılığının yüksek olması durumunda ve tutarı güvenilir olarak tahmin edilebiliyorsa, karşılık ayrılmaktadır.

Tutarın yeterince güvenilir olarak ölçülemediği ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için Grup'tan kaynak çıkmasının muhtemel olmadığı durumlarda söz konusu yükümlülük "Koşullu" olarak kabul edilmekte ve dipnotlarda açıklanmaktadır.

17. Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklere ilişkin açıklamalar

17.1 Tanımlanmış fayda planları

Grup, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik, yaşlılık veya malullük aylığı almak amacıyla, askerlik nedeniyle, kadının evlendiği tarihten itibaren bir yıl içerisinde kendi istemesi ile veya kanunda sayılan zorlayıcı sebeplerle işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen ve ölüm nedeni ile iş akdi sona eren personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Grup, "Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 19") hükümleri uyarınca bağımsız bir aktüer şirket tarafından hesaplanan yükümlülük tutarını ilişikteki finansal tablolarına yansıtmıştır. Grup, tüm aktüeryal kayıp ve kazançlarını, diğer kapsamlı gelir tablosu altında muhasebeleştirmektedir.

Grup çalışanlarının üyesi bulundukları vakıf, sandık ve benzeri kuruluşlar yoktur.

17.2 Tanımlanmış katkı planları

Grup, çalışanları adına Sosyal Güvenlik Kurumu'na ("Kurum") yasa ile belirlenmiş tutarlarda katkı payı ödemek zorundadır. Ana Ortaklık Banka'nın ödemekte olduğu katkı payı dışında, çalışanlarına veya Kurum'a yapmak zorunda olduğu başka bir ödeme mecburiyeti yoktur. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

17.3 Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar

"TMS 19" kapsamında "Çalışanlara kısa vadeli faydalar" olarak tanımlanan izin tazminatlarından doğan yükümlülükler hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk ettirilmektedir.

Grup yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış yıl sonu bütçe hedeflerine ulaşılabileceğinin öngörüldüğü durumlarda performans prim karşılığı hesaplamaktadır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

18. Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar

Cari vergi

15 Temmuz 2023 tarihli ve 32249 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7456 sayılı kanunun 21. Maddesine göre 1 Ekim 2023 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere; kurumların 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlarına uygulanmak üzere bankalar, 6361 sayılı Kanun kapsamındaki şirketler, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketlerinin kurum kazançları üzerinden %25 olan kurumlar vergisi oranı %30'a çıkarılmıştır.

Bu oran, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başkaca bir vergi ödenmemektedir. Vergi mevzuatı uyarınca 1 Ekim 2023 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere; kurumların 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlarına, özel hesap dönemine tabi olan kurumların ise 2023 takvim yılında başlayan özel hesap dönemi ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlarına uygulanmak üzere 15 Temmuz 2023 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan matrahlar üzerinden geçici vergi oranı %30 oranında ödenecek olup, yıl içeresinde ödenen geçici vergiler, o yılın yıllık kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanan kurumlar vergisinden mahsup edilmektedir.

Kurumların, girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen gelirlere sağlanan istisna hariç olmak üzere diğer yatırım fonlarından elde ettikleri gelirlere yönelik sağlanan istisnanın kaldırılmıştır. Bu düzenleme, 15 Temmuz 2023 tarihten itibaren iktisap edilen yatırım fonu katılma payları için uygulanmak üzere yürürlüğe girmiştir.

22 Aralık 2024 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 9286 sayılı Cumhurbaşkanı Kararıyla, 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'nun 94. maddesinde yer alan tevkifat oranları hakkındaki Bakanlar Kurulu Kararının eki Karar ile, ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 15. ve 30. maddelerinde yer alan vergi kesintisi oranları hakkındaki Bakanlar Kurulu Kararlarının eki Karar'ların ilgili maddelerinde yapılan değişiklik sonucu Tam mükellef kurumlar tarafından; tam mükellef gerçek kişilere, gelir ve kurumlar vergisi mükellefi olmayanlara ve gelir vergisinden muaf olanlara dağıtılan kâr payları üzerinden, Tam mükellef kurumlar tarafından; dar mükellef gerçek kişilere ve gelir vergisinden muaf olan dar mükelleflere dağıtılan kar payları üzerinden, Vergiden muaf olan kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden, Tam mükellef kurumlar tarafından, Türkiye'de bir iş yeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç olmak üzere dar mükellef kurumlara veya kurumlar vergisinden muaf olan dar mükelleflere dağıtılan kar payları üzerinden, Yıllık veya özel beyanname veren dar mükellef kurumların, indirim ve istisnalar düşülmeden önceki kuram kazancından, hesaplanan kurumlar vergisi düşüldükten sonra kalan kısımdan ana merkeze aktardıkları tutar üzerinden, Yapılmakta olan vergi kesintisi oranı % 10'dan % 15'e çıkarılmıştır. Karar 22 Aralık 2024 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kar dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulanmasında, ilgili çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında yer alan uygulamalar da göz önünde bulundurulur. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Vergi Usul Kanunu ("VUK")'nun mükerrer 298/A maddesi uyarınca mali tablolarda yer alan parasal olmayan kıymetlerin enflasyon düzeltmesine tabi tutulması gerekmektedir. VUK'un geçici 33. maddesi gereğince kurumların 31 Aralık 2023 tarihli mali tabloları üzerinde enflasyon düzeltmesi yapılması öngörülmüştü; ancak 28 Aralık 2023 tarihinde yayımlanan 7491 sayılı kanunla banka, sigorta şirketleri ve diğer finans kuruluşlarının, 2024 ve 2025 hesap dönemlerinde yapacakları enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kâr/zarar farklarını kazancın tespitinde dikkate almayacakları düzenlenmiştir. VUK kapsamında hazırlanan 31 Aralık 2023 tarihli mali tablolar enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur. Enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kâr/zarar farkı, geçmiş yıllar kâr/zarar hesaplarında gösterilmiş ancak kurumlar vergisi matrahını etkilememiştir. 2024 hesap döneminde, geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere, yapılan enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kar/zarar farkları, vergiye tabi kazancın tespitinde dikkate alınmamıştır. 25 Aralık 2025 tarih ve 33118 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7571 sayılı kanun ile VUK'a eklenen Geçici 37'nci madde ile kurumlar, 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın mali tablolarını enflasyon düzeltmesine tabi tutmayacaktır. Kurumlar, enflasyon düzeltmesi uygulamadığı hesap dönemlerine mükerrer 298 inci maddesinin (Ç) fıkrası uyarınca kapsama giren kıymetlere yeniden değerleme uygulayabilecektir.

Taşınmazların; kaynak kuruluşlarca, kira sertifikası ihracı amacıyla varlık kiralama şirketlerine satışı ile 21 Kasım 2012 tarihli ve 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu kapsamında geri kiralama amacıyla ve sözleşme sonunda geri alınması şartıyla, finansal kiralama şirketlerine satışı ve varlık kiralama ile finansal kiralama şirketlerince taşınmazın devralındığı kuruma satışından doğan kazançlar için bu oran %100 olarak uygulanır ve bu taşınmazlar için en az iki tam yıl süreyle aktifte bulunma şartı aranmaz. Ancak söz konusu taşınmazların; kaynak kuruluş, kiracı veya sözleşmeden kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilememesi hâli hariç olmak üzere, varlık kiralama veya finansal kiralama şirketi tarafından üçüncü kişi ve kurumlara satılması durumunda, bu taşınmazların kaynak kuruluşta veya kiracıdaki varlık kiralama veya finansal kiralama şirketine devirden önceki kayıtlı değeri ile anılan kurumlarda ayrılan toplam amortisman tutarı dikkate alınarak satışı gerçekleştiren kurum nezdinde vergilendirme yapılır.

Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap dönemini takip eden dördüncü ayın otuzuncu günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Ancak; mali zararın oluşması durumunda geçmiş yıllarda bu zararlar tutarı kadar karlar üzerinden ödenmiş vergilerin iade edilmesi uygulaması yoktur. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları kontrol edilebilmektedir.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Bankalar, 21 Kasım 2012 tarihli ve 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu kapsamındaki şirketler, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri tarafından geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere 2024 ve 2025 hesap dönemlerinde yapılan enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kâr/zarar farkı, kazancın tespitinde dikkate alınmayacaktır.

Küresel Vergi

2 Ağustos 2024 tarih ve 32620 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren, 7524 sayılı Vergi Kanunları ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile Kurumlar Vergisi Kanunu ("KVK")'na Ek 11 Madde ile "Yerel ve Küresel Asgari Tamamlayıcı Kurumlar Vergisi" eklenmiştir. İlgili düzenlemelere bağlı olarak yapılan çalışmalar sonucunda, Banka'nın ana ortağı KFH (Kuwait Finance House)'ın diğer ülkelerdeki bağlı ortaklıkları nedeniyle Banka'ya ilave vergi yükümlülüğü doğması konusunu Banka yönetimi değerlendirmeye devam etmektedir. Bununla birlikte, Türkiye'de ve Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'nin faaliyet gösterdiği diğer ülkelerdeki mevzuat değişiklikleri takip edilmektedir.

Bahreyn'de kurum kazançlarına uygulanan vergi, 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren yürürlüğe giren Yerel Asgari Tamamlayıcı Vergi (DMTT) Kanunu uyarınca %15 oranında belirlenmiştir. DMTT, konsolide geliri 750 milyon EUR'yu aşan çok uluslu şirketlerin, Bahreyn'de faaliyet gösteren şube, iştirak ve benzeri kuruluşlarını kapsamaktadır. OECD'nin Sütun 2 kuralları doğrultusunda yürürlüğe giren ilgili kanun, yerel vergi oranı ile küresel asgari vergi oranı arasındaki olası lehte farkın tamamlanması hedeflemekte, kurumların yerel yasalarda öngörülen istisna ve indirimler de dikkate alınarak hesaplanan ticari kar bakiyesi üzerinden ek bir vergi ödemesi yapmasını öngörmektedir. Bahreyn Şubesi, Banka'nın konsolide gelir düzeyi göz önünde bulundurulduğunda, söz konusu vergi kanunu kapsamına girmektedir ve bu doğrultuda 31 Aralık 2025 itibarıyla Bahreyn Şube seviyesinde Yerel Asgari Tamamlayıcı vergi yükümlülüğü doğmuştur.

Ertelenmiş vergi

Banka, bir varlığın veya yükümlülüğün defter değeri ile vergi mevzuatı uyarınca belirlenen vergiye esas değeri arasında ortaya çıkan vergilendirilebilir geçici farklar için "Gelir Vergilerine İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 12") hükümlerince, sonraki dönemlerde indirilebilecek mali kar elde edilmesi mümkün görüldüğü müddetçe, katılma hesapları kaynaklı 12 Aylık Beklenen Kredi Zararı (1. aşama) ve ilk muhasebeleştirmeden sonra kredi riskinde önemli artış olan katılma hesapları kaynaklı Ömür Boyu Beklenen Kredi Zararı (2. aşama) karşılıkları hariç indirilebilir geçici farklar üzerinden ertelenmiş vergi aktifi, bütün vergilendirilebilir geçici farklar üzerinden ise ertelenmiş vergi aktifi veya yükümlülüğü hesaplamıştır. Ertelenmiş vergi aktif ve yükümlülükleri netleştirilmek suretiyle finansal tablolara yansıtılmıştır. Doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilen kalemlerin vergi etkileri de özkaynaklara yansıtılır. Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında önümüzdeki dönemlerde güncellenmiş vergi oranları dikkate alınacaktır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Vergi Usul Kanunu ("VUK")'nun mükerrer 298/A maddesi uyarınca mali tablolarda yer alan parasal olmayan kıymetlerin enflasyon düzeltmesine tabi tutulması gerekmektedir. VUK'un geçici 33. maddesi gereğince kurumların 31 Aralık 2023 tarihli mali tabloları üzerinde enflasyon düzeltmesi yapılması öngörülmüştü; ancak 28 Aralık 2023 tarihinde yayımlanan 7491 sayılı kanunla banka, sigorta şirketleri ve diğer finans kuruluşlarının, 2024 ve 2025 hesap dönemlerinde yapacakları enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kâr/zarar farklarını kazancın tespitinde dikkate almayacakları düzenlenmiştir. VUK kapsamında hazırlanan 31 Aralık 2023 tarihli mali tablolar enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur. Enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kâr/zarar farkı, geçmiş yıllar kâr/zarar hesaplarında gösterilmiş ancak kurumlar vergisi matrahını etkilememiştir. 2024 hesap döneminde, geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere, yapılan enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kar/zarar farkları, vergiye tabi kazancın tespitinde dikkate alınmamıştır. 25 Aralık 2025 tarih ve 33118 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7571 sayılı kanun ile VUK'a eklenen Geçici 37'inci madde ile kurumlar, 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın mali tablolarını enflasyon düzeltmesine tabi tutmayacaktır. Kurumlar, enflasyon düzeltmesi uygulamadığı hesap dönemlerine mükerrer 298 inci maddesinin (Ç) fıkrası uyarınca kapsama giren kıymetlere yeniden değerleme uygulayabilecektir.

Vergi Usul Kanunu Geçici 32'nci madde ile Mükerrer madde 298/ç hükümlerindeki şartlar kapsamında taşınmaz ve amortismana tabi iktisadi kıymetlerin yeniden değerlemeleri ertelenmiş vergiye tabi tutulmuştur.

Kamu Gözetimi Kurumu (KGK), Eylül 2023 tarihinde yayımladığı düzenleme ile OECD İkinci Sütun (Pillar Two) model kuralları kapsamında TMS 12 Gelir Vergileri standartında revizyona gitmiştir. Bu revizyonla, küresel asgari vergi düzenlemelerinden kaynaklanan ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin Finansal tablolara yansıtılmasına (muhasebeleştirilmesine) yönelik geçici ve zorunlu bir istisna getirilmiştir. Söz konusu değişiklik uyarınca, yürürlüğe girmiş veya yasalaşma süreci tamamlanmak üzere olan İkinci Sütun vergi mevzuatının finansal etkileri, ertelenmiş vergi kalemi olarak raporlanmayacaktır. Kurumların bu istisnadan yararlandıklarının dipnotlarında açıklamaları zorunlu olup, bu uygulama yayınlanma tarihi itibari ile yürürlüğe girmiştir.

19. Borçlanmalara ilişkin ilave açıklamalar

Toplanan fonlar dışında kalan borçlanmayı temsil eden araçlar, kayda alınmalarını izleyen dönemde iç verim oranı yöntemi ile iskonto edilmiş değerleri üzerinden izlenmektedir. Grup, söz konusu borçlanmayı temsil eden araçlar için riskten korunma teknikleri uygulamamaktadır.

Grup hisse senedine dönüştürülebilir tahvil ihraç etmemiştir

20. İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar

Grup'un hisse senedi ihracı ile ilgili önemli tutarda işlem maliyetleri bulunmamaktadır.

21. Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar

Aval ve kabuller, müşterilerin ödemeleri ile eş zamanlı olarak gerçekleştirilmekte ve olası borç ve taahhütler olarak bilanço dışı işlemlerde gösterilmektedir.

22. Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar

Grup'un almış olduğu devlet teşviki bulunmamaktadır.

23. Raporlamanın bölümlemeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar

Grup; Kurumsal ve Ticari Bankacılık, Bireysel Bankacılık, Hazine ve Uluslararası Bankacılık olarak üç ayrı ana bölümle faaliyetlerini yürütmektedir. Her bir bölüm kendine mahsus ürünlerle hizmet vermekte olup faaliyet sonuçları bu bölümler bazında izlenmektedir.

Faaliyet bölümlerine göre raporlama, Dördüncü Bölüm 14 no'lu dipnotta sunulmuştur.

24. Diğer hususlara ilişkin açıklamalar

Grup'un diğer hususlara ilişkin açıklaması bulunmamaktadır.

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM

KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

1. Konsolide özkaynaklara ilişkin açıklamalar

Özkaynak tutarı ve sermaye yeterliliği standart oranı "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" ile "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde hesaplanmıştır. Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hesaplanan cari dönem özkaynak tutarı 150,186,817 TL (31 Aralık 2024 – 104,292,753 TL), sermaye yeterliliği standart oranı da %22.55'tir (31 Aralık 2024 – %24.81).

BDDK'nın 12 Aralık 2023 tarihli ve 10747 sayılı Kurul Kararında belirtilen, 23 Ekim 2015 tarihli ve 29511 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik uyarınca kredi riskine esas tutar hesaplamasında; parasal varlıklar ile parasal olmayan varlıklardan, tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki kalemler dışında kalanların Türkiye Muhasebe Standartları uyarınca değerlenmiş tutarları ve ilgili özel karşılık tutarları hesaplanırken 26 Haziran 2023 tarihine ait Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (Merkez Bankası) döviz alış kurunun kullanılabilmesine yönelik uygulamanın; aksi yönde bir Kurul Kararı alınıncaya kadar, 19 Aralık 2024 tarihli kararı uyarınca 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren uygulanmak üzere; 28 Haziran 2024 tarihine ait Merkez Bankası döviz alış kurunun kullanılması suretiyle devam ettirilmesine,

Ayrıca BDDK tarafından 12 Aralık 2021 tarihinde yayınlanan düzenlemeler kapsamında gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan menkul değerler portföyünde yer alan menkul kıymetlerin net değerleme farklarının negatif olması durumunda, bu farkların sermaye yeterliliği oranı için kullanılacak özkaynak tutarında dikkate alınmamasına imkan tanınmıştır.

Grup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yasal sermaye yeterliliği oranı hesaplaması, yukarıda belirtilen düzenleme değişikliklerini dikkate alarak gerçekleştirmiştir.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

1.1 Konsolide özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem Tutar	Önceki Dönem Tutar
ÇEKİRDEK SERMAYE		
Bankanın tasfiyesi halinde alacak hakkı açısından diğer tüm alacaklardan sonra gelen ödenmiş sermaye	8,000,000	4,952,205
Hisse senedi ihraç primleri	6,376,278	6,374,781
Yedek akçeler	72,796,575	42,916,867
Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar	3,474,553	1,542,767
Kâr	50,660,718	40,341,433
Net Dönem Kârı	46,633,038	37,064,559
Geçmiş Yıllar Kârı	4,027,680	3,276,874
Azınlık Payları	333,584	84,954
İştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklardan bedelsiz olarak edinilen ve dönem kârı içerisinde muhasebeleştirilmeyen hisseler	-	-
İndirimler öncesi çekirdek sermaye	**141,641,708**	**96,213,007**
Çekirdek sermayeden yapılacak indirimler		
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 9 uncu maddesinin birinci fıkrasının (i) bendi uyarınca hesaplanan değerleme ayarlamaları	-	-
Net dönem zararı ile geçmiş yıllar zararı toplamının yedek akçelerle karşılanamayan kısmı ile TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kayıplar	3,375,149	5,761,052
Faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri	654,311	429,260
İlgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan şerefiye	-	-
İpotek hizmeti sunma hakları hariç olmak üzere ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan diğer maddi olmayan duran varlıklar	5,139,330	2,758,041
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıkları hariç olmak üzere gelecek dönemlerde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlere dayanan ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	411,929	286,970
Gerçeğe uygun değeri üzerinden izlenmeyen varlık veya yükümlülüklerin nakit akış riskinden korunma işlemine konu edilmesi halinde ortaya çıkan farklar	-	-
Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarının, toplam karşılık tutarını aşan kısmı	-	-
Menkul kıymetleştirme işlemlerinden kaynaklanan kazançlar	-	-
Bankanın yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerlerinde, kredi değerliliğindeki değişikliklere bağlı olarak oluşan farklar sonucu ortaya çıkan gerçekleşmemiş kazançlar ve kayıplar	-	-
Tanımlanmış fayda plan varlıklarının net tutarı	402,260	543,859
Bankanın kendi çekirdek sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar	4,869	4,869
Kanunun 56 ncı maddesinin dördüncü fıkrasına aykırı olarak edinilen paylar	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'nunu aşan kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının çekirdek sermayenin %10'nunu aşan kısmı	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarının çekirdek sermayenin %10'nunu aşan kısmı	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının çekirdek sermayenin %10'nunu aşan kısmı	-	-
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayenin %15'ini aşan tutarlar	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan aşım tutarı	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan aşım tutarı	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan aşım tutarı	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler	-	-
Yeterli ilave ana sermaye veya katkı sermaye bulunmaması halinde çekirdek sermayeden indirim yapılacak tutar	-	-
Çekirdek Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı	**9,987,848**	**9,784,051**
Çekirdek Sermaye Toplamı	**131,653,860**	**86,428,956**

GRI 2-21

İLAVE ANA SERMAYE		
Çekirdek sermayeye dahil edilmeyen imtiyazlı paylara tekabül eden sermaye ve bunlara ilişkin ihraç primleri	-	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri	-	1,763,557
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (Geçici Madde 4 kapsamında olanlar)	-	-
İndirimler Öncesi İlave Ana Sermaye	**-**	**1,763,557**
İlave Ana Sermayeden Yapılacak İndirimler		
Bankanın kendi ilave ana sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar	-	-
Bankanın ilave ana sermaye kalemlerine yatırım yapan bankalar ile finansal kuruluşlar tarafından ihraç edilen ve Yönetmeliğin 7 nci maddesinde belirtilen şartları taşıyan özkaynak kalemlerine bankanın yaptığı yatırımlar	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'nunu aşan kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların ilave ana sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamı	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler	-	-
Geçiş Süresince Ana Sermayeden İndirilmeye Devam edecek Unsurlar		
Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Net ertelenmiş vergi varlığı/vergi borcunun Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Yeterli katkı sermaye bulunmaması halinde ilave ana sermayeden indirim yapılacak tutar (-)	-	-
İlave ana sermayeden indirimler toplamı	-	-
İlave Ana Sermaye Toplamı	**-**	**1,763,557**
Ana Sermaye Toplamı (Ana Sermaye = Çekirdek Sermaye + İlave Ana Sermaye)	**131,653,860**	**88,192,513**
KATKI SERMAYE		
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri	15,008,658	12,344,896
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (Geçici Madde 4 kapsamında olanlar)	-	-
Karşılıklar (Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 8 inci maddesinin birinci fıkrasında belirtilen tutarlar)	5,581,969	3,945,256
İndirimler Öncesi Katkı Sermaye	**20,590,627**	**16,290,152**
Katkı Sermayeden Yapılacak İndirimler	-	-
Bankanın kendi katkı sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	-	-
Bankanın katkı sermaye kalemlerine yatırım yapan bankalar ile finansal kuruluşlar tarafından ihraç edilen ve Yönetmeliğin 8 inci maddesinde belirtilen şartları taşıyan özkaynak kalemlerine bankanın yaptığı yatırımlar	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'nunu aşan kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamı	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-)	-	-
Katkı Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı	-	-
Katkı Sermaye Toplamı	**20,590,627**	**16,290,152**
Toplam Özkaynak (Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamı)	**152,244,487**	**104,482,665**

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamı (Toplam Özkaynak)		
Kanunun 50 ve 51 inci maddeleri hükümlerine aykırı olarak kullandırılan krediler	-	-
Kanunun 57 nci maddesinin birinci fıkrasındaki sınırı aşan tutarlar ile bankanın alacaklarından dolayı edinmek zorunda kaldıkları ve aynı madde uyarınca elden çıkarmaları gereken emtia ve gayrimenkullerden edinim tarihinden itibaren beş yıl geçmesine rağmen elden çıkarılamayanların net defter değerleri	19,644	180,626
Kurulca belirlenecek diğer hesaplar	2,038,026	9,286
Geçiş Süresince Ana Sermaye ve Katlı Sermaye Toplamından (Sermayeden) İndirilmeye Devam edecek Unsurlar		
Ortaklık paylarının yüzde %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin yüzde onunu aşan kısmının, Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların doğrudan ya da dolaylı olarak ilave ana sermaye ve katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının toplam tutarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının, geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının ve ipotek hizmeti sunma haklarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin ikinci fıkrasının (1) ve (2) nci alt bentleri uyarınca çekirdek sermayeden indirilecek tutarlarının, Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı	-	-
ÖZKAYNAK		
Toplam Özkaynak (Ana sermaye ve katkı sermaye toplamı)	150,186,817	104,292,753
Toplam Risk Ağırlıklı Tutarlar	666,122,708	420,359,547
SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANLARI		
Çekirdek Sermaye Yeterliliği Oranı (%)	19.76	20.56
Ana Sermaye Yeterliliği Oranı (%)	19.76	20.98
Sermaye Yeterliliği Oranı (%)	22.55	24.81
TAMPONLAR		
Bankaya özgü toplam çekirdek sermaye oranı	2.56	2.56
Sermaye koruma tamponu oranı (%)	2.50	2.50
Bankaya özgü döngüsel sermaye tamponu oranı (%)	0.06	0.06
Sermaye Koruma ve Döngüsel Sermaye Tamponlarına İlişkin Yönetmeliğin 4 üncü maddesinin birinci fıkrası uyarınca hesaplanacak ilave çekirdek sermaye tutarının risk ağırlıklı varlıklar tutarına oranı (%)	13.76	14.98
Uygulanacak İndirim Esaslarında Aşım Tutarının Altında Kalan Tutarlar		
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan tutar	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan tutar	-	-
Katkı Sermaye Hesaplamasında Dikkate Alınan Karşılıklara İlişkin Sınırlar		
Standart yaklaşımın kullanıldığı alacaklar için ayrılan genel karşılıklar (Onbindeyüzyirmibeşlik sınır öncesi)	5,581,969	4,918,196
Standart yaklaşımın kullanıldığı alacaklar için ayrılan genel karşılıkların risk ağırlıklı tutarlar toplamının %1,25'ine kadar olan kısmı	5,581,969	3,945,256
Toplam karşılık tutarının, Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarını aşan kısmı	-	-
Toplam karşılık tutarının, Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarını aşan kısmının, alacakların risk ağırlıklı tutarları toplamının %0,6'sına kadar olan kısmı	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi borçlanma araçları (1 Ocak 2018 ve 1 Ocak 2022 arasında uygulanmak üzere)		
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi ilave ana sermaye kalemlerine ilişkin üst sınır	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi ilave ana sermaye kalemlerinin üst sınırı aşan kısmı	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi katkı sermaye kalemlerine ilişkin üst sınır	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi katkı sermaye kalemlerinin üst sınırı aşan kısmı	-	-

GRI 2-21

GRI 2-21

Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçlarına ilişkin bilgiler:	
İhraççı	KT21 T2 Company Limited
Aracın Kodu (CUSIP, ISIN vb.)	XS2384355520
Aracın tabi olduğu mevzuat	Bankaların Özkaynaklarına İlişkin BDDK Yönetmeliği
Özkaynak Hesaplamasında Dikkate Alınma Durumu	
1/1/2015'ten itibaren %10 oranında azaltılarak dikkate alınma uygulamasına tabi olma durumu	Tabi Değil
Konsolide veya konsolide olmayan bazda veya hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlilik durumu	Hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerli
Aracın türü	Sermaye Benzeri Sukuk İhracı (Katkı Sermaye)
Özkaynak hesaplamasında dikkate alınan tutar (En son raporlama tarihi itibarıyla -Milyon TL)	15,009
Aracın nominal değeri (Milyon TL)	15,009
Aracın muhasebesel olarak takip edildiği hesap	3470003
Aracın ihraç tarihi	16/09/2021
Aracın vade yapısı (Vadesiz/Vadeli)	10 Yıl 3 Ay Vadeli
Aracın başlangıç vadesi	5 Yıl Üç Ay (Vade Tarihi:16/12/2026)
İhraççının BDDK onayına bağlı geri ödeme hakkının olup olmadığı	Var
Geri ödeme opsiyonu tarihi, şarta bağlı geri ödeme opsiyonları ve geri ödenecek tutar	16/12/2026 -Tamamı
Müteakip geri ödeme opsiyonu tarihleri	16/12/2026
Kar payı/temettü ödemeleri	
Sabit ya da değişken kar payı/temettü ödemeleri	Sabit Kar payı ödemeleri
Kar payı oranı ve kar payı oranına ilişkin endeks değeri	%6.125
Temettü ödemesini durduran herhangi bir kısıtlamanın var olup olmadığı	Yok
Tamamen isteğe bağlı, kısmen isteğe bağlı ya da mecburi olma özelliği	Mecburi
Kar payı oranı artırımı gibi geri ödemeyi teşvik edecek bir unsurun olup olmadığı	Yok
Birikimsiz ya da birikimli olma özelliği	Birikimsiz
Hisse senedine dönüştürülebilme özelliği	
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürmeye sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Hisse senedine dönüştürülemez.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, tamamen ya da kısmen dönüştürme özelliği	Hisse senedine dönüştürülemez.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürme oranı	Hisse senedine dönüştürülemez.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, mecburi ya da isteğe bağlı dönüştürme özelliği	Hisse senedine dönüştürülemez.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülebilir araç türleri	Hisse senedine dönüştürülemez.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülecek borçlanma aracının ihraççısı	Hisse senedine dönüştürülemez.
Değer azaltma özelliği	
Değer azaltma özelliğine sahipse, azaltıma sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Değer Azaltma Özelliği Yok
Değer azaltma özelliğine sahipse, tamamen ya da kısmen değer azaltımı özelliği	Değer Azaltma Özelliği Yok
Değer azaltma özelliğine sahipse, sürekli ya da geçici olma özelliği	Değer Azaltma Özelliği Yok
Değeri geçici olarak azaltılabiliyorsa, değer artırım mekanizması	Değer Azaltma Özelliği Yok
Tasfiye halinde alacak hakkı açısından hangi sırada olduğu (Bu borçlanma aracının hemen üstünde yer alan araç)	Senior Unsecured
Bankaların Özkaynaklarına ilişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan haiz olunmayan olup olmadığı	Yoktur
Bankaların Özkaynaklarına ilişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan hangilerine haiz olunmadığı	Yoktur

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

1.2 İçsel sermaye gereksiniminin cari ve gelecek faaliyetler açısından yeterliliğinin değerlendirilmesi amacıyla uygulanan yaklaşımlar

Maruz kalınan veya kalınabilinecek çeşitli riskleri karşılamak için yeterli seviyede sermayenin, çeşitleri, bileşenleri ve dağılımının sürekli olarak değerlendirilmesi ve idamesi için içsel değerlendirme süreci tesis edilmiştir. İçsel sermaye gereksiniminin değerlendirilme sürecinin nihai amacı, yasal sermaye yükümlülüğü hesaplamalarına dahil olan ve olmayan tüm riskleri Ana Ortaklık Banka'nın göstermiş olduğu faaliyetler çerçevesinde tanımlayıp bunları değerlendirerek, bu riskleri karşılayacak ölçüde yeterli sermayenin bulundurulmasını ve risk yönetimi tekniklerinin uygulanmasını temin etmektir. Bu değerlendirme süreci, Ana Ortaklık Banka'nın büyüme stratejisi, aktif-pasif yapısı, fonlama kaynakları, likidite durumu, yabancı para pozisyonu, ekonominin değişkenlerinden fiyat ve piyasa dalgalanmalarının sermayede yaratabileceği etkileri de göz önünde bulundurularak, ortaya çıkan sonuçlar Ana Ortaklık Banka'nın risk profiline ve risk iştahına uygun olarak söz konusu sermaye yeterliliğinin belirlenen düzeyde sürdürülmesini sağlamayı amaçlamaktadır.

Bu kapsamda Grup'un sermaye yapısı faaliyetler ve maruz kalınan riskler çerçevesinde gözden geçirilmekte ve geleceğe yönelik Grup hedef ve stratejileri doğrultusunda ortaya çıkması muhtemel içsel sermaye gereksinimi değerlendirilmektedir. Bu değerlendirme, piyasa, kredi ve operasyonel risklerin yanı sıra bankacılık hesaplarından kaynaklanan kar payı oranı riski, yoğunlaşma riski, likidite riski, itibar riski, artık risk, ülke riski ve stratejik riski de içermektedir. Sermaye gereksinimi içsel değerlendirme, gelişen bir süreç olarak değerlendirilmekte ve gelecek dönem için gelişim alanları belirlenerek planlar oluşturulmaktadır.

2. Konsolide kredi riskine ilişkin açıklamalar

Kredi riski Grup'un ilişki içinde bulunduğu karşı tarafın, Grup ile yaptığı sözleşme gereklerine uymayarak yükümlülüğünü kısmen veya tamamen zamanında yerine getirememesinden oluşabilecek risk ve zararları ifade eder.

Kredi riski açısından, borçlu veya borçlular grubu risk sınırlamasına tabi tutulmaktadır. Bir sektörde yer alan firmalara kullandırılan kredilerin toplam kredilere oranının üst limiti yıllık olarak Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve gerekli durumlarda güncellenir.

Grup'un Türkiye dışında maruz kaldığı kredi riski ülke ve bölge bazında, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen limitler dahilinde takip edilmektedir. Bu kapsamda Grup'un yabancı ülke veya bölgede aldığı riskin toplamı, yurt dışında mukim bankalar ve/veya bunların Türkiye şubeleri üzerinde alınan kredi riskinin toplamı, yabancı ülkede yerleşik veya yabancı uyruklu kişilere kullandırılmış kredilerin risk toplamı, Türkiye'de yerleşik ancak ana hissedar veya hissedarları başka bir ülkede yerleşik olan ve bu ortakların kefalet ve garanti verdiği kurumsal müşteriler ve/veya bankalar üzerinden alınan risk toplamı ve gerekli görülen durumlarda Grup'un Türkiye'de aldığı riskin toplamı takip edilmektedir.

Hazine işlemlerinden ve müşteri bazlı ticari işlemlerden kaynaklanan risk ve limitler günlük olarak takip edilmektedir. Ayrıca muhabir bankaların derecelerine göre tahsis edilen limitleri ile Grup'un özkaynakları dahilinde alabileceği maksimum riskin kontrolü de günlük olarak yapılmaktadır. Günlük olarak yapılan işlemlerle ilgili olarak risk limitleri belirlenmekte, bilanço dışı işlemlerle ilgili olarak risk yoğunluğu takip edilmektedir.

Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar için Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik'te öngörüldüğü şekilde kredi ve diğer alacakların borçlularının kredi değerlilikleri düzenli aralıklarla izlenmekte, olası geri ödeme problemlerinin erken teşhis edilmesi durumunda kredi limitleri yeniden belirlenmekte ve ek teminat alınmakta, bu sayede banka kaybının önlenmesi amaçlanmaktadır. Açılan krediler için alınan hesap durumu belgeleri ilgili mevzuatta öngörüldüğü şekilde alınmaktadır. Teminatlar ilgili mevzuat çerçevesinde, kredinin niteliği ve şirketin mali yapısı göz önünde bulundurularak kredi komitesince alınan tahsis kararına istinaden alınmaktadır.

Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi ve benzeri diğer sözleşmeler cinsinden pozisyon tutulmamaktadır.

Tazmin edilen gayrinakdi krediler, Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar için Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik uyarınca vadesi geldiği halde ödenmeyen kredilerle aynı risk ağırlığına tabi tutulmaktadır. Yenilenen ve yeniden itfa planına bağlanan krediler ilgili mevzuatta belirlenen yöntemlere uygun olarak izlenmektedir.

Dış ticaret finansmanı ve bankalararası kredi kullandırım işlemleri geniş bir muhabir ağı ile yürütülmekte olup, bu kapsamda ülke riskleri, limitleri, muhabir riskleri ve limitleri düzenli olarak değerlendirilmektedir.

Diğer finansal kurumların finansal faaliyetleri ile birlikte değerlendirildiğinde önemli ölçüde kredi riski yoğunluğu yoktur.

Ana Ortaklık Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 nakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı sırasıyla %7 ve %9'dur.

Ana Ortaklık Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 gayrinakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam gayrinakdi krediler portföyü içindeki payı sırasıyla %10 ve %16'dır.

Ana Ortaklık Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 kredi müşterisinden olan nakdi ve gayrinakdi alacak tutarının toplam nakdi ve gayrinakdi varlıklar içindeki payı sırasıyla %6 ve %8'dir.

Risk Sınıfları	Cari Dönem Risk Tutarı (*)	Ortalama Risk Tutarı (**)
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	442,607,411	397,587,716
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	705,674	707,645
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	109,112,145	75,160,869
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	234,622,408	229,902,020
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	168,605,761	113,001,781
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	145,145,802	126,493,044
Tahsili gecikmiş alacaklar	2,415,655	1,931,978
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	70,366	595,701
Teminatlı menkul kıymetler	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-
Hisse senedi yatırımları	10,932,415	9,541,715
Diğer alacaklar	57,604,621	43,905,019
Toplam	**1,171,822,258**	**998,827,488**

(*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.
(**) Ortalama risk tutarı, Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik uyarınca aylık olarak hazırlanan raporlardaki değerlerin aritmetik ortalaması alınarak tespit edilmiştir.

Risk Sınıfları	Önceki Dönem Risk Tutarı (*)	Ortalama Risk Tutarı (**)
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	280,103,773	249,383,572
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	283,373	874,194
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	46,109,786	53,132,751
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	180,085,963	142,099,406
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	85,840,345	69,245,545
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	101,796,609	77,476,549
Tahsili gecikmiş alacaklar	518,076	330,768
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	1,954,150	31,916,201
Teminatlı menkul kıymetler	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-
Hisse senedi yatırımları	1,322,989	1,164,163
Diğer alacaklar	28,843,426	29,539,827
Toplam	**726,858,490**	**655,162,976**

(*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.
(**) Ortalama risk tutarı, Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik uyarınca aylık olarak hazırlanan raporlardaki değerlerin aritmetik ortalaması alınarak tespit edilmiştir.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

2.1. Önemli Bölgelerdeki Önemlilik Arz Eden Risklere İlişkin Profil

Cari Dönem (*)	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	Tahsili gecikmiş alacaklar	Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	Hisse Senedi Yatırımları	Diğer Alacaklar	Toplam
Yurt içi	439,824,686	-	49,836,182	217,586,776	159,911,997	143,309,365	2,329,027	8,389	-	-	-	1,012,806,422
Avrupa Birliği Ülkeleri	2,782,725	-	1,085,766	13,276,622	8,451,910	175,272	86,320	61,977	-	-	-	25,920,592
OECD Ülkeleri (**)	-	-	39,175,069	12,941	26,411	114,778	73	-	-	-	-	39,329,272
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	671,489	2,989,725	18,450	1,221,336	-	-	-	-	-	4,901,000
ABD, Kanada	-	-	12,804,399	6,765	9,931	8,264	12	-	-	-	-	12,829,371
Diğer Ülkeler	-	705,674	5,539,240	749,579	187,062	316,787	223	-	-	-	-	7,498,565
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,932,415	-	10,932,415
Dağıtılmamış Varlıklar/Yükümlülükler (***)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	57,604,621	57,604,621
Toplam	**442,607,411**	**705,674**	**109,112,145**	**234,622,408**	**168,605,761**	**145,145,802**	**2,415,655**	**70,366**	**-**	**10,932,415**	**57,604,621**	**1,171,822,258**

(*) Kredi Riski Azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.
(**) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri
(***) Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılamayan varlık ve yükümlülükler
(****) Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine ilişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıfları

Önceki Dönem (*)	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	Tahsili gecikmiş alacaklar	Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	Hisse Senedi Yatırımları	Diğer Alacaklar	Toplam
Yurt içi	270,429,012	-	24,744,422	177,670,096	80,670,857	100,697,015	517,772	1,593,687	-	-	-	656,322,861
Avrupa Birliği Ülkeleri	9,674,761	283,373	575,349	12,644	5,019,204	100,972	83	360,463	-	-	-	16,026,849
OECD Ülkeleri (**)	-	-	8,794,189	9,990	15,138	36,010	132	-	-	-	-	8,855,459
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	2,357	1,672,058	19,691	801,632	-	-	-	-	-	2,495,738
ABD, Kanada	-	-	7,780,643	1,669	7,790	8,443	1	-	-	-	-	7,798,546
Diğer Ülkeler	-	-	4,212,826	719,506	107,665	152,537	88	-	-	-	-	5,192,622
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,322,989	-	1,322,989
Dağıtılmamış Varlıklar/Yükümlülükler (***)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28,843,426	28,843,426
Toplam	**280,103,773**	**283,373**	**46,109,786**	**180,085,963**	**85,840,345**	**101,796,609**	**518,076**	**1,954,150**	**-**	**1,322,989**	**28,843,426**	**726,858,490**

(*) Kredi Riski Azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.
(**) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri
(***) Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılamayan varlık ve yükümlülükler
(****) Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine ilişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıfları dikkate alınmıştır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

2.2 Sektörlere veya Karşı Taraflara Göre Risk Profili

Cari Dönem	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	Tahsili gecikmiş alacaklar	Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	Teminatlı menkul kıymetler	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	Hisse Senedi Yatırımları	Diğer Alacaklar	TP	YP	Toplam(*)
Tarım	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**6,377,794**	**2,086,859**	**3,148,105**	**39,397**	**47**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**9,177**	**7,167,093**	**4,494,286**	**11,661,379**
Çiftçilik ve Hayvancılık	-	-	-	-	-	-	5,130,533	1,403,196	2,878,735	34,108	47	-	-	-	-	-	7,545	6,213,545	3,240,619	9,454,164
Ormancılık	-	-	-	-	-	-	1,039,344	667,148	258,968	5,289	-	-	-	-	-	-	1,620	923,935	1,048,434	1,972,369
Balıkçılık	-	-	-	-	-	-	207,917	16,515	10,402	-	-	-	-	-	-	-	12	29,613	205,233	234,846
Sanayi	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**91,741,029**	**26,936,486**	**37,357,681**	**875,229**	**530**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**121,099**	**55,192,298**	**101,839,756**	**157,032,054**
Madencilik ve Taş ocakçılığı	-	-	-	-	-	-	25,422,942	5,398,809	6,100,175	173,278	-	-	-	-	-	-	11,953	11,977,480	25,129,677	37,107,157
İmalat Sanayi	-	-	-	-	-	-	55,680,947	19,984,839	29,786,993	675,123	530	-	-	-	-	-	102,655	41,008,689	65,222,398	106,231,087
Elektrik, Gaz, Su	-	-	-	-	-	-	10,637,140	1,552,838	1,470,513	26,828	-	-	-	-	-	-	6,491	2,206,129	11,487,681	13,693,810
İnşaat	-	-	-	-	-	-	**34,249,641**	**15,931,697**	**21,051,398**	**210,760**	**889**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**28,488**	**44,674,946**	**26,797,927**	**71,472,873**
Hizmetler	**442,607,411**	**-**	**-**	**705,674**	**-**	**109,112,145**	**67,183,630**	**42,651,970**	**41,728,124**	**671,801**	**4,451**	**-**	**-**	**-**	**-**	**10,932,415**	**39,891,721**	**428,121,193**	**327,368,149**	**755,489,342**
Toptan ve Perakende Ticaret	-	-	-	-	-	-	39,783,427	21,960,043	26,223,706	412,932	16	-	-	-	-	-	656,700	46,375,347	42,661,477	89,036,824
Otel ve Lokanta Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	739,752	1,266,073	1,812,010	11,929	302	-	-	-	-	-	9,740	2,603,967	1,235,839	3,839,806
Ulaştırma ve Haberleşme	-	-	-	-	-	-	15,267,637	13,534,882	6,744,538	143,449	4,133	-	-	-	-	-	250,507	14,040,616	21,904,530	35,945,146
Mali Kuruluşlar	442,607,411	-	-	705,674	-	107,977,964	73,178	67,033	110,902	-	-	-	-	-	-	10,929,660	38,957,509	349,766,039	251,663,292	601,429,331
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	-	-	-	-	-	1,134,181	6,187,058	2,089,149	2,618,700	82,773	-	-	-	-	-	-	3,469	7,072,494	5,042,836	12,115,330
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	6,332	287	4,986	1,833	-	-	-	-	-	-	22	2,161	11,299	13,460
Eğitim Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	154,389	261,795	337,532	3,969	-	-	-	-	-	-	3,025	647,360	113,350	760,710
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	-	-	-	-	-	-	4,971,857	3,472,708	3,875,750	14,916	-	-	-	-	-	2,755	10,749	7,613,209	4,735,526	12,348,735
Diğer	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**35,070,314**	**80,998,749**	**41,860,494**	**618,468**	**64,449**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**17,554,136**	**168,573,419**	**7,593,191**	**176,166,610**
Toplam	**442,607,411**	**-**	**-**	**705,674**	**-**	**109,112,145**	**234,622,408**	**168,605,761**	**145,145,802**	**2,415,655**	**70,366**	**-**	**-**	**-**	**-**	**10,932,415**	**57,604,621**	**703,728,949**	**468,093,309**	**1,171,822,258**

(*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.
(**) Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine ilişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıfları dikkate alınmıştır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	Tahsili gecikmiş alacaklar	Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	Teminatlı menkul kıymetler	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	Hisse Senedi Yatırımları	Diğer Alacaklar	TP	YP	Toplam(*)
Tarım	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2,210,209**	**1,025,749**	**2,376,730**	**9,450**	**1,334**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3,215**	**2,998,302**	**2,628,385**	**5,626,687**
Çiftçilik ve Hayvancılık	-	-	-	-	-	-	1,655,795	670,832	2,158,964	2,534	-	-	-	-	-	-	2,804	2,441,463	2,049,466	4,490,929
Ormancılık	-	-	-	-	-	-	475,396	341,428	205,511	6,909	1,334	-	-	-	-	-	410	532,011	498,977	1,030,988
Balıkçılık	-	-	-	-	-	-	79,018	13,489	12,255	7	-	-	-	-	-	-	1	24,828	79,942	104,770
Sanayi	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**72,141,313**	**14,220,175**	**27,915,706**	**166,633**	**777,642**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**44,108**	**41,205,449**	**74,060,128**	**115,265,577**
Madencilik ve Taş ocakçılığı	-	-	-	-	-	-	16,392,375	2,637,857	4,223,184	19,926	18,904	-	-	-	-	-	7,564	7,318,069	15,981,741	23,299,810
İmalat Sanayi	-	-	-	-	-	-	47,312,911	10,756,682	22,069,903	144,552	758,645	-	-	-	-	-	19,766	32,081,211	48,981,248	81,062,459
Elektrik, Gaz, Su	-	-	-	-	-	-	8,436,027	825,636	1,622,619	2,155	93	-	-	-	-	-	16,778	1,806,169	9,097,139	10,903,308
İnşaat	-	-	-	-	-	-	**26,101,906**	**7,364,918**	**15,882,155**	**49,074**	**39,135**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**16,681**	**32,423,707**	**17,030,162**	**49,453,869**
Hizmetler	**280,103,773**	**-**	**-**	**283,373**	**-**	**46,109,786**	**56,324,255**	**21,480,372**	**31,054,254**	**153,135**	**629,655**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,322,989**	**23,493,588**	**253,010,732**	**207,944,448**	**460,955,180**
Toptan ve Perakende Ticaret	-	-	-	-	-	-	35,465,966	12,259,202	20,501,281	96,301	208,458	-	-	-	-	-	82,522	36,026,664	32,587,066	68,613,730
Otel ve Lokanta Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	973,079	668,102	1,254,309	22,561	1,255	-	-	-	-	-	3,047	2,050,848	871,505	2,922,353
Ulaştırma ve Haberleşme	-	-	-	-	-	-	11,622,060	5,556,287	4,566,462	19,672	185,418	-	-	-	-	-	37,152	8,010,473	13,976,578	21,987,051
Mali Kuruluşlar	280,103,773	-	-	283,373	-	45,947,804	469,307	30,102	145,310	-	-	-	-	-	-	1,320,234	23,364,642	195,492,212	156,172,333	351,664,545
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	-	-	-	-	-	161,982	4,206,718	974,624	2,078,007	4,039	177,852	-	-	-	-	-	2,401	5,575,716	2,029,907	7,605,623
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	21,832	4,016	5,522	-	-	-	-	-	-	-	283	12,553	19,100	31,653
Eğitim Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	176,762	151,114	189,897	-	-	-	-	-	-	-	662	408,287	110,148	518,435
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	-	-	-	-	-	-	3,388,531	1,836,925	2,313,466	10,562	56,672	-	-	-	-	2,755	2,879	5,433,979	2,177,811	7,611,790
Diğer	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**23,308,280**	**41,749,131**	**24,567,764**	**139,784**	**506,384**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**5,285,834**	**93,023,937**	**2,533,240**	**95,557,177**
Toplam	**280,103,773**	**-**	**-**	**283,373**	**-**	**46,109,786**	**180,085,963**	**85,840,345**	**101,796,609**	**518,076**	**1,954,150**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,322,989**	**28,843,426**	**422,662,127**	**304,196,363**	**726,858,490**

(*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.
(**) Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine ilişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıfları dikkate alınmıştır.

2.3. Vade Unsuru Taşıyan Risklerin Kalan Vadelerine Göre Dağılımı

	Vadeye Kalan Süre				
Risk Sınıfları (*) – Cari Dönem	**1 ay**	**1–3 ay**	**3–6 ay**	**6–12 ay**	**1 yıl üzeri**
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	97,849,659	-	9,095,044	2,289,330	333,373,378
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	705,674	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	103,514,381	3,600,995	213,612	1,049,792	733,365
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	33,529,749	30,778,672	26,708,286	45,208,660	98,397,041
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	32,658,834	36,732,968	20,364,721	24,775,198	54,074,040
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	14,007,095	19,846,410	15,562,648	28,113,494	67,616,155
Tahsili gecikmiş alacaklar	1,622,314	149,830	215,704	177,216	250,591
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	70,366	-	-	-	-
Teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-
Hisse Senedi Yatırımları	-	-	-	-	10,932,415
Diğer alacaklar	51,149,855	4,399	5,698	6,290	6,438,379
Toplam	**332,779,939**	**90,963,444**	**71,950,009**	**102,148,438**	**571,564,773**

(*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.
(**) Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine ilişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıfları dikkate alınmıştır.

	Vadeye Kalan Süre				
Risk Sınıfları (*) – Önceki Dönem	**1 ay**	**1–3 ay**	**3–6 ay**	**6–12 ay**	**1 yıl üzeri**
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	49,055,090	-	1,930,837	4,789,491	224,328,355
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	283,373	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	43,720,362	1,162,294	279,865	43,330	903,935
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	24,408,696	27,048,175	22,407,080	31,240,736	74,981,276
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	16,969,227	20,470,720	9,807,600	14,018,096	24,574,702
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	9,394,840	16,453,092	13,535,644	19,676,587	42,736,446
Tahsili gecikmiş alacaklar	299,676	72,631	27,503	48,468	69,798
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	733,483	334,823	192,635	269,808	423,401
Teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-
Hisse Senedi Yatırımları	-	-	-	-	1,322,989
Diğer alacaklar	24,139,962	1,957	2,607	4,013	4,694,887
Toplam	**168,421,660**	**65,471,061**	**48,156,268**	**70,325,434**	**373,965,991**

(*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.
(**) Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine ilişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıfları dikkate alınmıştır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

2.4. Risk sınıflarına ilişkin bilgiler

Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin 7'nci maddesi uyarınca, risk ağırlıklı tutarların hesaplanmasında risk ağırlıklarının belirlenmesi derecelendirme şirketleri tarafından verilen kredi derecelerine göre yapılmaktadır.

Bankalar ve Aracı Kurumlardan Alacaklar varlık sınıfı için, karşı tarafı yurt dışında yerleşik kişi olan alacaklarla sınırlı olmak üzere uluslararası bir kredi derecelendirme kuruluşunun dereceleri kullanılmaktadır. Bankalardan ve Aracı Kurumlardan alacaklar orijinal vadesine göre iki ayrı alacak sınıfında incelenir. Orijinal vadesi 3 ay veya daha kısa ise "Bankalar ve Aracı Kurumlardan Kısa Vadeli Alacaklar" (BKV), 3 aydan uzun ise "Bankalar ve Aracı Kurumlardan Alacaklar" (BA) sınıfına atanır. Yurt içinde yerleşik olan banka ve kuruluşlar ise derecesiz olarak değerlendirilmektedir.

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşunun vermiş olduğu dereceler risk ağırlıklı varlık sınıfını belirlemekte kullanılmaktadır. Kredi derecelendirme kuruluşunun dereceleri karşı tarafı yurt dışında yerleşik kişi olan alacaklarla sınırlı olmak üzere; Bankalar ve Aracı Kurumlardan Alacaklar varlık sınıfı için kullanılmaktadır.

Kredi derecelendirme kuruluşunun derecelendirmelerine karşılık gelen Kredi Kalite Kademeleri'ne aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

		Risk Sınıfları			
			Bankalardan ve Aracı Kurumlardan Alacaklar		
Kredi Kalitesi Kademesi	**Kredi Derecesi**	**Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Alacaklar**	**Orijinal Vadesi 3 Aydan Küçük Alacaklar**	**Orijinal Vadesi 3 Aydan Büyük Alacaklar**	**Kurumsal Alacaklar**
1	AAA AA+ AA AA-	%0	%20	%20	%20
2	A+ A A-	%20	%20	%50	%50
3	BBB+ BBB BBB-	%50	%20	%50	%100
4	BB+ BB BB-	%100	%50	%100	%100
5	B+ B B-	%100	%50	%100	%150
6	CCC+ CCC CCC- CC C D	%150	%150	%150	%150
Derecesiz	Derecesiz	%100	%20 (*)	%50 (*)	%100

(*) Ana Ortaklık Banka'nın kurulu olduğu ülkenin merkezi yönetimine uygulanandan daha düşük olmamak koşuluyla kullanılır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

2.5. Standart yaklaşım kullanılması durumunda kredi riski

2.5.1. Maruz kalınan kredi riski ve kredi riski azaltım teknikleri

	Cari Dönem	Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından önce alacak tutarı		Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından sonraki alacak tutarı		Risk ağırlıklı tutar ve risk ağırlıklı tutar yoğunluğu	
	Risk Sınıfları	Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	Risk ağırlıklı tutar	Risk ağırlıklı tutar yoğunluğu
1	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	380,347,416	-	389,525,806	-	-	-
2	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-
3	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-
4	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	705,674	-	705,674	-	-	-
5	Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-
6	Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	94,120,678	42,436,936	94,120,678	3,813,459	22,920,953	23
7	Kurumsal alacaklar	194,984,306	96,467,360	185,839,772	39,293,575	219,114,919	97
8	Perakende alacaklar	142,663,806	225,933,146	142,659,312	25,895,481	123,510,608	73
9	İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	50,446,946	9,353,033	50,440,828	4,421,646	18,857,114	34
10	Ticari amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	77,101,853	26,947,411	77,091,090	13,175,357	60,319,796	67
11	Tahsili gecikmiş alacaklar	2,415,655	-	2,403,174	-	1,332,790	55
12	Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	70,365	-	70,366	-	105,283	150
13	Teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-
14	Bankalardan ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-
15	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-
16	Diğer alacaklar	57,603,578	1,043	57,603,578	1,043	32,412,619	56
17	Hisse senedi yatırımları	(2,448,197)	13,380,612	(2,448,197)	13,380,612	10,932,415	100
18	**Toplam**	**998,012,080**	**414,519,541**	**998,012,081**	**99,981,173**	**489,506,497**	**45**

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Önceki Dönem	Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından önce alacak tutarı		Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından sonraki alacak tutarı		Risk ağırlıklı tutar ve risk ağırlıklı tutar yoğunluğu	
	Risk Sınıfları	Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	Risk ağırlıklı tutar	Risk ağırlıklı tutar yoğunluğu
1	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	256,739,704	-	264,420,063	-	-	-
2	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-
3	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-
4	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	283,373	-	283,373	-	-	-
5	Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-
6	Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	43,025,612	18,448,093	43,025,612	874,659	11,374,631	26
7	Kurumsal alacaklar	153,736,695	63,394,137	146,173,380	25,723,138	162,203,709	94
8	Perakende alacaklar	73,427,217	93,763,345	73,380,858	12,394,908	61,959,510	72
9	İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	31,639,883	6,542,890	31,611,565	3,026,661	11,800,937	34
10	Ticari amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	58,068,390	18,902,800	58,037,711	9,061,675	44,692,821	67
11	Tahsili gecikmiş alacaklar	518,076	-	506,388	-	254,415	50
12	Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	1,954,149	-	1,954,150	-	8,509,123	435
13	Teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-
14	Bankalardan ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-
15	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-
16	Diğer alacaklar	28,843,426	-	28,843,426	-	11,863,802	41
17	Hisse senedi yatırımları	(2,819,223)	4,142,212	(2,819,223)	4,142,212	1,322,989	100
18	**Toplam**	**645,417,302**	**205,193,477**	**645,417,303**	**55,223,253**	**313,981,937**	**45**

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

2.5.2. Risk sınıflarına ve risk ağırlıklarına göre alacaklar

	Risk Sınıfları / Risk Ağırlığı (*) (Cari Dönem)	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	%200	Diğerleri (*)	Toplam risk tutarı (KDO ve KRA
1	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	389,525,806	-	-	-	-	-	-	-	-	389,525,806
2	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	705,674	-	-	-	-	-	-	-	-	705,674
5	Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	1,490,320	-	86,491,527	8,659,283	-	1,293,007	-	-	-	97,934,137
7	Kurumsal alacaklar	3,440,294	-	3,222,667	-	-	218,470,386	-	-	-	225,133,347
8	Perakende alacaklar	2,716,865	-	1,577,888	-	164,260,040	-	-	-	-	168,554,793
9	İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	769,709	-	502,357	-	-	-	-	-	53,590,408	54,862,474
10	Ticari amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	1,307,713	-	1,073,031	55,561,025	-	32,324,678	-	-	-	90,266,447
11	Tahsili gecikmiş alacaklar	8,021	-	13,696	2,102,813	-	278,644	-	-	-	2,403,174
12	Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	126	-	59	-	-	-	70,181	-	-	70,366
13	Teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	Bankalardan ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16	Hisse senedi yatırımları	-	-	-	-	-	10,932,415	-	-	-	10,932,415
17	Diğer Alacaklar	25,192,003	-	-	-	-	32,412,618	-	-	-	57,604,621
18	**Toplam**	**425,156,531**	**-**	**92,881,225**	**66,323,121**	**164,260,040**	**295,711,748**	**70,181**	**-**	**53,590,408**	**1,097,993,254**

(*) %35 Risk Ağırlığı Diğerleri kısmında sınıflandırılmıştır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Risk Sınıfları / Risk Ağırlığı (*) (Önceki Dönem)	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	%200	Diğerleri (*)	Toplam risk tutarı (KDO ve KRA
1	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	264,420,063	-	-	-	-	-	-	-	-	264,420,063
2	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	283,373	-	-	-	-	-	-	-	-	283,373
5	Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	961,894	-	37,073,040	3,810,628	-	2,054,709	-	-	-	43,900,271
7	Kurumsal alacaklar	7,042,323	-	3,313,108	-	-	161,541,087	-	-	-	171,896,518
8	Perakende alacaklar	2,609,200	-	755,298	-	82,411,268	-	-	-	-	85,775,766
9	İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	743,392	-	415,032	-	-	-	-	-	33,479,802	34,638,226
10	Ticari amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	1,480,773	-	1,115,427	40,066,902	-	24,436,284	-	-	-	67,099,386
11	Tahsili gecikmiş alacaklar	4,664	-	577	493,694	-	7,453	-	-	-	506,388
12	Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	-	-	-	-	-	-	360,465	-	1,593,685	1,954,150
13	Teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	Bankalardan ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16	Hisse senedi yatırımları	-	-	-	-	-	1,322,989	-	-	-	1,322,989
17	Diğer Alacaklar	16,979,485	-	174	-	-	11,863,767	-	-	-	28,843,426
18	**Toplam**	**294,525,167**	**-**	**42,672,656**	**44,371,224**	**82,411,268**	**201,226,289**	**360,465**	**-**	**35,073,487**	**700,640,556**

(*) %35 Risk Ağırlığı Diğerleri kısmında sınıflandırılmıştır.

2.6. Risk Ağırlığına Göre Risk Tutarları

Cari Dönem Risk Ağırlığı	%0	%10	%20	%25	%35	%50	%75	%100	%150	%250	Diğer Risk Sınıfları	Özkaynaklardan İndirilenler
Kredi Riski Azaltımı Öncesi	407,735,413	-	86,491,527	-	54,868,592	67,821,202	168,559,287	312,446,866	70,366	-	-	-
Kredi Riski Azaltımı Sonrası	425,156,531	-	92,881,225	-	53,590,408	66,323,121	164,260,040	295,711,748	70,181	-	-	-

Önceki Dönem Risk Ağırlığı	%0	%10	%20	%25	%35	%50	%75	%100	%150	%200	Diğer Risk Sınıfları	Özkaynaklardan İndirilenler
Kredi Riski Azaltımı Öncesi	274,964,456	-	37,073,214	-	34,666,544	45,923,442	85,822,125	220,236,625	360,465	-	1,593,685	-
Kredi Riski Azaltımı Sonrası	294,525,167	-	42,672,656	-	33,479,802	44,371,224	82,411,268	201,226,289	360,465	-	1,593,685	-

2.7. Önemli Sektörlere veya Karşı Taraf Türüne Göre Muhtelif Bilgiler

Değer Kaybına Uğramış Krediler; TFRS 9 finansal araçlar standardına göre raporlama dönemi sonu itibarıyla 90 günden fazla gecikmiş olması veya kredibilitesi nedeniyle değer düşüklüğüne uğradığına kanaat getirilmiş kredilerdir. Bu krediler için TFRS 9 kapsamında "Beklenen kredi zararı karşılıkları" hesaplaması yapılmaktadır.

Tahsili Gecikmiş Krediler; raporlama dönemi sonu itibarıyla vadesi 90 güne kadar gecikmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış kredilerdir. Bu krediler için TFRS 9 kapsamında karşılık hesaplaması yapılmaktadır.

	Krediler		Karşılıklar
	Değer Kaybına Uğramış		
Cari Dönem (**)	**Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci Aşama)**	**Temerrüt (Üçüncü Aşama)**	**Beklenen Kredi Zararı Karşılıkları (*)**
Tarım	**1,133,351**	**215,826**	**268,587**
Çiftçilik ve Hayvancılık	976,982	171,281	202,124
Ormancılık	153,086	44,545	66,231
Balıkçılık	3,283	-	232
Sanayi	**12,292,253**	**5,329,941**	**5,571,050**
Madencilik ve Taş ocakçılığı	2,465,154	814,645	849,862
İmalat Sanayi	9,352,669	4,245,301	4,353,216
Elektrik, Gaz, Su	474,430	269,995	367,972
İnşaat	**6,457,644**	**1,409,626**	**1,457,511**
Hizmetler	**14,258,068**	**4,315,817**	**4,646,187**
Toptan ve Perakende Ticaret	7,310,567	2,430,415	2,581,090
Otel ve Lokanta Hizmetleri	692,895	92,025	165,480
Ulaştırma ve Haberleşme	3,135,602	864,276	845,361
Mali Kuruluşlar	44,036	-	9,274
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	2,026,919	782,424	767,991
Serbest Meslek Hizmetleri	2,731	12,072	8,217
Eğitim Hizmetleri	113,986	33,221	33,144
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	931,332	101,384	235,630
Diğer	**12,939,226**	**2,097,670**	**3,161,284**
Toplam	**47,080,542**	**13,368,880**	**15,104,619**

(*) Beklenen kredi zarar karşılıkları ikinci ve üçüncü aşama karşılıkları içermektedir.
(**) Finansal kiralama alacakları dahil edilmemiştir.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Krediler		Karşılıklar
	Değer Kaybına Uğramış		
Önceki Dönem (**)	**Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci Aşama)**	**Temerrüt (Üçüncü Aşama)**	**Beklenen Kredi Zararı Karşılıkları (*)**
Tarım	**473,223**	**74,574**	**105,630**
Çiftçilik ve Hayvancılık	409,994	18,119	46,170
Ormancılık	57,804	56,083	59,043
Balıkçılık	5,425	372	417
Sanayi	**8,636,100**	**2,401,059**	**3,970,969**
Madencilik ve Taş ocakçılığı	2,128,913	460,970	1,263,860
İmalat Sanayi	5,804,397	1,920,979	2,477,867
Elektrik, Gaz, Su	702,790	19,110	229,242
İnşaat	**4,670,697**	**1,709,077**	**1,577,918**
Hizmetler	**8,142,894**	**2,458,665**	**3,057,030**
Toptan ve Perakende Ticaret	4,802,827	1,181,653	1,463,197
Otel ve Lokanta Hizmetleri	282,948	155,666	177,398
Ulaştırma ve Haberleşme	1,112,858	548,557	487,447
Mali Kuruluşlar	1,599	193,113	31
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	1,078,804	292,369	708,716
Serbest Meslek Hizmetleri	817	-	3,802
Eğitim Hizmetleri	161,407	1,233	108,444
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	701,634	86,074	107,995
Diğer	**6,727,777**	**945,478**	**1,605,101**
Toplam	**28,650,691**	**7,588,853**	**10,316,648**

(*) Beklenen kredi zarar karşılıkları ikinci ve üçüncü aşama karşılıkları içermektedir.
(**) Finansal kiralama alacakları dahil edilmemiştir.

2.8. Değer Ayarlamaları ve Kredi Karşılıkları Değişimine İlişkin Bilgiler

Cari Dönem(*****)	Açılış Bakiyesi	Dönem içinde ayrılan karşılık tutarları	Karşılık İptalleri (***)	Diğer Ayarlamalar (****)	Kapanış Bakiyesi
3. Aşama Karşılıklar (*)	6,058,102	9,456,302	560,175	5,276,631	9,677,598
1. ve 2. Aşama Karşılıklar (**)	7,014,147	1,932,524	863,247	-	8,083,424

Önceki Dönem	Açılış Bakiyesi	Dönem içinde ayrılan karşılık tutarları	Karşılık İptalleri (***)	Diğer Ayarlamalar (****)	Kapanış Bakiyesi
3. Aşama Karşılıklar (*)	3,449,064	5,268,594	1,264,153	1,395,403	6,058,102
1. ve 2. Aşama Karşılıklar (**)	14,498,025	301,066	7,784,944	-	7,014,147

(*) 3. Aşama Beklenen Zarar Karşılığını ifade etmektedir.
(**) 1. Aşama ve 2. Aşama Beklenen Zarar Karşılığını ifade etmektedir.
(***) Karşılık iptalleri ve kur farkını içermektedir.
(****) Aktiften silinen kredileri ifade etmektedir.
(*****) Gayrinakdi krediler için ayrılan karşılıkları içermemektedir.

2.9. Döngüsel sermaye tamponu hesaplamasına dahil riskler

Cari Dönem

Ülke Adı	Bankacılık Hesaplarındaki Özel Sektör Kredileri İçin Hesaplanan RAV	Alım Satım Hesapları Kapsamında Hesaplanan RAV	Toplam
Türkiye	399,097,009	-	399,097,009
Almanya	19,547,626	-	19,547,626
Marshall Adl.	3,353,329	-	3,353,329
Liberya	725,069	-	725,069
Malta	191,609	-	191,609
Sen Kitt ve Nevis	133,367	-	133,367
Arnavutluk	106,659	-	106,659
İngiltere	79,185	-	79,185
Hollanda	65,444	-	65,444
İtalya	57,153	-	57,153
Diğer	263,444	-	263,444

Önceki Dönem

Ülke Adı	Bankacılık Hesaplarındaki Özel Sektör Kredileri İçin Hesaplanan RAV	Alım Satım Hesapları Kapsamında Hesaplanan RAV	Toplam
Türkiye	273,160,424	-	273,160,424
Almanya	13,768,377	-	13,768,377
Marshall Adaları	1,934,000	-	1,934,000
Liberya	581,847	-	581,847
Diğer	205,329	-	205,329
Malta	102,146	-	102,146
Arnavutluk	87,817	-	87,817
İtalya	28,996	-	28,996
İngiltere	27,211	-	27,211
Suudi Arabistan	21,007	-	21,007
Katar	164,162	-	164,162

2.10. Ana Ortaklık Banka'nın risk derecelendirme sistemine göre nakdi ve gayrinakdi kredilerine ilişkin bilgiler

Risk Yönetimi Başkanlığı istatistiki yöntemlere dayalı olarak tüzel ve bireysel portföyleri için derecelendirme modelleri geliştirmektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibari ile canlı kredilerin sınıfları aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Cari Dönem	Nakdi Krediler	Gayrinakdi Krediler	Toplam
Yüksek kalite	%52.19	%78.20	%57.44
Orta kalite	%35.76	%17.93	%32.16
Zayıf	%8.77	%3.15	%7.64
Çok zayıf	%3.28	%0.72	%2.76

Önceki Dönem	Nakdi Krediler	Gayrinakdi Krediler	Toplam
Yüksek kalite	%52.90	%76.49	%57.34
Orta kalite	%35.23	%18.53	%32.09
Zayıf	%8.97	%4.36	%8.10
Çok zayıf	%2.90	%0.62	%2.47

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

3. Konsolide kur riskine ilişkin açıklamalar

Kur riski; döviz kurlarında meydana gelebilecek değişiklikler nedeniyle Grup'un maruz kalabileceği zarar olasılığını ifade etmektedir. Standart metot yöntemine göre kur riskine esas sermaye yükümlülüğü hesaplanırken Grup'un, tüm döviz varlıkları, yükümlülükleri ve vadeli döviz işlemleri göz önünde bulundurulmaktadır. Grup'un maruz kaldığı kur riskinin ölçülmesinde, yasal raporlamada kullanılan "Standart Metot" ile "Riske Maruz Değer Yöntemi" kullanılmaktadır. Standart Metot kapsamında yapılan ölçümler aylık, Riske Maruz Değer Yöntemi kapsamında yapılan ölçümler ise günlük bazda gerçekleştirilmektedir.

Ana Ortaklık Banka Yönetim Kurulu'nun belirlediği pozisyon limitleri günlük olarak izlenmekte, Ana Ortaklık Banka'nın pozisyonlarında bulunan yabancı para işlemlerde oluşması muhtemel değer değişiklikleri de ayrıca gözlenmektedir. Söz konusu limitler hem YP net genel pozisyon için hem de bu pozisyon içindeki çapraz kur riski için ayrı ayrı belirlenmekte ve takip edilmektedir. Kur riski yönetiminin bir aracı olarak vadeli döviz alım satım işlemleri de gerektiğinde kullanılarak riskten korunma sağlanmaktadır.

Grup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 34,048,029 TL bilanço açık pozisyonundan (31 Aralık 2024 – 18,183,343 TL kapalı) ve 32,415,152 TL bilanço dışı kapalı pozisyondan (31 Aralık 2024 – 22,788,455 TL açık) oluşmak üzere 1,632,877 TL açık (31 Aralık 2024 – 4,605,112 TL açık) pozisyon taşımaktadır.

Ana Ortaklık Banka'nın finansal tablo tarihi ile bu tarihten geriye doğru son beş iş günü kamuya duyurulan belli başlı cari döviz alış kurları (tam TL)

	24/12/2025	25/12/2025	26/12/2025	29/12/2025	30/12/2025	Bilanço değerleme kuru
ABD Doları	42.76841	42.79071	42.80198	42.89304	42.90284	42.88188
Avro	50.43812	50.35722	50.40867	50.48451	50.49503	50.33764
İngiliz Sterlini	57.79922	57.71951	57.75003	57.86263	57.95495	57.67883
İsviçre Frangı	54.33591	54.02547	54.22719	54.33326	54.3724	54.07465
Japon Yeni	0.27436	0.27346	0.27374	0.2745	0.27505	0.27379

Ana Ortaklık Banka'nın belli başlı cari döviz alış kurlarının finansal tablo tarihinden geriye doğru son otuz günlük basit aritmetik ortalama değerleri (tam TL)

	Aylık Ortalama Döviz Alış Kuru
ABD Doları	42.63594
Avro	49.94335
İngiliz Sterlini	57.08485
İsviçre Frangı	53.53831
Japon Yeni	0.27344

Grup'un konsolide kur riskine ilişkin bilgiler

Cari Dönem	Avro	ABD Doları	Diğer YP(***)	Toplam
Varlıklar				
Nakit değerler (kasa, efektif deposu, yoldaki paralar, satın alınan çekler) ve T.C. Merkez Bnk. (***)	39,486,421	71,955,265	153,846,716	265,288,402
Bankalar (*****)	(574,157)	15,577,672	61,946,676	76,950,191
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	32,321	6,596,431	5,818,168	12,446,920
Para piyasalarından alacaklar	-	-	-	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	429,503	54,633,350	-	55,062,853
Krediler ve kiralama işlemlerinden alacaklar (*)	156,813,804	158,987,440	147,547	315,948,791
İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ortaklıkları)	-	-	-	-
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar	1,011,197	26,991,140	-	28,002,337
Riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklar	-	-	-	-
Maddi Duran Varlıklar	444,802	3,732	-	448,534
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	376,644	176	-	376,820
Diğer Varlıklar	814,401	1,383,783	12,656	2,210,840
Toplam Varlıklar	**198,834,936**	**336,128,989**	**221,771,763**	**756,735,688**
Yükümlülükler				
Özel cari hesap ve katılma hesapları aracılığı ile bankalardan toplanan fonlar	3,193,810	1,082,834	2,363,681	6,640,325
Özel cari hesap ve katılma hesapları YP	94,365,384	140,826,492	327,625,795	562,817,671
Para piyasalarına borçlar	-	-	-	-
Diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonlar	29,355,961	148,440,276	20,949,161	198,745,398
İhraç edilen menkul değerler	-	-	-	-
Muhtelif borçlar	2,982,204	16,036,225	125,087	19,143,516
Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlar	-	-	-	-
Diğer yükümlülükler (****)	1,557,041	1,714,756	165,010	3,436,807
Toplam Yükümlülükler	**131,454,400**	**308,100,583**	**351,228,734**	**790,783,717**
Net bilanço pozisyonu	67,380,536	28,028,406	(129,456,971)	(34,048,029)
Net nazım hesap pozisyonu	(69,414,881)	(29,574,661)	131,404,694	32,415,152
Türev finansal araçlardan alacaklar	9,353,925	86,518,077	190,754,480	286,626,482
Türev finansal araçlardan borçlar	78,768,806	116,092,738	59,349,786	254,211,330
Gayrinakdi krediler(**)	16,385,248	35,998,974	8,281,832	60,666,054
Önceki Dönem				
Toplam varlıklar	123,622,270	254,948,933	101,077,789	479,648,992
Toplam yükümlülükler	81,959,109	230,034,776	149,471,764	461,465,649
Net bilanço pozisyonu	41,663,161	24,914,157	(48,393,975)	18,183,343
Net nazım hesap pozisyonu	(43,438,247)	(28,575,076)	49,224,868	(22,788,455)
Türev finansal araçlardan alacaklar	4,311,290	41,701,105	77,628,141	123,640,536
Türev finansal araçlardan borçlar	47,749,537	70,276,181	28,403,273	146,428,991
Gayrinakdi krediler(**)	9,922,037	20,082,670	5,657,163	35,661,870

(*) Bilançoda TL olarak takip edilen 487,897 TL (31 Aralık 2024 – 939,403 TL) tutarındaki dövize endeksli kredileri ve 4,133,372 TL tutarındaki beklenen zarar karşılıklarını içermektedir.
(**) Net bilanço dışı pozisyona etkisi bulunmamaktadır.
(***) Kıymetli madenler de "Diğer YP" sütununda gösterilmektedir.
(****) Diğer yükümlülükler rakamı içerisindeki 142,670 TL tutarındaki gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan menkul değerler değer düşüş karşılığı kur riskine dahil edilmemiştir. Ayrıca 15,406 TL tutarında dövize endeksli kredilere ilişkin karşılığı içermektedir.
(*****) Bilançoda 2,983 TL tutarındaki beklenen zarar karşılıkları, Nakit değerler ve Merkez Bankası ve Bankalar hesaplarından ilgili satırlarından düşülmüştür.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Yabancı para net genel pozisyon/özkaynak standart oranının hesaplaması ile ilgili yönetmelik gereği kur riski tablosuna dahil edilmeyen yabancı para tutarlar mali tablolardaki sıralamaya göre açıklanmıştır.

- Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar: 18,434,954 TL (31 Aralık 2024 – 798,152 TL)
- Peşin ödenen giderler: 10,018 TL (31 Aralık 2024 – 3,383 TL)
- Alım satım amaçlı türev finansal borçlar: 1,406,660 TL (31 Aralık 2024 – 1,453,023 TL)
- Yabancı para menkul değerleme farkları: (1,417,016) TL (31 Aralık 2024 – (301,804) TL)

Türev finansal araçlardan alacaklar/borçlar aşağıda belirtilen tutarlarda yabancı para valörlü döviz alım satım ve vadeli kıymetli maden alım satım işlemlerini de içermektedir.

- Valörlü döviz alım işlemleri: 26,368,792 TL (31 Aralık 2024 – 6,970,583 TL)
- Valörlü döviz satım işlemleri: 21,374,056 TL (31 Aralık 2024 – 6,644,149 TL)
- Kıymetli maden alım işlemleri: 171,957,203 TL (31 Aralık 2024 – 72,552,364 TL)
- Kıymetli maden satım işlemleri: 38,777,712 TL (31 Aralık 2024 – 26,609,412 TL)

Kur riskine duyarlılık

Grup büyük ölçüde Avro, ABD Doları ve Altın cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo, Grup'un ABD Doları, Avro ve Altın kurlarındaki %10'luk artışa olan duyarlılığını göstermektedir.

	Döviz kurundaki % değişim	Kar / Zarar üzerindeki etki		Özkaynak üzerindeki etki	
		Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
ABD Doları	%10	(154,626)	(366,092)	(818,693)	(552,671)
Avro	%10	(203,435)	(177,509)	106,010	14,817
Altın	%10	2,312,008	972,593	2,312,008	972,593

4. Bankacılık hesaplarından kaynaklanan hisse senedi pozisyon riskine ilişkin açıklamalar

4.1 Risklerin özkaynaklarda gösterilen kazançlarla ilişkisi ve stratejik sebepleri de dahil olarak amaçlarına göre ayrıştırılması ve kullanılan muhasebe teknikleri ve değerleme yöntemleri hakkında genel bilgiler ile bu uygulamalardaki varsayımlar, değerlemeyi etkileyen unsurlar ve önemli değişiklikler

Grup'un borsada işlem görmeyen hisse senetleri gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilmekle birlikte, gerçeğe uygun değerinin güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumda da maliyet değeri ile kaydedilmektedir.

4.2 Hisse senedi yatırımlarının bilanço değeri, gerçeğe uygun değer ve borsada işlem görenler için, piyasa değeri gerçeğe uygun değerden önemli oranda farklı ise piyasa fiyatıyla yapılan karşılaştırma

Cari Dönem		**Karşılaştırma**	
Hisse Senedi Yatırımları	**Bilanço Değeri**	**Gerçeğe Uygun Değer**	**Piyasa Değeri**
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	**686,150**	**-**	**686,150**
Borsada işlem gören	-	-	-
İştirakler	-	-	-
Borsada işlem gören	-	-	-
Bağlı ortaklıklar	**8,123,680**	**-**	**-**
Borsada işlem gören	-	-	-
Diğer	**1,058,088**	-	-
Borsada işlem gören	-	-	-

Önceki Dönem		**Karşılaştırma**	
Hisse Senedi Yatırımları	**Bilanço Değeri**	**Gerçeğe Uygun Değer**	**Piyasa Değeri**
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	**521,580**	**-**	**521,580**
Borsada işlem gören	-	-	-
İştirakler	-	-	-
Borsada işlem gören	-	-	-
Bağlı ortaklıklar	**123,680**	**-**	**-**
Borsada işlem gören	-	-	-
Diğer	**655,380**	-	-
Borsada işlem gören	-	-	-

4.3 Hisse senedi yatırımlarının gerçekleşmiş kazanç veya kayıpları, yeniden değerleme değer artışları ve gerçekleşmemiş kazanç veya kayıpları ile bunların ana ve katkı sermayeye dahil edilen tutarlarına ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

5. Konsolide likidite riski yönetimine ve likidite karşılama oranına ilişkin açıklamalar

Likidite riski, Ana Ortaklık Banka'nın nakit akışındaki dengesizlik sonucunda nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde ve nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip bulunmaması nedeniyle ödeme yükümlülüklerini zamanında yerine getirememe riskidir. İki ana başlıkta değerlendirilir:

Fonlama likiditesi riski: Herhangi bir beklenmedik kayba maruz kalmadan ve temerrüde düşmeden borçlarını ve yükümlülüklerini karşılayamama riskidir.

Piyasa likiditesi riski: Yetersiz piyasa derinliği veya piyasa şartlarının bozulması gibi nedenlerle piyasa fiyatını etkilemeden bir pozisyonun satılamaması veya kapatılamaması ile herhangi bir nedenle bir pozisyonun piyasa fiyatının oluşamaması riskidir.

Likidite riski, Yönetim Kurulu'nun onayladığı Likidite Riski Politikası ve risk iştahı çerçevesinde, Aktif Pasif Komitesi (APKO) ve ilgili iş birimleri tarafından yönetilmektedir. Likidite riski yönetiminde normal ekonomik koşullar ve stres koşulları dikkate alınarak, alınacak tedbirler ve gerçekleştirilecek uygulamalar belirlenmektedir. Ana Ortaklık Banka likidite riskini tanımlamakta, uluslararası standartlara uygun likidite riski ölçümleme yöntemleri ile riskleri ölçmekte, izlemekte ve periyodik olarak ilgililere sunmaktadır. Aylık periyotlarda, likidite riski stres testleri gerçekleştirilmektedir. Ana Ortaklık Banka'nın stres koşullarında yeterli likidite düzeyini sağlamasına ve sürdürmesine ilişkin usul ve esasları düzenlemek üzere Acil Durum Fonlama Planı (Likidite Beklenmedik Durum Planı) oluşturulmuştur.

5.1 Grup'un risk kapasitesi, likidite riski yönetiminin sorumlulukları ve yapısı, likidite riskinin banka içinde raporlaması, likidite riski stratejisinin, politika ve uygulamalarının yönetim kurulu ve iş kollarıyla iletişiminin nasıl sağlandığı hususları dahil olmak üzere likidite riski yönetimine ilişkin bilgiler

Likidite riskine ilişkin uygulama ve sorumluluklar Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Hazine Likidite ve Piyasa Riski Yönetimi Politika ve Uygulama Usulleri uyarınca belirlenmektedir. Grup'un likidite politikası, her türlü ekonomik koşulda yükümlülükleri karşılayacak düzeyde bir likidite tamponuna sahip olunması ve gerekli likiditenin en düşük maliyetle sürdürülmesidir.

Grup, sahip olduğu güçlü sermaye yapısı ve ana ortağı Kuwait Finance House'un desteği, cari ve katılma hesaplarının tabana yayılmış ve istikrarlı olması, çeşitlendirilmiş yurt dışı borçlanma kaynakları ile yüksek bir risk kapasitesine sahiptir. Ayrıca yüksek kaliteli likit varlık stoku ile nakit çıkışlarını karşılayabilecek durumda olan Grup'un Likidite Karşılama Oranı da yüksek olarak değerlendirilmektedir. TCMB ve finansal kurumlar nezdinde de kullanıma hazır limitleri bulunmaktadır.

Üst düzey yönetimin katıldığı haftalık Aktif Pasif Komitesi toplantılarında likidite durumuna ilişkin göstergeler incelenmekte ve likidite riski ele alınmaktadır. Ayrıca Denetim Komitesi aracılığı ile Yönetim Kurulu bilgilendirilmektedir.

Likidite riskinin yönetimi için, Risk Yönetimi Başkanlığı fonlama ve likidite riskini, piyasa koşullarını, farklı döviz türlerindeki katılma hesapları dağılımını, vade yapısını, maliyetleri ve beklenen gelecekteki nakit akım yükümlülüklerini (özellikle büyük mevduatlara ilişkin olarak) izlemektedir. Likidite boşluğu analizine ilişkin raporlar Bütçe ve Yönetim Raporlama Departmanı tarafından haftalık olarak hazırlanmakta ve Aktif Pasif Komitesi tarafından takip edilmektedir. Söz konusu birim, ayrıca Grup'un acil durumlarda muhtemel likidite ihtiyaçlarını tahmin etmekte ve bu tahminlere göre acil eylem planları oluşturmaktadır. Risk Yönetimi Başkanlığı, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen likidite riskine ilişkin limitleri izlemektedir. Risk Yönetimi Başkanlığı, bunlara ilave olarak, olumsuz senaryoların Grup'un likidite durumuna yapacağı etkileri ölçmek üzere aylık likidite stres testleri uygulamaktadır. Hazine Grup Müdürlüğü, herhangi bir zamanda ya da herhangi bir kaynağa ilişkin olarak fonlama yetersizliğini önlemek için fonlama ve likidite riskini yönetmektedir ve Aktif Pasif Komitesi'ne Grup'un likidite pozisyonuna ilişkin olarak düzenli raporlamalar yapmaktadır. Resmi ve Uluslararası Raporlama Müdürlüğü, likidite karşılama oranını takip etmekte ve sonuçları BDDK'ya raporlamaktadır.

5.2 Likidite yönetiminin ve fonlama stratejisinin merkezileşme derecesi ile Grup ve Grup'un ortaklıkları arasındaki işleyişi hakkında bilgiler

Grup'un likidite yönetimi Aktif Pasif Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilmektedir. Ana Ortaklık Banka'nın konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkları likidite risklerini kendi bünyelerinde yönetmektedir, ancak Hazine ve Uluslararası Bankacılıktan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde gerekli iletişim ve koordinasyon sağlanmaktadır.

5.3 Fon kaynaklarının ve sürelerinin çeşitliliğine ilişkin politikalar dahil olmak üzere Grup'un fonlama stratejisine ilişkin bilgi

Grup'un, cari ve katılma hesaplarının tabana yayılmış ve istikrarlı olmasını, kullanılan fon kaynaklarının çeşitlendirilmesini ve uzun vadeli olmasını hedeflemektedir. Likiditeye ilişkin risk göstergeleri ile likit varlıkların toplam varlıklara oranı, katılım fonlarının kredilere oranı, toplanan fonlar içerisindeki yoğunlaşma gibi hususlar yakından takip edilmektedir.

5.4 Grup'un toplam yükümlülüklerinin asgari yüzde beşini oluşturan para birimleri bazında likidite yönetimine ilişkin bilgi

Grup toplam yükümlülüklerinin tamamına yakını Türk Lirası, ABD Doları, Avro ya da altın cinsindendir. Grup'un TL likiditesi, TCMB nezdinde yapılan açık piyasa işlemleri ve bankalar arası işlemler ile yönetilmektedir. TL aktiflerin fonlanmasında TL pasiflerin kullanılmaktadır, gerektiğinde ise swap işlemleri ile yabancı para cinsinden fonlar kullanılarak TL aktif oluşturulmaktadır. Yabancı para fonlar, yabancı para cinsinden yurt dışı kaynaklı krediler ve ihraç edilen sukuklar ile sağlanmaktadır. Yabancı para likiditesi, bankalar arası işlemlerde ve limitler dahilinde muhabir banka hesaplarında tutulmaktadır. Altın yükümlülükler büyük oranda TCMB zorunlu karşılık hesaplarında tutulmaktadır.

5.5 Kullanılan likidite riski azaltım tekniklerine ilişkin bilgi

Nakit çıkışlarını karşılayabilecek seviyede yeterli yüksek kaliteli likit varlık stoku bulundurulması, likidite riski yoğunlaşmalarını azaltma amacıyla fonlama kaynaklarında çeşitlendirme yapılması, vade boşluğu analizi ile varlıklar ve yükümlülükler arasındaki vade farkının azaltılması, fon kaynaklarının en az belirli bir kısmının toplanan fonlar yoluyla sağlanması gibi uygulamalarla likidite riski azaltım teknikleri yürütülmektedir. Ayrıca çekirdek mevduat analizi yapılmakta ve toplanan fonlardaki yoğunlaşma yakından takip edilmektedir.

5.6 Stres testinin kullanımına ilişkin açıklama

Muhtemel likidite zayıflıklarının kaynaklarını ve mevcut bilanço içi ve dışı pozisyonlar ile ilgili likidite risk iştahına uyumlu bir şekilde hareket edilip edilmediğini tespit edebilmek için Risk Yönetimi Başkanlığı tarafından 3 türde likidite stres testi uygulamaktadır. Bunlar Grup'a özel, piyasanın geneline ilişkin veya her iki durumu birlikte dikkate alan stres testi senaryolarını içermektedir. Likidite riskine ilişkin stres testleri aylık periyotlarda tekrarlanmaktadır. Sonuçları anahtar risk göstergeleriyle izlenmekte olup üst yönetim tarafından takip edilmektedir.

5.7 Acil durum fonlama planına ilişkin genel bilgi

Muhtemel ciddi likidite sorunlarının tanımlanması ve yönetilmesi için gereken esasların oluşturulması amacıyla Acil Durum Fonlama Planı oluşturulmuş ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Plan nihai olarak cari ve katılma hesap sahiplerini, alacaklıları ve sermayedarları korumayı hedefler. Acil Durum Fonlama Planının temel göstergeler belirlenmiştir, likidite vaziyetinde beklenmedik gelişmeler olması ya da diğer göstergelerin tetiklenmesi durumunda plan uygulamaya alınmaktadır. Planın uygulanmasından Aktif Pasif Komitesi sorumludur.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

5.8 Finansal yükümlülüklerin sözleşmeye bağlanmış kalan vadelerine göre gösterimi

Aşağıdaki tablo, Grup'un yükümlülükleri iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Düzeltmeler kolonu ilerleyen dönemlerdeki sözleşme koşullarına göre muhtemel nakit çıkışına sebep olan kalemi göstermektedir. Bahse konu kalem vade analizine dahil edilmiş olup, bilançodaki finansal yükümlülüklerin bilanço değerine dahil edilmemiştir.

	1 aya kadar	1-3 ay	3-12 ay	1-5 Yıl	5 yıldan fazla	Toplam	Düzeltmeler	Bilanço değeri
31 Aralık 2025								
Toplanan fonlar	844,698,636	63,969,936	23,775,608	2,018,550	46,505	934,509,235	-	934,509,235
Diğer mali kuruluşlardan	121,786,098	24,861,039	16,849,239	41,551,301	15,008,658	220,056,335	(7,793,468)	212,262,867
Kiralama işlemlerinden borçlar	110,826	176,351	659,205	1,365,222	98,285	2,409,889	443,187	2,853,076
İhraç edilen menkul kıymetler	-	108,332	-	-	-	108,332	(7,084)	101,248
Repo işlemlerinden sağlanan fonlar	32,758,730	10,500,000	3,500,000	-	-	46,758,730	765,117	47,523,847
Toplam	**999,354,290**	**99,615,658**	**44,784,052**	**44,935,073**	**15,153,448**	**1,203,842,521**	**(6,592,248)**	**1,197,250,273**
31 Aralık 2024								
Toplanan fonlar	510,505,485	56,386,635	33,144,897	4,342,427	21,243	604,400,687	-	604,400,687
Diğer mali kuruluşlardan	79,466,771	15,313,083	24,365,539	10,454,777	12,344,896	141,945,066	(5,216,486)	136,728,580
Kiralama işlemlerinden borçlar	69,081	137,822	472,249	1,471,007	296,208	2,446,367	(864,552)	1,581,815
İhraç edilen menkul kıymetler	601,712	-	-	-	-	601,712	(4,038)	597,674
Repo işlemlerinden sağlanan fonlar	18,197,426	-	-	-	-	18,197,426	(340,568)	17,856,858
Toplam	**608,840,475**	**71,837,540**	**57,982,685**	**16,268,211**	**12,662,347**	**767,591,258**	**(6,425,644)**	**761,165,614**

Garanti ve kefaletlerin vade analizi

	Vadesiz	1 aya kadar	1-3 ay	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıldan fazla	Dağıtılamayan	Toplam
31 Aralık 2025								
Teminat mektupları	54,700,967	2,461,035	9,536,465	44,068,970	24,551,703	1,130,415	-	136,449,555
Banka aval ve kabulleri	88,764	235,963	242,146	816,000	-	-	-	1,382,873
Akreditifler	11,502,695	2,128,783	5,382,881	6,249,780	540,675	-	-	25,804,814
Diğer garantiler	1,789,835	2,321,392	3,489,138	1,122,460	5,222	162	-	8,728,209
Toplam	**68,082,261**	**7,147,173**	**18,650,630**	**52,257,210**	**25,097,600**	**1,130,577**	**-**	**172,365,451**
31 Aralık 2024								
Teminat mektupları	35,673,807	1,336,765	5,108,085	28,257,276	14,613,349	551,685	-	85,540,967
Banka aval ve kabulleri	82,456	133,279	115,451	396,353	-	-	-	727,539
Akreditifler	6,019,021	1,702,757	2,935,119	2,767,865	157,024	-	-	13,581,786
Diğer garantiler	681,110	2,784,982	1,454,032	286,576	4,168	222	-	5,211,090
Toplam	**42,456,394**	**5,957,783**	**9,612,687**	**31,708,070**	**14,774,541**	**551,907**	**-**	**105,061,382**

Grup'un türev enstrümanlarının kontrata dayalı vade analizi

31 Aralık 2025	1 aya kadar	1-3 ay	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıl ve üzeri	Toplam
Alım satım amaçlı türev finansal Varlıklar						
Döviz kuru türevleri:						
Giriş	187,411,079	95,759,446	15,876,154	-	-	299,046,679
Çıkış	178,903,918	92,370,717	15,965,843	-	-	287,240,478
Riskten korunma amaçlı varlıklar						
Döviz kuru türevleri:						
Giriş	-	-	-	-	-	-
Çıkış	-	-	-	-	-	-
Toplam Nakit Girişi	**187,411,079**	**95,759,446**	**15,876,154**	**-**	**-**	**299,046,679**
Toplam Nakit Çıkışı	**178,903,918**	**92,370,717**	**15,965,843**	**-**	**-**	**287,240,478**

31 Aralık 2024	1 aya kadar	1-3 ay	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıl ve üzeri	Toplam
Alım satım amaçlı türev finansal Varlıklar						
Döviz kuru türevleri:						
Giriş	101,302,932	55,603,633	13,305,891	2,998,717	-	173,211,173
Çıkış	101,576,368	57,104,673	13,029,038	4,852,145	-	176,562,224
Riskten korunma amaçlı varlıklar						
Döviz kuru türevleri:						
Giriş	-	-	-	-	-	-
Çıkış	-	-	-	-	-	-
Toplam Nakit Girişi	**101,302,932**	**55,603,633**	**13,305,891**	**2,998,717**	**-**	**173,211,173**
Toplam Nakit Çıkışı	**101,576,368**	**57,104,673**	**13,029,038**	**4,852,145**	**-**	**176,562,224**

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

5.9 Likidite karşılama oranı

Cari Dönem		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmamış Toplam Değer(*)		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmış Toplam Değer(*)	
		TP+YP	YP	TP+YP	YP
YÜKSEK KALİTELİ LİKİT VARLIKLAR					
1	Yüksek kaliteli likit varlıklar			357,949,344	268,527,767
NAKİT ÇIKIŞLARI					
2	Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat	585,448,062	393,159,355	53,592,558	39,315,936
3	İstikrarlı mevduat	99,044,948	-	4,952,247	-
4	Düşük istikrarlı mevduat	486,403,114	393,159,355	48,640,311	39,315,936
5	Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat dışında kalan teminatsız borçlar	206,687,201	121,377,465	121,667,944	78,284,521
6	Operasyonel mevduat	-	-	-	-
7	Operasyonel olmayan mevduat	148,947,944	74,645,942	63,928,687	31,552,998
8	Diğer teminatsız borçlar	57,739,257	46,731,523	57,739,257	46,731,523
9	Teminatlı borçlar			-	-
10	Diğer nakit çıkışları	317,358,103	286,702,017	317,358,103	286,702,017
11	Türev yükümlülükler ve teminat tamamlama yükümlülükleri	197,181,656	174,555,843	197,181,656	174,555,843
12	Yapılandırılmış finansal araçlardan borçlar	120,176,447	112,146,174	120,176,447	112,146,174
13	Finansal piyasalara olan borçlar için verilen ödeme taahhütleri ile diğer bilanço dışı yükümlülükler	-	-	-	-
14	Herhangi bir şarta bağlı olmaksızın cayılabilir bilanço dışı diğer yükümlülükler ile sözleşmeye dayalı diğer yükümlülükler	-	-	-	-
15	Diğer cayılamaz veya şartı bağlı olarak cayılabilir bilanço dışı borçlar	343,282,475	55,468,327	24,721,040	2,921,053
16	**TOPLAM NAKİT ÇIKIŞLARI**			**517,339,645**	**407,223,527**
NAKİT GİRİŞLERİ					
17	Teminatlı alacaklar	-	-	-	-
18	Teminatsız alacaklar	191,799,805	139,140,538	147,574,722	111,481,032
19	Diğer nakit girişleri	233,629,839	157,636,144	233,629,839	157,636,144
20	**TOPLAM NAKİT GİRİŞLERİ**	**425,429,644**	**296,776,682**	**381,204,561**	**269,117,176**
				Üst Sınır Uygulanmış Değer	
21	**TOPLAM YKLV STOKU**			**357,949,344**	**268,527,767**
22	**TOPLAM NET NAKİT ÇIKIŞLARI**			**136,135,084**	**138,106,351**
23	**LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI (%)**			**262.94**	**194.44**

(*) Aylık basit aritmetik ortalama alınmak suretiyle hesaplanan değerlerin son üç ay için hesaplanan basit aritmetik ortalaması.

1 Ekim – 31 Aralık 2025 döneminde aylık periyotlar ile hesaplanan en düşük, en yüksek ve ortalama likidite karşılama oranları aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Cari Dönem

	En Yüksek	Tarih	En Düşük	Tarih
TP+YP	302.54	24/10/2025	222.46	01/11/2025
YP	230.21	09/10/2025	171.09	05/11/2025

Likidite karşılama oranı, Grup'un sahip olduğu yüksek kaliteli likit varlıkların, bir aylık vade penceresindeki net nakit çıkışlarına oranlanması ile hesaplanır. Oran üzerinde belirleyici olan önemli bilanço kalemleri; TCMB nezdinde tutulan zorunlu karşılıklar, repo/teminata konu olmayan menkul kıymetler, kurumsal nitelikli katılım hesapları, yurt dışı kaynaklı fonlar ve bankalardan alacaklar olarak sıralanabilir. Bu kalemlerin likit aktifler ve net nakit çıkışları içinde tutarsal olarak yüksek paya sahip olmaları, dikkate alınma oranlarının yüksek olması ve zaman içinde değişkenlik gösterebilmeleri nedeniyle likidite karşılama oranına etkileri diğer kalemlere oranla fazladır.

Önceki Dönem		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmamış Toplam Değer(*)		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmış Toplam Değer(*)	
		TP+YP	YP	TP+YP	YP
YÜKSEK KALİTELİ LİKİT VARLIKLAR					
1	Yüksek kaliteli likit varlıklar			208,359,913	133,685,065
NAKİT ÇIKIŞLARI		-	-	-	-
2	Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat	203,342,898	22,844,938	17,644,426	2,284,494
3	İstikrarlı mevduat	53,797,292	-	2,689,865	-
4	Düşük istikrarlı mevduat	149,545,606	22,844,938	14,954,561	2,284,494
5	Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat dışında kalan teminatsız borçlar	138,221,942	83,716,274	76,471,423	49,393,475
6	Operasyonel mevduat	-	-	-	-
7	Operasyonel olmayan mevduat	108,779,609	60,069,357	47,029,090	25,746,558
8	Diğer teminatsız borçlar	29,442,333	23,646,917	29,442,333	23,646,917
9	Teminatlı borçlar			-	-
10	Diğer nakit çıkışları	176,340,684	166,583,550	176,340,684	166,583,550
11	Türev yükümlülükler ve teminat tamamlama yükümlülükleri	97,120,404	87,722,709	97,120,404	87,722,709
12	Yapılandırılmış finansal araçlardan borçlar	79,220,280	78,860,841	79,220,280	78,860,841
13	Finansal piyasalara olan borçlar için verilen ödeme taahhütleri ile diğer bilanço dışı yükümlülükler	-	-	-	-
14	Herhangi bir şarta bağlı olmaksızın cayılabilir bilanço dışı diğer yükümlülükler ile sözleşmeye dayalı diğer yükümlülükler	-	-	-	-
15	Diğer cayılamaz veya şartı bağlı olarak cayılabilir bilanço dışı borçlar	182,276,391	34,445,464	15,225,487	2,356,927
16	**TOPLAM NAKİT ÇIKIŞLARI**			**285,682,020**	**220,618,446**
NAKİT GİRİŞLERİ		-	-	-	-
17	Teminatlı alacaklar	-	-	-	-
18	Teminatsız alacaklar	119,986,419	83,017,248	86,297,443	64,834,796
19	Diğer nakit girişleri	112,641,506	69,741,215	112,641,506	69,741,215
20	**TOPLAM NAKİT GİRİŞLERİ**	**232,627,925**	**152,758,463**	**198,938,949**	**134,576,011**
				Üst Sınır Uygulanmış Değer	
21	**TOPLAM YKLV STOKU**			**208,359,913**	**133,685,065**
22	**TOPLAM NET NAKİT ÇIKIŞLARI**			**86,743,071**	**86,042,435**
23	**LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI (%)**			**240.20**	**155.37**

(*) Aylık basit aritmetik ortalama alınmak suretiyle hesaplanan değerlerin son üç ay için hesaplanan basit aritmetik ortalaması.

1 Ekim – 31 Aralık 2024 döneminde aylık periyotlar ile hesaplanan en düşük, en yüksek ve ortalama likidite karşılama oranları aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Önceki Dönem

	En Yüksek	Tarih	En Düşük	Tarih
TP+YP	295.63	01/11/2024	215.42	27/11/2024
YP	221.17	29/10/2024	175.28	25/10/2024

Likidite karşılama oranı, Grup'un sahip olduğu yüksek kaliteli likit varlıkların, bir aylık vade penceresindeki net nakit çıkışlarına oranlanması ile hesaplanır. Oran üzerinde belirleyici olan önemli bilanço kalemleri; TCMB nezdinde tutulan zorunlu karşılıklar, repo/teminata konu olmayan menkul kıymetler, kurumsal nitelikli katılım hesapları, yurt dışı kaynaklı fonlar ve bankalardan alacaklar olarak sıralanabilir. Bu kalemlerin likit aktifler ve net nakit çıkışları içinde tutarsal olarak yüksek paya sahip olmaları, dikkate alınma oranlarının yüksek olması ve zaman içinde değişkenlik gösterebilmeleri nedeniyle likidite karşılama oranına etkileri diğer kalemlere oranla fazladır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Aktif ve pasif kalemlerin kalan vadelerine göre gösterimi

Cari Dönem Sonu	Vadesiz	1 aya kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Dağıtılamayan (***)	Toplam
Varlıklar								
Nakit değerler (kasa, efektif deposu, yoldaki paralar, satın alınan çekler) ve TCMB(*)	207,421,891	149,314,486	-	-	-	-	(1,542)	356,734,835
Bankalar(*)	94,329,746	4,027	8,692	-	-	-	(2,987)	94,339,478
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan menkul değerler	21,961,086	407	2,003,662	1,832,130	9,389,690	5,848,764	(10,068,615)	30,967,124
Para piyasalarından alacaklar	-	16,893,053	-	-	-	-	-	16,893,053
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	686,150	32,152,367	2,256,009	15,862,203	77,729,864	3,715,904	-	132,402,497
Verilen krediler (**)	-	165,034,459	99,401,521	240,852,265	156,565,468	15,546,866	(4,641,011)	672,759,568
İtfa edilmiş maliyeti ile değerlenen finansal varlıklar	-	14,393,265	-	42,815	41,600,005	4,339,973	(24,836)	60,351,222
Diğer varlıklar (***)	2,838,139	24,136,615	27,669	-	1,263,038	-	59,348,033	87,613,494
Toplam Varlıklar	**327,237,012**	**401,928,679**	**103,697,553**	**258,589,413**	**286,548,065**	**29,451,507**	**44,609,042**	**1,452,061,271**
Yükümlülükler								
Özel cari hesap ve katılma hesapları aracılığı ile bankalardan toplanan fonlar	6,828,120	281	-	-	-	-	-	6,828,401
Diğer özel cari hesap ve katılma hesapları	563,514,794	274,355,441	63,969,936	23,775,608	2,018,550	46,505	-	927,680,834
Diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonlar	-	121,678,927	26,336,760	15,163,557	34,035,111	15,048,512	-	212,262,867
Para piyasalarına borçlar	-	32,238,730	11,020,000	3,500,000	-	-	765,117	47,523,847
İhraç edilen menkul değerler	-	-	101,248	-	-	-	-	101,248
Muhtelif borçlar	22,699,408	3,774,009	-	-	-	-	-	26,473,417
Diğer yükümlülükler (****)	-	38,946,469	5,567,719	4,093,405	1,373,152	98,285	181,111,628	231,190,658
Toplam Yükümlülükler	**593,042,322**	**470,993,857**	**106,995,663**	**46,532,570**	**37,426,813**	**15,193,302**	**181,876,744**	**1,452,061,271**
Likidite Açığı	(265,805,310)	(69,065,178)	(3,298,110)	212,056,843	249,121,252	14,258,205	(137,267,702)	-
Önceki Dönem								
Toplam Aktifler	176,957,053	225,085,112	81,600,447	177,173,686	188,619,549	38,189,877	15,223,197	902,848,921
Toplam Yükümlülükler	334,491,574	290,164,089	80,546,846	56,419,407	11,726,216	12,470,622	117,030,167	902,848,921
Likidite Açığı	(157,534,521)	(65,078,977)	1,053,601	120,754,279	176,893,333	25,719,255	(101,806,970)	-

(*) Beklenen zarar karşılıkları ile netlenerek sunulmuştur.
(**) Kiralama işlemlerinden alacakları da içermekte ve beklenen zarar karşılıkları ile netlenerek sunulmuştur.
(***) Bilançoyu oluşturan aktif hesaplardan sabit kıymetler, iştirak ve bağlı ortaklıklar, ayniyat mevcudu ve peşin ödenmiş giderler gibi bankacılık faaliyetinin sürdürülmesi için gereksinim duyulan, kısa zamanda nakde dönüşme şansı bulunmayan diğer aktif nitelikli hesaplar buraya kaydedilir.
(****) Dağıtılamayan diğer yükümlülükler kolonu esas itibarıyla özkaynak ve karşılık bakiyelerinden oluşmaktadır.

5.10 Net istikrarlı fonlama oranı

Net istikrarlı fonlama oranı (NİFO), mevcut istikrarlı fon tutarının gerekli istikrarlı fon tutarına bölünmesi suretiyle hesaplanmaktadır. Mevcut istikrarlı fon, bankaların yükümlülük ve özkaynaklarının kalıcı olması beklenen kısmını; gerekli istikrarlı fon, bankaların bilanço içi varlıklarının ve bilanço dışı borçlarının yeniden fonlanması beklenen kısmını ifade etmektedir.

Mevcut istikrarlı fon tutarı, bankaların yükümlülük ve özkaynak unsurlarının TFRS uyarınca değerlenmiş tutarlarına mevzuat kapsamında belirlenen ilgili dikkate alma oranları uygulandıktan sonra bulunacak tutarlar toplanarak hesaplanmaktadır. Gerekli istikrarlı fon tutarı, bankaların bilanço içi varlıklarının TFRS uyarınca değerlenmiş tutarlarından ve bilanço dışı borçlarından, Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik uyarınca ayrılmış özel karşılıkların düşülmesi suretiyle hesaplanan değere, mevzuat kapsamında belirlenen ilgili dikkate alma oranları uygulandıktan sonra bulunacak tutarlar toplanarak hesaplanmaktadır.

Özkaynak hesaplama dönemleri itibarıyla aylık olarak hesaplanan konsolide ve konsolide olmayan NİFO Mart, Haziran, Eylül ve Aralık dönemleri itibarıyla üç aylık basit aritmetik ortalaması yüzde yüzden az olamaz.

31 Aralık 2025 dönemine ait Konsolide Net İstikrarlı Fonlama Oranı %135.09 (31 Aralık 2024 – %132.93) olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibariyle bankamızın konsolide olarak hazırlanan Net İstikrarlı Fonlama Tablosundaki mevcut istikrarlı fon tutarı 1,079,415,809 TL (31 Aralık 2024 – 697,755,893 TL) iken gerekli istikrarlı fon tutarı 799,061,092 TL (31 Aralık 2024 – 524,920,013 TL) olup Aralık 2025 dönemi dahil son üç aya ilişkin Konsolide Net İstikrarlı Fonlama Oranının basit aritmetik ortalaması %133.54 (31 Aralık 2024 – %129.73) olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılı son 3 aylık dönemde konsolide NİFO gelişimi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Dönem	Oran
31 Ekim 2025	%133.09
30 Kasım 2025	%132.43
31 Aralık 2025	%135.09
3 Aylık Ortalama	%133.54

Cari Dönem		a	b	c	ç	d
		Kalan Vadesine Göre, Dikkate Alma Oranı Uygulanmamış Tutar				Dikkate Alma Oranı Uygulanmış Toplam Tutar
		Vadesiz	6 Aydan Kısa Vadeli	6 Ay ile 6 Aydan Uzun 1 Yıldan Kısa Vadeli	1 Yıl ve 1 Yıldan Uzun Vadeli	
Mevcut İstikrarlı Fon						
1	Özkaynak Unsurları	161,825,206	-	-	-	161,825,206
2	Ana sermaye ve katkı sermaye	161,825,206	-	-	-	161,825,206
3	Diğer özkaynak unsurları	-	-	-	-	-
4	Gerçek kişi ve perakende müşteri mevduatı/katılım fonu	549,256,630	322,506,007	54,444,117	269,155	874,297,197
5	İstikrarlı mevduat/katılım fonu	493,607,674	297,085,999	18,424,044	259,837	768,908,676
6	Düşük istikrarlı mevduat/katılım fonu	55,648,956	25,420,008	36,020,073	9,318	105,388,521
7	Diğer kişilere borçlar	-	-	-	-	-
8	Operasyonel mevduat/katılım fonu	-	-	-	-	-
9	Diğer borçlar	-	-	-	-	-
10	Birbirlerine bağlı varlıklara eşdeğer yükümlülükler					
11	Diğer yükümlülükler	35,174,147	207,403,882	18,516,594	-	9,258,299
12	Türev yükümlülükler				-	
13	Yukarıda yer almayan diğer özkaynak unsurları ve yükümlülükler	115,181,858	-	-	34,035,107	34,035,107
14	**Mevcut İstikrarlı Fon**					**1,079,415,809**
Gerekli İstikrarlı Fon						
15	Yüksek kaliteli likit varlıklar					5,402,226
16	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlara depo edilen operasyonel mevduat/katılım fonu	-	-	-	-	-
17	Canlı alacaklar	32,823,764	192,125,031	199,617,558	326,624,870	484,237,299
18	Teminatı birinci kalite likit varlık olan, kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlardan alacaklar	-	-	-	-	-
19	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlardan teminatsız veya teminatı birinci kalite likit varlık olmayan teminatlı alacaklar	53,603	7,435,654	-	-	1,123,389
20	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlar dışındaki kurumsal müşteriler, kuruluşlar, gerçek kişi ve perakende müşteriler, merkezi yönetimler, merkez bankaları ile kamu kuruluşlarından olan alacaklar	10,138,697	184,689,377	199,431,216	226,517,404	398,753,138
21	*% 35 ya da daha düşük risk ağırlığına tabi alacaklar*	-	-	-	99,450,447	64,642,791
22	İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	-	-
23	*% 35 ya da daha düşük risk ağırlığına tabi alacaklar*	-	-	-	-	-
24	Yüksek kaliteli likit varlık niteliğini haiz olmayan, borsada işlem gören hisse senetleri ile borçlanma araçları	22,631,464	-	186,342	657,019	19,717,981
25	Birbirlerine bağlı yükümlülüklere eşdeğer varlıklar					
26	Diğer varlıklar	231,802,394	72,817,063	354,598	11,817,868	300,782,801
27	Altın dahil fiziki teslimatlı emtia	25,577,705				21,741,049
28	Türev sözleşmelerin başlangıç teminatı veya merkezi karşı tarafa verilen garanti fonu				-	-
29	Türev varlıklar				16,418,293	16,418,293
30	Türev yükümlülüklerin değişim teminatı düşülmeden önceki tutarı				56,398,770	56,398,770
31	Yukarıda yer almayan diğer varlıklar	206,224,689	-	354,598	11,817,868	206,224,689
32	Bilanço dışı borçlar		172,775,311	-	-	8,638,766
33	**Gerekli İstikrarlı Fon**					**799,061,092**
34	**Net İstikrarlı Fonlama Oranı (%)**					**135.09**

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

2024 yılı son 3 aylık dönemde konsolide NİFO gelişimi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Dönem	Oran
31 Ekim 2024	%125.97
30 Kasım 2024	%130.28
31 Aralık 2024	%132.93
3 Aylık Ortalama	%129.73

	Önceki Dönem	a	b	c	ç	d
		Kalan Vadesine Göre, Dikkate Alma Oranı Uygulanmamış Tutar				Dikkate Alma Oranı Uygulanmış Toplam Tutar
		Vadesiz*	6 Aydan Kısa Vadeli	6 Ay ile 6 Aydan Uzun 1 Yıldan Kısa Vadeli	1 Yıl ve 1 Yıldan Uzun Vadeli	
	Mevcut İstikrarlı Fon					
1	Özkaynak Unsurları	113,717,868	-	-	-	113,717,868
2	Ana sermaye ve katkı sermaye	113,717,868	-	-	-	113,717,868
3	Diğer özkaynak unsurları	-	-	-	-	-
4	Gerçek kişi ve perakende müşteri mevduatı/katılım fonu	318,854,051	235,645,818	46,003,817	1,331,488	567,863,224
5	İstikrarlı mevduat/katılım fonu	279,608,939	216,996,863	26,762,022	863,533	498,019,789
6	Düşük istikrarlı mevduat/katılım fonu	39,245,112	18,648,955	19,241,795	467,955	69,843,435
7	Diğer kişilere borçlar	-	-	-	-	-
8	Operasyonel mevduat/katılım fonu	-	-	-	-	-
9	Diğer borçlar	-	-	-	-	-
10	Birbirlerine bağlı varlıklara eşdeğer yükümlülükler					
11	Diğer yükümlülükler	6,459,329	123,979,486	19,725,094	-	9,862,547
12	Türev yükümlülükler				1,074,669	
13	Yukarıda yer almayan diğer özkaynak unsurları ve yükümlülükler	88,192,294	-	-	6,312,250	6,312,254
14	**Mevcut İstikrarlı Fon**					**697,755,893**
	Gerekli İstikrarlı Fon					
15	Yüksek kaliteli likit varlıklar					3,410,497
16	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlara depo edilen operasyonel mevduat/katılım fonu	-	-	-	-	-
17	Canlı alacaklar	20,234,040	7,242,617	180,524,192	275,487,654	342,958,673
18	Teminatı birinci kalite likit varlık olan, kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlardan alacaklar	-	-	-	-	-
19	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlardan teminatsız veya teminatı birinci kalite likit varlık olmayan teminatlı alacaklar	2,075	3,220,597	-	-	483,401
20	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlar dışındaki kurumsal müşteriler, kuruluşlar, gerçek kişi ve perakende müşteriler, merkezi yönetimler, merkez bankaları ile kamu kuruluşlarından olan alacaklar	4,013,663	4,013,663	179,827,838	254,445,364	314,407,547
21	*% 35 ya da daha düşük risk ağırlığına tabi alacaklar*	-	-	-	20,126,195	13,082,027
22	İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	-	-
23	*% 35 ya da daha düşük risk ağırlığına tabi alacaklar*	-	-	-	-	-
24	Yüksek kaliteli likit varlık niteliğini haiz olmayan, borsada işlem gören hisse senetleri ile borçlanma araçları	16,218,302	8,357	696,354	916,095	14,985,698
25	Birbirlerine bağlı yükümlülüklere eşdeğer varlıklar					
26	Diğer varlıklar	142,035,086	33,073,813	-	32,788,304	173,292,423
27	Altın dahil fiziki teslimatlı emtia	12,109,841				10,293,365
28	Türev sözleşmelerin başlangıç teminatı veya merkezi karşı tarafa verilen garanti fonu				-	-
29	Türev varlıklar				-	-
30	Türev yükümlülüklerin değişim teminatı düşülmeden önceki tutarı				33,073,813	33,073,813
31	Yukarıda yer almayan diğer varlıklar	129,925,245	-	-	32,788,304	129,925,245
32	Bilanço dışı borçlar		105,168,427	-	-	5,258,421
33	**Gerekli İstikrarlı Fon**					**524,920,013**
34	**Net İstikrarlı Fonlama Oranı (%)**					**132.93**

GRI 2-21

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

GRI 2-21

6. Konsolide kaldıraç oranına ilişkin açıklamalar

6.1 Kaldıraç oranı kamuya açıklama şablonu

5 Kasım 2013 tarihli ve 28812 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Bankaların Kaldıraç Düzeyinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" uyarınca hesaplanan kaldıraç oranına ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.

		Cari Dönem (***)	Önceki Dönem (***)
1	TMS uyarınca düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan toplam varlık tutarı (*)(**)	1,386,440,067	889,453,479
2	TMS uyarınca düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan varlık tutarı (*) ile Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan varlık tutarı arasındaki fark (**)	12,772,094	2,086,452
3	Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan tutarları ile risk tutarları arasındaki fark	-	1,073
4	Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerinin Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan tutarları ile risk tutarları arasındaki fark	63,199,640	27,520,982
5	Bilanço dışı işlemlerinin Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan tutarları ile risk tutarları arasındaki fark	-	(153,868,221)
6	Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan tutar ile risk tutarı arasındaki diğer farklar	-	-
7	Toplam risk tutarı	1,774,637,654	1,106,156,930

(*) Bankaların Konsolide Finansal Tabloların Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ'in 5'inci maddesinin altıncı fıkrası uyarınca hazırlanan konsolide finansal tablolar.
(**) Cari dönem için 31 Aralık 2025, önceki dönem için ise 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan TMS'ye uygun mali tablolar kullanılmıştır.
(***) Tabloda yer alan tutarların üç aylık ortalaması alınır.

	Bilanço içi varlıklar (*)	Cari Dönem	Önceki Dönem
1	Bilanço içi varlıklar (Türev finansal araçlar ile kredi türevleri hariç, teminatlar dahil)	1,381,771,563	893,103,141
2	(Ana sermayeden indirilen varlıklar)	(10,013,811)	(10,991,117)
3	Bilanço içi varlıklara ilişkin toplam risk tutarı (1 ve 2 nci satırların toplamı)	1,371,757,752	882,112,024
	Türev finansal araçlar ile kredi türevleri		
4	Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin yenileme maliyeti	4,863,484	1,673,693
5	Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin potansiyel kredi riski tutarı	1,847,890	1,271,782
6	Türev finansal araçlar ile kredi türevlerine ilişkin toplam risk tutarı (4 ve 5 inci satırların toplamı)	6,711,374	2,945,475
	Menkul kıymet ve emtia teminatlı finansman işlemleri		
7	Menkul kıymetleştirme ve emtia teminatlı finansman işlemlerinin menkul kıymet ve emtia teminatlı finansman işlemlerinin risk tutarı (Bilanço içi hariç)	(10,852,931)	(2,341,046)
8	Aracılık edilen işlemlerden kaynaklanan risk tutarı	-	-
9	Menkul kıymetleştirme ve emtia teminatlı finansman işlemlerine ilişkin toplam risk tutarı (7 ve 8 inci satırların toplamı)	(10,852,931)	(2,341,046)
	Bilanço dışı işlemler		
10	Bilanço dışı işlemlerin brüt nominal tutarı	407,021,459	377,308,698
11	(Krediye dönüştürme oranları ile çarpımından kaynaklanan düzeltme tutarı)	-	(153,868,221)
12	Bilanço dışı işlemlere ilişkin toplam risk tutarı (10 ve 11 inci satırların toplamı)	407,021,459	223,440,477
	Sermaye ve toplam risk		
13	Ana sermaye	128,053,601	85,072,097
14	Toplam risk tutarı (3, 6, 9 ve 12 inci satırların toplamı)	1,774,637,654	1,106,156,930
	Kaldıraç oranı		
15	Kaldıraç oranı	7.22	7.68

(*) Tabloda yer alan tutarlar üç aylık ortalamaları ifade etmektedir.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un konsolide bazda bilanço tarihi itibari ile geçmiş üç aylık dönemde ay sonları itibari ile bulunan değerlerin aritmetik ortalaması baz alınarak hesaplanan kaldıraç oranı %7.22 (31 Aralık 2024 – %7.68) olarak gerçekleşmiştir. Önceki döneme göre değişimin başlıca sebebi sermaye, bilanço içi varlıklar, türev finansal varlıklar ve kredi türevleri kalemlerindeki artışın diğer kalemlere nazaran daha yüksek olmasıdır. Buna göre, ana sermaye dönem karı kaynaklı %51 artarken, bilanço içi risk tutarı %56 artmış ve bilanço dışı kalemler %82 artış göstermiştir. Buna bağlı olarak, cari dönem kaldıraç oranında önceki döneme nazaran 46 baz puanlık bir azalış görülmektedir.

7. Konsolide finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar

Aşağıdaki tablo, Grup'un finansal tablolarında gerçeğe uygun değeri ile gösterilmeyen finansal varlık ve borçların defter değeri ile gerçeğe uygun değerini göstermektedir. Defter değeri ilgili varlık ve borçların elde etme bedeli ve birikmiş kar payı reeskontlarının toplamını ifade etmektedir.

	Defter değeri		Gerçeğe uygun değer	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Finansal varlıklar				
Bankalar	94,342,465	39,326,583	94,342,465	39,326,583
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	132,402,497	67,659,318	132,402,497	67,659,318
İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar	60,376,058	58,614,422	55,947,700	53,811,274
Verilen Krediler ve Finansal Kiralama Alacakları	677,151,710	450,354,794	677,531,604	453,700,836
Finansal borçlar				
Özel cari hesap ve katılma hesapları aracılığı ile bankalardan toplanan fonlar	6,828,401	3,193,106	6,828,401	3,193,106
Diğer özel cari hesap ve katılma hesapları	927,680,834	601,207,581	927,680,834	601,207,581
Para piyasasına borçlar	47,523,847	17,856,858	46,758,730	17,379,250
Diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonlar	212,262,867	136,728,580	213,659,089	137,305,735
İhraç edilen menkul kıymetler	101,248	597,674	108,333	601,712
Diğer Yükümlülükler	69,643,214	15,959,277	69,643,214	15,959,277
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	2,853,076	1,581,815	2,853,076	1,581,815

Kredilerin tahmini gerçeğe uygun değeri, cari piyasa kar payı oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akımlarının bulunmasıyla hesaplanır. Krediler, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar ve diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonlar dışında kalan ve iskonto edilmiş maliyetleri ile taşınan finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değerinin, hem kısa vadeli yapılarından hem de üzerlerindeki efektif kar oranının cari efektif piyasa oranı olmasından dolayı, taşınan maliyetine yakın olduğu belirlenmiştir.

8. Başkaları nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklamalar

Grup müşterilerinin nam ve hesabına alım, satım, fon yönetimi hizmetleri vermemektedir. Grup inanca dayalı işlem sözleşmeleri yapmamaktadır.

9. Riskten korunma muhasebesi uygulamalarına ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır).

10. Konsolide risk yönetimine ilişkin açıklamalar

Risk Yönetim Sistemi, Ana Ortaklık Banka'nın maruz bulunduğu risklerin sistemli yönetilmesi amacıyla oluşturulan; Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi, Risk Komitesi, Aktif-Pasif Komitesi ve Risk Yönetim Başkanlığı ("RYB")'nı ifade eder. Yönetim Kurulu, Ana Ortaklık Banka'da Risk Yönetim Sistemi'nin sahibidir; Ana Ortaklık Banka içinde etkin, yeterli ve uygun bir risk yönetim sisteminin tesis edilmesini ve bu sistemin sürekliliğini temin eder. Ana Ortaklık Banka Risk Yönetim Sistemi'nin temel amacı, Ana Ortaklık Banka'nın gelecekteki nakit akımlarının ihtiva ettiği risk-getiri yapısını, buna bağlı olarak faaliyetlerin niteliğini ve düzeyini izlemeye, kontrol altında tutmaya ve gerektiğinde değiştirmeye yönelik olarak belirlenen politikalar, uygulama usulleri ve limitler vasıtasıyla, maruz kalınan risklerin tanımlanmasını, ölçülmesini, izlenmesini ve kontrol edilmesini sağlamaktır.

10.1. Risk Yönetimi ve Risk Ağırlıklı Tutarlara İlişkin Açıklamalar

10.1.1. GBA - Banka'nın risk yönetimi ve risk yaklaşımı

İş modelinin Ana Ortaklık Banka risk profilini nasıl belirlediği ve onunla ne şekilde etkileşim içerisinde olduğu (örneğin iş modeliyle ilişkili anahtar riskler ve bu risklerin her birinin açıklamalara ne şekilde yansıdığı) ve Ana Ortaklık Banka'nın risk profilinin yönetim kurulu tarafından onaylanan risk iştahı ile nasıl etkileşim içerisinde olduğu;

Kuveyt Türk'ün iş modeli esas olarak iki ana faaliyet alanından oluşmaktadır. Bu ana alanlar, faizsiz bankacılık kuralları içerisinde cari hesaplar ve kar/zarar katılma hesapları yoluyla fon toplamak ve bu fonlar ve özkaynakları vasıtasıyla müşterilerine fon kullandırmaktır. Ana Ortaklık Banka'nın iş modeli, Banka'nın bazı önemli risklere maruz kalması sonucunu doğurmaktadır. Bu önemli riskler, Ana Ortaklık Banka'nın İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci'nde değerlendirilmekte ve belirlenmektedir. Ana Ortaklık Banka'nın tüm önemli risk türleri için risk stratejisi yazılı olarak oluşturulmuştur. Bankalar, 11 Temmuz 2014 tarihli ve 29057 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik gereğince, risk iştahını belirlemek ve birimlerin risk iştahına uyumunu izlemek için politika ve süreçlerden müteşekkil bir yapı tesis etmekle yükümlüdür. Bu amacı teminen, Risk Yönetimi Başkanlığı tarafından Risk İştahı Politikası yayınlanmış ve Yönetim Kurulunca onaylanmıştır. Ana Ortaklık Banka'nın Risk İştahı Politikası uyarınca, risk kapasitesi göz önünde bulundurarak Ana Ortaklık Banka'nın hedef ve stratejilerini gerçekleştirmek için toplu olarak ve önemli gördüğü her bir risk türü itibarıyla taşımak istediği risk düzeyi ve risk limitleri belirlenmiştir. Banka'nın risk stratejisi ve risk limitleri Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir.

Risk ölçüm ve yönetim işlemlerini ifa eden birimler, icracı birimlerden bağımsız olarak faaliyet göstermektedir. Temel olarak kredi, piyasa, likidite, operasyonel ve diğer önemli risk sınıflarına yönelik kontrol ve yönetim faaliyetleri gerçekleşmektedir. Risk Yönetimi Başkanlığı, iş modeli kaynaklı olarak Ana Ortaklık Banka'nın maruz kalabileceği tüm riskleri belirlemekte, izlemekte, ölçmekte ve yönetilmesi hususunda Bankaya stratejik katkılarda bulunmaktadır. Risk Yönetimi Başkanlığı'nı oluşturan birimlerden birisi olan Kredi Riski Yönetimi ve Modelleme birimi, kredi riski ile alakalı risk ölçüm ve yönetim işlemlerini ifa etmektedir. Risk Yönetimi Başkanlığı altında faaliyet gösteren diğer birim olan Piyasa Riski, Operasyonel Risk ve Sermaye Planlama departmanı ise piyasa, operasyonel, likidite ve diğer önemli risk türleri için risk yönetimi faaliyetlerini yürütmekte ve Ana Ortaklık Banka'nın sermaye planlaması çalışmalarını koordine etmektedir.

Ana Ortaklık Banka, ana iş modeli doğrultusunda kredi ağırlıklı aktif yapısına sahiptir. Ana Ortaklık Banka'nın iş modelini yansıtan şekilde, toplam aktifler içerisinde ağırlıklı olarak nakdi kredilerden ve finansal kiralama işlemlerinden alacaklar yer almaktadır. Ana Ortaklık Banka, ağırlıklı olarak reel sektörün finansmanına yönelik fon sağlayarak ve risk-getiri dengesini göz önünde tutarak kredi tutarını arttırmayı ve böylece sürdürülebilir bir büyümeyi hedeflemektedir. Ana Ortaklık Banka'nın mevcut ve hedeflediği iş modeli çerçevesinde maruz kaldığı ve kalmayı beklediği en büyük risk türü kredi riskidir. Ana Ortaklık Banka'nın kredi riski kapsamında önemli riskleri olarak belirlenen riskler aşağıda belirtilmiştir.

- Kredi Riski, kredi müşterisinin yapılan sözleşme gereklerine uymayarak yükümlülüğünü kısmen veya tamamen zamanında yerine getirememesi nedeniyle Ana Ortaklık Banka'nın maruz kalabileceği zarar olasılığını ifade eder.
- Karşı Taraf Kredi Riski, iki tarafa da yükümlülük getiren bir işlemin muhatabı olan karşı tarafın, bu işlemin nakit akışında yer alan son ödemeden önce temerrüde düşme riskine tekabül eder.
- Yoğunlaşma Riski, farklı risk türleri arasında veya münferit risk bazında, Ana Ortaklık Banka'nın temel faaliyetlerini sürdürebilme yeteneğini veya mali bünyesini tehdit edebilecek ya da Banka'nın risk profilinde önemli değişiklik yapabilecek düzeyde büyük kayıplar doğurabilecek yoğunlaşmadan kaynaklanan riskleri kapsar.

Ana Ortaklık Banka, gerçekleştirdiği hazine işlemleri ve diğer finansal faaliyetleri nedeniyle piyasa riskine maruz kalmaktadır. Ancak Ana Ortaklık Banka risk iştahına paralel şekilde, piyasa riski doğuran varlıklarının yüksek kredi derecelendirme notuna ve likiditeye sahip olmasına özen göstermekte, kur riskinden korunmak amacıyla spekülatif döviz pozisyonu taşımamaktadır.

Ana Ortaklık Banka gerçekleştirdiği faaliyetler, yürütülen süreçler, insan kaynağı, sistemler ve dış kaynaklar nedeniyle operasyonel riske maruz kalmaktadır. Ana Ortaklık Bankadaki operasyonel riskler; risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve azaltılması/kontrol edilmesi unsurları çerçevesinde Yönetim Kurulu gözetiminde yönetilmektedir. Mevcut risk yönetiminin, riskin seviyesi ve önem derecesi dikkate alınarak Ana Ortaklık Banka'nın büyüklüğü ile uyumlu olmasına dikkat edilmektedir.

GRI 2-21

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Yönetim kuruluna ve üst yönetime sağlanan risk raporlama süreçleri hakkında açıklamalar, özellikle raporlamanın kapsamı ve ana içeriği,

Risk yönetimi faaliyetleri kapsamında maruz kalınan riskler ile Ana Ortaklık Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan risklerin; zamanında ve kapsamlı olarak raporlanması Risk Yönetimi Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Ana Ortaklık Banka, kullandığı risk ölçüm modellerinden düzenli raporlar üretmekte ve raporları analiz etmektedir. Risk ölçümü ve risk izleme sonuçlarının Yönetim Kuruluna veya Risk Komitesine ve üst düzey yönetime düzenli ve zamanında raporlanması Risk Yönetimi Başkanlığı tarafından gerçekleştirilmektedir.

Hazırlanan raporlar önemli risklerin seviyesi ve gelişimi ile bunların sermaye ihtiyacı üzerindeki etkilerini, risk ölçüm ve değerlendirme sistemlerinde kullanılan varsayımların uygunluğunu, Ana Ortaklık Banka'nın önemli tüm riskler için bulundurması gereken sermaye düzeyinin yeterliliğini, yasal ve içsel sermaye hedef ve oranlarına uyumunu, geleceğe dönük sermaye ihtiyacını ve bu doğrultuda stratejik planda yapılması gereken değişiklikleri, risk limitlerindeki aşımları, aktif ve teminat kalitesi ile yoğunlaşma riskine ilişkin analizleri, destek hizmetlerine ilişkin risk değerlendirmeleri, iş sürekliliği planları, vb. bilgileri içermektedir.

Ana Ortaklık Banka, İSEDES kapsamında yapılan risk ölçümü, sermaye ve likidite planlaması ile risk yönetim kabiliyetlerine ilişkin değerlendirmeyi içeren bir raporu yılda asgari bir kez ve her halükarda yıl sonları itibarıyla düzenlemektedir.

10.1.2.GB1 - Risk ağırlıklı tutarlara genel bakış

		Risk Ağırlıklı Tutarlar		Asgari Sermaye Yükümlülüğü
		Cari Dönem 31/12/2025	Önceki Dönem 31/12/2024	Cari Dönem 31/12/2025
1	Kredi riski (karşı taraf kredi riski hariç)	489,506,497	313,981,937	39,160,520
2	Standart yaklaşım	489,506,497	313,981,937	39,160,520
3	İçsel derecelendirmeye dayalı yaklaşım	-	-	-
4	Karşı taraf kredi riski	6,837,561	1,638,576	547,005
5	Karşı taraf kredi riski için standart yaklaşım	6,837,561	1,638,576	547,005
6	İçsel model yöntemi	-	-	-
7	Basit risk ağırlığı yaklaşımı veya içsel modeller yaklaşımında bankacılık hesabındaki hisse senedi pozisyonları	-	-	-
8	KYK'ya yapılan yatırımlar-içerik yöntemi	-	-	-
9	KYK'ya yapılan yatırımlar-izahname yöntemi	-	-	-
10	KYK'ya yapılan yatırımlar-%1250 risk ağırlığı yöntemi	-	-	-
11	Takas riski	-	-	-
12	Bankacılık hesaplarındaki menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-
13	İDD derecelendirmeye dayalı yaklaşım	-	-	-
14	İDD denetim otoritesi formülü yaklaşımı	-	-	-
15	Standart basitleştirilmiş denetim otoritesi formülü yaklaşımı	-	-	-
16	Piyasa riski	61,812,048	37,557,628	4,944,964
17	Standart yaklaşım	61,812,048	37,557,628	4,944,964
18	İçsel model yaklaşımları	-	-	-
19	Operasyonel risk	107,966,602	67,181,406	8,637,328
20	Temel gösterge yaklaşımı	107,966,602	67,181,406	8,637,328
21	Standart yaklaşım	-	-	-
22	İleri ölçüm yaklaşımı	-	-	-
23	Özkaynaklardan indirim eşiklerinin altındaki tutarlar (%250 risk ağırlığına tabi)	-	-	-
24	En düşük değer ayarlamaları	-	-	-
25	**Toplam (1+4+7+8+9+10+11+12+16+19+23+24)**	**666,122,708**	**420,359,547**	**53,289,817**

GRI 2-21

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

10.1.3. Varlık ve yükümlülüklerin finansal tablo değerleri ile sermaye yeterliliği hesaplamasına dahil edilen değerleri arasındaki farklar ve eşleştirme

Cari Dönem	Finansal tablolarda raporlanan TMS uyarınca değerlenmiş tutar	Kalemlerin TMS uyarınca değerlenmiş tutarı					
		Yasal konsolidasyon kapsamındaki TMS uyarınca değerlenmiş tutar	Kredi Riskine Tabi	Karşı Taraf Riskine Tabi	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	Piyasa Riskine Tabi	Sermaye Riskine Tabi olmayan veya Sermayeden indirilen
Varlıklar							
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	356,736,377	356,736,377	356,736,377	-	-	-	-
Bankalar	94,342,465	94,342,465	94,342,465	-	-	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	16,893,053	16,893,053	16,893,053	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	30,967,124	30,967,124	-	-	-	30,967,124	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	132,402,497	132,402,497	132,402,497	-	-	-	-
İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar	60,376,058	60,376,058	60,376,058	-	-	-	-
Türev Finansal Varlıklar	19,267,619	19,267,619	-	19,267,619	-	-	-
Beklenen Zarar Karşılıkları (-)	17,790,387	17,790,387	9,677,598	-	-	-	8,112,789
Krediler	619,932,843	619,932,843	625,573,995	-	-	-	-
Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	70,587,747	70,587,747	70,587,747	-	-	-	-
Faktoring Alacakları	-	-	-	-	-	-	-
Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	2,011,387	2,011,387	2,011,387	-	-	-	-
Bağlı Ortaklıklar (Net)	8,123,680	8,123,680	8,123,680	-	-	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	1,058,088	1,058,088	1,058,088	-	-	-	-
Maddi Duran Varlıklar (Net)	8,781,754	8,781,754	8,781,754	-	-	-	654,311
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	5,139,330	5,139,330	5,139,330	-	-	-	5,139,330
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)	228,871	228,871	228,871	-	-	-	-
Cari Vergi Varlığı	-	-	-	-	-	-	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	1,263,038	1,263,038	1,263,038	-	-	-	-
Diğer Aktifler	41,739,727	41,739,727	41,739,727	-	-	-	-
Toplam varlıklar	**1,452,061,271**	**1,452,061,271**	**1,415,580,469**	**19,267,619**	**-**	**30,967,124**	**- 2,319,148**
Yükümlülükler							
Toplanan Fonlar	934,509,235	934,509,235	-	-	-	-	934,509,235
Alınan Krediler	197,214,355	197,214,355	-	-	-	-	197,214,355
Para Piyasalarına Borçlar	47,523,847	47,523,847	-	47,523,847	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	101,248	101,248	-	-	-	-	101,248
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-
Türev Finansal Yükümlülükler	2,849,326	2,849,326	-	-	-	-	2,849,326
Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler	2,853,076	2,853,076	-	-	-	-	2,853,076
Karşılıklar	44,136,120	44,136,120	-	-	-	-	44,136,120
Cari Vergi Borcu	1,757,547	1,757,547	-	-	-	-	1,757,547
Ertelenmiş Vergi Borcu	-	-	-	-	-	-	-
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	15,048,512	15,048,512	-	-	-	-	15,048,512
Diğer Yükümlülükler	69,643,214	69,643,214	-	-	-	-	69,643,214
Özkaynaklar	136,424,791	136,424,791	-	-	-	-	136,424,791
Toplam yükümlülükler	**1,452,061,271**	**1,452,061,271**	**-**	**47,523,847**	**-**	**-**	**1,404,537,424**

KUVEYT TÜRK • ENTEGRE FAALİYET RAPORU • 2025

10.1.4 Risk tutarları ile finansal tablolardaki TMS uyarınca değerlenmiş tutarlar arasındaki farkların ana kaynakları

	Toplam	Kredi Riskine Tabi	Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	Karşı Taraf Kredi Riskine Tabi	Piyasa Riskine Tabi
1- Yasal Konsolidasyon kapsamındaki varlıkların TMS uyarınca değerlenmiş tutarları (Şablon 1B'deki gibi)	1,452,061,271	1,415,580,469	-	19,267,619	30,967,124
2- Yasal Konsolidasyon kapsamındaki yükümlülüklerin TMS uyarınca değerlenmiş tutarları (Şablon 1B'deki gibi)	-	-	-	47,523,847	-
3- Yasal Konsolidasyon kapsamındaki toplam net tutar	1,452,061,271	1,415,580,469	-	66,791,466	30,967,124
4-Bilanço dışı tutarlar	1,021,991,566	99,981,173	-	-	586,287,157
5- Değerleme farkları	-	-	-	-	-
6- Farklı netleştirme kurallarından kaynaklanan farklar (satır 2'ye konulanlar dışında)	-	-	-	-	-
7- Karşılıkların dikkate alınmasından kaynaklanan farklar	-	-	-	-	-
8-Kurum'un uygulamalarından kaynaklanan farklar	-	- 417,568,388	-	-	-
9-Risk Tutarları	**2,474,052,837**	**1,097,993,254**	**-**	**66,791,466**	**617,254,281**

10.2. KRA - Kredi riskiyle ilgili genel niteliksel bilgiler

10.2.1. Grup'un iş modelinin, kredi riski profilindeki bileşenlere nasıl dönüştüğü

Grup'un iş modeli esas olarak iki ana faaliyet alanından oluşmaktadır. Faizsiz bankacılık kuralları içerisinde cari hesaplar ve kar/zarar katılma hesapları yoluyla fon toplamak ve bu fonlar ve özkaynakları vasıtasıyla müşterilerine fon kullandırmaktır. Grup, bu ana iş modeli doğrultusunda kredi ağırlıklı aktif yapısına sahiptir. Grup'un iş modelini yansıtan şekilde toplam aktifler içerisinde ağırlıklı olarak nakdi kredilerden ve finansal kiralama işlemlerinden alacaklar yer almaktadır. Grup, ağırlıklı olarak reel sektörün finansmanına yönelik fon sağlayarak ve risk-getiri dengesini göz önünde tutarak kredi tutarını arttırmak ve böylece sürdürülebilir bir büyümeyi hedeflemektedir.

Grup'un risk profili, Grup'un maruz kaldığı ya da kalmayı beklediği risk türlerini ve risk türü bazındaki risk düzeyini gösterir. Grup'un mevcut ve hedeflediği iş modeli çerçevesinde maruz kaldığı ve kalmayı beklediği en büyük risk türü kredi riskidir. En önemli kredi riski bileşenlerinden olan yoğunlaşma riski kapsamında sektörel yoğunlaşma limitleri belirlenmiştir. 20 ayrı sektör bazında nakdi, gayri nakdi ve toplam krediler bazında içsel limitler belirlenmiştir. Bu sektörlerdeki Takibe Dönüşüm Oranları'nın izlenmesi ve düzeltici aksiyonların alınabilmesi için limitler belirlenmiştir. Kredi riski yoğunlaşmaları hususunda borçlu ve kredi risk grubu bazında ilk 10, ilk 20, ilk 30, ilk 40, ilk 50 ve ilk 100 borçlu/kredi risk grubu için içsel limitler belirlenmiştir. Ülke riski kapsamında belirlenen ülkelerde yoğunlaşmanın önüne geçebilmek maksadıyla ülke limitleri oluşturulmuştur.

10.2.2. Kredi riski politikası ve kredi risk limitleri belirlenirken kullanılan kriterler ve yaklaşım

Kredi Riski Politikası'nın temel amacı, kredi işlemleri sırasında üstlenilen karşı taraf riskinin ölçülmesi, yasal ve Bankamız limitleri karşısında riskin izlenmesi, riskin ölçümü ve kontrolüne ilişkin yeni teknik ve uygulamaların araştırılması, tahsili gecikmiş alacakların izlenmesi, gecikme sebeplerinin analiz edilmesi, tekerrürlerini önleyici tedbirlerin alınmasıdır. Kredi Riski, kredi müşterisinin yapılan sözleşme gereklerine uymayarak yükümlülüğünü kısmen veya tamamen zamanında yerine getirememesinden dolayı Banka'nın maruz kalabileceği zarar olasılığını ifade eder. Bu risk aynı zamanda karşı tarafın mali durumundaki bozulmanın neden olduğu piyasa değeri kaybını da içerir. Kullanılan kredi riski tanımı kapsamına bilanço içi ve bilanço dışı işlemler de dâhildir.

Risk limitleri; risk iştahı yapısının bir parçası olarak konsolide ve konsolide olmayan bazda Ana Ortaklık Banka'nın finansal sistem içindeki büyüklüğü göz önünde bulundurularak açık bir şekilde ilişkilendirilerek belirlenmektedir. Bu kapsamda, Yönetim Kurulunca onaylanan risk iştahı; risk türleri bazında ve gerekli görülen diğer seviyelere bölüştürülmekte ve tahsis edilmektedir. Limit kullanımları yakından izlenmektedir, limit aşımları, gerekli tedbirlerin alınması için üst düzey yönetime bildirilmektedir.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

10.3. Kredi riski yönetim ve kontrol fonksiyonunun yapısı ve organizasyonu

Risk, Kontrol ve Uyum Grubu; Yönetim Kurulu'na bağlı olan Risk Komitesi'ne bağlı olarak görev yapmaktadır. Risk Yönetimi Başkanlığı Başkanı ve bağlı bulunduğu Risk, Kontrol ve Uyum Grubu Başkanı, risk yönetimine ilişkin Ana Ortaklık Banka Yönetim Kurulu tarafından onaylanan strateji ve politikaları uygulamak ve Risk Komitesi tarafından verilen diğer görevleri yerine getirmekle görevli ve sorumludur. Risk Yönetimi Başkanlığı'nı oluşturan birimlerden birisi olan Kredi Riski Yönetimi ve Modelleme birimi, kredi riski ile alakalı risk ölçüm ve yönetim işlemlerini ifa etmektedir.

10.4. Kredi riski yönetimi, risk kontrol, yasal uyum ve iç denetim fonksiyonları arasındaki ilişki

İç sistemler kapsamındaki birimler Ana Ortaklık Banka organizasyon yapısı içinde Yönetim Kuruluna bağlı olarak kurulmuştur. Yönetim Kurulu, risk yönetimi, iç kontrol ve uyumla ilgili görev ve sorumluluklarını üç yönetim kurulu üyesinden oluşan Risk Komitesine devretmiştir. Risk Yönetimi Başkanlığı, İç Kontrol Başkanlığı ve Uyum Başkanlığı, Risk Komitesi gözetim ve koordinasyonunda faaliyetlerini yürütmektedir. Yönetim Kurulu, iç denetimle ilgili görev ve sorumluluklarını ise üç Yönetim Kurulu üyesinden oluşan Denetim Komitesi aracılığıyla yürütmektedir. Teftiş Kurulu Başkanlığı iç denetim faaliyetlerini Denetim Komitesinin gözetim ve koordinasyonunda ifa etmektedir.

Ana Ortaklık Banka'nın iç kontrol fonksiyonu, İç Kontrol Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. İç Kontrol Sistemi, Banka'nın maruz kaldığı risklerin azaltılması, yönetilmesi, izlenmesi ve kontrolünün sağlanması amacıyla, Ana Ortaklık Banka'nın organizasyon yapısı ve faaliyetlerinin kapsamı ile uyumlu ve değişen koşullara uygun olarak, Banka'nın yurt içi ve yurt dışı şubeleri ile genel müdürlük birimlerini, konsolidasyona tabi tüm ortaklıklarını ve tüm faaliyetlerini kapsayacak yeterlilik ve etkinlikte kurulmuştur. Ana Ortaklık Banka'da iç kontrol sistemi ve iç kontrol faaliyetleri, İç Kontrol Başkanlığı ve ilgili üst düzey yöneticilerle birlikte tasarlanmakta, yeterli ve etkin şekilde yürütülmektedir.

Uyum Başkanlığı, Ana Ortaklık Bankada uyum riskinin etkin bir biçimde yönetilerek kontrol altında tutulmasını, söz konusu risklerin gerçekleşmeden önce tespit edilerek engellenmesini, Ana Ortaklık Banka'nın faaliyetlerinin devamlı surette ilgili mevzuat ve düzenlemelere uygun ve uyumlu olarak yürütülmesini sağlamak amacıyla çalışmalar yürütmektedir.

Risk Yönetimi Başkanlığı, Ana Ortaklık Banka'nın karşı karşıya kaldığı risklerin belirlenmesi, ölçülmesi ve yönetilmesi görevlerini etkin bir şekilde yürütmektedir. Kredi riski yönetimi faaliyetleri, kredi politikası ve kredi riski politikası kapsamındaki risk yönetimi faaliyetleri için etkin risk yönetimi sistemleri alt yapısı tesis edilmektedir. Yönetim Kurulu kararı ile belirlenen içsel kredi risk limitleri ölçülmekte, periyodik raporlar ile Risk Komitesi'ne sunulmaktadır.

Teftiş Kurulu Başkanlığı; yönetim kuruluna ve üst düzey yönetime Ana Ortaklık Banka faaliyetlerinin Bankacılık Kanunu ve ilgili diğer mevzuat ile Banka içi strateji, politika, ilke ve hedefler doğrultusunda yürütüldüğü ve iç kontrol ve risk yönetimi sistemlerinin etkinliği ve yeterliliği hususunda güvence sağlamakla sorumludur.

10.5. Üst düzey yönetim ve yönetim kurulu üyelerine kredi riski yönetim fonksiyonu ve maruz kalınan kredi riski ile ilgili yapılacak raporlamadaki kapsam ve ana içerik

Yönetim Kuruluna ve üst yönetime sağlanan temel rapor olan Üst Düzey Risk Yönetimi Raporu, üç ayda bir hazırlanmaktadır. Raporda ana içerik olarak aşağıdaki hususlar yer almaktadır.

Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar için Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik'te yer alan sınıflama çerçevesinde aktif kalitesi analiz edilmekte ve bir önceki dönemle karşılaştırılmakta ve böylece aktif kalitesinin sürdürülebilirliği izlenmektedir. Kredi riski limitleri ve ilgili dönemdeki gerçekleşmeler yer almaktadır. 20 ekonomik sektör bazında sektörel kredi kullandırımları nakdi, gayrinakdi ve toplam krediler bazında takip edilmektedir.

Ekonomik sektörlerin kredi kullandırımdaki payları ve gelişim trendleri izlenmektedir. Ana Ortaklık Bankamızın risk iştahına ilişkin olarak tanımlanan risk limitleri ve gerçekleşmelerine yer verilmektedir. Anahtar risk göstergelerinin izlendiği bölümde, kredi risk ağırlıklı kalemlerin toplam aktiflere oranı, brüt takip tutarının toplam finansman (nakdi krediler) portföyüne oranı, ayrıca her sektöre göre dağılımları, teminatların teminat grupları bazında dağılımı, ilk 10/20/30/40/50/100 risklerin toplam finansman (nakdi ve gayri nakdi krediler) portföyüne oranı ve terkin oranları yer almaktadır.

Nakdi kredilerin vadeye göre dağılımı izlenmektedir. İdari ve yasal takipteki ilk 10'ar müşteri hakkında detaylı bilgiler, limit, risk, teminat ve karşılık tutarları, sektör bilgisi ve firmaların durumları hakkında izahlar yer almaktadır. Yeniden yapılandırılan tutar gelişimi izlenmektedir. Ayrıca, Banka Risk Grubu'na kullandırımlar raporlanmaktadır.

Ülke ratingleri, limitleri ve limit gerçekleşmeleri takip edilmekte ve bir önceki dönem ile karşılaştırmalara yer verilmektedir.

Ana Ortaklık Banka'nın kendi iç segment yapısına göre kredi portföyleri oluşturmuştur. Bu segmentler ayrıca kendi içinde alt segmentlere ayrılmaktadır. Bu portföyler bazında nakdi, gayrinakdi ve toplam bazda risk gerçekleşmeleri takip edilmektedir.

Fon kullandırma işlemlerinde alınan gayrimenkul teminatlarının değerliliğinde artış veya azalış olup olmadığını gözlemlemek amacıyla gayrimenkul fiyat endeksi analizi yer almaktadır. TCMB'nin belirlediği bölge sınıflaması bazında teminat olarak alınan gayrimenkuller, alt kategorilerde izlenmektedir. TCMB'nin yayınladığı Türkiye Konut Fiyat Endeksi ile karşılaştırmalar yer almaktadır.

Varlıkların kredi kalitesi

Cari Dönem		Yasal konsolidasyona göre hazırlanan finansal tablolarda yer alan TMS uyarınca değerlenmiş brüt tutarı		Karşılıklar/amortisman ve değer düşüklüğü	Net değer
		Temerrüt Etmiş	Temerrüt Etmemiş		
1	Krediler	13,368,880	682,792,862	9,677,598	686,484,144
2	Borçlanma Araçları	-	198,576,270	5,797,715	192,778,555
3	Bilanço Dışı Alacaklar (*)	1,073,853	432,791,417	240,698	433,624,572
4	**Toplam**	**14,442,733**	**1,314,160,549**	**15,716,011**	**1,312,887,271**

(*) Türev işlemlerin reeskontları net olarak değer düşüklüğü satırında gösterilmiştir.

Önceki Dönem		Yasal konsolidasyona göre hazırlanan finansal tablolarda yer alan TMS uyarınca değerlenmiş brüt tutarı		Karşılıklar/amortisman ve değer düşüklüğü	Net değer
		Temerrüt Etmiş	Temerrüt Etmemiş		
1	Krediler	7,588,853	452,786,012	6,058,102	454,316,763
2	Borçlanma Araçları	-	132,801,771	6,528,031	126,273,740
3	Bilanço Dışı Alacaklar (*)	941,944	213,962,556	863,935	214,040,565
4	**Toplam**	**8,530,797**	**799,550,339**	**13,450,068**	**794,631,068**

(*) Türev işlemlerin reeskontları net olarak değer düşüklüğü satırında gösterilmiştir.

Temerrüde düşmüş alacaklar ve borçlanma araçları stoğundaki değişimler

		Cari Dönem	Önceki Dönem
1	Önceki raporlama dönemi sonundaki temerrüt etmiş krediler ve borçlanma araçları tutarı	7,588,853	4,243,257
2	Son raporlama döneminden itibaren temerrüt eden krediler ve borçlanma araçları	18,948,311	6,657,512
3	Tekrar temerrüt etmemiş durumuna gelen alacaklar	-	-
4	Aktiften silinen tutarlar	5,276,631	1,395,403
5	Diğer değişimler	(7,891,653)	(1,916,513)
6	**Raporlama dönemi sonundaki temerrüt etmiş krediler ve borçlanma araçları tutarı(1+2-3-4±5)**	**13,368,880**	**7,588,853**

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

10.6. KRB - Varlıkların kredi kalitesi ile ilgili genel niteliksel açıklamalar

10.6.1 Muhasebe amaçlı kullanılan "tahsili gecikmiş" alacak ve "karşılık ayrılan" alacakların kapsamı ve tanımları ile eğer varsa "tahsili gecikmiş" ve "karşılık ayrılan" tanımları arasındaki farklılıklar

Tahsili Gecikmiş alacaklar: Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar için Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik kapsamı çerçevesinde belirlenmektedir. Karşılık ayrılan alacaklar: TFRS 9 standardı kapsamına giren ve Gerçeğe Uygun Değeri Kar/Zarara yansıtılanlar dışındaki tüm finansal enstrümanları ifade etmektedir.

10.6.2. Tahsili gecikmiş alacakların (90 günü geçenler) "karşılık ayrılan" olarak değerlendirilmeyen kısmı ve bu uygulamanın nedenleri

Ana Ortaklık Banka'da ilgili ay içerisinde, yasal düzenlemelere göre belirlenmiş gecikme sürecini tamamlamış tüm krediler otomatik olarak takip hesaplarına alınarak özel karşılığa konu edilmektedir. Çok istisnai durumlarda ve mahkeme kararı sebebiyle gecikme süreci durdurulmakta olup, Banka'nın bu kapsamdaki kredi tutarı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla önemsiz seviyededir.

10.6.3. Karşılık tutarı belirlenirken kullanılan metotların tanımları

TFRS 9, Aşama 1'deki tüm finansal varlıklar için 12 aylık beklenen kredi zarar karşılığı ve tüm diğer finansal varlıklar için ömür boyu beklenen kredi zararı hesaplanmasını gerektirmektedir. 12 aylık beklenen kredi zararı, beklenen kredi zararının rapor tarihinden sonraki 12 ay içinde muhtemel temerrüt olaylarından kaynaklanan kısmını ifade eder. Ömür boyu zararlar, rapor tarihinden sonra finansal aracın beklenen ömrü boyunca tüm muhtemel temerrüt olaylarından kaynaklanan zararlardır. Ömür boyu, finansal aracın vadesini ifade eder. Vadesi olmayan finansal araçlarda banka, davranışsal vadeyi hesaplar ve bunu, ömür boyu beklenen kredi zararını hesaplarken kullanır. BKZ, öngörülen nakit akışlarını, TO (Temerrüt Olasılığı), THK (Temerrüt Halinde Kayıp), KDO (Krediye Dönüşüm Oranı) ve iskonto oranını dikkate alarak münferit her bir enstrüman seviyesinde hesaplanmaktadır. Küçük, çok önemsiz ve derecelendirilmemiş portföylerde ise BKZ tahmini toplu bir bazda yapılabilir.

10.6.4. Yeniden yapılandırılan alacakların tanımları

Finansal güçlük içerisinde bulunan mevcut kredilerdeki finansal şartların, borcun ödenebilmesini kolaylaştırmak için değiştirilmesi olup, kredi geri ödenemediğinde ya da potansiyel bir ödeyememe durumu ile karşılaşıldığında borçlunun yeni finansman gücü ve yapısına göre, daha önce imzalanan orijinal kredi koşulları değiştirilebilir. Bir kredinin yeniden yapılandırılmış olarak kabul edilebilmesi için borçlunun finansal güçlük içinde olması ve borçluya bankaca kredi koşullarının değiştirilmesine yönelik imtiyaz sağlanması koşullarının birlikte sağlanmış olması gerekmektedir.

10.6.5. Alacakların coğrafi bölgelere göre, sektöre ve kalan vadesine göre kırılımı

Nakdi alacakların sektörlere göre dağılımı şöyledir:

Sektör	Cari Dönem - Nakdi Kredi Tutarı	Önceki Dönem - Nakdi Kredi Tutarı
Tekstil	55,474,915	48,210,259
İnşaat-Taahhüt	56,854,164	42,795,785
Gıda ve İçecek	61,602,850	38,976,900
Bireysel Krediler	71,703,504	39,215,594
Metal Sanayii	40,832,078	30,617,054
Otomotiv	34,615,871	25,702,469
İnşaat-Yapsat	25,348,790	15,991,791
Enerji	18,864,061	16,061,842
Kimya	34,680,765	24,417,060
Ulaştırma-Lojistik	43,367,952	24,794,858
Makine-Teçhizat	25,888,227	17,605,375
İnşaat Malzemeleri	28,973,540	18,980,578
İmalat	22,831,970	16,292,590
Toptan ve Perakende Ticaret	25,759,926	17,417,505
Hizmetler	16,694,480	9,834,337
Teknoloji-Elektronik	15,752,359	11,024,231
Araç Kiralama	17,110,851	11,669,430
Finansal Hizmetler	31,036,985	15,175,980
Tarım ve Hayvancılık	15,858,159	8,035,681
Turizm	6,369,175	4,456,736
Sağlık	14,882,197	8,799,267
Kamu	9,043,541	130,777
Mobilya	6,000,049	4,174,169
Emlak ve Komisyonculuk	5,064,162	3,724,817
Madencilik	4,904,466	3,242,883
Eğitim	1,005,553	690,679
Toplam	**690,520,590**	**458,038,647**

Nakdi alacakların coğrafi bölgelere göre dağılımı şöyledir:

Bölge	Cari Dönem - Nakdi Kredi Tutarı	Önceki Dönem - Nakdi Kredi Tutarı
Akdeniz Bölgesi	52,689,771	33,373,142
Doğu Anadolu Bölgesi	13,007,540	7,320,533
Ege Bölgesi	42,733,631	27,951,165
Güneydoğu Anadolu Bölgesi	48,219,586	33,937,185
İç Anadolu Bölgesi	114,159,653	68,731,353
Karadeniz Bölgesi	30,103,035	15,167,777
Marmara Bölgesi	348,355,958	244,795,016
Yurt Dışı	41,251,416	26,762,476
Toplam	**690,520,590**	**458,038,647**

Nakdi alacakların vade dağılımı şöyledir:

Vade Dağılımı	Cari Dönem - Nakdi Kredi Tutarı	Önceki Dönem - Nakdi Kredi Tutarı
Bir yıla kadar	381,747,026	262,954,783
1 yıldan 3 yıla kadar	196,811,018	126,248,129
3 yıldan 5 yıla kadar	66,035,406	34,551,374
5 yıl ve yukarısı	28,005,732	25,813,493
Gecikmiş	17,921,408	8,470,868
Toplam	**690,520,590**	**458,038,647**

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

10.6.6. Coğrafi bölgeler ve sektör bazında karşılık ayrılan alacak tutarları (muhasebesel açıdan banka tarafından kullanılan tanıma göre) ve ilgili karşılıklar ile aktiften silinen tutarlar

Cari Dönem - Sektör	Takipteki Alacak Tutarı	Özel Karşılık	Aktiften Silinen Tutar
Tarım	**215,826**	**150,635**	**107,878**
Çiftçilik ve Hayvancılık	171,281	115,090	58,231
Ormancılık	44,545	35,545	49,647
Balıkçılık	-	-	-
Sanayi	**5,329,941**	**3,927,508**	**2,379,482**
Madencilik ve Taş ocakçılığı	814,645	573,138	518,154
İmalat Sanayi	4,245,301	3,133,819	1,841,228
Elektrik, Gaz, Su	269,995	220,551	20,100
İnşaat	**1,409,626**	**836,346**	**995,065**
Hizmetler	**4,315,817**	**3,224,333**	**1,012,310**
Toptan ve Perakende Ticaret	2,430,415	1,787,693	803,817
Otel ve Lokanta Hizmetleri	92,025	66,424	13,200
Ulaştırma Ve Haberleşme	864,276	626,010	75,010
Mali Kuruluşlar	-	-	14
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	782,424	634,369	55,754
Serbest Meslek Hizmetleri	12,072	7,635	-
Eğitim Hizmetleri	33,221	26,562	32
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	101,384	75,640	64,483
Diğer	**2,097,670**	**1,538,776**	**781,896**
Toplam	**13,368,880**	**9,677,598**	**5,276,631**

Önceki Dönem - Sektör	Takipteki Alacak Tutarı	Özel Karşılık	Aktiften Silinen Tutar
Tarım	**74,574**	**60,557**	**1,355**
Çiftçilik ve Hayvancılık	18,119	15,474	1,284
Ormancılık	56,083	44,724	71
Balıkçılık	372	359	-
Sanayi	**2,401,059**	**2,066,918**	**434,264**
Madencilik ve Taş ocakçılığı	460,970	424,460	3,756
İmalat Sanayi	1,920,979	1,627,037	304,699
Elektrik, Gaz, Su	19,110	15,421	125,809
İnşaat	**1,709,077**	**1,222,259**	**28,391**
Hizmetler	**2,458,665**	**1,913,204**	**805,045**
Toptan ve Perakende Ticaret	1,181,653	1,025,819	376,303
Otel ve Lokanta Hizmetleri	155,666	132,019	251,823
Ulaştırma Ve Haberleşme	548,557	401,132	50,900
Mali Kuruluşlar	193,113	14	20,112
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	292,369	285,756	709
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-
Eğitim Hizmetleri	1,233	1,482	4
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	86,074	66,982	105,194
Diğer	**945,478**	**795,164**	**126,348**
Toplam	**7,588,853**	**6,058,102**	**1,395,403**

Cari Dönem - Coğrafi Bölge	Takipteki Alacak Tutarı	Karşılıklar	Aktiften Silinen Tutarlar
Marmara Bölgesi	8,681,397	6,386,853	2,645,483
Güneydoğu Anadolu Bölgesi	805,696	568,597	659,554
İç Anadolu Bölgesi	1,614,307	1,210,179	999,428
Akdeniz Bölgesi	458,914	312,070	540,177
Ege Bölgesi	752,423	552,817	204,079
Doğu Anadolu Bölgesi	180,819	123,194	41,826
Karadeniz Bölgesi	597,702	458,974	126,510
Yurt Dışı	277,622	64,914	59574
Toplam	**13,368,880**	**9,677,598**	**5,276,631**

Önceki Dönem - Coğrafi Bölge	Takipteki Alacak Tutarı	Karşılıklar	Aktiften Silinen Tutarlar
Marmara Bölgesi	4,037,752	3,212,153	922,529
Güneydoğu Anadolu Bölgesi	457,459	418,342	88,807
İç Anadolu Bölgesi	1,332,635	1,270,701	146,212
Akdeniz Bölgesi	548,716	519,437	136,716
Ege Bölgesi	294,069	258,897	38,222
Doğu Anadolu Bölgesi	152,381	125,264	45,621
Karadeniz Bölgesi	215,550	173,150	13,857
Yurt Dışı	550,291	80,158	3439
Toplam	**7,588,853**	**6,058,102**	**1,395,403**

10.6.7. Tahsili gecikmiş alacaklar için yaşlandırma analizi

Cari Dönem	3 Aya Kadar	3-12 Ay	1-3 Yıl	3-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri
Kurumsal ve Ticari Krediler	1,453,385	6,821,486	3,004,802	93,705	234,678
Bireysel Krediler	56,457	87,841	64,993	1,482	1,034
Kredi Kartları	638,607	750,960	156,284	1,624	1,542
Diğer	-	-	-	-	-
Toplam	**2,148,449**	**7,660,287**	**3,226,079**	**96,811**	**237,254**

Önceki Dönem	3 Aya Kadar	3-12 Ay	1-3 Yıl	3-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri
Kurumsal ve Ticari Krediler	2,601,114	1,870,098	1,061,979	959,437	375,163
Bireysel Krediler	20,320	40,434	31,106	2,051	1,656
Kredi Kartları	220,404	358,991	40,090	3,249	2,761
Diğer	-	-	-	-	-
Toplam	**2,841,838**	**2,269,523**	**1,133,175**	**964,737**	**379,580**

10.6.8. Yeniden yapılandırılmış alacakların canlı ve donuk olmasına göre kırılımı

Yapılandırma Durumu	Cari Dönem - Risk	Önceki Dönem - Risk
Canlı	7,882,392	5,362,768
Donuk	13,216	2,463
Toplam	**7,895,608**	**5,365,231**

10.7. Kredi Riski Azaltımı

10.7.1 KRC - Kredi riski azaltım teknikleri ile ilgili kamuya açıklanacak niteliksel gereksinimler

Ana Ortaklık Banka tarafından gerçekleştirilen kredi işlemleri çerçevesinde şube personeli huzurunda alınan tüm teminat belgeleri şube operasyon kadrosu tarafından kontrol edilerek ana bankacılık uygulaması üzerinden Teminat Takip Müdürlüğüne iletilmektedir. Teminat Takip Müdürlüğü personeli tarafından imza uygunluğu, yetki kontrolleri, geçerlilik incelemeleri yapılan teminatların sistemsel girişleri tamamlanmaktadır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

10.7.2 Kredi riski azaltım teknikleri

	Cari Dönem	Teminatsız alacaklar: TMS uyarınca değerlenmiş tutar	Teminat ile korunan alacaklar	Teminat ile korunan alacakların teminatlı kısımları	Finansal garantiler ile korunan alacaklar	Finansal garantiler ile korunan alacakların teminatlı kısımları	Kredi türevleri ile korunan alacaklar	Kredi türevleri ile korunana alacakların teminatlı kısımları
1	Krediler	434,495,378	236,965,903	18,794,254	15,022,863	12,749,915	-	-
2	Borçlanma araçları	192,778,555	-	-	-	-	-	-
3	**Toplam**	**627,273,933**	**236,965,903**	**18,794,254**	**15,022,863**	**12,749,915**	-	-
4	Temerrüde düşmüş	1,459,863	2,214,236	22,349	17,183	12,503	-	-

	Önceki Dönem	Teminatsız alacaklar: TMS uyarınca değerlenmiş tutar	Teminat ile korunan alacaklar	Teminat ile korunan alacakların teminatlı kısımları	Finansal garantiler ile korunan alacaklar	Finansal garantiler ile korunan alacakların teminatlı kısımları	Kredi türevleri ile korunan alacaklar	Kredi türevleri ile korunana alacakların teminatlı kısımları
1	Krediler	260,425,011	181,842,038	19,134,452	12,049,714	10,119,191	-	-
2	Borçlanma araçları	126,273,740	-	-	-	-	-	-
3	**Toplam**	**386,698,751**	**181,842,038**	**19,134,452**	**12,049,714**	**10,119,191**	-	-
4	Temerrüde düşmüş	1,022,753	489,428	5,488	18,570	12,267	-	-

10.8. Karşı taraf kredi riskine (KKR) ilişkin bilgiler

10.8.1. KKR'ne ilişkin risk yönetimi hedef ve politikaları

Finansal karşı tarafların kredi değerlerinin tespiti, finansal karşı tarafların iflası halinde, Ana Ortaklık Banka'nın karşı karşıya kalacağı riskleri sınırlamak amacıyla BDDK tarafından yayınlanan yönetmelikler ve uluslararası uygulamalar çerçevesinde Ana Ortaklık Banka Kredi Politikasına ek olarak düzenlenmiştir. Bu ek ile finansal karşı taraflara limit tahsis ve sürekli izleme faaliyetleri belirlenmiştir. Bu çerçevede öncelikle ülke değerlendirmeleri ve limitleri başta olmak üzere KKR'lar için finansal ve finansal olmayan kuruluşların kredi değerlendirmeleri Politika'da belirtilen komitelerde karara bağlanmaktadır.

10.8.2. KKR ve MKT riskleri için hesaplanan içsel sermaye kapsamında belirlenen operasyonel limit tahsis metodu

KKR ve MKT riskleri için sermaye gereksinimi hesaplanmasında içsel model yöntemi kullanılmamaktadır.

10.8.3. Garanti ve diğer risk azaltımları ile MKT riski dahil KKR'nin belirlenmesine yönelik politikalar

Ana Ortaklık Banka, KKR ve MKT limitlerinin tamamı taahhüt edilmemiş limitler olmakla birlikte nakdi, gayrinakdi ve teminat limitlerini kapsamaktadır. Gayrinakdi risk doğurucu işlemlerde Uluslararası Kalkınma Bankaları gibi kuruluşların sigortalarından yararlanılmaktadır. İhtiyaç olduğu durumlarda nakit teminatlar alınmakta ve risk azaltılmaktadır. Nakdi risk doğurucu işlemlerde ise gerekli olduğu takdirde hisse senedi ve bono (sukuk) teminata alınarak risk azaltılabilmektedir.

10.8.4. Ters eğilim riskine ilişkin kurallar

KKR için içsel model kullanılmamaktadır, bu nedenle ters eğilim riskine ilişkin hesaplama yapılmamaktadır.

10.8.5. Kredi derecelendirme notunda düşüş olması durumunda Banka'nın vermek zorunda olduğu ilave teminatın tutarı

Kredi derecelendirme notunda düşüş olması durumunda Ana Ortaklık Bankamızın vermek zorunda olduğu ilave teminat tutarı bulunamamaktadır.

10.8.6. KKR'nin ölçüm yöntemlerine göre değerlendirilmesi

	Cari Dönem	Yenileme Maliyeti	Potansiyel Kredi Riski Tutarı	EBPRT	Yasal risk tutarının hesaplanması için kullanılan alfa	Kredi riski azaltımı sonrası risk tutarı	Risk ağırlıklı tutarlar
1	Standart yaklaşım - KKR (türevler için)*	6,504,132	2,027,388		1.4	11,944,128	6,647,670
2	İçsel Model Yöntemi (türev finansal araçlar, repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)						
3	Kredi riski azaltımı için kullanılan basit yöntem- (repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)						
4	Kredi riski azaltımı için kapsamlı yöntem –(repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)						
5	Repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için riske maruz değer						
6	**Toplam**						**6,647,670**

	Önceki Dönem	Yenileme Maliyeti	Potansiyel Kredi Riski Tutarı	EBPRT	Yasal risk tutarının hesaplanması için kullanılan alfa	Kredi riski azaltımı sonrası risk tutarı	Risk ağırlıklı tutarlar
1	Standart yaklaşım - KKR (türevler için)*	696,818	1,404,555		1.4	2,941,922	1,534,683
2	İçsel Model Yöntemi (türev finansal araçlar, repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)						
3	Kredi riski azaltımı için kullanılan basit yöntem- (repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)						
4	Kredi riski azaltımı için kapsamlı yöntem –(repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)						
5	Repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için riske maruz değer						
6	**Toplam**						**1,534,683**

10.8.7. Kredi değerleme ayarlamaları (KDA) için sermaye yükümlülüğü

		Cari Dönem		Önceki Dönem	
		Risk tutarı (Kredi riski azaltımı teknikleri kullanımı sonrası)	Risk ağırlıklı tutarlar	Risk tutarı (Kredi riski azaltımı teknikleri kullanımı sonrası)	Risk ağırlıklı tutarlar
Gelişmiş yönteme göre KDA sermaye yükümlülüğüne tabi portföylerin toplam tutarı					
1	(i) Riske maruz değer bileşeni (3*çarpan dahil)	-	-	-	-
2	(ii) Stres riske maruz değer (3*çarpan dahil)	-	-	-	-
3	Standart yönteme göre KDA sermaye yükümlülüğüne tabi portföylerin toplam tutarı	11,944,128	141,355	2,941,922	70,187
4	**KDA sermaye yükümlülüğüne tabi toplam tutar**	**11,944,128**	**141,355**	**2,941,922**	**70,187**

10.8.8. Risk sınıfları ve risk ağırlıklarına göre KKR

	Cari Dönem - Risk Sınıfları / Risk Ağırlığı*	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	%200	Diğerleri**	Toplam kredi riski*
1	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	62,259,995	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	-	-	5,977,919	254,772	-	4,945,317	-	-	-	6,268,287
7	Kurumsal alacaklar	-	-	-	-	46,474	344,527	-	-	-	344,527
8	Perakende alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	34,856
9	Diğer Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	**Toplam**	**62,259,995**	**-**	**5,977,919**	**254,772**	**46,474**	**5,289,844**	**-**	**-**	**-**	**6,647,670**

(*) Toplam kredi riski: Karşı taraf kredi riski ölçüm teknikleri uygulandıktan sonra sermaye yeterliliği hesaplamasıyla ilgili olan tutar.
(**) %35 Risk Ağırlığı Diğerleri kısmında sınıflandırılmıştır

	Önceki Dönem - Risk Sınıfları / Risk Ağırlığı*	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	%200	Diğerleri**	Toplam kredi riski*
1	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	23,364,069	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	-	-	1,345,550	476,374	-	387,591	-	-	-	894,888
7	Kurumsal alacaklar	-	-	-	-	18,220	626,130	-	-	-	626,130
8	Perakende alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,665
9	Diğer Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	**Toplam**	**23,364,069**	**-**	**1,345,550**	**476,374**	**18,220**	**1,013,721**	**-**	**-**	**-**	**1,534,683**

(*) Toplam kredi riski: Karşı taraf kredi riski ölçüm teknikleri uygulandıktan sonra sermaye yeterliliği hesaplamasıyla ilgili olan tutar.
(**) %35 Risk Ağırlığı Diğerleri kısmında sınıflandırılmıştır

11. Menkul kıymetleştirme pozisyonları

Bulunmamaktadır.

12. Başkaları nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemler

Grup müşterilerinin nam ve hesabına alım, satım, saklama, fon yönetimi hizmetleri vermemektedir. Grup inanca dayalı işlem sözleşmeleri yapmamaktadır.

13. Piyasa riskiyle ilgili açıklanacak niteliksel bilgiler

13.1. Grup'un süreç ve stratejileri:

Grup'un piyasa risklerinin tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi ve kontrol edilmesi için uygulanan süreçleri ile birlikte riskten korunmaya yönelik süreçleri ve riskten korunma etkililiğinin sürekliliğinin izlenmesine dair stratejileri/süreçleri de içerecek şekilde, Grup'un alım satım faaliyetlerine yönelik stratejik hedeflerine ilişkin açıklama yapılır.

Risk yönetimi faaliyetleri; konsolide ve konsolide olmayan bazda maruz kalınan riskler ile Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan risklerin tanımlanması, ölçümü, izlenmesi, kontrolü ve raporlanması faaliyetlerinden oluşur. Bu faaliyetler, Ana Ortaklık Banka Risk Yönetimi Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

Birinci yapısal blok kapsamında, piyasa riskinin tanımı mevzuatla yapılmıştır. Piyasa riskinin birinci yapısal blok kapsamına girmeyen unsurları içsel olarak değerlendirilmektedir. Bu süreç Risk Yönetimi Başkanlığı tarafından yürütülmekte, ilgili diğer birimlerden görüş alınmaktadır.

Piyasa riskinin ölçümü, Risk Yönetimi Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir. Piyasa riskinin standart yöntem ile ölçümü, Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik'in üçüncü kısmında belirtildiği şekilde gerçekleştirilmektedir. Risk Yönetimi Başkanlığı, ikinci yapısal blok kapsamına giren risklerin ölçümünde uluslararası alanda kabul görmüş, mevzuatta da yer verilen standart ve gelişmiş istatistiki yöntemler kullanmaktadır. Piyasa riskinin ölçümünde ve izlenmesinde geliştirilen modellerin yanı sıra stres testleri ve senaryo analizleri kullanılmaktadır.

Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinin, yasal mevzuatın ön gördüğü limitler dahilinde ve Grup'un risk iştahına uygun olması birincil önceliktir. Bu bağlamda, piyasa riski dönemsel olarak ölçülmekte, izlenmekte ve raporlanmaktadır.

Piyasa riskine ilişkin risk limitleri, Ana Ortaklık Banka'nın Risk İştahı Politikası uyarınca oluşturulmaktadır. Söz konusu risk limitleri Yönetim Kurulu tarafından onaylanmakta ve asgari olarak yılda bir kez gözden geçirilmektedir. Limit kullanımları yakından izlenmektedir.

Üstlenilen piyasa riskinin büyüklüğü ve karmaşıklığı ile uyumlu olarak risk azaltım teknikleri ve bunların etkinliğini sağlamaya yönelik kontrollerin uygulanması sağlanmaktadır.

Hazine Grup Müdürlüğü tarafından Ana Ortaklık Banka adına döviz pozisyonu ve nakit akışı takip edilmektedir.

Ayrıca, yeni ürün ve projeler piyasa riski yönetimi açısından incelenmekte ve gerek görülmesi durumunda uygun iç kontrollerin uygulanması sağlanmaktadır.

Ana Ortaklık Banka'nın alım satım faaliyetlerine yönelik stratejik hedefleri ise aşağıda verilmiştir.

- Ana Ortaklık Banka'nın kira sertifikaları portföyünün limitler çerçevesinde risk-getiri dengesi gözetilerek optimum seviyede yönetilmesinin sağlanması
- Piyasa gelişmelerine dair ileriye dönük beklentiler ve mevcut piyasa fiyatları çerçevesinde, alım satım fırsatları da gözetilerek alım-satım gerçekleştirilmesi
- Ana Ortaklık Banka'nın likiditesinin karlı bir şekilde yönetilebilmesi için alternatif yatırım aracı olarak kira sertifikalarına yönlendirilmesi

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

13.2. Piyasa riski yönetimi fonksiyonunun organizasyonu ve yapısı

13.1'in 1. paragrafında bahsedilen Banka'nın strateji ve süreçlerinin uygulanması için kurulan piyasa riski yönetim yapısının tanımı ve piyasa riski yönetimine dahil olan farklı taraflar arasındaki iletişim mekanizması ve ilişkinin tanımlanması.

Piyasa riski servisi, Risk Yönetimi Başkanlığı içerisinde Piyasa Riski, Operasyonel Risk ve Sermaye Planlamadan sorumlu Başkan Yardımcısı'na bağlı olarak görev yapmaktadır. Bu servis, Risk Komitesi aracılığı ile doğrudan Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır. Risk ölçümü ve risk izleme sonuçları ilgili diğer birimlerle paylaşılmaktadır. İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci kapsamında koordine edilen faaliyetler Ana Ortaklık Banka'nın ilgili diğer birimleriyle birlikte yürütülmektedir.

13.3. Risk raporlama ve/veya ölçüm sistemlerinin yapısı ve kapsamı

Grup, piyasa riski yönetimi sistemi kapsamında, maruz kalınan piyasa risklerine ilişkin bir raporlama sistemi oluşturmuştur. Piyasa riskine ilişkin risk ölçümü ve risk izleme sonuçları Risk Komitesi'ne düzenli olarak raporlanmaktadır.

Piyasa riski içeren işlem ve faaliyetleri kapsayan, önemli piyasa riski unsurlarını içeren ve faaliyetlerin kapsamı ve karmaşıklığıyla orantılı bir risk ölçüm sistemi bulunmaktadır. Bu sistem düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

23 Ekim 2015 tarihli ve 29511 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" in üçüncü kısmında yer alan esaslar uyarınca 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihli itibarıyla hesaplanan piyasa riskinin ayrıntıları aşağıda sunulmuştur:

13.4. Standart yaklaşıma göre risk tutarları

		Risk Ağırlıklı Tutarlar	
		Cari Dönem	**Önceki Dönem**
	Dolaysız (peşin) ürünler	**61,812,048**	**37,557,628**
1	Kar payı oranı riski (genel ve spesifik)	13,942,222	19,121,086
2	Hisse senedi riski (genel ve spesifik)	4,134,996	2,716,848
3	Kur riski	14,494,334	5,570,747
4	Emtia riski	29,240,496	10,148,947
	Opsiyonlar	-	-
5	Basitleştirilmiş yaklaşım	-	-
6	Delta-plus metodu	-	-
7	Senaryo yaklaşımı	-	-
8	**Menkul kıymetleştirme**	-	-
9	**Toplam**	**61,812,048**	**37,557,628**

13.5. Operasyonel riske ilişkin açıklamalar

Grup'un operasyonel risk hesaplamasında "Temel Gösterge Yöntemi" kullanılmıştır. Operasyonel riske esas tutar, 6 Eylül 2014 tarih ve 29111 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik'in Üçüncü Bölümü "Operasyonel Riske Esas Tutarın Hesaplanması" uyarınca Grup'un son 3 yılına ait olan 2024, 2023 ve 2022 yılsonu brüt gelirleri kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır. Yıllık brüt gelir, net kar payı gelirlerine, net ücret ve komisyon gelirlerinin, bağlı ortaklık ve iştirak hisseleri dışındaki hisse senetlerinden elde edilen temettü gelirlerinin, ticari kâr/zararın (net) ve diğer faaliyet gelirlerinin eklenmesi, alım satım hesabı dışında izlenen aktiflerin satılmasından elde edilen kar/zarar, olağanüstü gelirler, hesaplama yapan Ana Ortaklık Banka'nın ana ortağı, bağlı ortaklıkları veya ana ortağının bağlı ortaklıkları veya ilgili Yönetmelik veya muadili düzenlemelere tabi kuruluşlardan alınan destek hizmeti karşılığı yapılan faaliyet giderleri ve bir bankadan alınan destek hizmeti karşılığı yapılan faaliyet giderleri ve sigortadan tazmin edilen tutarların düşülmesi suretiyle hesaplanır. Bu bölümün I no'lu dipnotunda belirtilen "Sermaye yeterliliği standart oranı" kapsamındaki operasyonel riskin hesaplanmasında kullanılan 163,372,619 TL'nin %8'ine isabet eden bölümü olan 13,069,809 TL maruz kalınabilecek operasyonel riski temsil etmektedir. 13,069,809 TL aynı zamanda söz konusu riskin ortadan kaldırılması için gereken minimum sermaye tutarını ifade etmektedir.

Cari Dönem	**31/12/2022 Tutar**	**31/12/2023 Tutar**	**31/12/2024 Tutar**	**Toplam/ Pozitif BG yılı sayısı**	**Oran (%)**	**Toplam**
Brüt gelir	35,276,289	59,062,668	78,407,608	57,582,188	15	8,637,328
Operasyonel Riske Esas Tutar (Toplam*12.5)						107,966,602

Önceki Dönem	**31/12/2021 Tutar**	**31/12/2022 Tutar**	**31/12/2023 Tutar**	**Toplam/ Pozitif BG yılı sayısı**	**Oran (%)**	**Toplam**
Brüt gelir	13,151,292	35,276,289	59,062,668	35,830,083	15	5,374,512
Operasyonel Riske Esas Tutar (Toplam*12.5)						67,181,406

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

13.6. Bankacılık hesaplarındaki kâr payı oranı riskine ilişkin açıklamalar

13.6.1. Bankacılık hesaplarından kaynaklanan kâr payı oranı riskinin standart şok yöntemiyle ölçülmesine ve değerlendirilmesine ilişkin yönetmelik uyarınca kâr payı oranlarındaki dalgalanmadan doğan ekonomik değer farkları

Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Kar payı Oranı Riski ölçümlerine ilişkin nicel bilgiler

Cari Dönem	**Ekonomik Değer değişimi (EDD)**
Paralel Yukarı	7,366,273
Paralel Aşağı	(6,841,514)
Artan Eğim	(5,517,013)
Azalan Eğim	6,358,801
Kısa Vadeli Yukarı	9,317,867
Kısa Vadeli Aşağı	(9,069,772)
Maksimum	**9,317,867**
Ana Sermaye	**118,098,628**

Vadesiz mevduat için belirlenen ortalama ve en uzun yeniden fiyatlandırma süresi

Cari Dönem	**TRY**	**USD**	**EUR**
Vadesiz toplanan fonlar ortalama yeniden fiyatlandırma süresi (ay)	39	38	33
Vadesiz toplanan fonlar en uzun yeniden fiyatlandırma süresi (ay)	96	96	96

13.7. Risk yönetim hedef ve politikaları

Grup'un stratejileri, risk politikaları ve vizyonu doğrultusunda RYB'nin Risk Komitesi'ne sunduğu analizler arasında kredi riskleri, piyasa riskleri, likidite riskleri, operasyonel riskler ve bilgi teknolojileri ("BT") risk değerlendirmeleri yer almaktadır. Ayrıca, piyasa hareketleri, ekonominin gidişatı ve Ana Ortaklık Banka'nın stratejik büyümesi doğrultusunda sermaye yeterliliğine ilişkin stres testi ve senaryo analizleri, dünya ve Türkiye'deki ekonomik gelişmelerin değerlendirilmesi, Risk Komitesi ve Yönetim Kurulu'na RYB tarafından sunulmaktadır. Bu analizler, Ana Ortaklık Banka Üst Yönetimi'nin risk iştahı ve risklere karşı bilinçlenmesi, sermaye yeterliliği, strateji revizyonları ve gelecek tahmini konularındaki karar alma süreçlerine önemli katkılarda bulunmaktadır.

Ek olarak RYB, iş sürekliliği ve ilgili konularda Banka'nın sürekli hazır olabilmesi, acil bir durum anında hızlı aksiyon alınabilmesi için proaktif bir yaklaşımla koordinasyonunu gerçekleştirmektedir.

RYB, Yönetim Kurulu'nun Ana Ortaklık Banka'nın misyonu, vizyonu ve büyüme stratejisi doğrultusunda ortaya çıkabilecek riskleri yönetmesi için her türlü risk izleme ve analiz faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu bağlamda, kredi ve piyasa riskleri, likidite riski, operasyonel riskler ve tüm limitler, BT riskleri konularındaki çalışmaların yanında içsel bireysel ve kurumsal rating modelleme, BT risk değerlendirme, operasyonel kayıp veri tabanı, anahtar risk göstergeleri, operasyonel risk sigortaları, piyasa riski hesaplamaları, hazine işlemlerinin takibi ve aktif-pasif riskleri izlenmektedir.

Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değer hesaplamasında kullanılan değerleme yöntemleri esas alınarak yapılan derecelendirme

1. Derece: Aktif piyasalarda kote edilen fiyatlar ile değerlenen finansal kalemler

2. Derece: Kayıtlara yansıtılan gerçeğe uygun değer üzerinde önemli derecede etkisi bulunan tüm verilerin doğrudan veya dolaylı olarak gözlemlenebilir piyasa fiyatlarına dayandığı yöntemler uygulanarak değerlenen finansal kalemler

3. Derece: Kayıtlara yansıtılan gerçeğe uygun değer üzerinde önemli derecede etkisi bulunan verilerin doğrudan veya dolaylı olarak gözlemlenebilir piyasa fiyatlarına dayanmadığı yöntemler uygulanarak değerlenen finansal kalemler

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla gerçeğe uygun değerleriyle mali tablolara yansıtılan finansal varlık ve borç kalemlerinin gerçeğe uygun değer derecelerine göre dağılımı aşağıdaki tablolarda yer almaktadır

Cari dönem	**1.seviye**	**2.seviye**	**3.seviye**	**Toplam**
Finansal varlıklar				
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar	9,444,914	40,789,829	-	50,234,743
Vadeli işlemler	-	391,214	-	391,214
Swap işlemleri	-	18,876,405	-	18,876,405
Devlet borçlanma senetleri	9,442,092	-	-	9,442,092
Diğer menkul değerler	2,822	21,522,210	-	21,525,032
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	123,910,115	8,492,382	-	132,402,497
Sermayede payı temsil eden menkul değerler	686,150	-	-	686,150
Devlet borçlanma senetleri	123,223,965	-	-	123,223,965
Diğer menkul değerler	-	8,492,382	-	8,492,382
Finansal borçlar				
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal borçlar	-	2,849,326	-	2,849,326
Vadeli işlemler	-	349,906	-	349,906
Swap işlemleri	-	2,499,420	-	2,499,420
Riskten korunma amaçlı finansal borçlar	-	-	-	-

Önceki dönem	**1.seviye**	**2.seviye**	**3.seviye**	**Toplam**
Finansal varlıklar				
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar	12,751,087	13,874,139	-	26,625,226
Vadeli işlemler	-	267,747	-	267,747
Swap işlemleri	-	1,430,093	-	1,430,093
Devlet borçlanma senetleri	12,732,259	-	-	12,732,259
Diğer menkul değerler	18,828	12,176,299	-	12,195,127
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	66,529,351	1,129,967	-	67,659,318
Sermayede payı temsil eden menkul değerler	521,580	-	-	521,580
Devlet borçlanma senetleri	66,007,771	-	-	66,007,771
Diğer menkul değerler	-	1,129,967	-	1,129,967
Finansal borçlar				
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal borçlar	-	2,772,509	-	2,772,509
Vadeli işlemler	-	185,333	-	185,333
Swap işlemleri	-	2,587,176	-	2,587,176
Riskten korunma amaçlı finansal borçlar	-	-	-	-

Cari yıl içerisinde 1. ve 2. dereceler arasında yapılmış herhangi bir geçiş bulunmamaktadır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

14. Konsolide faaliyet bölümlerine ilişkin açıklamalar

Ana Ortaklık Banka, Kurumsal ve Ticari Bankacılık, Bireysel Bankacılık, Hazine ve Uluslararası Bankacılık alanlarında faaliyette bulunmaktadır.

Kurumsal ve Ticari Bankacılık; nakdi krediler, gayri nakdi krediler, dış ticaret finansmanı hizmetleri ve benzeri ürünler ile şirketlerin farklı etkinliklerinin finansal ihtiyaçlarını karşılamak adına müşterilere özel nakit akış ve finansman imkanları sunulmaktadır. Kurumsal ve Uluslararası Bankacılık ürünleri ile işletmelerin üretim faaliyetlerinin sürdürülebilirliklerine hizmet edilerek, yurt içi-yurt dışı iş olanakları desteklenmektedir.

Bireysel Bankacılık; fon toplama, taksitli ticari krediler, işletme kredileri, gayrinakdi krediler, tüketici finansmanı ve kredi kartlarından oluşmaktadır. Bu alanlarda katılma fonu yaratma, bankacılık hizmetleri, esnaf finans, çekler, POS hizmetleri, kredi kartları, ATM hizmetleri, internet bankacılığı, telefon bankacılığı ürün çeşitliliğinde hizmet verilmektedir.

Hazine ve Uluslararası Bankacılık, dış ticaret finansmanı ve yabancı bankalarla karşılıklı uzun vadeli finansman anlaşmalarının geliştirilmesi hedefleri kapsamında yurt dışı muhabir bankalar ve yatırımcı kuruluşlarla ilişkileri doğrudan ve yurt dışı şube ve temsilcilik vasıtasıyla yürütülmektedir. Belirli bir büyüklüğün üzerinde ki firmalar "Kurumsal" müşteriler olarak sınıflandırılarak Kurumsal Bankacılık bölümüne yönlendirilmektedir. Bu müşterilere sunulan ürünler Ticari Bankacılık ürünleri ile benzer ürünlerdir. Ana Ortaklık Banka için sukuk ihracı ve sendikasyon kredileri yoluyla fon temin edilmesi yanında kurumsal ölçekte Türkiye'deki şirketler ve gruplar adına sukuk ihracı ve sendikasyon kredileri yoluyla fon temin edilmesi Yatırım Bankacılığı faaliyet alanında bulunmaktadır. Proje finansmanı fonksiyonu da Yatırım Bankacılığı tarafından icra edilmektedir. Hazine tarafından Ana Ortaklık Banka adına döviz pozisyonunun ve nakit akışının takip edilmesinin yanında, spot ve vadeli TL ve döviz alımı satımı, bankalarla ve müşterilerle türev (Forward, Swap) işlemlerin yapılması, BIST üyeliği kapsamında hisse senedi alım satım işlemleri, yurt dışı bankalar ile murabaha işlemleri ve altın alım satım işlemleri yapılmaktadır.

GRI 2-21

Belirli bilanço ve gelir tablosu kalemlerinin faaliyet bölümlerine göre gösterimi

Cari Dönem 1 Ocak 2025-31 Aralık 2025	Bireysel Bankacılık	Kurumsal ve Ticari Bankacılık	Hazine ve Uluslararası Bankacılık	Dağıtılamayan	Grup'un toplam faaliyeti
Faaliyet gelirleri	117,304,880	73,701,989	57,971,886	-	248,978,755
Faaliyet giderleri (-)	70,924,706	35,662,449	32,414,153	47,618,408	186,619,716
Bölümler arası transferler	69,258,649	(44,866,266)	(24,392,383)	-	-
Net faaliyet karı / zararı	**115,638,823**	**(6,826,726)**	**1,165,350**	**(47,618,408)**	**62,359,039**
İştiraklerden elde edilen gelir	-	-	-	402,708	402,708
Vergi öncesi kar	**115,638,823**	**(6,826,726)**	**1,165,350**	**(47,215,700)**	**62,761,747**
Vergi Karşılığı (-)	-	-	-	16,045,347	16,045,347
Dönem net karı	**115,638,823**	**(6,826,726)**	**1,165,350**	**(63,261,047)**	**46,716,400**
Cari Dönem 31 Aralık 2025					
Bölüm varlıkları	251,875,707	440,742,681	693,108,395	-	1,385,726,783
İştirak ve bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar	-	-	-	9,181,768	9,181,768
Dağıtılmamış varlıklar	-	-	-	57,152,720	57,152,720
Toplam varlıklar	**251,875,707**	**440,742,681**	**693,108,395**	**66,334,488**	**1,452,061,271**
Bölüm yükümlülükleri	745,777,603	236,255,479	225,037,329	-	1,207,070,411
Dağıtılamayan yükümlülükler	-	-	-	108,566,069	108,566,069
Özkaynaklar	-	-	-	136,424,791	136,424,791
Toplam yükümlülükler	**745,777,603**	**236,255,479**	**225,037,329**	**244,990,860**	**1,452,061,271**

Önceki Dönem 1 Ocak 2024-31 Aralık 2024	Bireysel Bankacılık	Kurumsal ve Ticari Bankacılık	Hazine ve Uluslararası Bankacılık	Dağıtılamayan	Grup'un toplam faaliyeti
Faaliyet gelirleri	98,522,913	70,990,857	14,790,840	-	184,304,610
Faaliyet giderleri (-)	51,274,603	26,914,149	21,314,207	35,707,324	135,210,283
Bölümler arası transferler	47,198,583	(21,574,525)	(25,624,058)	-	-
Net faaliyet karı / zararı	**94,446,893**	**22,502,183**	**(32,147,425)**	**(35,707,324)**	**49,094,327**
İştiraklerden elde edilen gelir	-	-	-	341,396	341,396
Vergi öncesi kar	**94,446,893**	**22,502,183**	**(32,147,425)**	**(35,365,928)**	**49,435,723**
Vergi Karşılığı (-)	-	-	-	12,342,274	12,342,274
Dönem net karı	**94,446,893**	**22,502,183**	**(32,147,425)**	**(47,708,202)**	**37,093,449**
Önceki Dönem 31 Aralık 2024					
Bölüm varlıkları	161,029,683	260,169,927	450,292,642	-	871,492,252
İştirak ve bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar	-	-	-	779,060	779,060
Dağıtılmamış varlıklar	-	-	-	30,577,609	30,577,609
Toplam varlıklar	**161,029,683**	**260,169,927**	**450,292,642**	**31,356,669**	**902,848,921**
Önceki Dönem 31 Aralık 2024					
Bölüm yükümlülükleri	482,845,304	139,651,862	141,844,206	-	764,341,372
Dağıtılamayan yükümlülükler	-	-	-	48,648,725	48,648,725
Özkaynaklar	-	-	-	89,858,824	89,858,824
Toplam yükümlülükler	**482,845,304**	**139,651,862**	**141,844,206**	**138,507,549**	**902,848,921**

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

1. Konsolide Bilançonun Aktif Hesaplarına İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

1.1 Nakit değerler ve TCMB'ye ilişkin bilgiler

1.1.1 Nakit değerler ve TCMB hesabına ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kasa/Efektif	4,578,039	20,378,720	3,622,738	13,170,854
TCMB	86,855,241	219,346,673	55,920,535	141,876,397
Diğer (*)	13,025	25,564,679	173	12,109,667
Toplam	**91,446,305**	**265,290,072**	**59,543,446**	**167,156,918**

(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 25,564,357 TL (31 Aralık 2024 – 12,109,667 TL) tutarında kıymetli maden depo hesabı ve 13,347 TL tutarındaki yoldaki paralar hesabı burada gösterilmektedir (31 Aralık 2024 – 173 TL).

1.1.2 T.C. Merkez Bankası hesabına ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Vadesiz Serbest Hesap	54,483,732	70,032,187	30,806,892	54,551,669
Vadeli Serbest Hesap	-	-	-	-
Vadeli Serbest Olmayan Hesap	32,371,509	149,314,486	25,113,643	87,324,728
Toplam	**86,855,241**	**219,346,673**	**55,920,535**	**141,876,397**

"Zorunlu Karşılıklar Hakkında 2013/15 sayılı Tebliğ"'ine göre Türk parası ve yabancı para yükümlülükleri için TCMB nezdinde zorunlu karşılık tesis etmektedir. Zorunlu karşılıklar TCMB'de "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğ"'ine göre Türk Lirası, ABD Doları ve/veya Euro ve standart altın cinsinden tutulabilmektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Türk parası katılım fonları ve diğer yükümlülükler için vade yapısına göre %3 ilâ %17 (kur koruma desteği sağlanan hesaplar için %22 ilâ %40), yabancı para katılım fonları ve diğer yükümlülükler için vade yapısına göre %5 ilâ %32, kıymetli maden depo hesapları için vade yapısına göre %25 ilâ %28 zorunlu karşılık tesis etmektedir. Yabancı para cinsinden katılım fonu (yurt dışı bankalar katılım fonu ve kıymetli maden depo hesapları hariç) için ilave zorunlu karşılık oranı %2.5'tir.

1.2 Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler

31 Aralık 2025 tarihi itibari ile gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olan bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır), teminata verilen, bloke edilen 2,802,969 TL'dir (31 Aralık 2024 – 5,172,111 TL).

Alım satım amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar tablosu:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	111,732	279,482	164,392	103,355
Swap İşlemleri	720,933	18,155,472	735,296	694,797
Toplam	**832,665**	**18,434,954**	**899,688**	**798,152**

1.3 Bankalara ilişkin bilgiler

1.3.1. Bankalara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Bankalar	**17,390,961**	**76,951,504**	**12,418,838**	**26,907,745**
Yurt içi	17,390,961	1,012,351	12,418,838	685,247
Yurt dışı	-	75,939,153	-	26,222,498
Yurt dışı merkez ve Şubeler	-	-	-	-
Diğer Mali Kuruluşlar	-	-	-	-
Toplam	**17,390,961**	**76,951,504**	**12,418,838**	**26,907,745**

1.3.2. Yurt dışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler

	Serbest Tutar		Serbest Olmayan Tutar	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
AB Ülkeleri	50,122,197	10,132,752	-	-
ABD, Kanada	16,907,405	11,007,771	-	-
OECD Ülkeleri (*)	1,919,161	177,585	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	12,336	2,468	-	-
Diğer	6,978,054	4,901,922	-	-
Toplam	**75,939,153**	**26,222,498**	-	-

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri.

1.4 Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Borçlanma Senetleri	**137,513,167**	**73,981,413**
Borsada İşlem Gören	137,513,167	64,232,745
Borsada İşlem Görmeyen	-	9,748,668
Hisse Senetleri / Yatırım Fonları	**687,047**	**205,936**
Borsada İşlem Gören	546,111	90,899
Borsada İşlem Görmeyen	140,936	115,037
Değer Azalma Karşılığı (-)	**5,797,717**	**6,528,031**
Toplam	**132,402,497**	**67,659,318**

1.4.1. Teminata Verilen/Bloke Edilen Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklara İlişkin Bilgiler

Bilanço tarihi itibarıyla teminata verilen 50,337,420 TL (31 Aralık 2024 – 22,504,948 TL) gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık bulunmaktadır.

1.4.2. Repo işlemine konu edilen gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler

Bilanço tarihi itibarıyla geri alım vaadi ile satım işlemlerine konu edilen 32,152,367 TL (31 Aralık 2024 – 5,781,119 TL) gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık bulunmaktadır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

1.5 İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklara ilişkin açıklamalar

1.5.1 Grup'un ortaklarına ve mensuplarına verilen her çeşit kredi veya avansın bakiyesine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Nakdi	Gayrinakdi	Nakdi	Gayrinakdi
Banka Ortaklarına Verilen Doğrudan Krediler	**119,911**	**2,522**	**31,373**	**104,629**
Tüzel Kişi Ortaklara Verilen Krediler	51,719	-	2,080	104,169
Gerçek Kişi Ortaklara Verilen Krediler	68,192	2,522	29,293	460
Banka Ortaklarına Verilen Dolaylı Krediler	**4,934**	**120,482**	**1,117**	**3,505**
Banka Mensuplarına Verilen Krediler	**524,031**	**11,248**	**331,765**	**5,782**
Toplam	**648,876**	**134,252**	**364,255**	**113,916**

1.5.2 Standart nitelikli ve yakın izlemedeki krediler ile yeniden yapılandırılan yakın izlemedeki kredilere ilişkin bilgiler

Cari Dönem-Nakdi Krediler	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler		
		Yeniden Yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar	Yeniden Yapılandırılanlar	
			Sözleşme Koşullarında Değişiklik	Yeniden Finansman
Krediler	**559,470,690**	**38,967,073**	**7,882,392**	**-**
İhracat Kredileri	82,365,966	1,779,312	-	-
İthalat Kredileri	17,069,833	628,003	-	-
İşletme Kredileri	264,366,542	24,155,539	5,270,611	-
Tüketici Kredileri	43,045,257	1,554,922	8,335	-
Kredi Kartları	84,483,940	9,914,451	537,639	-
Mali Kesime Verilen Krediler	8,678,950	-	-	-
Diğer	59,460,202	934,846	2,065,807	-
Diğer Alacaklar	**12,731**	**231,077**	**-**	**-**
Toplam	**559,483,421**	**39,198,150**	**7,882,392**	**-**

Önceki Dönem-Nakdi Krediler	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler		
		Yeniden Yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar	Yeniden Yapılandırılanlar	
			Sözleşme Koşullarında Değişiklik	Yeniden Finansman
Krediler	**371,194,185**	**23,269,618**	**5,362,768**	**-**
İhracat Kredileri	56,243,452	1,030,894	-	-
İthalat Kredileri	18,028,033	340,620	-	-
İşletme Kredileri	176,498,998	15,321,535	3,504,424	-
Tüketici Kredileri	27,478,870	1,074,654	3,265	-
Kredi Kartları	47,520,346	4,906,587	136,378	-
Mali Kesime Verilen Krediler	3,041,396	-	-	-
Diğer	42,383,090	595,328	1,718,701	-
Diğer Alacaklar	**3,296**	**18,305**	**-**	**-**
Toplam	**371,197,481**	**23,287,923**	**5,362,768**	**-**

Standart nitelikli ve yakın izlemedeki krediler ile yeniden yapılandırılan yakın izlemedeki kredilere ilişkin karşılıklara ilişkin bilgiler

	Standart Nitelikli Krediler Cari Dönem	Yakın İzlemedeki Krediler Cari Dönem	Standart Nitelikli Krediler Önceki Dönem	Yakın İzlemedeki Krediler Önceki Dönem
12 Aylık Beklenen Zarar Karşılığı	2,656,404	-	2,755,603	-
İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen Diğer Finansal Varlıklara İlişkin Beklenen Zarar Karşılığı	24,836	-	63,024	-
Kredi Riskinde Önemli Artış	-	5,427,020	-	4,258,544
Toplam	**2,681,240**	**5,427,020**	**2,818,627**	**4,258,544**

1.5.3 Vade yapısına göre nakdi kredilerin ve diğer alacakların dağılımı

		Yakın İzlemedeki Krediler	
Cari Dönem	**Standart Nitelikli Krediler**	**Yeniden yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar**	**Yeniden Yapılandırılanlar**
Kısa Vadeli Krediler	264,565,623	20,322,923	3,935,327
Orta ve Uzun Vadeli Krediler	294,917,798	18,875,227	3,947,065
Toplam	**559,483,421**	**39,198,150**	**7,882,392**

		Yakın İzlemedeki Krediler	
Önceki Dönem	**Standart Nitelikli Krediler**	**Yeniden yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar**	**Yeniden Yapılandırılanlar**
Kısa Vadeli Krediler	190,515,016	13,296,469	2,454,846
Orta ve Uzun Vadeli Krediler	180,682,465	9,991,454	2,907,922
Toplam	**371,197,481**	**23,287,923**	**5,362,768**

1.5.4 Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler

Cari Dönem	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Tüketici Kredileri-TP	**3,331,699**	**28,406,803**	**31,738,502**
Konut Kredisi	61,108	23,513,731	23,574,839
Taşıt Kredisi	1,740,954	3,451,526	5,192,480
İhtiyaç Kredisi	1,522,541	1,082,194	2,604,735
Diğer	7,096	359,352	366,448
Tüketici Kredileri-Dövize Endeksli	**-**	**-**	**-**
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-YP	**520,571**	**12,026,292**	**12,546,863**
Konut Kredisi	473,640	10,423,828	10,897,468
Taşıt Kredisi	38,593	1,187,429	1,226,022
İhtiyaç Kredisi	8,338	415,035	423,373
Diğer	-	-	-
Bireysel Kredi Kartları-TP	**37,396,482**	**22**	**37,396,504**
Taksitli	9,703,142	22	9,703,164
Taksitsiz	27,693,340	-	27,693,340
Bireysel Kredi Kartları-YP	**10,416**	**18,777**	**29,193**
Taksitli	-	18,777	18,777
Taksitsiz	10,416	-	10,416
Personel Kredileri-TP	**161,642**	**161,507**	**323,149**
Konut Kredisi	752	19,912	20,664
Taşıt Kredisi	28,899	57,859	86,758
İhtiyaç Kredisi	131,991	83,736	215,727
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-Dövize Endeksli	**-**	**-**	**-**
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-YP	**-**	**-**	**-**
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredi Kartları-TP	**253,532**	**2**	**253,534**
Taksitli	86,915	2	86,917
Taksitsiz	166,617	-	166,617
Personel Kredi Kartları-YP	**-**	**-**	**-**
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)	-	-	-
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)	-	-	-
Toplam	**41,674,342**	**40,613,403**	**82,287,745**

Önceki Dönem	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Tüketici Kredileri-TP	**1,852,591**	**19,262,736**	**21,115,327**
Konut Kredisi	69,324	13,331,667	13,400,991
Taşıt Kredisi	616,279	4,535,322	5,151,601
İhtiyaç Kredisi	1,149,941	714,189	1,864,130
Diğer	17,047	681,558	698,605
Tüketici Kredileri-Dövize Endeksli	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-YP	**265,536**	**6,982,840**	**7,248,376**
Konut Kredisi	243,647	6,253,142	6,496,789
Taşıt Kredisi	19,000	636,839	655,839
İhtiyaç Kredisi	2,889	92,859	95,748
Diğer	-	-	-
Bireysel Kredi Kartları-TP	**16,193,511**	**24**	**16,193,535**
Taksitli	4,142,089	24	4,142,113
Taksitsiz	12,051,422	-	12,051,422
Bireysel Kredi Kartları-YP	**6,356**	**14,184**	**20,540**
Taksitli	-	14,184	14,184
Taksitsiz	6,356	-	6,356
Personel Kredileri-TP	**81,304**	**111,782**	**193,086**
Konut Kredisi	423	15,521	15,944
Taşıt Kredisi	15,956	41,569	57,525
İhtiyaç Kredisi	64,923	54,692	119,615
Diğer	2	-	2
Personel Kredileri-Dövize Endeksli	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredi Kartları-TP	**159,943**	**2**	**159,945**
Taksitli	66,931	2	66,933
Taksitsiz	93,012	-	93,012
Personel Kredi Kartları-YP	-	-	-
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)	-	-	-
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)	-	-	-
Toplam	**18,559,241**	**26,371,568**	**44,930,809**

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

1.5.5 Taksitli ticari krediler ve kurumsal kredi kartlarına ilişkin bilgiler

Cari Dönem	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Taksitli Ticari Krediler-TP	**6,999,374**	**78,634,287**	**85,633,661**
İşyeri Kredileri	90,473	5,597,764	5,688,237
Taşıt Kredileri	5,272,527	59,060,626	64,333,153
İhtiyaç Kredileri	1,636,374	13,975,897	15,612,271
Diğer	-	-	-
Taksitli Ticari Krediler-Dövize Endeksli	**12,643**	**74,398**	**87,041**
İşyeri Kredileri	12,643	-	12,643
Taşıt Kredileri	-	-	-
İhtiyaç Kredileri	-	74,398	74,398
Diğer	-	-	-
Taksitli Ticari Krediler-YP	**12,671,877**	**29,387,450**	**42,059,327**
İşyeri Kredileri	992,987	4,429,505	5,422,492
Taşıt Kredileri	251,186	15,272,807	15,523,993
İhtiyaç Kredileri	-	-	-
Diğer	11,427,704	9,685,138	21,112,842
Kurumsal Kredi Kartları-TP	**57,231,371**	**-**	**57,231,371**
Taksitli	21,381,169	-	21,381,169
Taksitsiz	35,850,202	-	35,850,202
Kurumsal Kredi Kartları-YP	**7,179**	**18,249**	**25,428**
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	7,179	18,249	25,428
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)	-	-	-
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)	-	-	-
Toplam	**76,922,444**	**108,114,384**	**185,036,828**

Önceki Dönem	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Taksitli Ticari Krediler-TP	**8,401,563**	**41,961,903**	**50,363,466**
İşyeri Kredileri	204,525	2,959,097	3,163,622
Taşıt Kredileri	6,582,599	32,188,908	38,771,507
İhtiyaç Kredileri	1,614,439	6,813,898	8,428,337
Diğer	-	-	-
Taksitli Ticari Krediler-Dövize Endeksli	**5,489**	**201,814**	**207,303**
İşyeri Kredileri	5,489	-	5,489
Taşıt Kredileri	-	-	-
İhtiyaç Kredileri	-	201,814	201,814
Diğer	-	-	-
Taksitli Ticari Krediler-YP	**9,817,586**	**14,971,706**	**24,789,292**
İşyeri Kredileri	798,879	2,421,123	3,220,002
Taşıt Kredileri	27,458	7,102,556	7,130,014
İhtiyaç Kredileri	-	-	-
Diğer	8,991,249	5,448,027	14,439,276
Kurumsal Kredi Kartları-TP	**36,169,104**	**-**	**36,169,104**
Taksitli	15,847,479	-	15,847,479
Taksitsiz	20,321,625	-	20,321,625
Kurumsal Kredi Kartları-YP	**12,226**	**7,961**	**20,187**
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	12,226	7,961	20,187
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)	-	-	-
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)	-	-	-
Toplam	**54,405,968**	**57,143,384**	**111,549,352**

GRI 2-21

1.5.6. Kredilerin kullanıcılara göre dağılımı

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kamu	6,266,312	886,721
Özel	600,297,651	398,961,451
Toplam	**606,563,963**	**399,848,172**

1.5.7 Yurt içi ve yurt dışı kredilerin dağılımı

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurt içi Krediler	554,131,783	369,357,118
Yurt dışı Krediler	52,432,180	30,491,054
Toplam	**606,563,963**	**399,848,172**

1.5.8 Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen kredi

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bağlı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Doğrudan Krediler	318	535
Bağlı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Dolaylı Krediler	-	-
Toplam	**318**	**535**

1.5.9 Kredilere ilişkin olarak ayrılan özel karşılıklar veya temerrüt (üçüncü aşama) karşılıkları

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler İçin Ayrılanlar	1,360,043	1,226,617
Tahsili Şüpheli Krediler İçin Ayrılanlar	3,178,863	1,389,668
Zarar Niteliğindeki Krediler İçin Ayrılanlar	5,138,692	3,441,817
Toplam	**9,677,598**	**6,058,102**

1.5.10 Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (Net)

1.5.10.1 Donuk alacaklardan Bankaca yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler

	III. Grup Tahsil imkanı sınırlı krediler ve diğer alacaklar	IV. Grup Tahsili imkanı şüpheli krediler ve diğer alacaklar	V. Grup Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar
Cari Dönem			
Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar	12,196	-	1,020
Yeniden Yapılandırılan Krediler	12,196	-	1,020
Önceki Dönem			
Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar	-	-	2,463
Yeniden Yapılandırılan Krediler	-	-	2,463

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

1.5.10.2. Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler

Cari Dönem	III. Grup Tahsil imkanı sınırlı krediler ve diğer alacaklar	IV. Grup Tahsili şüpheli krediler ve diğer alacaklar	V. Grup Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar
Önceki dönem sonu bakiyesi 31.12.2024	**1,727,694**	**1,685,255**	**4,175,904**
Dönem içinde intikal (+)	3,612,622	4,385,191	10,950,498
Diğer donuk alacak hesaplarından giriş (+)	-	1,417,003	1,072,121
Diğer donuk alacak hesaplarına çıkış(-)	1,417,003	1,072,365	-
Dönem içinde tahsilat (-)	1,445,959	1,735,572	4,709,878
Aktiften silinen (-)(*)	56	-	5,276,575
Satılan (-)	**-**	**-**	**-**
Kurumsal ve ticari krediler	-	-	-
Bireysel krediler	-	-	-
Kredi kartları	-	-	-
Diğer	-	-	-
Dönem sonu bakiyesi	**2,477,298**	**4,679,512**	**6,212,070**
Karşılık (-)	1,360,043	3,178,863	5,138,692
Bilançodaki net bakiyesi	**1,117,255**	**1,500,649**	**1,073,378**

(*) Ana Ortaklık Banka, 2025 yılında 5,276,631 TL tutarındaki alacağını aktifinden silmiştir. Bu işlem sonucu takibe dönüşüm oranında 30 baz puan etki olmuştur.

Önceki Dönem	III. Grup Tahsil imkanı sınırlı krediler ve diğer alacaklar	IV. Grup Tahsili şüpheli krediler ve diğer alacaklar	V. Grup Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar
Önceki dönem sonu bakiyesi 31.12.2023	**256,353**	**1,046,768**	**2,940,136**
Dönem içinde intikal (+)	1,655,869	1,970,179	3,031,464
Diğer donuk alacak hesaplarından giriş (+)	-	132,673	1,414,200
Diğer donuk alacak hesaplarına çıkış(-)	132,673	1,423,870	-
Dönem içinde tahsilat (-)	51,852	40,494	1,814,497
Aktiften silinen (-)(*)	3	1	1,395,399
Satılan (-)	-	-	-
Kurumsal ve ticari krediler	-	-	-
Bireysel krediler	-	-	-
Kredi kartları	-	-	-
Diğer	-	-	-
Dönem sonu bakiyesi	**1,727,694**	**1,685,255**	**4,175,904**
Karşılık (-)	1,226,617	1,389,668	3,441,817
Bilançodaki net bakiyesi	**501,077**	**295,587**	**734,087**

(*) Ana Ortaklık Banka, 2024 yılında 1,395,403 TL tutarındaki alacağını aktifinden silmiştir. Bu işlem sonucu takibe dönüşüm oranında 30 baz puan etki olmuştur.

1.5.10.3 Yabancı para olarak kullandırılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklara ilişkin bilgiler

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
Cari Dönem			
Dönem Sonu Bakiyesi	244,272	802,104	836,424
Karşılık Tutarı(-)	136,776	502,682	614,440
Bilançodaki Net Bakiyesi	**107,496**	**299,422**	**221,984**
Önceki Dönem			
Dönem Sonu Bakiyesi	192,488	101,989	1,066,944
Karşılık Tutarı(-)	155,532	75,090	567,232
Bilançodaki Net Bakiyesi	**36,956**	**26,899**	**499,712**

1.5.10.4 Donuk alacakların kullanıcı gruplarına göre brüt ve net tutarlarının gösterimi

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler	Tahsili Şüpheli Krediler	Zarar Niteliğindeki Krediler
Cari Dönem (Net)	**1,117,255**	**1,500,649**	**1,073,378**
Gerçek ve tüzel kişilere kullandırılan krediler (brüt)	2,477,298	4,679,512	6,212,070
Karşılık tutarı (-)	1,360,043	3,178,863	5,138,692
Gerçek ve tüzel kişilere kullandırılan krediler (net)	**1,117,255**	**1,500,649**	**1,073,378**
Bankalar (brüt)	-	-	-
Karşılık tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (net)	-	-	-
Diğer kredi ve alacaklar (brüt)	-	-	-
Karşılık tutarı (-)	-	-	-
Diğer kredi ve alacaklar (net)	-	-	-
Önceki Dönem (Net)	**501,077**	**295,587**	**734,087**
Gerçek ve tüzel kişilere kullandırılan krediler (brüt)	1,727,694	1,685,255	4,175,904
Karşılık tutarı (-)	1,226,617	1,389,668	3,441,817
Gerçek ve tüzel kişilere kullandırılan krediler (net)	**501,077**	**295,587**	**734,087**
Bankalar (brüt)	-	-	-
Karşılık tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (net)	-	-	-
Diğer kredi ve alacaklar (brüt)	-	-	-
Karşılık tutarı (-)	-	-	-
Diğer kredi ve alacaklar (net)	-	-	-

Ana Ortaklık Banka'nın donuk alacak niteliğindeki krediler için almış olduğu nakit, ipotek, rehin, müşteri çek senedi gibi teminatları bulunmaktadır.

1.5.10.5. Finansal araç sınıfları itibarıyla, vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir

Cari dönem	30 günden az	31-60 gün	61 günden fazla	Toplam
Krediler ve alacaklar				
Kurumsal krediler	27,432,222	2,418,255	3,361,550	33,212,124
Tüketici kredileri	877,952	143,383	78,405	1,101,344
Kredi kartları	8,922,868	973,517	555,534	10,451,919
Toplam	**37,233,042**	**3,535,155**	**3,995,489**	**44,765,387**

Önceki dönem	30 günden az	31-60 gün	61 günden fazla	Toplam
Krediler ve alacaklar				
Kurumsal krediler	18,983,004	722,696	1,253,521	20,959,221
Tüketici kredileri	725,229	53,036	24,233	802,498
Kredi kartları	4,561,593	342,209	138,846	5,042,648
Toplam	**24,269,826**	**1,117,941**	**1,416,600**	**26,804,367**

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

1.5.10.6 Donuk alacaklar için hesaplanan kâr payı tahakkukları, reeskontları ve değerleme farkları ile bunların karşılıklarına ilişkin bilgiler

Ana Ortaklık Banka	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler	Tahsili Şüpheli Krediler	Zarar Niteliğindeki Krediler
Cari Dönem (Net)	**65,539**	**161,365**	**131,207**
Kar Payı Tahakkuk ve Reeskontları ile Değerleme Farkları	175,461	601,107	793,578
Karşılık Tutarı (-)	109,922	439,742	662,371

Ana Ortaklık Banka	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler	Tahsili Şüpheli Krediler	Zarar Niteliğindeki Krediler
Önceki Dönem (Net)	**48,718**	**32,168**	**18,059**
Kar Payı Tahakkuk ve Reeskontları ile Değerleme Farkları	161,000	130,529	380,009
Karşılık Tutarı (-)	112,282	98,361	361,950

1.5.10.7. Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için tasfiye politikasının ana hatları

1 Kasım 2006 tarih 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" esaslarına göre tahsilinin mümkün olmadığına kanaat getirilen ve önceki dönemlerde tamamına karşılık ayrılmış olan kredi ve diğer alacaklar, Ana Ortaklık Banka üst yönetiminin alınan karar doğrultusunda kayıtlardan terkin edilmektedir. Grup'un 2025 yılı içerisinde kayıtlardan silinen 5,276,631 TL alacağı bulunmaktadır (31 Aralık 2024 – 1,395,403 TL).

1.5.11. Aktiften silme politikasına ilişkin açıklamalar

Ana Ortaklık Banka, kredi alacağını yasal takibe aktarmasını müteakip tamamına karşılık ayırdığı alacağını, hukuki takip sürecinde tahsilinin mümkün olmadığı ve teminatının da mevcut olmadığı takdirde Banka üst yönetiminin alınan karar doğrultusunda aktiften silme politikası izlemektedir.

1.6 İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen diğer finansal varlıklar

1.6.1 İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen diğer finansal varlıklara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Borçlanma Senetleri	**60,376,058**	**58,614,422**
Borsada İşlem Görenler	60,376,058	58,128,941
Borsada İşlem Görmeyenler	-	485,481
Toplam	**60,376,058**	**58,614,422**

1.6.2 İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen diğer finansal varlıkların yıl içerisindeki hareketleri

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem Başındaki Değer	**58,614,422**	**59,926,297**
Parasal Varlıklarda Meydana Gelen Kur Farkları	5,861,072	4,330,509
Yıl İçindeki Alımlar	1,722,460	2,077,703
Satış ve İtfa Yolu İle Elden Çıkarılanlar	7,768,913	1,408,001
Transferler	1,791,226	(6,325,000)
Gelir Tahakkuk ve Reeskontları	155,791	12,914
Toplam	**60,376,058**	**58,614,422**

1.7 İştiraklere ilişkin bilgiler (Net)

1.7.1 Ana Ortaklık Banka, Kredi Garanti Fonu A.Ş.'deki %1.49 oranında sahipliğe denk gelen 4,897 TL (31 Aralık 2024 – 4,897 TL) tutarındaki hisseyi, Katılım Finans Kefalet A.Ş.'deki %15'e denk gelen 90,000 TL (31 Aralık 2024 – 67,500 TL) tutarındaki hisseyi, 11,592 TL (31 Aralık 2024 – 8,713 TL) tutarında Swift hissesini, Borsa İstanbul A.Ş'deki % 0.0035 oranında sahipliğe denk gelen 15 TL (31 Aralık 2024 – 15 TL) tutarındaki hissesini ve JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. deki %2.86 oranında sahipliğe denk gelen 2,755 TL (31 Aralık 2024 – 2,755 TL) tutarındaki hissesini, İhracatı Geliştirme A.Ş. deki %0.44 oranında sahipliğe denk gelen 30,420 TL (31 Aralık 2024 – 30,420 TL) tutarındaki hissesini, 530,339 TL (31 Aralık 2024 – 374,140 TL) tutarında VISA INC. hissesini ve 16,132 TL (31 Aralık 2024 – 33,140 TL) Diğer hissesini söz konusu ortaklıklardaki hisse oranları %10`un altında olduğundan ve önemli etkinliğe sahip olunmadığından, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar hesabında takip etmektedir.

1.7.2 **Konsolide edilmeyen iştiraklere ilişkin bilgiler:** Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır).

1.7.3 **Konsolide edilen iştiraklere ilişkin bilgiler:** Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır).

1.8 Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (Net)

1.8.1 Ana Ortaklık Banka'nın bünyesinde bulundurduğu mali olmayan bağlı ortaklıklarının sermayesinde ve yönetiminde kontrol gücünü elinde bulundurmasına rağmen, 8 Kasım 2006 tarih ve 26340 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ'de belirtilen mali ortaklık tanımına uymadığından dolayı Körfez Tatil Beldesi Turistik Tesisler ve Devremülk İşletmeciliği San. Ve Tic. A.Ş. Architecht Bilişim Sistemleri ve Pazarlama Tic. A.Ş. ve KT Sağlam Gayrimenkul A.Ş. bağlı ortaklıklarını konsolide etmemektedir.

1.8.2 Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler

	Unvanı	Adres (Şehir/Ülke)	Banka'nın pay oranı-farklıysa oy oranı(%)	Banka risk grubu pay oranı (%)
1	KT Bank AG (*)	Frankfurt/Almanya	100	100
2	Neova Katılım Sigorta A.Ş. (***)	İstanbul/Türkiye	100	100
3	KT Kira Sertifikaları Varlık Kiralama A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100	100
4	KT Sukuk Varlık Kiralama A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100	100
5	Kuveyt Türk Portföy Yönetimi A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100	100
6	Körfez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	İstanbul/Türkiye	74	74
7	Architecht Bilişim Sistemleri ve Pazarlama Tic A.Ş (**)	İstanbul/Türkiye	100	100
8	Körfez Tatil Beldesi Turistik Tesisler ve Devremülk İşletmeciliği San.ve Tic. A.Ş. (**)	İstanbul/Türkiye	99.99	99.99
9	Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100	100
10	Sağlam Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100	100
11	KT Sağlam Gayrimenkul A.Ş. (**)	İstanbul/Türkiye	100	100

Yukarıda yer alan sıraya göre bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Kar Payı Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kar/Zararı	Önceki Dönem Kar/Zararı	Gerçeğe Uygun Değer
1(*)	48,775,550	8,127,793	821,446	1,454,323	192,235	117,084	(123,180)	-
2 (***)	47,474,081	8,028,436	1,115,158	8,329,477	8,267,822	2,505,635	1,107,496	-
3	1,488	1,263	-	-	-	249	394	-
4	7,073,762	1,702	-	-	-	515	312	-
5	2,452,162	2,141,160	32,807	-	-	1,211,320	589,960	-
6	1,539,838	1,334,336	111,320	73,493	73,043	250,085	115,561	-
7(**)	2,098,035	1,389,009	113,693	128,227	134,319	448,990	319,563	-
8(**)	350,709	225,320	351	-	-	-	35,270	-
9	1,789,402	652,084	46,521	128,724	126,124	249,118	(54,863)	-
10	232,568	208,118	9,194	-	-	1,460	-	-
11(**)	8,347,977	8,136,830	-	-	-	(5,643)	-	-

(*) Söz konusu bağlı ortaklığın 31 Aralık 2024 tarihli finansal tabloları bulunduğu ülkedeki yasal mevzuata uygun olarak düzenlenmiştir.
(**) Türk Ticaret Kanunu'na göre düzenlenmiş 31 Aralık 2025 tarihli yasal finansal tablolardaki tutarlardır.
(***) Neova Katılım Sigorta A.Ş., Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Sermaye Yeterliklerinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik Madde 10'a göre Haziran ve Aralık dönemlerinde olmak üzere yılda iki defa asgari gerekli özsermaye hesaplamakta olup, 31 Aralık 2025 tarihinde sermaye eksiği bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Sermaye fazlası 738,368 TL).

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık Banka ile tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilen yatırım fonlarına ilişkin bilgiler

	Unvanı	Ana Ortaklık Banka'nın pay oranı (%)	Grup'un pay oranı (%)	Net Varlık Değeri
1	Kuveyt Türk Portföy Kuveyt Türk Yabancı Katılım Serbest Özel Fon	100	100	572
2	Kuveyt Türk Portföy Birinci Katılım Serbest (TL) Fon	100	100	19,812,635
3	Kuveyt Türk Portföy Birinci Katılım Serbest (Döviz-Avro) Özel Fon	100	100	3,556
4	Kuveyt Türk Portföy Yönetimi A.Ş. Kobi Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	100	100	629,133
5	Kuveyt Türk Portföy Yönetimi A.Ş. Lonca Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	100	100	355,814
6	Kuveyt Türk Portföy Neova Katılım Serbest Özel (TL) Fon	100	100	389,763
7	Kuveyt Türk Portföy Yönetimi A.Ş. Neova Katılım Sigorta Özel Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	-	100	13,789
8	Kuveyt Türk Portföy NKS Katılım Serbest(TL) Özel Fon	-	100	3,935,602
9	Kuveyt Türk Portföy Birinci Katılım Serbest(Döviz-Abd Doları) Özel Fon	-	100	998
10	Kuveyt Türk Portföy NKV Kısa Vadeli Katılım Serbest Özel Fon	-	100	10,234,809

Bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosu

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem başı değeri	**123,680**	**123,680**
Dönem içi hareketler	**8,000,000**	**-**
Alışlar (*)	8,000,000	-
İştiraklerden transferler (net)	-	-
Bedelsiz edinilen hisse senetleri	-	-
Cari yıl payından alınan kar	-	-
Satışlar	-	-
Yeniden değerleme artışı	-	-
Değer azalma karşılıkları	-	-
Sermaye taahhüt ödemeleri	-	-
Dönem sonu değeri	**8,123,680**	**123,680**
Sermaye taahhütleri	-	22,500
Dönem sonu sermaye katılma payı (%)	-	-

(*) Banka, 24 Şubat 2025 tarihinde 8,000,000,000 TL (tam tutar) sermaye ile KT Sağlam Gayrimenkul A.Ş. bağlı ortaklığını kurmuştur.

Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bankalar	1,592,030	1,592,030
Sigorta Şirketleri	2,401,796	1,651,796
Faktoring Şirketleri	-	-
Leasing Şirketleri	-	-
Finansman Şirketleri	-	-
Diğer Bağlı Ortaklıklar	1,243,106	754,706
Toplam	**5,236,932**	**3,998,532**

Borsaya kote olan konsolide edilen bağlı ortaklıklar

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurt içi Borsalara Kote Edilenler	541,106	52,706
Yurt dışı Borsalara Kote Edilenler	-	-
Toplam	**541,106**	**52,706**

1.8.3 Önemli büyüklükteki bağlı ortaklıkların sermaye yeterlilik durumu

Ana Ortaklık Banka'nın Almanya'da mukim bağlı ortaklığı KT Bank AG'nin 31 Aralık 2025 itibarıyla hesaplanan özkaynak tutarı 161,954,557 EUR (tam EUR tutardır) ve sermaye yeterlilik oranı %23.1'dir.

1.9 Birlikte kontrol edilen ortaklıklara (iş ortaklıklarına) ilişkin bilgiler (Net)

	Banka'nın payı	Aktif toplamı	Özkaynak	Sabit varlık toplamı	Cari dönem kar/zararı	Önceki dönem kar/zararı
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. (*)	%50	69,371,961	2,072,940	138,629	805,415	686,249

(*) 25 Nisan 2013 tarihinde yönetim kurulu kararı ile Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. ve Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.'nin ana pay sahipliklerinde bir bireysel emeklilik şirketi kurulmasına karar verilmiştir. Ana Ortaklık Banka'nın, Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş. ile eşit pay sahipliği şeklinde kurma kararı aldığı bireysel emeklilik şirketi, 895027 sicil numarası ile 17 Aralık 2013 tarihinde "Katılım Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi" ticaret unvanı ile İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde tescil edilmiştir.

1.10 Kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin bilgiler (Net)

1.10.1 Finansal kiralama yöntemiyle kullandırılan fonların kalan vadelerine göre gösterimi

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Brüt	Net	Brüt	Net
1 Yıldan Az	47,829,897	37,587,055	34,908,399	27,101,903
1-4 Yıl Arası	34,153,287	31,726,725	24,424,789	22,145,023
4 Yıldan Fazla	1,286,809	1,273,967	1,270,489	1,259,696
Toplam	**83,269,993**	**70,587,747**	**60,603,677**	**50,506,622**

1.10.2 Finansal kiralamaya yapılan net yatırımlara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Brüt Finansal Kiralama Yatırımı	83,269,993	60,603,677
Finansal Kiralamadan Kazanılmamış Finansal Gelirler (-)	12,682,246	10,097,055
İptal Edilen Kiralama Tutarları (-)	-	-
Net Finansal Kiralama Yatırımı	**70,587,747**	**50,506,622**

1.10.3 Yapılan finansal kiralama sözleşmeleri ile ilgili genel açıklamalar

Ana Ortaklık Banka, finansal kiralama sözleşmelerindeki kira taksitlerini ilgili yasal mevzuata uygun olarak belirlemekte, sözleşmenin yapıldığı müşterilerin talepleri üzerine ödeme vadeleri ve tutarları ek mukavelelerle yenilenebilmektedir. Ana Ortaklık Banka, yapılan sözleşmelerde müşteriye kiralama konusu menkulü satın alma opsiyonu tanımaktadır. Yükümlülüklerini yerine getirmeyen müşterilere, Finansal Kiralama Kanunu uyarınca 60 gün içinde borcunu ödenmesi aksi takdirde sözleşmenin feshedileceği yönünde ihtar çekilmekte, bu süre zarfında kira taksitlerinin ödenmemesi halinde, sözleşmenin feshi için gerekli hukuki yollara başvurulmaktadır. Bilançoda donuk alacaklar içerisinde izlenen hareketsiz hale gelmiş olan finansal kiralama alacakları 1,184,821 TL'dir (31 Aralık 2024 – 652,739 TL).

1.11 Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlara ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır).

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

1.12. Maddi duran varlıklara ilişkin bilgiler

Cari Dönem	Gayrimenkul	Finansal Kiralama İle Edinilen MDV	Araçlar	Diğer MDV	Toplam
Maliyet					
Dönem başı bakiyesi, 1 Ocak 2025	1,235,198	2,866,857	1,160,743	2,307,597	7,570,395
İktisap edilenler	103,557	2,446,740	934,378	1,450,977	4,935,652
Elden çıkarılanlar	-	(369,676)	(151,714)	(8,449)	(529,839)
Transferler	99,355	-	-	-	99,355
Kur farkları	-	33,400	720	22,501	56,621
Değer düşüşü/ iptali	-	-	-	-	-
Dönem sonu bakiyesi, 31 Aralık 2025	1,438,110	4,977,321	1,944,127	3,772,626	12,132,184
Birikmiş Amortisman (-)					
Dönem başı bakiyesi, 1 Ocak 2025	84,405	877,596	314,801	689,864	1,966,666
Amortisman bedeli	21,546	933,996	286,242	510,684	1,752,468
Elden çıkarılanlar	-	(292,435)	(82,016)	(18,742)	(393,193)
Kur farkları	1,437	-	-	-	1,437
Transferler	-	15,777	608	6,667	23,052
Dönem sonu bakiyesi, 31 Aralık 2025	107,388	1,534,934	519,635	1,188,473	3,350,430
Dönem sonu maliyet	**1,438,110**	**4,977,321**	**1,944,127**	**3,772,626**	**12,132,184**
Dönem sonu birikmiş amortisman (-)	**107,388**	**1,534,934**	**519,635**	**1,188,473**	**3,350,430**
Kapanış net defter değeri	**1,330,722**	**3,442,387**	**1,424,492**	**2,584,153**	**8,781,754**

Önceki Dönem	Gayrimenkul	Finansal Kiralama İle Edinilen MDV	Araçlar	Diğer MDV	Toplam
Maliyet					
Dönem başı bakiyesi, 1 Ocak 2024	939,496	1,735,564	843,374	1,258,318	4,776,752
İktisap edilenler	295,900	1,420,121	388,921	1,063,468	3,168,410
Elden çıkarılanlar	(7)	(297,298)	(71,776)	(19,102)	(388,183)
Transferler	(191)	-	-	-	(191)
Kur farkları	-	8,470	224	4,913	13,607
Değer düşüşü/ iptali	-	-	-	-	-
Dönem sonu bakiyesi, 31 Aralık 2024	1,235,198	2,866,857	1,160,743	2,307,597	7,570,395
Birikmiş Amortisman (-)					
Dönem başı bakiyesi, 1 Ocak 2024	64,057	589,656	172,909	417,888	1,244,510
Amortisman bedeli	18,915	549,123	189,571	297,666	1,055,275
Elden çıkarılanlar	-	(263,441)	(47,773)	(25,871)	(337,085)
Kur farkları	1,433	-	-	-	1,433
Transferler	-	2,258	94	181	2,533
Dönem sonu bakiyesi, 31 Aralık 2024	84,405	877,596	314,801	689,864	1,966,666
Dönem sonu maliyet	**1,235,198**	**2,866,857**	**1,160,743**	**2,307,597**	**7,570,395**
Dönem sonu birikmiş amortisman (-)	**84,405**	**877,596**	**314,801**	**689,864**	**1,966,666**
Kapanış net defter değeri	**1,150,793**	**1,989,261**	**845,942**	**1,617,733**	**5,603,729**

1.13. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar

1.13.1. Dönem başı ve dönem sonundaki brüt defter değeri ile birikmiş amortisman tutarları

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Brüt Defter Değeri	7,037,530	4,405,770
Birikmiş Amortisman	(1,898,200)	(1,548,452)
Toplam (net)	**5,139,330**	**2,857,318**

1.13.2. Dönem başı ve dönem sonu arasındaki hareket tablosu

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Açılış Bakiyesi	2,857,318	1,225,475
İktisap Edilenler	3,721,260	2,391,732
Elden Çıkarılanlar (-), Net	890,507	-
Amortisman Bedeli (-)	642,470	783,232
Kur Farkları	93,729	23,343
Kapanış Net Defter Değeri	**5,139,330**	**2,857,318**

Maddi olmayan duran varlıklar bilgisayar yazılımları, bankacılık sistemleri için alınan program lisanslarını içermektedir.

1.14. Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin açıklamalar

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Açılış Bakiyesi	317,050	41,605
İktisap Edilenler	11,176	275,445
Elden Çıkarılanlar (-), Net	(99,355)	-
Amortisman Bedeli (-)	-	-
Kapanış Net Defter Değeri	**228,871**	**317,050**

1.15 Ertelenmiş vergi varlığına ilişkin bilgiler

İlgili düzenlemeler kapsamında 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi bilançoda 1,263,038 TL (31 Aralık 2024 – 8,456,578 TL) olarak netleştirilmiştir. Ertelenmiş vergi varlığı 7,865,516 TL (31 Aralık 2024 – 9,701,442 TL), ertelenmiş vergi borcu ise 6,602,478 TL (31 Aralık 2024 – 1,244,864 TL) hesaplanmıştır.

	Cari Dönem	Önceki Dönem
TFRS 9 karşılıkları	1,640,136	1,794,065
Maddi Duran Varlıklar Değerleme Farkları	2,634,141	1,991,042
Çalışan Hakları Yükümlülüğü	1,178,597	822,729
Ertelenmiş Gelirler	754,996	693,761
Kıdem Tazminatı Yükümlülüğü	497,029	439,878
Türev Finansal Araçlar Reeskontları	(4,934,221)	(198,863)
Kıymetli madenler değerleme farkları	(875,589)	(447,756)
Menkul Değerler Değerleme Farkı	(426,764)	2,303,149
Dava ve Gecikme Cezası Karşılıkları	546,681	-
Devreden Mali Zarar(*)	411,929	286,970
Diğer	(163,897)	771,603
Net Ertelenmiş Vergi Varlığı	**1,263,038**	**8,456,578**

(*) Grup, ilerideki dönemlerde mali zararın mahsup edilmesine yeterli tutarda vergilendirilebilir gelir elde edileceğini planlıyor olması sebebiyle toplamda 411,929 TL ertelenmiş vergi aktifini (31 Aralık 2024 – 286,970 TL) kayıtlarına yansıtmıştır.

Ertelenmiş vergi varlığı hareket tablosu

	Cari Dönem	Önceki Dönem
1 Ocak İtibarıyla	8,456,578	6,050,556
KT Ertelenmiş Vergi (Gideri)/Geliri	(6,896,979)	208,819
Özkaynak Altında Muhasebeleşen Ertelenmiş Vergi	(384,948)	2,106,061
Diğer	88,387	91,142
Ertelenmiş vergi varlığı	**1,263,038**	**8,456,578**

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

1.16. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar hakkında açıklamalar

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Açılış Bakiyesi	522,743	428,585
İktisap Edilenler	1,679,811	212,519
Maddi Duran Varlıklardan Transferler	-	-
Elden Çıkarılanlar (-), Net	191,167	118,361
Maddi Duran Varlıklara Transfer	-	-
Amortisman Bedeli (-)	-	-
Değer Düşüş Karşılığı (-)	-	-
Kapanış Net Defter Değeri	**2,011,387**	**522,743**

1.17 Diğer aktiflere ilişkin bilgiler

Bilanço tarihi itibarıyla, Grup'un diğer aktifler toplamı 41,739,727 TL (31 Aralık 2024 – 13,342,934 TL) olup, bilanço dışı taahhütler hariç bilanço toplamının %10'unu aşmamaktadır.

2. Konsolide bilançonun pasif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar

2.1 Toplanan fonlara ilişkin bilgiler

2.1.1 Toplanan fonların vade yapısına ilişkin bilgiler

Cari Dönem	Vadesiz	1 aya kadar	3 aya kadar	6 aya kadar	9 aya kadar	1 yıla kadar	1 yıl ve üstü	Birikimli katılma hesabı	Toplam(*)
I. Özel cari hesabı gerçek kişi ticari olmayan-TP	**56,931,577**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**56,931,577**
II. Katılma hesapları gerçek kişi ticari olmayan-TP	**-**	**43,867,032**	**116,390,386**	**3,377,657**	**-**	**4,297,573**	**2,998,551**	**22,162**	**170,953,361**
III. Özel cari hesap diğer-TP	**52,348,371**	-	-	-	-	-	-	-	**52,348,371**
Resmi kuruluşlar	4,253,932	-	-	-	-	-	-	-	4,253,932
Ticari kuruluşlar	46,957,498	-	-	-	-	-	-	-	46,957,498
Diğer kuruluşlar	949,146	-	-	-	-	-	-	-	949,146
Ticari ve diğer kuruluşlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve katılım bankaları	**187,795**	-	-	-	-	-	-	-	**187,795**
T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurt içi bankalar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurt dışı bankalar	183,892	-	-	-	-	-	-	-	183,892
Katılım bankaları	3,854	-	-	-	-	-	-	-	3,854
Diğer	49	-	-	-	-	-	-	-	49
IV. Katılma hesapları-TP	**-**	**8,546,818**	**53,921,182**	**401,290**	**-**	**21,092,273**	**194,153**	**53**	**84,155,769**
Resmi kuruluşlar	-	345,023	113,705	-	-	2,426,043	-	-	2,884,771
Ticari kuruluşlar	-	7,423,958	52,290,079	344,924	-	18,527,936	193,546	53	78,780,496
Diğer kuruluşlar	-	620,803	1,487,404	56,366	-	134,367	537	-	2,299,477
Ticari ve diğer kuruluşlar	-	157,034	29,713	-	-	3,927	70	-	190,744
Bankalar ve katılım bankaları	-	-	281	-	-	-	-	-	281
V.Özel cari hesabı gerçek kişi ticari olmayan-YP	**121,313,999**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**121,313,999**
VI. Katılma hesabı gerçek kişi ticari olmayan-YP	**-**	**16,539,006**	**21,543,084**	**2,990,687**	**-**	**10,650,458**	**3,702,579**	**40,484**	**55,466,298**
VII. Özel cari hesaplar diğer-YP	**64,319,530**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**64,319,530**
Yurt içinde yer. Tüzel	49,924,411	-	-	-	-	-	-	-	49,924,411
Yurt dışında yer. Tüzel	10,852,076	-	-	-	-	-	-	-	10,852,076
Bankalar ve katılım bankaları	**3,543,043**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3,543,043**
T.C. Merkez Bankası	685,365	-	-	-	-	-	-	-	685,365
Yurt içi bankalar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurt dışı bankalar	2,851,503	-	-	-	-	-	-	-	2,851,503
Katılım bankaları	6,175	-	-	-	-	-	-	-	6,175
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII. Katılma hesapları diğer-YP	**-**	**1,900,445**	**2,659,779**	**769,128**	**-**	**885,840**	**242,197**	**515**	**6,457,904**
Resmi kuruluşlar	-	21	16,614	-	-	-	-	-	16,635
Ticari kuruluşlar	-	1,541,757	948,730	37,348	-	214,284	29,908	515	2,772,542
Diğer kuruluşlar	-	20,950	1,585,003	731,711	-	671,556	212,289	-	3,221,509
Ticari ve diğer kuruluşlar	-	337,717	109,432	69	-	-	-	-	447,218
Bankalar ve katılım bankaları	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX. Kıymetli maden DH	**275,429,437**	**30,048,846**	**12,338,998**	**2,554,026**	**-**	**1,380,755**	**148,203**	**-**	**321,900,265**
X. Katılma hesapları özel fon havuzları TP	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**310,261**	**351,900**	**-**	**662,161**
Yurt içinde yer. K	-	-	-	-	-	310,261	151,900	-	462,161
Yurt dışında yer.K	-	-	-	-	-	-	200,000	-	200,000
XI. Katılma hesapları özel fon havuzları-YP	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Yurt içinde yer. K	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurt dışında yer.K	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam(**)	**570,342,914**	**100,902,147**	**206,853,429**	**10,092,788**	**-**	**38,617,160**	**7,637,583**	**63,214**	**934,509,235**

(*) Grup'un 7 gün ihbarlı hesabı bulunmamaktadır.

(**) 31 Aralık 2025 itibarıyla Ana Ortaklık Banka'nın, 21 Aralık 2021 tarih ve 31696 sayılı Resmi Gazete'de TCMB tarafından yayınlanan "Türk Lirası Mevduat ve Katılma Hesaplarına Dönüşümün Desteklenmesi Hakkında Tebliğ" kapsamında açılan 12,773,039 TL (31 Aralık 2024; 62,001,875 TL) ve 24 Aralık 2021 tarihli TC Hazine ve Maliye Bakanlığı ("Hazine") duyurusu kapsamında açılan 0 TL (31 Aralık 2024; 4,810 TL) olmak üzere toplam 12,773,039 TL (31 Aralık 2024; 62,006,685 TL) kur korumalı TL vadeli toplanan fon hesabı bulunmaktadır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem	Vadesiz	1 aya kadar	3 aya kadar	6 aya kadar	9 aya kadar	1 yıla kadar	1 yıl ve üstü	Birikimli katılma hesabı	Toplam(*)
I. Özel cari hesabı gerçek kişi ticari olmayan-TP	**39,469,231**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**39,469,231**
II. Katılma hesapları gerçek kişi ticari olmayan-TP	**-**	**19,259,653**	**97,658,069**	**6,770,505**	**-**	**18,974,493**	**6,249,835**	**13,526**	**148,926,081**
III. Özel cari hesap diğer-TP	**37,527,057**	-	-	-	-	-	-	-	**37,527,057**
Resmi kuruluşlar	2,424,752	-	-	-	-	-	-	-	2,424,752
Ticari kuruluşlar	34,262,863	-	-	-	-	-	-	-	34,262,863
Diğer kuruluşlar	569,795	-	-	-	-	-	-	-	569,795
Ticari ve diğer kuruluşlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve katılım bankaları	**269,647**	-	-	-	-	-	-	-	**269,647**
T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurt içi bankalar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurt dışı bankalar	269,473	-	-	-	-	-	-	-	269,473
Katılım bankaları	144	-	-	-	-	-	-	-	144
Diğer	30	-	-	-	-	-	-	-	30
IV. Katılma hesapları-TP	**-**	**18,852,846**	**15,216,767**	**961,192**	**-**	**11,529,332**	**172,697**	**22**	**46,732,856**
Resmi kuruluşlar	-	6,948	52,425	-	-	789,834	-	-	849,207
Ticari kuruluşlar	-	18,485,757	13,703,106	887,174	-	10,497,176	172,257	22	43,745,492
Diğer kuruluşlar	-	331,633	950,468	43,231	-	172,935	440	-	1,498,707
Ticari ve diğer kuruluşlar	-	28,508	510,724	30,787	-	69,387	-	-	639,406
Bankalar ve katılım bankaları	-	-	44	-	-	-	-	-	44
V.Özel cari hesabı gerçek kişi ticari olmayan-YP	**101,281,625**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**101,281,625**
VI. Katılma hesabı gerçek kişi ticari olmayan-YP	**-**	**13,473,038**	**16,434,133**	**2,318,651**	**-**	**7,853,417**	**3,178,077**	**21,015**	**43,278,331**
VII. Özel cari hesaplar diğer-YP	**41,568,507**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**41,568,507**
Yurt içinde yer. Tüzel	31,932,443	-	-	-	-	-	-	-	31,932,443
Yurt dışında yer. Tüzel	8,122,152	-	-	-	-	-	-	-	8,122,152
Bankalar ve katılım bankaları	**1,513,912**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,513,912**
T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurt içi bankalar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurt dışı bankalar	1,509,311	-	-	-	-	-	-	-	1,509,311
Katılım bankaları	4,601	-	-	-	-	-	-	-	4,601
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII. Katılma hesapları diğer-YP	**-**	**459,009**	**1,234,690**	**426,169**	**-**	**1,441,838**	**300,531**	**249**	**3,862,486**
Resmi kuruluşlar	-	17	113,739	-	-	-	-	-	113,756
Ticari kuruluşlar	-	402,718	716,191	34,679	-	195,349	160,402	249	1,509,588
Diğer kuruluşlar	-	16,702	313,605	389,715	-	1,246,489	140,129	-	2,106,640
Ticari ve diğer kuruluşlar	-	39,572	91,155	1,775	-	-	-	-	132,502
Bankalar ve katılım bankaları	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX. Kıymetli maden DH	**111,405,414**	**13,520,895**	**6,368,941**	**1,206,213**	**-**	**786,663**	**52,997**	**-**	**133,341,123**
X. Katılma hesapları özel fon havuzları TP	**-**	**-**	**39,624**	**47,875**	**-**	**7,199,963**	**1,125,928**	**-**	**8,413,390**
Yurt içinde yer. K	-	-	39,624	47,875	-	6,549,974	377,937	-	7,015,410
Yurt dışında yer.K	-	-	-	-	-	649,989	747,991	-	1,397,980
XI. Katılma hesapları özel fon havuzları-YP	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Yurt içinde yer. K	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurt dışında yer.K	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam(**)	**331,251,834**	**65,565,441**	**136,952,224**	**11,730,605**	**-**	**47,785,706**	**11,080,065**	**34,812**	**604,400,687**

(*) Grup'un 7 gün ihbarlı hesabı bulunmamaktadır.

2.1.2 Tasarruf mevduatına / Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu kapsamında bulunan özel cari ve katılma hesaplarına ilişkin bilgiler:

2.1.2.1 Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu kapsamında bulunan ve güvence limitini aşan gerçek ve tüzel kişilerin ticari işlemlere konu olmayan özel cari ve katılma hesaplarına ilişkin bilgiler

	Tasarruf mevduat sigorta fonu kapsamında bulunan		Güvence limitini aşan	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Gerçek ve tüzel kişilerin ticari işlemlere konu olmayan özel cari ve katılma hesapları				
Türk parası cinsinden hesaplar	137,558,118	96,653,891	227,869,225	185,753,070
Yabancı para cinsinden hesaplar	212,260,066	130,301,005	321,711,481	170,350,795
Yurt dışı şubelerde bulunan yabancı Mercilerin sigortasına tabi hesaplar	-	-	-	-
Kıyı bnk. Blg. şubelerde bulunan yabancı merci, sigorta tabi hesap	-	-	-	-

Katılım Bankalarında (yurt dışı şubelerinde açılanlar hariç), gerçek ve tüzel kişiler adına Türk Lirası veya döviz üzerinden açılan özel cari hesaplarda ve katılma hesaplarında toplanan fonlar, bir kişiye ait hesapların anapara ve kar payları toplamının 950 TL'yi geçmemesi şartıyla, 1 Kasım 2005 tarih ve 25983 mükerrer sayılı resmi gazetede yayımlanan 5411 sayılı Bankacılık Kanunu kapsamında Tasarruf Mevduat Sigorta Fonu güvencesi altındadır.

2.1.2.2 Merkezi yurt dışında bulunan Ana Ortaklık Banka'nın Türkiye'deki şubesinde bulunan gerçek kişilerin ticari işlemlere konu olmayan özel cari hesapları, merkezin bulunduğu ülkede sigorta kapsamında ise bu durum açıklanması:

Ana Ortaklık Banka'nın merkezi Türkiye'dedir.

2.1.2.3 Tasarruf Mevduatı Sigorta fonu kapsamında bulunmayan gerçek kişilerin özel cari ve katılma hesapları:

Ana Ortaklık Banka'nın hakim ortakları ile yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcıları ile bunların birinci dereceden yakınlarının katılım fonları dışında Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu kapsamında bulunmayan gerçek kişilere ait özel cari ve katılma hesabı bulunmamaktadır.

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurt dışı şubelerde bulunan katılım fonu ile diğer hesaplar	-	-
Hakim ortaklar ile bunların ana, baba, eş ve velayet altındaki çocuklarına ait katılım fonu ile diğer hesaplar	-	-
Yönetim veya müdürler kurulu başkan ve üyeler, genel müdür ve yardımcıları ile bunların ana, baba, eş ve velayet altındaki çocuklarına ait katılım fonu ile diğer hesaplar	31,894	57,044
26 Eylül 2004 tarihli ve 5237 sayılı TCK'nın 282'nci maddesindeki suçtan kaynaklanan mal varlığı değerleri kapsamına giren katılım fonu ile diğer hesaplar	-	-
Türkiye'de münhasıran kıyı bankacılığı faaliyeti göstermek üzere kurulan katılım bankalarında bulunan katılım fonları	-	-

2.2 Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler

Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	185,009	164,897	134,084	51,249
Swap İşlemleri	1,257,657	1,241,763	1,185,402	1,401,774
Toplam	**1,442,666**	**1,406,660**	**1,319,486**	**1,453,023**

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

2.3 Alınan kredilere ilişkin bilgiler

2.3.1 Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankası Kredileri	-	-	-	-
Yurt içi Banka ve Kuruluşlardan	13,517,469	123,755,890	2,949,663	85,667,578
Yurt dışı Banka, Kuruluş ve Fonlardan	-	59,940,996	600,000	33,325,054
Toplam	**13,517,469**	**183,696,886**	**3,549,663**	**118,992,632**

2.3.2 Alınan kredilerin kalan vade ayrımına göre gösterilmesi

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli	13,204,861	149,974,383	3,471,640	112,758,401
Orta ve Uzun Vadeli	312,608	33,722,503	78,023	6,234,231
Toplam	**13,517,469**	**183,696,886**	**3,549,663**	**118,992,632**

2.3.4 Ana Ortaklık Banka'nın yükümlülüklerinin yoğunlaştığı alanlara ilişkin açıklamalar

Ana Ortaklık Banka'nın cari ve katılma hesaplarında herhangi bir risk yoğunlaşması bulunmamaktadır.

2.4. İhraç edilen menkul kıymetlere ilişkin bilgiler

Grup'un aşağıda detaylarına yer verilen ihraç edilmiş sukuğu bulunmaktadır. İhraç edilen menkul kıymetin getiri oranı Türk Lirası için %38.50'dir. Türk Lirası cinsinden ihraç edilen sukuğun vadesi Ocak 2026 tarihindedir.

Cari Dönem	TP		YP	
	Kısa vadeli	Orta uzun vadeli	Kısa vadeli	Orta uzun vadeli
Nominal	101,248	-	-	-
Kalan gelir dağıtımı	-	-	-	-
Defter Değeri	101,248	-	-	-

Önceki Dönem	TP		YP	
	Kısa vadeli	Orta uzun vadeli	Kısa vadeli	Orta uzun vadeli
Nominal	500,000	-	-	-
Kalan gelir dağıtımı	101,712	-	-	-
Defter Değeri	597,674	-	-	-

2.5. Diğer yabancı kaynaklara ve muhtelif borçlara ilişkin bilgiler

31 Aralık 2025 itibarıyla diğer yabancı kaynaklar kalemi 43,169,797 TL (31 Aralık 2024 – 10,970,934 TL), muhtelif borçlar kalemi 26,473,417 TL'dir (31 Aralık 2024 – 4,988,343 TL). Bu kalemler, bilançonun "Diğer Yükümlülükler" içinde olup, toplamının %10'unu aşmamaktadır.

2.6. Kiralama işlemlerinden yükümlülüklere ilişkin bilgiler (Net)

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Brüt	**Net**	**Brüt**	**Net**
1 Yıldan Az	95,532	102,422	71,183	68,626
1-4 Yıl Arası	550,093	517,176	162,582	152,404
4 Yıldan Fazla	3,663,862	2,233,478	2,170,589	1,360,785
Toplam	**4,309,487**	**2,853,076**	**2,404,354**	**1,581,815**

Grup, alternatif borçlanma kar payı oranı olarak FTF (Fon Transfer Fiyatlandırması) oranlarını kullanmaktadır. İlgili oranlar 2 haftalık periyotlarda gözden geçirilerek güncellenmektedir. Katılım Bankası ödemelerindeki değişiklik, değişken kar payı oranlarından kaynaklanmadığı sürece değiştirilmemiş bir ıskonto oranı kullanır. Kira ödemelerindeki değişikliğin, değişken kar payı oranlarından kaynaklanması durumunda (LIBOR, EURIBOR) kiracı, kar payı oranındaki değişiklikleri yansıtan revize edilmiş bir iskonto oranı kullanılır.

2.6.1. Sözleşme değişikliklerine ve bu değişikliklerin Grup'a getirdiği yeni yükümlülüklere ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır).

2.6.1.1. Finansal kiralama işlemlerinden doğan yükümlülüklere ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır).

2.6.1.2. Faaliyet kiralamasına ilişkin açıklamalar

Kiraya veren tarafın söz konusu varlığın bütün risk ve faydalarını elinde bulundurduğu finansal kiralama işlemleri faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Bu tür işlemler, önceden bildirilerek iptal edilebilecek, şubelere ait kira sözleşmelerini içerir.

Faaliyet kiralaması ile ilgili sözleşme değişikliklerinin Grup'a getirdiği önemli yükümlülükler bulunmamaktadır.

Grup faaliyet kiralaması anlaşmalarına istinaden yaptığı kira ödemelerini kira süresi boyunca, eşit tutarlarda gider kaydetmektedir.

2.7 Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır).

2.8 Karşılıklara ilişkin açıklamalar

2.8.1 Dövize endeksli krediler kur farkı karşılıkları ile ilgili açıklamalar

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır).

2.8.2 Diğer karşılıklara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Tazmin Edilmemiş ve Nakde Dönüşmemiş Gayri Nakdi Krediler Özel Karşılıkları	240,698	863,935
Gayri Nakdi Krediler Genel Karşılıkları	574,219	483,337
Katılma Hesaplarına Dağıtılacak Karlardan Ayrılan Karşılık	663,502	1,526,885
Kredi Kartlarına İlişkin Promosyon Uygulamaları	11,289	5,478
Diğer (*)	2,630,188	935,353
Toplam	**4,119,896**	**3,814,988**

(*) Diğer kalemi başlıca cari dönemde 621,679 TL (31 Aralık 2024 – 509,045 TL) dava karşılığı, 5,888 TL (31 Aralık 2024 – 13,058 TL) gider karşılığı, 1,183,412 TL (31 Aralık 2024 – 107,311 TL) diğer muhtelif ve ceza karşılıklarından oluşmaktadır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

2.8.3 Çalışan hakları karşılığına ilişkin bilgiler

Bilançodaki çalışan hakları karşılığı, 1,662,975 TL (31 Aralık 2024 – 1,466,260 TL) kıdem tazminatı yükümlülüklerini, 73,766 TL (31 Aralık 2024 – 37,073 TL) hesaplanan izin ücretlerini, 2,360,075 TL (31 Aralık 2024 – 1,724,585 TL) performans primi karşılığını ve 1,328,505 TL (31 Aralık 2024 – 808,924 TL) emeklilik ikramiye ödeme karşılığını, 165,051 TL (31 Aralık 2024 – 129,992 TL) komite ücretleri karşılığını ve 179,411 TL (31 Aralık 2024 – 116,700 TL) ise diğer ücretler karşılığını içermektedir.

Türk İş Kanunu'na göre, Ana Ortaklık Banka bir senesini doldurmuş olan ve zorunlu sebeplerden dolayı ilişkisi kesilen, emekli olan, emeklilik hakkı kazanan, askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 53,919.68 TL (tam TL tutardır) (31 Aralık 2024 – 41,828.42 TL (tam TL tutardır)) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde Grup'un ödemesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılmaktadır. "TMS 19" işletmenin yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüeryal değerleme yöntemlerinin kullanımını gerekli kılmaktadır. Bu bağlamda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında aşağıdaki aktüeryel varsayımlar kullanılmıştır.

	Cari Dönem	Önceki Dönem
İskonto oranı (%)	29.20	26.67
Enflasyon oranı (%)	24.66	23.49
Maaş artış oranı (%)	25.16	23.99

Kıdem tazminatı yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıdaki gibidir

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Önceki dönem sonu bakiyesi	1,466,260	1,110,785
Yıl içinde ayrılan karşılık	458,902	510,445
Yıl içinde ödenen	(59,903)	(197,655)
Aktüeryal kayıp / kazanç	(202,284)	42,685
Dönem sonu bakiyesi	**1,662,975**	**1,466,260**

2.9 Vergi borcuna ilişkin açıklamalar

2.9.1 Cari vergi borcuna ilişkin açıklamalar

2.9.1.1 Vergi karşılığına ilişkin bilgiler

Grup'un bilanço tarihi itibarıyla 9,174,180 TL tutarında kurumlar vergisi yükümlülüğü (31 Aralık 2024 – 13,144,108 TL) ve 7,416,633 TL tutarında (31 Aralık 2024 – 7,092,851 TL) peşin ödenmiş vergisi bulunmaktadır. Banka kurumlar vergisi yükümlülüğünü ve peşin ödenmiş vergiyi finansal tablolarda net olarak göstermiştir.

2.9.1.2 Ödenecek vergilere ilişkin bilgiler (*)

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Menkul sermaye iradı vergisi	2,278,443	755,307
Gayrimenkul sermaye iradı vergisi	14,893	9,532
BSMV	672,102	510,165
Kambiyo muameleleri vergisi	123,001	27,737
Ödenecek katma değer vergisi	91,488	42,622
Ücretlerden kesilen gelir vergisi	271,459	194,158
Ödenecek gelir vergisi	-	-
Diğer	19,174	12,334
Toplam	**3,470,560**	**1,551,855**

(*) Bilançoda Diğer Yükümlülükler içerisinde yer almaktadır.

2.9.1.3 Primlere ilişkin bilgiler (*)

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Sosyal Sigorta Primleri-Personel	125,686	83,993
Sosyal Sigorta Primleri-İşveren	150,065	94,214
İşsizlik Sigortası-Personel	8,976	5,998
İşsizlik Sigortası–İşveren	18,723	12,544
Diğer	-	-
Toplam	**303,450**	**196,749**

(*) Bilançoda Diğer Yükümlülükler içerisinde yer almaktadır.

2.9.1.4 Ertelenmiş vergi borcuna ilişkin açıklamalar

İlgili düzenlemeler kapsamında 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi bilançoda 1,263,038 TL (31 Aralık 2024 – 8,456,578 TL) olarak netleştirilmiştir. Ertelenmiş vergi varlığı 7,865,516 TL (31 Aralık 2024 – 9,701,442 TL), ertelenmiş vergi borcu ise 6,602,478 TL (31 Aralık 2024 – 1,244,864 TL) hesaplanmıştır.

2.10 Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlık borçları hakkında bilgiler

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır).

2.11 Sermaye benzeri kredilere ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Yurt İçi Bankalardan	-	-	-	-
Yurt İçi Diğer Kuruluşlardan	-	-	-	-
Yurt Dışı Bankalardan	-	-	-	-
Yurt Dışı Diğer Kuruluşlardan	-	15,048,512	-	14,186,285
Toplam	**-**	**15,048,512**	**-**	**14,186,285**

2.12 Özkaynaklara ilişkin bilgiler

2.12.1 Ödenmiş sermayenin gösterimi

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Hisse senedi karşılığı	8,000,000	4,952,205
İmtiyazlı hisse senedi karşılığı	-	-
Geri alınan hisse tutarı (*)	(4,869)	(4,869)
Toplam	**7,995,131**	**4,947,336**

(*) Ana Ortaklık Banka'nın sermaye artışında taahhüt edilen sermayeden ortağın rüçhan hakkını kullanmaması sonucu kendi hissesini iktisap etmesini ifade etmektedir.

2.12.2 Ödenmiş sermaye tutarı, bankada kayıtlı sermaye sisteminin uygulanıp uygulanmadığı hususunun açıklanması ve bu sistem uygulanıyor ise kayıtlı sermaye tavanı

Ana Ortaklık Banka, kayıtlı sermaye sistemini uygulamamaktadır.

2.12.3 Cari dönem içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile arttırılan sermaye payına ilişkin diğer bilgiler

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır).

2.12.4 Cari dönem içinde sermaye yedeklerinden sermayeye ilave edilen kısma ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır).

2.12.5 Grup'un gelirleri, karlılığı ve likiditesine ilişkin geçmiş dönem göstergeleri ile bu göstergelerdeki belirsizlikler dikkate alınarak yapılacak öngörülerin, özkaynak üzerindeki tahmini etkileri

Grup'un cari ve önceki dönem göstergelerini dikkate alarak yapılacak değerlendirmeye göre, net kar payı ve komisyon gelirlerine bakıldığında operasyonel faaliyetlerini karlı bir şekilde sürdürdüğü anlaşılmaktadır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

2.12.6 Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlara ilişkin özet bilgiler

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır).

2.12.7 Menkul değerler değer artış fonuna ilişkin aşağıdaki bilgiler açıklanır

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan (İş Ortaklıklarından)	-	-	-	-
Değerleme Farkı(*)	(4,750,951)	1,417,016	(5,682,248)	301,804
Kur Farkı	-	-	-	-
Toplam	**(4,750,951)**	**1,417,016**	**(5,682,248)**	**301,804**

(*) Bilançoda Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar altında "Devlet Borçlanma Senetleri" ve "Diğer Menkul Değerler" satırlarında sınıflanan Kira Sertifikalarının vergi etkisi de dikkate alınarak hesaplanmış değerleme farkıdır.

2.13 Azınlık paylarına ilişkin açıklamalar

31 Aralık 2025 – 333,584 TL (31 Aralık 2024 – 84,954 TL).

3. Konsolide nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar

3.1 Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklere ilişkin açıklamalar

3.1.1 Gayri kabili rücu nitelikteki kredi taahhütlerinin türü ve miktarı

Kredi kartı harcama limiti taahhütleri, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 186,789,622 TL (31 Aralık 2024 – 76,475,148 TL); çekler için ödeme taahhütleri 8,113,715 TL'dir (31 Aralık 2024 – 5,864,748 TL).

3.1.2 Aşağıdakiler dahil bilanço dışı kalemlerden kaynaklanan muhtemel zararların ve taahhütlerin yapısı ve tutarı

3.1.2.1 Garantileri banka aval ve kabulleri ve mali garanti yerine geçen teminatlar ve diğer akreditifler dahil gayrinakdi krediler

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla toplam 136,449,555 TL (31 Aralık 2024 – 85,540,967 TL) tutarında teminat mektubu; 1,382,873 TL (31 Aralık 2024 – 727,539 TL) tutarında kabul kredileri ve 25,804,814 TL (31 Aralık 2024 – 13,581,786 TL) tutarında akreditifler sebebiyle garanti ve kefaletleri bulunmaktadır. Ayrıca 8,728,209 TL (31 Aralık 2024 – 5,211,090 TL) tutarında diğer garanti ve kefalatleri bulunmaktadır.

3.1.2.2 Kesin teminatlar, geçici teminatlar, kefaletler ve benzeri işlemler: 2.i) maddesinde açıklananların haricinde yoktur.

3.1.3 Gayrinakdi kredilerin toplam tutarı

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Nakit kredi teminine yönelik olarak açılan gayrinakdi krediler	2,000,508	426,120
Bir yıl veya daha az süreli asıl vadeli	2,000,508	426,120
Bir yıldan daha uzun süreli asıl vadeli	-	-
Diğer gayrinakdi krediler	170,364,943	104,635,262
Toplam	**172,365,451**	**105,061,382**

3.1.4. Gayrinakdi krediler hesabı içinde sektör bazında risk yoğunlaşması hakkında bilgi

	Cari Dönem			
	TP	**%**	**YP**	**%**
Tarım	**1,862,242**	**1.67**	**391,356**	**0.65**
Çiftçilik ve Hayvancılık	1,171,256	1.05	179,988	0.30
Ormancılık	674,996	0.60	167,323	0.28
Balıkçılık	15,990	0.01	44,045	0.07
Sanayi	**23,030,031**	**20.62**	**23,450,055**	**38.65**
Madencilik ve Taş ocakçılığı	5,585,497	5.00	4,819,957	7.95
İmalat Sanayi	14,940,370	13.38	16,964,991	27.96
Elektrik, Gaz, Su	2,504,164	2.24	1,665,107	2.74
İnşaat	**49,053,508**	**43.92**	**5,803,125**	**9.57**
Hizmetler	**32,206,802**	**28.83**	**25,932,126**	**42.75**
Toptan ve Perakende Ticaret	20,353,573	18.22	11,404,799	18.80
Otel ve Lokanta Hizmetleri	1,236,142	1.11	488,516	0.81
Ulaştırma ve Haberleşme	5,195,959	4.65	11,619,912	19.15
Mali Kuruluşlar	174,216	0.16	564,337	0.93
Gayrimenkul ve Kira Hizmetleri	671,703	0.60	149,076	0.25
Serbest Meslek Hizmetleri	150	0.00	-	-
Eğitim Hizmetleri	315,695	0.28	79,031	0.13
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	4,259,364	3.81	1,626,455	2.68
Diğer	**5,546,814**	**4.97**	**5,089,392**	**8.39**
Toplam	**111,699,397**	**100.00**	**60,666,054**	**100.00**

	Önceki Dönem			
	TP	**%**	**YP**	**%**
Tarım	**693,277**	**1.00**	**164,331**	**0.46**
Çiftçilik ve Hayvancılık	382,508	0.55	68,944	0.19
Ormancılık	309,361	0.45	95,387	0.27
Balıkçılık	1,408	0.00	-	-
Sanayi	**14,754,699**	**21.26**	**12,517,611**	**35.10**
Madencilik ve Taş ocakçılığı	3,555,456	5.12	2,738,062	7.68
İmalat Sanayi	9,661,995	13.92	9,012,523	25.27
Elektrik, Gaz, Su	1,537,248	2.22	767,026	2.15
İnşaat	**30,303,928**	**43.67**	**3,362,749**	**9.43**
Hizmetler	**19,809,690**	**28.54**	**16,798,928**	**47.11**
Toptan ve Perakende Ticaret	12,538,847	18.07	7,059,599	19.80
Otel ve Lokanta Hizmetleri	920,903	1.33	485,524	1.36
Ulaştırma ve Haberleşme	3,281,751	4.73	7,617,967	21.36
Mali Kuruluşlar	53,918	0.08	513,900	1.44
Gayrimenkul ve Kira Hizmetleri	544,003	0.78	125,071	0.35
Serbest Meslek Hizmetleri	194	0.00	-	-
Eğitim Hizmetleri	139,541	0.20	61,139	0.17
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	2,330,533	3.36	935,728	2.62
Diğer	**3,837,918**	**5.53**	**2,818,251**	**7.90**
Toplam	**69,399,512**	**100.00**	**35,661,870**	**100.00**

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

3.1.5. I ve II'nci grupta sınıflandırılan gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler

Cari Dönem	**I. Grup**		**II. Grup**	
	TP	**YP**	**TP**	**YP**
Teminat Mektupları(*)	98,888,226	32,672,394	3,507,393	385,327
Aval ve Kabul Kredileri	358,629	1,024,244	-	-
Akreditifler	21,696	25,463,778	-	318,847
Cirolar	-	-	-	-
Menkul Kıymet İhracında Satın Alma Garantilerimizden	-	-	-	-
Faktoring Garantilerinden	-	-	-	-
Diğer Garanti ve Kefaletler(*)	8,344,237	223,654	157,936	-
Toplam	**107,612,788**	**59,384,070**	**3,665,329**	**704,174**

Önceki Dönem	**I. Grup**		**II. Grup**	
	TP	**YP**	**TP**	**YP**
Teminat Mektupları(*)	62,343,723	20,521,776	1,859,734	197,823
Aval ve Kabul Kredileri	93,099	606,835	-	27,605
Akreditifler	30,479	13,083,768	-	467,046
Cirolar	-	-	-	-
Menkul Kıymet İhracında Satın Alma Garantilerimizden	-	-	-	-
Faktoring Garantilerinden	-	-	-	-
Diğer Garanti ve Kefaletler(*)	4,684,753	385,016	141,321	-
Toplam	**67,152,054**	**34,597,395**	**2,001,055**	**692,474**

(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 3. Aşama Türk Lirası cinsinde 418,405 TL tutarında (31 Aralık 2024 – 245,910 TL), yabancı para cinsinde 577,810 TL tutarında Teminat Mektupları (31 Aralık 2024 – 372,001 TL), 493 TL tutarında Akreditifler (31 Aralık 2024 – 493 TL) ve 2,382 TL tutarında Diğer Garanti ve Kefaletler bulunmaktadır (31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır).

3.2. Türev işlemlere ilişkin açıklamalar

	Amaçlarına göre türev işlemler	
	Cari dönem	**Önceki dönem**
Alım satım amaçlı işlemlerin türleri		
Döviz ile ilgili türev işlemler (I):	556,004,702	**326,073,661**
Vadeli döviz alım satım işlemleri	49,925,824	38,745,368
Swap para alım satım işlemleri	506,078,878	287,328,293
Futures para işlemleri	-	-
Para alım satım opsiyonları	-	-
Kar Payı ile ilgili türev işlemler (II):	-	-
Vadeli kar payı sözleşmesi alım satım işlemleri	-	-
Swap kar payı alım satım işlemleri	-	-
Kar payı alım satım opsiyonları	-	-
Futures kar payı alım satım işlemleri	-	-
Diğer alım-satım amaçlı türev işlemler (III)	**30,282,455**	**23,699,736**
A.Toplam alım satım amaçlı türev işlemler (I+II+III)	**586,287,157**	**349,773,397**
Riskten korunma amaçlı türev işlem türleri	-	-
Gerçeğe uygun değer değişikliği riskinden korunma amaçlı	-	-
Nakit akış riskinden korunma amaçlı	-	-
YP üzerinden yapılan iştirak yatırımları riskinden korunma amaçlı	-	-
B. Toplam riskten korunma amaçlı türev işlemler	-	-
Türev işlemler toplamı (A+B)	**586,287,157**	**349,773,397**

3.3. Kredi türevlerine ve bunlardan dolayı maruz kalınan risklere ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

3.4. Koşullu borçlar ve varlıklara ilişkin açıklamalar

Gerçek ve tüzel kişi müşterilerin tahsis edilen tutarı her an kullanabilme imkânına sahip olmadığı limit tahsislerinin izlendiği "Cayılabilir Kredi Tahsisi Taahhütleri" hesabında bulunan cayılabilir yabancı para kredi tahsis taahhütleri, Banka'nın 21 Haziran 2011 tarih ve 1117 no'lu yönetim kurulu kararınca Türk Lirası'na çevrilmiş olup, bu tarihten itibaren Türk Lirası olarak takip edilmektedir.

3.5. Başkaları nam ve hesabına verilen hizmetlere ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

3.6. Ana Ortaklık Banka'nın uluslararası derecelendirme kuruluşlarına yaptırmış oldukları derecelendirmeye ilişkin özet bilgiler

Fitch Rating's Ekim 2025	Notlar
Yabancı para cinsinden uzun vadeli derecelendirme notu	BB-
Yabancı para cinsinden kısa vadeli derecelendirme notu	B
Yerel para cinsinden uzun vadeli derecelendirme notu	B
Yerel para cinsinden kısa vadeli derecelendirme notu	bb-
Finansal Kapasite Oranı	BB-
Destek Derecelendirmesi	WD

4. Konsolide gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar

4.1 Kar payı gelirlerine ilişkin bilgiler

4.1.1 Kredilerden alınan kar payı gelirlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kredilerden alınan kar payı	**91,674,355**	**17,146,828**	**75,471,303**	**10,952,009**
Kısa vadeli kredilerden	42,584,303	7,292,862	43,961,441	4,720,868
Orta ve uzun vadeli kredilerden	47,906,925	9,736,991	30,967,946	6,116,310
Takipteki alacaklardan alınan kar payı	1,183,127	116,975	541,916	114,831
Kaynak kul. destekleme fonundan alınan primler	-	-	-	-
Toplam	**91,674,355**	**17,146,828**	**75,471,303**	**10,952,009**

4.1.2 Bankalardan alınan kar payı gelirlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
TC Merkez Bankasından	747	-	86,704	-
Yurt içi Bankalardan	5,650,821	-	5,563,324	-
Yurt dışı Bankalardan	1,292	398,094	30,000	721,595
Yurt dışı Merkez ve Şubelerden	-	-	-	-
Toplam	**5,652,860**	**398,094**	**5,680,028**	**721,595**

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

4.1.3 Menkul değerlerden alınan kar paylarına ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	4,907,077	628,138	2,079,207	932,403
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	15,128,331	2,318,697	11,024,905	1,052,341
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	9,617,801	2,411,558	9,111,644	1,998,934
Toplam	**29,653,209**	**5,358,393**	**22,215,756**	**3,983,678**

4.1.4 İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan kar payı gelirine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan kar payı gelirleri	565	519

4.2. Kar payı giderlerine ilişkin bilgiler

4.2.1 Kullanılan kredilere verilen kar payına ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Bankalara	**2,226,555**	**2,838,105**	**1,753,529**	**1,700,997**
T.C. Merkez Bankasına	-	-	-	-
Yurt İçi Bankalara	1,836,873	296,039	852,977	42,844
Yurt Dışı Bankalara	389,682	2,542,066	900,552	1,658,153
Yurt Dışı Merkez ve Şubelere	-	-	-	-
Diğer Kuruluşlara	226,561	4,156,177	290,118	3,903,037
Toplam	**2,453,116**	**6,994,282**	**2,043,647**	**5,604,034**

4.2.2 İştirakler ve bağlı ortaklıklara verilen kar payı giderlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
İştirak ve bağlı ortaklıklara verilen kar payı giderleri	15,715	47,269

4.2.3 İhraç edilen menkul kıymetlere verilen kar paylarına ilişkin bilgiler

31 Aralık 2025 – 2,207,928 TL (1 Ocak-31 Aralık 2024 – 4,314,757 TL).

4.3 Temettü gelirlerine ilişkin açıklamalar

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	-	-
Diğer	10,677	12,078
Toplam	**10,677**	**12,078**

4.4 Katılma hesaplarına ödenen kar paylarının vade yapısına göre gösterimi

Cari Dönem	Katılma hesapları							
Hesap adı	1 aya kadar	3 aya kadar	6 aya kadar	9 aya kadar	1 yıla kadar	1 yıldan uzun	Birikimli katılma hesabı	Toplam
Türk parası								
Özel cari hesap ve katılma hesapları aracılığı ile bankalardan toplanan fonlar	-	37	-	-	-	-	-	37
Gerçek kişilerin ticari olmayan katılma hs.	9,701,979	37,246,509	1,744,667	-	4,037,535	1,991,993	4,890	54,727,573
Resmi kuruluş katılma hs.	18,802	38,391	3,179	-	29,655	-	-	90,027
Ticari kuruluş katılma hs.	1,781,486	11,543,810	103,369	-	411,307	45,122	-	13,885,094
Diğer kuruluş katılma hs.	175,381	491,739	31,731	-	38,191	151	-	737,193
Toplam	**11,677,648**	**49,320,486**	**1,882,946**	**-**	**4,516,688**	**2,037,266**	**4,890**	**69,439,924**
Yabancı para								
Bankalar	-	-	-	-	-	-	-	-
Gerçek kişilerin ticari olmayan katılma hs.	141,850	191,013	37,717	-	223,684	58,079	389	652,732
Resmi kuruluş katılma hs.	-	567	-	-	-	-	-	567
Ticari kuruluş katılma hs.	12,743	109,507	3,814	-	18,137	1,129	-	145,330
Diğer kuruluş katılma hs.	3,442	32,718	11,626	-	12,719	2,538	-	63,043
Kıymetli maden katılma hs.	29,686	13,573	2,717	-	1,639	-	-	47,615
Toplam	**187,721**	**347,378**	**55,874**	**-**	**256,179**	**61,746**	**389**	**909,287**
Genel toplam	**11,865,369**	**49,667,864**	**1,938,820**	**-**	**4,772,867**	**2,099,012**	**5,279**	**70,349,211**

Önceki Dönem	Katılma hesapları							
Hesap adı	1 aya kadar	3 aya kadar	6 aya kadar	9 aya kadar	1 yıla kadar	1 yıldan uzun	Birikimli katılma hesabı	Toplam
Türk parası								
Özel cari hesap ve katılma hesapları aracılığı ile bankalardan toplanan fonlar	-	13	-	-	-	-	-	13
Gerçek kişilerin ticari olmayan katılma hs.	4,838,815	28,331,126	1,992,955	-	15,578,711	2,323,215	3,487	53,068,309
Resmi kuruluş katılma hs.	1,300	3,433	2,345	-	7,766	71	-	14,915
Ticari kuruluş katılma hs.	563,111	2,639,195	619,105	-	1,831,466	120,956	-	5,773,833
Diğer kuruluş katılma hs.	98,364	569,379	27,540	-	88,773	536	-	784,592
Toplam	**5,501,590**	**31,543,146**	**2,641,945**	**-**	**17,506,716**	**2,444,778**	**3,487**	**59,641,662**
Yabancı para								
Bankalar	-	-	-	-	-	-	-	-
Gerçek kişilerin ticari olmayan katılma hs.	121,425	137,407	37,496	-	165,940	50,838	413	513,519
Resmi kuruluş katılma hs.	-	898	-	-	-	-	-	898
Ticari kuruluş katılma hs.	4,372	13,023	3,133	-	21,277	2,359	-	44,164
Diğer kuruluş katılma hs.	1,663	5,440	20,651	-	9,444	359	-	37,557
Kıymetli maden katılma hs.	16,371	8,380	1,460	-	1,054	-	-	27,265
Toplam	**143,831**	**165,148**	**62,740**	**-**	**197,715**	**53,556**	**413**	**623,403**
Genel toplam	**5,645,421**	**31,708,294**	**2,704,685**	**-**	**17,704,431**	**2,498,334**	**3,900**	**60,265,065**

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

4.5 Ticari kar/zarara ilişkin açıklamalar (net)

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Ticari kar/zarar (net)	**18,105,881**	**4,333,112**
Kar	**274,680,171**	**185,056,043**
Sermaye piyasası işlemleri karı	2,291,905	987,772
Türev finansal işlemlerden kar	77,379,566	34,898,225
Kambiyo işlemlerinden kar	195,008,700	149,170,046
Zarar (-)	**256,574,290**	**180,722,931**
Sermaye piyasası işlemleri zararı	430,831	56,549
Türev finansal işlemlerden zarar	65,312,229	36,512,224
Kambiyo işlemlerinden zarar	190,831,230	144,154,158

4.6 Diğer faaliyet gelirlerine ilişkin açıklamalar

Diğer faaliyet gelirlerinin detayları aşağıda sunulmaktadır. Diğer faaliyet gelirleri içerisinde yeni gelişmeleri içeren ve Grup'un gelirlerini önemli ölçüde etkileyen olağandışı kalemler yoktur.

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Sigortacılık Prim Gelirleri	18,282,814	11,460,685
Önceki yıllarda ayrılan karşılıklardan gelirler	2,626,059	9,345,503
Aktiflerin satışından elde edilen gelirler	523,657	414,947
Katılma Hesaplarına Dağıtılacak Karlardan Ayrılan Karşılıklardan Yapılan İptaller	1,170,371	86,055
Kiralama gelirleri	17,672	14,201
Diğer gelirler	851,830	377,148
Toplam	**23,472,403**	**21,698,539**

4.7 Beklenen zarar karşılıkları ve diğer karşılık giderleri

	Cari Dönem(*)	Önceki Dönem(*)
Beklenen Kredi Zararı Karşılıkları	**11,388,825**	**5,569,660**
12 Aylık Beklenen Zarar Karşılığı (Birinci Aşama)	140,402	14,557
Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci Aşama)	1,792,121	286,509
Temerrüt (Üçüncü Aşama)	9,456,302	5,268,594
Menkul Değerler Değer Düşme Giderleri	**114,302**	**156,836**
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	114,302	156,836
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Varlıklar	-	-
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar Değer Düşüş Karşılıkları	-	-
İştirakler	-	-
Bağlı Ortaklıklar	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-
Diğer (**)	**9,715,402**	**1,006,563**
Toplam	**21,218,529**	**6,733,059**

(*) Gelir Tablosunda "Diğer Karşılık Giderleri" satırında yer alan karşılıkları da içermektedir.
(**) Karşılıklar yönetmeliğine göre, katılma hesaplarına dağıtılacak kardan ayrılabilen karşılıkları içermektedir.

4.8 Diğer faaliyet giderlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kıdem Tazminatı Karşılığı	398,999	312,790
Maddi Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Maddi Duran Varlık Amortisman Giderleri	1,752,469	1,055,275
Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortisman Giderleri	642,470	783,232
Elden Çıkarılacak Kıymetler Amortisman Giderleri	-	-
Diğer İşletme Giderleri	8,781,807	4,869,472
Bakım ve Onarım Giderleri	1,860,636	754,908
Reklam ve İlan Giderleri	966,173	389,381
Haberleşme Giderleri	653,250	449,418
Kırtasiye Gideri	620,824	374,487
Isınma Aydınlatma ve Su Giderleri	184,795	145,738
Taşıt Aracı Giderleri	155,778	105,631
Temizlik Giderleri	109,937	72,072
TFRS 16 İstisnalarına İlişkin Kiralama Giderleri	32,857	27,429
Diğer Giderler	4,197,557	2,550,409
Aktiflerin Satışından Doğan Zararlar	6,210	2,082
Güvence Fonu Gideri	2,299,044	1,593,837
Diğer(*)	15,272,473	15,190,372
Toplam	**29,153,472**	**23,807,060**

(*) Diğer kalemi 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla başlıca 1,607,018 TL Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi, 794,301 TL Finansal Faaliyet Harçları, 756,685 TL Sözleşmeli Avukatlık ve Hukuk Danışmanlığı, 285,408 TL Müşavirlik Ücretleri ve 200,601 TL Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu Katılım Payı hesabına ilişkin tutarlardan oluşmaktadır. Ayrıca Neova Katılım Sigorta A.Ş.'nin 11,059,085 TL Brüt Ödenen Tazminatlar kalemini içermektedir (31 Aralık 2024 – 8,546,073 TL).

KGK'nin 26 Mart 2021 tarihli kararı gereği bağımsız denetçi veya bağımız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin raporlama dönemine ait ücret bilgisi aşağıdaki tabloda verilmiştir. Söz konusu ücretlere Banka'nın bağlı ortaklıklarının denetim ücretleri de dahildir. Tabloda verilen ücret bilgileri KDV hariç bilgilerdir.

Cari Dönem	Grup denetçisi tarafından verilen bağımsız denetim hizmetleri	Diğer Bağımsız Denetim şirketleri tarafından verilen bağımsız denetim hizmetleri
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti (*)	83,073	2,245
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	-	900
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti (**)	3,475	-
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti	-	-
Toplam	**86,548**	**3,145**

(*) Yabancı para bağımsız denetim ücretlerinde 31 Aralık 2025 / 31 Aralık 2024 dönem sonu Banka yabancı para döviz alış değerleme kurları kullanılmıştır.

(**) 2024 TSRS güvence hizmet bedeli, 2025 yılı içerisinde sunulmuştur.

Önceki Dönem	Grup denetçisi tarafından verilen bağımsız denetim hizmetleri	Diğer Bağımsız Denetim şirketleri tarafından verilen bağımsız denetim hizmetleri
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti (*)	55,238	883
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	-	1,800
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	-	-
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti	-	-
Toplam	**55,238**	**2,683**

(*) Yabancı para bağımsız denetim ücretlerinde 31 Aralık 2025 / 31 Aralık 2024 dönem sonu Banka yabancı para döviz alış değerleme kurları kullanılmıştır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

4.9 Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi öncesi kar/zarara ilişkin açıklamalar

Grup'un vergi öncesi karı bir önceki yıla göre %26.96 oranında artış göstererek 62,761,747 TL (1 Ocak-31 Aralık 2024 – 49,435,723 TL) olarak gerçekleşmiştir. Vergi öncesi karının 78,215,183 TL'lik (1 Ocak-31 Aralık 2024 – 59,379,439 TL) kısmı net kar payı gelirlerinden 13,690,878 TL'si (1 Ocak-31 Aralık 2024 – 7,705,379 TL) ise net ücret ve komisyon gelirlerinden oluşmaktadır. Diğer faaliyet giderlerinin toplamı ise 29,153,472 TL'dir (1 Ocak-31 Aralık 2024 – 23,807,060 TL).

4.10 Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi karşılığına ilişkin açıklamalar

Grup'un dönem içerisinde 9,148,368 TL (1 Ocak-31 Aralık 2024 – 12,551,093 TL) tutarında cari dönem vergi karşılığı gideri, 8,002,124 TL (1 Ocak-31 Aralık 2024 – 1,014,863 TL) tutarında ertelenmiş vergi gideri ve 1,105,145 TL (1 Ocak-31 Aralık 2024 – 1,223,682 TL) tutarında ertelenmiş vergi geliri oluşmuştur.

4.11 Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler dönem net kar/zararına ilişkin açıklama

Vergi sonrası faaliyet kar/zararı içinde durdurulan faaliyetlerden kaynaklanan kar/zarar yoktur.

4.12 Net dönem kar/zararına ilişkin açıklamalar

4.12.1 Olağan bankacılık işlemlerinden kaynaklanan gelir ve gider kalemlerinin niteliği, boyutu ve tekrarlanma oranının açıklanması Grup'un dönem içindeki performansının anlaşılması için gerekli ise, bu kalemlerin niteliği ve tutarı

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemi içinde gelir kalemleri içerisinde net kar payı geliri 78,215,183 TL (1 Ocak-31 Aralık 2024 – 59,379,439 TL). Net ücret ve komisyon gelirleri 13,690,878 TL (1 Ocak-31 Aralık 2024 – 7,705,379 TL) ile yer almaktadır.

4.12.2 Finansal tablo kalemlerine ilişkin olarak yapılan bir tahmindeki değişikliğin kar zarara etkisi, daha sonraki dönemleri de etkilemesi olasılığı varsa, o dönemleri de kapsayacak şekilde etkisi

Bulunmamaktadır (1 Ocak-31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır).

4.12.3 Azınlık paylarına ait kar/zarar

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Azınlık Paylarına Ait Kar/(Zarar)	83,362	28,890

4.13 Gelir tablosunda yer alan diğer kalemlerin, gelir tablosu toplamının %10'unu aşması halinde bu kalemlerin en az %20'sini oluşturan alt hesaplar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 34,998,571 TL (1 Ocak-31 Aralık 2024 – 19,048,951 TL) tutarındaki diğer alınan ücret ve komisyonların 13,742,561 TL'si (1 Ocak-31 Aralık 2024 – 7,817,397 TL) kredi kartı ücret ve komisyonlarından ve 12,272,498 TL'si (1 Ocak-31 Aralık 2024 – 5,699,385 TL) üye işyeri POS işlem komisyonlarından ve 8,983,512 TL'si (1 Ocak-31 Aralık 2024 – 5,532,169 TL) diğer komisyonlardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 22,491,675 TL (1 Ocak-31 Aralık 2024 – 12,110,347 TL) tutarındaki diğer verilen ücret ve komisyonların; 14,786,757 TL'si (1 Ocak-31 Aralık 2024 – 7,491,763 TL) POS komisyonları ve kurulum giderlerinden, 1,474,190 TL'si (1 Ocak-31 Aralık 2024 – 757,083 TL) kredi kartları için ödenen ücret ve komisyonlardan ve 6,230,728 TL'si (1 Ocak-31 Aralık 2024 – 3,861,501 TL) diğer komisyonlardan oluşmaktadır.

5. Konsolide özkaynak tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar

5.1. Bilanço tarihinden sonra ancak finansal tabloların ilanından önce bildirim yapılmış kâr payları tutarı bulunmamaktadır.

Kar payı dağıtımına Genel Kurul toplantısında karar verilecek olup, Genel Kurul, ekli finansal tabloların kesinleştiği tarih itibarıyla henüz yapılmamıştır.

5.2. Ana Ortaklık Banka, cari dönemde 28 Mart 2025 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile 3,465,346 TL ortaklara temettü ödemesi gerçekleştirmiştir.

6. Konsolide Nakit Akış Tablosuna İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

6.1. Nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler

6.1.1. Nakit ve nakde eşdeğer varlıkları oluşturan unsurlar, bu unsurların belirlenmesinde kullanılan muhasebe politikası:

Kasa, efektif deposu, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile T.C. Merkez Bankası dahil bankalardaki vadesiz mevduat "Nakit" olarak; orijinal vadesi üç aydan kısa olan bankalar arası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar ile menkul kıymetlere yapılan yatırımlar "Nakde eşdeğer varlık" olarak tanımlanmaktadır.

6.1.1.1. Dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar

	Cari dönem	Önceki dönem
Nakit	**148,500,260**	**81,563,194**
Kasa, efektif deposu ve diğer	109,173,677	57,137,242
Bankalardaki mevduat (3 aya kadar)	39,326,583	24,425,952
Nakde eşdeğer varlıklar	-	-
Bankalararası para piyasası	-	-
Bankalardaki vadeli depo	-	-
Menkul kıymetler	-	-
Toplam nakit ve nakde eşdeğer varlık	**148,500,260**	**81,563,194**

6.1.1.2. Dönem sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar

	Cari dönem	Önceki dönem
Nakit	**260,368,588**	**148,500,260**
Kasa, efektif deposu ve diğer	166,026,123	109,173,677
Bankalardaki mevduat (3 aya kadar)	94,342,465	39,326,583
Nakde eşdeğer varlıklar	-	-
Bankalararası para piyasası	-	-
Bankalardaki vadeli depo	-	-
Menkul kıymetler	-	-
Toplam nakit ve nakde eşdeğer varlık	**260,368,588**	**148,500,260**

6.2. Ana Ortaklık Banka'nın elinde bulunan ancak, yasal sınırlamalar veya diğer nedenlerle Banka'nın serbest kullanımında olmayan nakit ve nakde eşdeğer varlık mevcuduna ilişkin bilgi

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır).

6.3. Nakit akım tablosunda yer alan diğer kalemlerine ilişkin açıklamalar

"Bankacılık faaliyet konusu varlık ve yükümlülüklerdeki değişim öncesi faaliyet kârı" içinde yer alan (47,595,599) TL (1 Ocak-31 Aralık 2024 – (28,238,928) TL) tutarındaki "Diğer" kalemi, esas olarak verilen ücret ve komisyonlardan, donuk alacaklardan tahsilatlar hariç diğer faaliyet gelirlerinden ve personel giderleri hariç diğer faaliyet giderlerinden oluşmaktadır.

"Bankacılık faaliyetleri konusu varlık ve yükümlülüklerdeki değişim" içinde yer alan 98,671,834 TL (1 Ocak-31 Aralık 2024 – 40,608,646 TL) tutarındaki "Diğer borçlarda net artış/azalış" kalemi diğer yükümlülükler, karşılıklar ve ödenecek vergi, resim, harç ve primlerdeki değişimlerden oluşmaktadır.

"Bankacılık faaliyetleri konusu varlık ve yükümlülüklerdeki değişim" içinde yer alan 12,739,692 TL (1 Ocak-31 Aralık 2024 – (17,651,179) TL) tutarındaki "Diğer varlıklarda net artış/azalış" kalemi, esas olarak vergi varlığı ve diğer aktiflerdeki değişimlerinden oluşmaktadır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

6.4. Döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi

Döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yaklaşık 153,590,403 TL (31 Aralık 2024 – 36,386,313 TL) olarak hesaplanmıştır. Döviz kurunun nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi, nakdin giriş tarihi ile bilanço tarihi arasındaki kur farkının ilgili nakit tutar ile çarpılması suretiyle hesaplanmaktadır.

7. Ana Ortaklık Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile ilgili açıklamalar

7.1 Ana Ortaklık Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve toplanan fonlar ile döneme ilişkin gelir ve giderler

Cari dönem

Grup'un dahil olduğu risk grubu (*)	İştirak, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ortaklıkları)		Bankanın doğrudan ve dolaylı ortaklıkları		Risk grubuna dahil olan diğer gerçek ve tüzel kişiler	
	Nakdi	Gayrinakdi	Nakdi	Gayrinakdi	Nakdi	Gayrinakdi
Krediler ve diğer alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	535	77,288	31,373	104,629	1,117	3,505
Dönem Sonu Bakiyesi	318	117,914	119,911	2,522	4,934	120,482
Alınan kar payı ve komisyon gelirleri	-	565	9,525	2	706	-

(*) 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 49'uncu maddesinin 2'nci fıkrasında tanımlanmıştır.

Önceki dönem

Grup'un dahil olduğu risk grubu (*)	İştirak, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ortaklıkları)		Bankanın doğrudan ve dolaylı ortaklıkları		Risk grubuna dahil olan diğer gerçek ve tüzel kişiler	
	Nakdi	Gayrinakdi	Nakdi	Gayrinakdi	Nakdi	Gayrinakdi
Krediler ve diğer alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	365	63,775	29,238	82,280	2,974,543	20,322
Dönem Sonu Bakiyesi	535	77,288	31,373	104,629	1,117	3,505
Alınan kar payı ve komisyon gelirleri	1	518	4,344	839	201	-

(*) 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 49'uncu maddesinin 2'nci fıkrasında tanımlanmıştır.

7.1.1 Ana Ortaklık Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ait özel, cari ve katılma hesaplarına ilişkin bilgiler

Grup'un dahil olduğu risk grubu (*)	İştirak, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ortaklıkları)		Bankanın doğrudan ve dolaylı ortaklıkları		Risk grubuna dahil olan diğer gerçek ve tüzel kişiler	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Özel. cari ve katılma hesapları						
Dönem Başı Bakiyesi	470,920	771,905	777,817	502,954	946,678	750,296
Dönem Sonu Bakiyesi	453,431	470,920	861,208	777,817	2,206,251	946,678
Katılma hesapları kar payı gideri	15,715	47,269	87,079	65,255	34,340	12,561

(*) 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 49'uncu maddesinin 2'nci fıkrasında tanımlanmıştır.

7.1.2 Grup'un dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler

Grup'un dahil olduğu risk grubu (*)	İştirak, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ortaklıkları)		Bankanın doğrudan ve dolaylı ortaklıkları		Risk grubuna dahil olan diğer gerçek ve tüzel kişiler	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan İşlemler:						
Dönem Başı Bakiyesi	-	-	1,459,578	2,361,778	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	-	-	8,418,306	1,459,578	-	-
Toplam Kar/(Zarar)	-	-	(4,926)	1,109	-	-
Riskten Korunma Amaçlı İşlemler:						
Dönem Başı Bakiyesi	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	-	-	-	-	-	-
Toplam Kar/(Zarar)	-	-	-	-	-	-

(*) 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 49'uncu maddesinin 2'nci fıkrasında tanımlanmıştır.

7.1.3 Grup'un dahil olduğu risk grubundan alınan kredilere ilişkin bilgiler

Grup'un dahil olduğu risk grubu (*)	İştirak, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ortaklıkları)		Bankanın doğrudan ve dolaylı ortaklıkları		Risk grubuna dahil olan diğer gerçek ve tüzel kişiler	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Alınan Krediler						
Dönem Başı Bakiyesi	-	-	14,649,976	9,195,276	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	-	-	17,446,977	14,649,976	-	-
Ödenen kar payı gideri	-	-	294,225	541,528	-	-

(*) 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 49'uncu maddesinin 2'nci fıkrasında tanımlanmıştır.

7.1.4 Ana Ortaklık Banka'nın dahil olduğu risk grubundan kullandığı sermaye benzeri kredilere ilişkin bilgiler

Banka'nın 16 Eylül 2021 tarihinde gerçekleştirmiş olduğu 350,000,000 ABD Doları (tam tutar) tutarlı sermaye benzeri katkı sermaye (Tier-II) sukukunun 35,000,000 ABD Doları (tam tutar) Kuwait Finance House'a aittir.

7.2 Üst Yönetime sağlanan faydalara ilişkin bilgiler

1 Ocak-31 Aralık 2025 döneminde Grup üst yönetimine 1,069,008 TL (1 Ocak-31 Aralık 2024 – 660,628 TL) tutarında ödeme yapılmıştır.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

8. Grup'un yurt içi, yurt dışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şubeleri ile yurt dışı temsilciliklerine ilişkin bilgiler

8.1. Grup'un yurt içi ve yurt dışı şube ve temsilciliklerine ilişkin bilgiler

	Sayı	Çalışan Sayısı			
Yurt içi şube (*)	453	4,235			
			Bulunduğu Ülke		
Yurt dışı temsilcilikler				Aktif toplamı (Bin TL)	Yasal Sermaye (Tam EUR)
Yurt dışı Banka	4	148	Almanya	44,537,473	31,627,029
Kıyı Bnk. Blg. Şubeler	1	3	Bahreyn	28,301,640	
Yurt dışı şube	-	-			

(*) Yurt içi Şube çalışan sayısında Genel Müdürlük, Operasyon Merkezi ve Bölge Müdürlükleri'nde çalışan personel sayısı dahil edilmemiştir.

8.2. Grup'un yurt içinde ve yurt dışında şube veya temsilcilik açması, kapatması, organizasyonunu önemli ölçüde değiştirmesine ilişkin açıklamalar

Banka, 2025 yılı içerisinde yurt içinde 5 (2024 – 6) şube açmış, Banka'nın kapatılan şubesi bulunmamaktadır (2024 – 2). Yurt dışında kapatılan şubesi bulunmamaktadır (2024 – Bulunmamaktadır).

9. Bilanço sonrası hususlara ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar

Ana Ortaklık Banka'nın bağlı ortaklığı olan Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin 450,000,000 TL (tam tutar) olan sermayesi 23 Ocak 2026 tarihinde, 550,000,000 TL (tam tutar) arttırılarak 1,000,000,000 TL'ye (tam tutar) yükseltilmiştir.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ALTINCI BÖLÜM

DİĞER AÇIKLAMALAR

1. Bilançoyu önemli ölçüde etkileyen ya da bilançonun açık yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gerekli olan diğer hususlar

Bulunmamaktadır.

YEDİNCİ BÖLÜM

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

1. Bağımsız denetim raporuna ilişkin açıklamalar

Grup'un kamuya açıklanan konsolide finansal tablo ve dipnotları DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A Member Deloitte Touche Tohmatsu Limited) tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş olup, 13 Şubat 2026 tarihli bağımsız denetim raporu konsolide finansal tabloların önünde sunulmuştur.

2. Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar

Bulunmamaktadır.

GRI 2-21

GRI 2-21

İLETİŞİM VE ŞUBE BİLGİLERİ

Genel Müdürlük
Büyükdere Cad. No: 129/1 Esentepe 34394 Şişli/İstanbul
Tel: (0212) 354 11 11 (pbx)
Faks: (0212) 354 12 12

Kuveyt Türk Bankacılık Üssü
Cumhuriyet Mah. Özgürlük Cad. No:11/A Çayırova/Kocaeli
Tel: (0262) 723 55 55
Faks: (0262) 723 56 56

İnternet Sitesi: www.kuveytturk.com.tr
E-Posta: musterimemnuniyeti@kuveytturk.com.tr
Kurumsal E-Posta: kuveytturk@hs02.kep.tr
Ticaret Sicil Numarası: 250489 İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü
Mersis No: 0600002681400074
Swift Kodu: KTEFTRIS
Çağrı Merkezi: 444 0 123 / 0850 251 0 123

YURT İÇİ ŞUBE BİLGİLERİ

Kuveyt Türk'ün şube hizmet ağında Türkiye geneline yayılmış 453 adet ve Bahreyn Şubesi ile birlikte toplam 454 şube bulunmaktadır.

Yurt içi şubelerle ilgili detaylı bilgiye Banka'nın internet sitesine ait aşağıdaki linkten ulaşılabilir.

https://www.kuveytturk.com.tr/sube-ve-atm-haritasi

YURT DIŞI HİZMET NOKTALARIMIZ

Kuveyt Türk - Bahreyn Şubesi
Dilmun Tower (A), 121 Government Avenue
P.O. Box 1363 Manama/BAHREYN
Tel: +973 17 20 11 11
Faks: +973 17 22 33 25

KT Bank AG-Frankfurt Şubesi
Schillerstraße 19-25-60313
Frankfurt am Main/ALMANYA
Tel: +49 69 920 39 16-0
Faks: +49 69-9203916-99

KT Bank AG-Berlin Şubesi
Leipziger Straße 26-10117 Berlin/ALMANYA
Tel: +49 30 209 15 76-0
Faks: +49 30 209 15 76-99

KT Bank AG-Köln Şubesi
Venloer Straße 160 – 50823 Köln/ALMANYA
Tel: +49 221 1792595-0
Faks: +49 221 1792595-29

KT Bank AG-Münih Şubesi
Altheimer Eck 3 80331 Münih/ALMANYA
Tel: +49 89 212694116
Faks: +49 89 212694129

Rapor Tasarımı
KraftReports


KuveytTürk